



Statencommissie Financiën,
Economische Zaken en Bestuur

Cluster ONT
Ons kenmerk 2020/43107
Uw kenmerk -
Bijlage(n) 2

Behandeld B.M.J.H. Devilée
Telefoon +31 6 52 73 20 84
Maastricht 27 oktober 2020
Verzonden 27 oktober 2020

Onderwerp

Tiende Voortgangsrapportage Groot Project Brightlands Chemelot Campus

Geachte commissie,

Conform de Regeling Grote Projecten 2017 doen wij u bijgevoegd toekomen de Tiende voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus.

Brightlands Chemelot Campus is één van de projecten die onder de Regeling Grote Projecten gemonitord wordt en waarover aan Provinciale Staten gerapporteerd wordt.

De voortgangsrapportage voor de inhoudelijke en financiële voortgang met als peildatum 1 juli 2020 is gebaseerd op de d.d. 5 februari 2016 door Provinciale Staten vastgestelde herziene basisrapportage Brightlands Chemelot Campus.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris

Groot project Brightlands Chemelot Campus

10e Voortgangsrapportage na Herziene Basisrapportage
(peildatum 1 juli 2020)



Brightlands Chemelot Campus

Maastricht, oktober 2020
Kernteam Brightlands Chemelot Campus

10^e Voortgangsrapportage na Herziene Basisrapportage Groot Project Brightlands Chemelot Campus

(peildatum 1 juli 2020)

Inleiding

Hierbij bieden wij u de 10^e Voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus aan, in het kader van de Regeling Grote Projecten.

Belangrijk doel van het provinciaal beleid is om een excellent vestigingsklimaat in onze provincie te creëren en een bijdrage aan de structuurversterking van de Limburgse economie en vergroting van de structurele werkgelegenheid. Het ontwikkelen van Brightlands Chemelot Campus is een middel waarbij een 4-tal hoofddoelen zijn benoemd: meer hoogwaardige infrastructuur, meer bedrijvigheid, meer kennisinfrastructuur en meer open innovatie. Deze doelstellingen zijn vervolgens vertaald in een groot aantal projecten.

Er is sprake van een voortvarende aanpak in de opzet van een volwaardig campusecosysteem en resultaten zijn direct en indirect zichtbaar. Desondanks is en blijft het een campus in ontwikkeling waarbij ondersteuning op de diverse bouwstenen van het campusecosysteem nodig is. Een campus die ruimte nodig heeft om tot volle wasdom te komen en nieuwe bedrijvigheid aan te kunnen trekken. De voortgang daarin wordt in deze rapportage op samenhangende wijze weergegeven. De wijzigingen ten opzichte van de [negende](#) voortgangsrapportage zijn in blauw aangegeven.

Deze Voortgangsrapportage is gebaseerd op de Herziene Basisrapportage van oktober 2015 en geeft een samenhangend inzicht in de ontwikkelingen en voortgang op de peildatum 1 juli 2020. De voortgang op de indicatoren en de financiële situatie zijn gebaseerd op [de Q2 rapportage van de Brightlands Chemelot Campus](#) die door de Brightlands Chemelot Campus in [augustus 2020](#) is aangeleverd. Daarnaast wordt in paragraaf B een aantal algemene aspecten en recente ontwikkelingen toegelicht die van belang zijn voor de verdere doorgroei van de campus.

AMIBM

Bij de behandeling van de achtste Voortgangsrapportage met als peildatum 1 juli 2019 in de interim Statencommissie Financiën, Economische Zaken en Bestuur d.d. 22 november 2019 heeft gedeputeerde Burlet toegezegd (toezegging 8540) het overleg met UM aan te gaan over een garantstelling voor een basisfinanciering voor AMIBM ten behoeve van de duurzaamheid van het instituut en over de uitkomst hiervan PS in Q2 2020 te informeren (toezegging 8540).

Op 23 april 2020 zou het Geregeld Overleg plaatsvinden tussen de Provincie en de UM waarin dit punt geadresseerd zou worden. In verband met de maatregelen rondom COVID-19 is het Geregeld Overleg schriftelijk afgewikkeld.

De UM heeft per mail van 27 augustus 2020 aangegeven dat gezien de geboekte resultaten, zij de intentie heeft om het onderzoeksinstituut AMIBM duurzaam voort te zetten. De benodigde middelen voor een basisfinanciering zijn afhankelijk van de ontwikkelingen binnen het instituut zelf in de komende jaren en tevens van de ontwikkelingen binnen het onderwijs en de bijdrage die AMIBM wetenschappers daaraan leveren. Een belangrijk deel van de Rijksbijdrage is immers gebaseerd op geleverde onderwijsprestaties.

De looptijd van de subsidieperiode eindigt per 31 december 2025. Aangezien de UM een meerjarenbegroting maakt op basis van een 5-jaarsperiode is er nog geen begroting voorhanden van 2026 en volgende jaren. Pas vanaf de begroting 2022 zal de basisfinanciering voor AMIBM in de meerjarenbegroting ingeboekt worden. In oktober 2021 zal daarom pas meer bekend zijn over de daadwerkelijke financiering, waarna deze ingeboekt zal worden op de programmabegroting 2022.

Het College van Bestuur zal met het faculteitsbestuur van de moederfaculteit van AMIBM (FSE) in gesprek gaan om kaders te bepalen met betrekking tot een eventuele vaste voetfinanciering voor AMIBM.

Een update van de financiering zal twee keer per jaar als vast agendapunt terugkeren in het Geregeld Overleg. Na oktober 2021 zal de uitkomst hiervan middels de 13^e Voortgangsrapportage Groot Project Chemelot Campus met peildatum 1 januari 2022, aan Provinciale Staten zal worden gecommuniceerd.

Gedeputeerde Burllet heeft in de cie FEB d.d. 22 november 2019 toegezegd (toezegging 8539) op verzoek van de Statencommissie een werkbezoek voor Statenleden aan AMIBM te organiseren. Op verzoek van uw Staten was begin januari 2020 een werkbezoek aan de campus georganiseerd. Dit is om agenda technische redenen niet doorgegaan. Wel heeft op verzoek van uw Staten een werkbezoek plaatsgevonden aan BMC op 10 februari 2020 vòòr behandeling van het statenvoorstel vervolfinanciering BMC op 14 februari 2020 in PS.

Een werkbezoek aan de campus in combinatie met een werkbezoek aan AMIBM zal op een later moment georganiseerd worden afhankelijk van en in afwachting van de ontwikkelingen omtrent de coronacrisis.

GreX Noord

Op 3 april 2020 is het statenvoorstel “inzet resterende middelen Chemelot Research Facilities BV ten behoeve van de uitbreiding van de Brightlands Chemelot Campus op Chemelot Noord (GreX Noord) (G-20-010) door uw Staten behandeld.

Doelstelling van het statenvoorstel is de uitbreiding van de campus aan de noordzijde mogelijk te maken door de grondexploitatie in Chemelot Research Facilities onder te brengen. De grondexploitatie betreft de voorzieningen ten behoeve van de horizontale exploitatie, welke gefaseerd, rekening houdend met de vraag vanuit de markt, gerealiseerd zullen worden. De verticale exploitatie (opstalontwikkelingen) zal gerealiseerd worden indien er voldoende aanvraag is vanuit marktpartijen om zich te vestigen op de campus. Met de uitbreiding wordt de campus nagenoeg in oppervlakte verdubbeld, en helpt daarmee de economische structuur van Limburg te versterken door toenemende bedrijvigheid, werkgelegenheid, onderwijs, onderzoek en innovatie.

Het gaat om de inzet van een bedrag ter hoogte van 13,32 mln. euro.

De volgende wensen zijn door uw Staten naar voren gebracht:

1. houd rekening met de wensen en behoeften uit de omgeving;
2. voeg in de periodieke rapportages toe:
 - a. de kpi's (kritieke prestatie-indicatoren) voor wat betreft maatschappelijk rendement;
 - b. sterke monitoring van arbeidsplaatsen, werkgelegenheid en onderwijsaspecten zoals niveau's en branche.

Aan punt 2 wordt voldaan door uw Staten 2 keer per jaar te rapporteren middels de Voortgangsrapportage in het kader van de Regeling Grote projecten.

Ten aanzien van punt 1 kan gemeld worden dat er op reguliere basis klankbordgroep overleggen worden georganiseerd.

Studentenaantallen

Ten aanzien van de uitsplitsing naar MBO-, HBO- en WO-studenten is in de zevende voortgangsrapportage uitgelegd waarom het jaarlijks peilmoment daarvoor 1 oktober is.

Daarbij is vermeld dat rapportage aan uw Staten over de uitsplitsing van het aantal studenten in MBO/HBO/WO één keer per jaar zal plaatsvinden in de Voortgangsrapportage met als peildatum 1 januari van dat jaar (in die rapportage wordt immers teruggekeken naar de periode juli t/m december).

De cijfers van deze uitsplitsing zijn in de 9^e Voortgangsrapportage, met als peildatum 1 januari 2020, bijgewerkt. De cijfers in deze 10^e Voortgangsrapportage zijn daaraan gelijk en worden weer bijgewerkt in de 11^e Voortgangsrapportage met als peildatum 1 januari 2021.

A. Doelstelling(en) & governance project

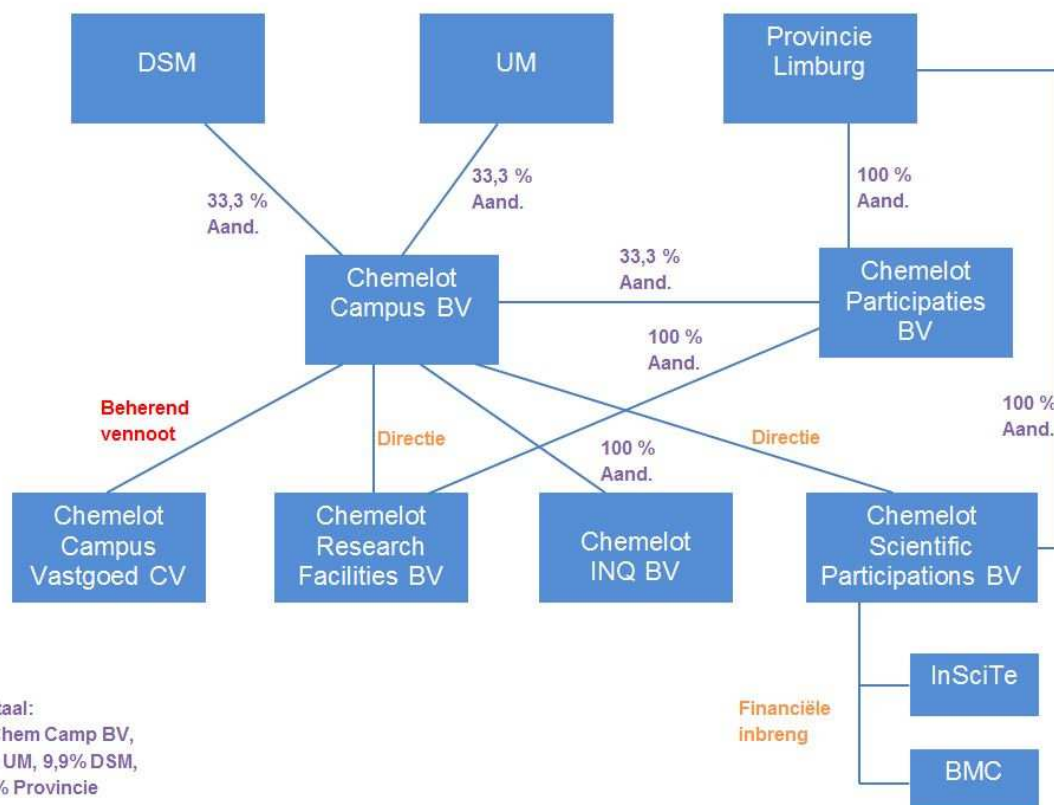
Het Brightlands Chemelot Campus programma heeft als doel:

- Excellent vestigingsklimaat en structuurversterking Limburgse economie
- Het vergroten van de onderwijs- en onderzoeksbasis met een sterke relatie tussen onderwijs en bedrijfsleven.
- Het richten en versnellen van kennistransformatie naar business (valorisatie).
- Het creëren van een ondernemende en open innovatieomgeving met optimale en aantrekkelijke faciliteiten en infrastructuur.

Resultaatdoelstellingen:

- 2.970 kenniswerkers; 60 nieuwe bedrijven (spin-offs/ startups) en 5 kennis- c.q. onderwijsinstellingen in 2023.

Voor de realisatie van de doelstellingen is de volgende juridische structuur ontwikkeld:



Bovenstaande structuur is voor deze rapportage beperkt tot de deelnemingen van de provincie Limburg in de Brightlands Chemelot Campus. De provincie Limburg participeert daarnaast ook in Chemelot Ventures BV en in Enabling Technologies BV. CRF BV heeft in het voorjaar 2019 (met haar bijdrage van € 250.000) een belang van 12,19% verworven in Medace. Tevens zal vanuit CRF BV de financiering van GREX Noord plaatsvinden, zie het betreffende statenvoorstel, waarover uw Staten op 3 april 2020 wensen en bedenkingen hebben geuit. Brightsite zal te zijner tijd toegevoegd worden onder Chemelot Scientific Participations BV.

Voortgang per peildatum 1 juli 2020

In onderstaande tabel is de voortgang voor wat betreft de resultaatdoelstellingen aangegeven per peildatum 1 juli 2020, afgezet tegen de peildatum d.d. 1-7-2015 uit de herziene basisrapportage en anderzijds de datum 2023 als afsluiting van de eerste 10 jaar. Eveneens zijn de resultaten per 1 januari 2020 onderstaand vermeld waarmee de wijzigingen ten opzichte van de vorige voortgangsrapportage zichtbaar zijn.

Indicator uit Herziene basisrapportage	Peildatum 1-7-2015	Peildatum 1-1-2020 (9e VGR)	Peildatum 1-7-2020	Doelbereik	Doel 2023
Het aantal arbeidsplaatsen (kenniswerkers) werkzaam op de Brightlands Chemelot Campus	1541	2581	2729		2970
Het aantal bedrijven op de campus					
- Multinationals ¹	7	8	9		nvt
- MKB/Startups	19	33	34		60 (totaal)
Bedrijven verbonden aan de service boulevard	43	38	38		nvt
Aantal onderwijs- en kennisinstellingen	5	6	6		5
Het aantal studenten die een opleiding volgen op de campus	316	1173	1173		1000



Doelbereik op schema

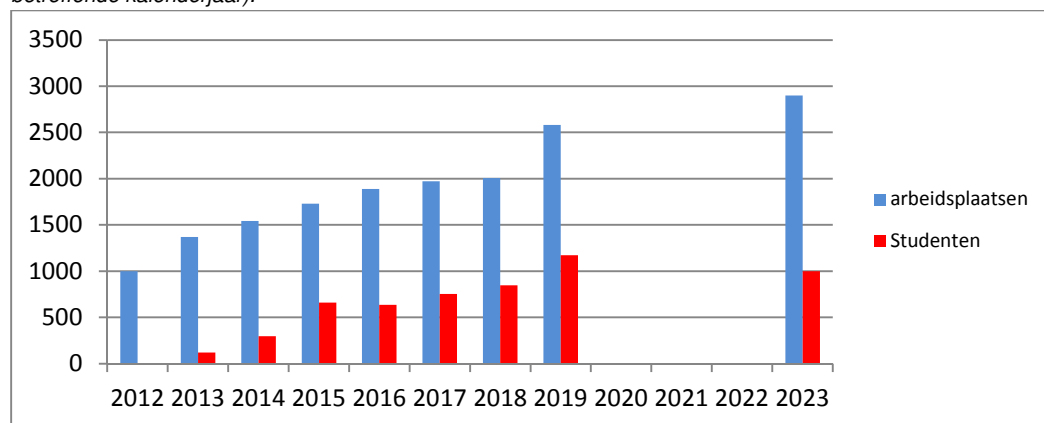


Risico op vertraging doelbereik



Doelbereik loopt achter

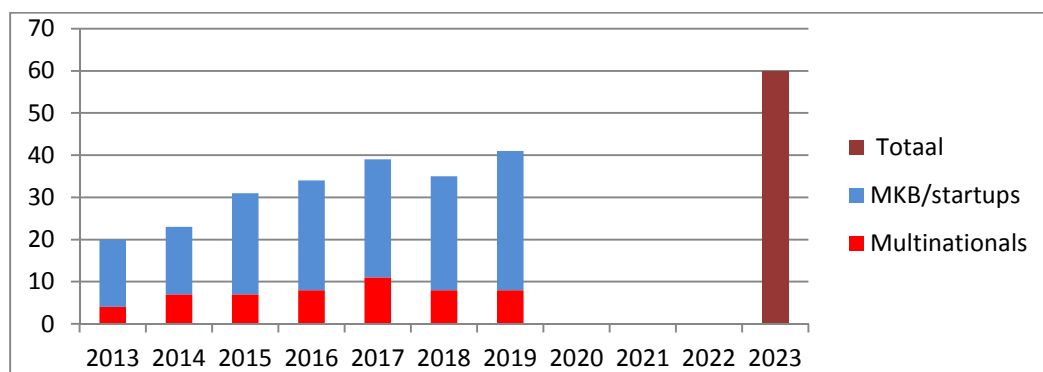
Figuur 1: Aantal arbeidsplaatsen (kenniswerkers) en studenten op de Brightlands Chemelot Campus (aan het eind van het betreffende kalenderjaar).



Figuur 2. Aantal bedrijven (multinationals² en MKB/startups) op de Brightlands Chemelot Campus (aan het eind van het betreffende kalenderjaar).

¹ Een multinational is een groot bedrijf met dochterondernemingen in verschillende landen.

² Een multinational is een groot bedrijf met dochterondernemingen in verschillende landen.



Per 1 juli 2020 is er conform de Q2 rapportage van de campus sprake van 1173 studenten en 2729 arbeidsplaatsen op de campus. Het huidige aantal kenniswerkers is grotendeels gebaseerd op de aantallen van Q1. Deze aantallen worden namelijk gemeten op basis van fysieke aanwezigheid en deze was in Q2 lager als gevolg van een lagere fysieke aanwezigheid vanwege thuiswerken door Corona. In de maanden juni en juli is echter weer een toename te zien van de fysieke aanwezigheid van zowel kenniswerkers als studenten. Met deze cijfers ligt de campus vooralsnog nog altijd op koers die voor 2023 is bepaald.

De forse stijging van het aantal studenten (2015-2019) had o.a. te maken met de ingebruikname van de Brighthouse I en II en de daarmee gepaard gaande werk/studieplaatsen van studenten. Per 1-9-2019 is Zuyd Hogeschool met jaar 1 en 2 gestart op de Campus. De UM had meer aanmeldingen dan verwacht.

Daarnaast zijn zoals eerder toegezegd de studentenaantallen - uitgesplitst naar MBO en HBO/WO - opgevraagd bij de onderwijsinstellingen met als peildatum 1 oktober 2019, met andere woorden direct na begin nieuwe schooljaar. Per 1 oktober 2019 bedroeg het aantal studenten volgens deze opgave 1190 studenten. Dit is een afwijking van 17 studenten ten opzichte van de door de campus opgegeven 1173 per 1-1-2020 hetgeen goed te verklaren kan zijn 3 maanden na de start van het nieuwe schooljaar.

Van deze 1190 studenten per 1 oktober 2019 studeren er 201 studenten aan het MBO, 577 aan het HBO/WO en zijn er 412 VO studenten die een mix zijn van VMBO/HAVO/VWO. Deze uitsplitsing zullen wij in de 11^e Voortgangsrapportage met peilmoment 1-1-2021 wederom opnemen. Dan zal ook een nadere uitsplitsing plaatsvinden van de VO studenten in VMBO en HAVO/VWO.

Per 1 juli 2020 zijn er 72 bedrijven en organisaties (exclusief de kennisinstellingen en de multinationals) op de campus gevestigd waarvan 34 MKB bedrijven/start ups (+1 ten opzichte van een half jaar geleden). Het aantal multinationals is met 1 toegenomen. Het aantal multinationals bedraagt nu in totaal 9. Totaal aantal bedrijven inclusief kennisinstellingen komt daarmee dus op 87.

Omdat de groei van het aantal MKB bedrijven/start ups de laatste jaren achterblijft bij de doelstelling is dit doelbereik net zoals in de vorige voortgangsrapportage met een oranje stoplicht gemarkeerd. De campusorganisatie is van mening dat het aantal bedrijven een secundair doel is ten opzichte van het majeure doel kenniswerkers. Wij begrijpen dat het moeilijk is voor MKB bedrijven om zich op de campus te vestigen aangezien de kostenstructuur erg hoog is. We zien wel een gestage groei doch gaan er van uit dat de doelstelling uiteindelijk niet behaald zal worden. Vanaf nu zullen wij vooral aandacht vestigen op het monitoren of de kennis op de campus in ieder geval beschikbaar is en blijft voor het MKB.

De campus zelf is van mening dat de aantallen MKB-bedrijven op de campus geen doel op zich zijn maar één van de indicatoren van aantrekkelijkheid. Hoofddijn is volgens de campus dat er in aantallen kenniswerkers (belangrijkste indicator) stevig gegroeid wordt en dat het vooral gaat over een goede mix van partijen (startups, MKB, corporates, kennis en onderwijs).

B. De reikwijdte van het project

Het programma Brightlands Chemelot Campus is gericht op de realisatie van een volwaardig campusecosysteem. Sinds de vorige voortgangsrapportage is sprake van een aantal algemene ontwikkelingen die hieronder toegelicht worden:

1. Ontwikkelingen in het kader van het strategisch businessplan 2017-2020
2. Samenwerking met andere Brightlands Campussen
3. Stand van zaken Brightlands Innovation Factory en Brightlands Chemelot Innovation Center
4. Verdere verkenning financieringsmogelijkheden groei van de campus
5. Visie op veiligheid (op en rondom) Chemelot.

Ad 1. Ontwikkelingen in het kader van het strategisch businessplan 2017-2020

De campusorganisatie Brightlands Chemelot Campus heeft in 2016 haar strategisch businessplan geactualiseerd voor de periode 2017-2020. Het betreft een bestendiging van de ingezette koers. De inhoudelijke duiding daarvan is toegelicht in de derde voortgangsrapportage. GS hebben bij brief d.d. 7 februari 2017 ingestemd met de hoofdlijnen van het strategisch businessplan. Inmiddels is de campusdirectie doende (tesamen met de Raad van Commissarissen) de strategie voor de toekomst te bepalen. De campus voorziet een belangrijke rol voor haar weg gelegd in de ambitie van de campus en site als meest duurzame en veilige site van West-Europa. De campus heeft daarbij een belangrijke trekkersrol in de Circular Hub en Brightsite.

Onderstaand volgt een update van de voortgang van de strategische acties. De belangrijke resultaten daarbij zijn:

- * Brightsite: De funding van Brightsite zal deels geschieden vanuit de deelnemende partijen en deels afhankelijk zijn van overheidsbijdragen (provinciale-, rijks- en Europese middelen) met als doelstelling een impuls te geven aan de ontwikkeling en toepassing van technologieën waarmee de Europese procesindustrie haar duurzaamheids- en veiligheidsdoelstellingen kan realiseren. Dit alles op commerciële schaal en aansluitend op de klimaatopgave en energietransitie. Het platform sluit nauw aan bij de ambities van de Nederlandse overheid en passen binnen het Limburgs aanbod bij het Rijk. Aan de hand van een in samenwerking met de Provincie opgestelde storyline Brightsite zijn contacten gelegd met het Rijk t.b.v. een bijdrage in de langjarige financiering. Voor wat betreft Brightsite heeft uw Staten op 11 juni 2020 ingestemd (besluit G-20-030) met een langjarige subsidie van in totaal maximaal € 9 miljoen aan Transforming Industry (nog op te richten entiteit) ten behoeve van Brightsite. Op basis van het 4e Gewijzigd Amendement 68 Lodewijks cs inzake Langjarige subsidie uitvoeringsfase Brightsite, wordt momenteel de uitvoerbaarheid onderzocht om via een subsidie aan CSP deze financiële middelen in jaartranches in de samenwerking in te zetten.
- * Innosyn: Innosyn heeft zich in het eerste half jaar goed ontwikkeld.
- * Grondexploitatie Noord: Uitbreiding van de campus naar het noordelijk gelegen terrein is na besluit van uw Staten op 3 april 2020 op basis van het Statenvoorstel Grex Noord, opgepakt. De bouw van Brighthouse 3 is gestart. Momenteel wordt onderzocht hoe de overige op die locatie additioneel te bouwen assets (vastgoed) gefinancierd kunnen worden. Hierbij wordt gekeken naar nieuw eigen vermogen en bancaire mogelijkheden

Ad 2. Samenwerking met andere Brightlands campussen

Het versterken van de samenwerking en samenhang tussen de vier Brightlands-campussen vanuit één integrale inhoudelijke visie heeft nog steeds de aandacht. Getracht wordt samen met andere aandeelhouders en de campusorganisaties een gezamenlijk groeibeeld te schetsen en in te gaan. Het betreft hierbij het benutten van inhoudelijke crossovers. Verder het onderzoeken van de mogelijkheden voor verdergaande samenwerking op het gebied van scouting en selectie van startup's, acquisitie en (corporate) communicatie, public affairs en lobby, enz.

Op 30 oktober 2020 zullen uw Staten tijdens een bijeenkomst geïnformeerd worden over de visie van het College op de Brightlands campussen voor de toekomst, waarin ook zal worden ingegaan op de onderlinge samenwerking.

Ad 3. Stand van zaken Brightlands Innovation Factory/Brightlands Chemelot Innovation Center (BCIC)

Het aantrekken, genereren en versnellen van startup's c.q. de ontwikkeling van deze bedrijven tot volwaardige MKB bedrijven is van wezenlijk belang voor de groei van de campussen en van de werkgelegenheid in Limburg. Het initiatief Brightlands Innovation Factory heeft met een financiële bijdrage van de Provincie daar een impuls aan gegeven. In BIF zijn tot medio 2019 76 start ups gegenereerd waarvan 25 gerelateerd aan de focusgebieden van de Brightlands Chemelot Campus. In Q1 2019 zijn de activiteiten van BIF overgenomen en geïntegreerd in Chemelot Campus BV onder de naam Brightlands Chemelot Innovation Center (BCIC). Daarmee vinden deze activiteiten nu rechtstreeks vanuit de Campus BV plaats. Vanuit BCIC is er op dit moment geen synergie met andere campussen, de Campus BV merkt op dat er op dit moment vanuit de andere campussen geen behoefte is aan BCIC kennis en kunde. Elke campus heeft de focus op de eigen aandachtgebieden. De andere campussen zetten eigen middelen en mensen in voor eigen programma's.

Het is het nog te vroeg om te kunnen melden of en zo ja, wanneer de in de afgelopen jaren gevestigde start ups zich ontwikkelen tot een volwaardig MKB bedrijf op de Chemelot Campus of elders.

De campus heeft vanwege financiële overwegingen besloten haar programma voor de begeleiding van startups af te schalen. In 2019 is daarom het programma in BCIC afgerond. Startups worden wel nog geaccommodeerd maar niet meer via een programmatische aanpak. Dat is minder uitgebreid en er zijn minder medewerkers beschikbaar voor de begeleiding van deze nieuwe startende bedrijven.

Ad 4. Verdere verkenning financieringsmogelijkheden groei van de campus

Doorontwikkeling van het campusecosysteem vergt naast een inhoudelijke afweging ook inzicht in toekomstige financieringsscenario's voor Chemelot Campus Vastgoed CV. Op 3 april 2020 zijn uw Staten in de gelegenheid gesteld voor het uiten van wensen en bedenkingen ten aanzien van de inzet van resterende middelen in Chemelot Research Facilities BV. ten behoeve van de grondexploitatie van het Noordelijk gelegen campusterrein. Dit betreft horizontale exploitatie (grondexploitatie) (gefinancierd door CRF B.V.). Daarmee wordt ook de verdere financiering van het op dit terrein te ontwikkelen vastgoed (verticale exploitatie: de gebouwen) weer actueel. De directie van Chemelot Campus B.V. heeft de gesprekken met potentiële investeerders inmiddels opgepakt. De financieringsopgave voor het nieuw te realiseren vastgoed wordt (periode t/m 2030) geschat op in totaal € 150 a € 200 mln.

Ad 5. Visie op veiligheid (op en rondom) Chemelot

Onderdeel van onze ambities voor Chemelot alsook de Chemelot Campus betreft tevens de veiligheid van de site en haar omgeving. Opvolging gevend aan een van de aanbevelingen van het rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid heeft de Provincie, samen met de gemeenten Sittard-Geleen, Stein en Beek, de Veiligheidsregio Zuid-Limburg en de RUD Zuid-Limburg, en in nauwe betrokkenheid met de GGD Zuid-Limburg en de Inspectie SZW, de 'Veiligheidsvisie Chemelot e.o.' ontwikkelt. De implementatie van de visie is inmiddels in volle gang. Op 9 september 2020 zijn uw Staten via een mededeling portefeuillehouder (2020/35207) geïnformeerd over de stand van zaken. Voor de inhoud verwijzen wij kortheidshalve naar deze mededeling portefeuillehouder.

De in het leven geroepen Technische Veiligheids Commissie (TVC) is inmiddels met haar werkzaamheden gestart. De opdracht van de TVC is het opstellen van een veiligheidskader. Hierin zal ook aandacht worden besteed aan de Campus en de mensintensiviteit van activiteiten in relatie tot de nabijheid van chemische installaties met risico's voor de 'Campusbewoners'.

De Campus heeft ook een eigen veiligheidsbeleid opgesteld. Nieuwe investeringen worden beoordeeld met inachtneming van dit beleid. De TVC zal de denklijnen in dit veiligheidsbeleid ook betrekken in de uitwerking van haar opdracht.

C. Overzicht van de besluitvormingsmomenten en de betrokkenheid van PS

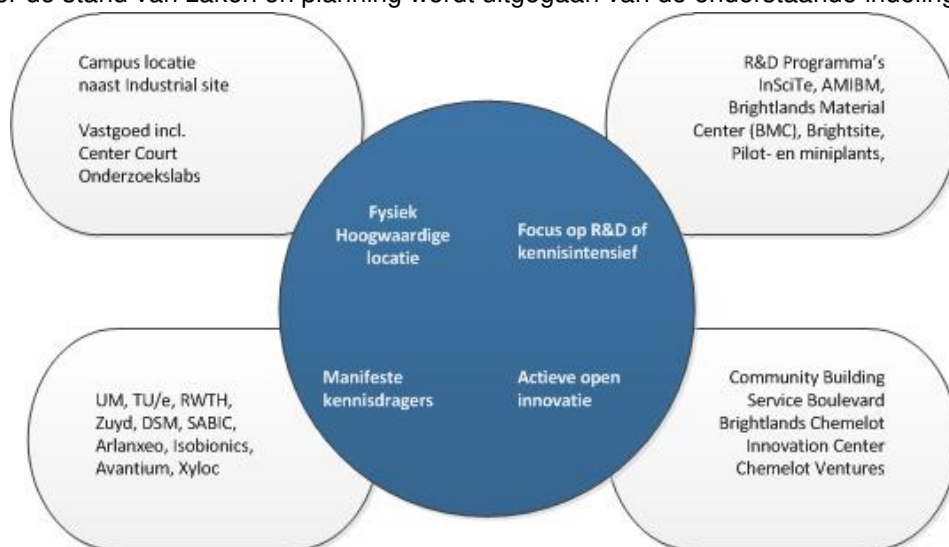
Het totaaloverzicht van besluitvormingsmomenten sinds de start van het programma is opgenomen in de Herziene Basisrapportage. Een overzicht van de besluitvormingsmomenten en betrokkenheid van Provinciale Staten van medio 2019 tot en met 1 juli 2020 is toegevoegd als bijlage aan deze 10^e Voortgangsrapportage.

Toekomstige besluitvorming/betrokkenheid door PS.

- Uw Staten worden twee keer per jaar, in aanvulling op de P & C-cyclus, via de Regeling Grote Projecten geïnformeerd over de financiële en inhoudelijke voortgang van het totaal programma.
- In de reguliere planning & control-cyclus (begroting, jaarstukken en afwijkingenrapportages) zal over deelaspecten van het programma in de paragraaf financieringen en in de paragraaf verbonden partijen worden gerapporteerd.
- Indien ontwikkelingen binnen het project daartoe aanleiding geven, zullen deze aan Provinciale ter informatie dan wel voor besluitvorming worden voorgelegd.

D. Planning en voortgang

Voor de stand van zaken en planning wordt uitgegaan van de onderstaande indeling:



- **Fysiek hoogwaardige locatie**

De overall (verhuurbare) leegstand op de Campus bedraagt per 1 juli 2020 ca 13.518 m², zijnde 12,9% en ligt daarmee hoger dan de vorige peildatum d.d. 1 januari 2020 (8,2%). Deze hogere leegstand wordt grotendeels veroorzaakt door de oplevering van gebouw 26 welke in Q2-2020 is opgeleverd. Een eerste huurder (Isobionics) heeft getekend voor 1 module, voor de overige modules lopen nog kansrijke leads.

Gebouw 92/93: Momenteel vindt de renovatie, fasegewijs plaats waarbij het gebouw voor de huurders in gebruik blijft. De renovatie verloopt conform planning.

Brighthouse III: In 2019 is het besluit genomen om de eerste (uitbreidings)stappen op Noord te zetten middels het bouwbesluit van Brighthouse III. Brighthouse III betreft een gecombineerde lab/kantoor omgeving (een kopie van de gerealiseerde Brighthouse I en II). Ten behoeve van de bouw van Brighthouse III op locatie Noord, is een loods op de locatie gesloopt, het grondwerk afgerond en worden de eerste bouwlagen thans opgebouwd. Brighthouse III kan naar verwachting in Q2 2021 in gebruik worden genomen.

Gebouw 6: De renovatie en inbouw van de cascovoorzieningen in gebouw 6 is gestart. In 2020 komen de resterende ruimtes in gebouw 6 beschikbaar voor verhuur. Met een aantal partijen wordt gesproken over vestiging of uitbreiding op de campus, waaronder ook in gebouw 6.

Sloop: Het project "sloop voor Landschappelijke inrichting Brightlands Chemelot Campus" wordt dit jaar afgerond waarna medio 2021 afrekening van de subsidie plaatsvindt.

- **Focus op R&D of kennis**

InSciTe:

InSciTe is erop gericht om de brug te slaan tussen wetenschap en ondernemerschap. Het richt zich op twee sporen: Biomedical en Biobased projecten. Er lopen 8 biomedische projecten, waarvan 1 in het kader van OP Zuid en 1 in het kader van Interreg. Begin 2019 is Medace, als spin out ontstaan. MedAce is een uit InSciTe ontsprongen entiteit (spin-out) die (cleanroom)diensten verleent aan klanten. Deze klanten, veelal prominente laboratoria kunnen zo zelf hun concept doorontwikkelen tot een medisch product. Medace heeft zich gevestigd op de Brightlands Maastricht Health Campus in Maastricht. De InSciTe biomedical-projecten die nog tot 2021 doorlopen, worden gehuisvest bij Medace.

InSciTe richt zich voor wat betreft biobased op bouwstenen, die gemaakt worden door biomassa af te breken tot kleine eenheden. Met deze bouwstenen kunnen materialen gemaakt worden; de nadruk in het programma ligt op het opschalen van de productie van deze bouwstenen (in de biobased pilot plant facility). Er lopen 6 biobased projecten, waarvan eveneens 1 in het kader van OP Zuid en 1 in het kader van Interreg. De huidige afspraken en projecten binnen de biobased tak worden ongewijzigd uitgevoerd binnen de huidige ondersteuningsperiode (tot en met 2019) met een uitloop tot 2021.

De huidige InSciTe projecten zijn volledig gefinancierd en opgedane kennis/IP rechten zijn gesecureerd. Naar de toekomst kijkend constateren we dat de biobased kennis en vervolgprojecten passen binnen BrightSite.

De biomedische projecten zijn nu voornamelijk gericht op vroege fase valorisatie en vallen daarmee binnen de Maastricht Health Campus. Op de Chemelot Campus is behoefte aan industrialisatie kennis c.q. opschaling in het biomedische domein voor partijen als bijvoorbeeld Lonza, Neuroplast, Ci-Maas. Momenteel wordt nagegaan of en hoe hierin voorzien kan worden.

InSciTe oriënteert zich momenteel op een mogelijke doorontwikkeling naar een InSciTe 2.0. Hoe dat er precies moet komen uit te zien, welke stakeholders daarbij betrokken worden en of er een vervolfinanciering aan de Provincie Limburg wordt gevraagd, is op dit moment nog niet duidelijk.

BMC:

Binnen BMC lopen in 2020 vier programma's: Additive Manufacturing (3D printen), [Sustainable buildings](#), [Lightweight Automotive](#) en [Circular Packaging](#).

Binnen deze programma's loopt een groot aantal projecten, waarvan enkele met een bijdrage uit Europese subsidieprogramma's:

Deze projecten worden vaak uitgevoerd door een consortium, waarin BMC samenwerkt met kennisinstellingen, grote bedrijven en MKB-bedrijven uit de regio of het gaat om directe opdrachten uit de industrie. De kring van bedrijven en onderzoeksinstituten, waarmee BMC samen werkt, groeit nog steeds. Einde vorig jaar ging het om 88 partners, waarvan 55 industrieel.

Een aantal van de hoogtepunten in het eerste half jaar van 2020 zijn:

- Er is een nieuw programma opgestart om verpakkingen circulair te maken. Een eerste grote project is gestart samen met Sabic, verpakkingproducent Flexoplast en afvalverwerker HVC. Vanuit de markt wordt grote interesse getoond voor dit onderwerp en het sluit naadloos aan bij de Circular Hub ambities van de regio.
- Een aantal grote Europese projecten zijn gewonnen op het gebied van warmte-regulerende coatings, waaronder het project LEEF samen met LaudyBouw, waarin gecoate zonnepanelen in een proefomgeving op de Groene Loper gerealiseerd gaan worden.
- De warmte-regulerende coatings – die een aanzienlijke energiebesparing in gebouwen kunnen opleveren - hebben veel aandacht in de pers gekregen.
- Verschillende projecten met regionale (MKB) partijen zijn gestart, zoals met Kriya Materials, Yparex BV, Boostani en met Johnson Matthey.
- In het 100% Limburg Bike project zijn met succes verbindingstukken ("lugs") ge-3D-print van een ijzersterk composietmateriaal.
- Het project Magic-3D voor Defensie is gewonnen, waarin persoonlijke beschermingsmiddelen ge-3D-print gaan worden (zie ook 3D Magnesiumprinter). In totaal werkt BMC aan verschillende grote projecten voor Defensie.

Er bestaat zorg in verband met de Coronacrisis. Een aantal belangrijke beurzen zijn niet doorgegaan, zodat er zorg is voor de acquisitie van nieuwe projecten, met name in de domeinen Automobielen en Luchtvaart. De lopende operaties hebben wel doorgang kunnen vinden en BMC verwacht in 2020 op budget uit te komen.

N.B.

De investeringen in de instituten InSciTe en BMC zijn ondergebracht in de in 2014 opgerichte vennootschap Chemelot Scientific Participations BV waarvan de provincie Limburg 100% aandeelhouder is (zie blz. 3).

BMC heeft zich positief ontwikkeld en levert een belangrijke bijdrage aan 1 van de 3 ecosystemen op de campus. Of het instituut een volledig self-supporting instituut kan zijn is de vraag en lijkt niet haalbaar. Gebleken is dat een bijdrage vanuit de publieke sector noodzakelijk zal zijn. Samenwerkingspartner TNO heeft zich positief uitgesproken over het voortzetten van de samenwerking.

Uw Staten hebben op 7 februari 2020 ingestemd met het beschikbaar stellen van € 6.000.000 voor een vervolfinanciering van BMC tot 2024. Daaraan zijn de volgende 2 "KPI's" gekoppeld:

1. een positieve uitkomst van de strategische review TNO;
2. een positieve uitslag van een externe review over de financiële continuïteit van BMC

Bij bovengenoemde besluitvorming geldt als conditie dat samenwerkingspartner TNO ook € 1,5 mln. euro per jaar inbrengt.

AMIBM:

Het wetenschappelijk onderzoekscentrum AMIBM richt zich op biobased materialen afkomstig van natuurlijke producten, hun eigenschappen en gebruiksfuncties. AMIBM maakt gebruik van grondstoffen uit biomassa (afkomstig van levende organismen) en in het onderzoek wordt de biomassa niet afgebroken maar getracht de structuur van de biomassa zoveel mogelijk in stand te houden om daarmee (nieuwe) biobased materialen te ontwikkelen. De ontwikkeling van AMIBM verloopt voorspoedig. AMIBM presteert voor bijna elke indicator beter dan gepland. In 2018 heeft AMIBM voor ruim € 1,5 miljoen aan middelen van derden geworven. In de eerste helft van 2019 heeft een externe evaluatie plaatsgevonden. Deze is positief beoordeeld. Op basis hiervan is ten behoeve van de financiering een tweede tranche subsidie ad € 4 miljoen aangevraagd. Uw Staten hebben op 12 en 13 december 2019 ingestemd met het verlenen van een tweede tranche van € 4 mln. aan de Universiteit Maastricht voor het Kennis-As project Aachen Maastricht Institute for Biobased Materials (AMIBM).

Pilot- en Miniplantfaciliteiten:

Ten aanzien van de Pilot- en Miniplants, ondergebracht binnen CRF BV, geldt dat van de beschikbare € 46 mln. (€ 23 mln. renderend en € 23 mln. niet-renderend) inmiddels al circa € 33 mln. is toegewezen dan wel al besteed is aan investeringsprojecten. De totale investeringen bedragen € 40 miljoen en hebben voor ruim € 7 miljoen plaatsgevonden middels herinvesteringen van vrije kasstromen van CRF B.V. en voor de resterende bijna € 33 miljoen middels agiostortingen van Chemelot Participaties B.V. De investeringen liggen veelal op het gebied van R&D faciliteiten zoals de bouw en inrichting van pilot en miniplants tbv het biomedisch en biobased onderzoek, de aanschaf van cleanrooms, faciliteiten tbv 3D printing en de realisatie van een centrale grondstoffenzuivering. De nieuwe aanpak rondom 3D printing is geëffectueerd: 2 eigen (CRF) printers zijn verkocht aan Xilloc en de derde aan onderwijsinstelling Windesheim.

De AvA CRF BV heeft op 18 december 2019 ingestemd met de verkoop van de vierde en laatste 3D printer aan het academisch ziekenhuis Groningen voor een marktconforme prijs.

3D Magnesiumprinter

Defensie en partijen op Brightlands Chemelot Campus gaan nieuwe toepassingen van 3D-printing onderzoeken voor militair gebruik. Daartoe is een 3D magnesiumprinter aangekocht. Deze printer heeft een hoge innovatieve waarde en wordt gezien als uniek voor Nederland. Het materiaal dat beoogd wordt hiermee te printen, magnesium gecombineerd met kunststoffen/composieten, wordt gezien als een uniek in de wereld. Magnesium is een materiaal met eigenschappen die gecombineerd met kunststoffen/composieten tot nieuwe baanbrekende toepassing(en) kan gaan leiden.

De projectontwikkeling zal plaats vinden via een consortium waarvan Brightlands Material Center de trekker is. Hierbij wordt dankbaar gebruik gemaakt van het feit dat mede-eigenaar van BMC TNO de gewenste ontwikkelpartner is voor innovaties bij Defensie en de materiaal-expertise bij BMC gevonden wordt. Defensie zal opdrachtgever zijn van het project waarbij materialen voor Defensie worden geprint en overige toepassingen worden beoordeeld. CHILL wordt ingezet voor de exploitatie van de printer. Het project Limburg Bike gaat eveneens gebruik maken van deze faciliteit.

E. Financiën van het project

De financiële toezeggingen zijn weergegeven in de in deze paragraaf opgenomen tabel. Tevens zijn de subsidies in een apart overzicht weergegeven. Het totaal van beide tabellen geeft aan dat het in totaal een bedrag van € 100,2 mln. aan revolverende middelen en een bedrag van € 142,2mln. aan niet (op voorhand)-financieel-revolverende middelen betreft. Daarbij zijn twee kanttekeningen van belang:

- aangezien er sprake is van een gefaseerde verstrekking van middelen op basis van voortgang van de diverse onderdelen, zijn nog niet al deze middelen door de Provincie verstrekt. Zie daartoe de bestedingscijfers in de tabel;

- voor het kennis-as project **AMIBM**, is in 2015 een raamovereenkomst opgesteld tussen de Provincie Limburg en de kennispartijen over de verdeling van mogelijke revenuen uit de exploitatie van de uit de kennis-as projecten voortkomende resultaten. Daarbij is parallel aan de subsidiebeschikking een privaatrechtelijke overeenkomst met betrekking tot het intellectueel eigendom gesloten.

De financiële inzet wordt ook steeds afgezet tegen het maatschappelijke rendement hetgeen extra financiële impulsen rechtvaardigt. Dit is ook zo door uw staten bedoeld bij aanvang van het project Brightlands Chemelot Campus.

Financiële Voortgang per peildatum 1 juli 2020

Tijdens de behandeling van de 9^e Voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus op 8 mei 2020 door de Statencommissie Financiën Economie en Bestuur, is toegezegd om bij de volgende voortgangsrapportages een stoplichtentabel op te nemen met betrekking tot de financiële gegevens

In onderstaande tabel is de financiële voortgang van de revolverende middelen per onderdeel opgenomen aangegeven per peildatum 1 juli 2020. Deze datum wordt gezien als nulmeting. Bij de volgende voortgangsrapportage zal de stand van zaken per peildatum 1 januari 2021 worden afgezet tegen deze nulmeting.

	Peildatum 1-7-2020 (nulmeting VGR10)	Peildatum 1-1-2021 (VGR11)	Financieel doelbereik (revolverende middelen)
1. Marketing & Business Development Brightlands Chemelot Campus ("de campusorganisatie"), ondergebracht onder: <i>Chemelot Campus B.V.</i>			Doelstelling om binnen de maximale bijdrage ad € 15 mln. voor een periode van 10 jaar te blijven.
2. Vastgoed & Infrastructuur (vastgoed en leegstandsfonds), ondergebracht onder: <i>Chemelot Campus Vastgoed C.V.</i>			a. 4% rendement over het extra beschikbaar gestelde kapitaal ad € 43,5 mln. b. Waardevastheid inbreng eigen vermogen bij oprichting ad € 13,7 mln.
3. Pilot- en Miniplants, ondergebracht in : <i>Chemelot Research Facilities B.V. (CRF)</i>			a. 4% rendement over de helft van het geïnvesteerd vermogen. b. waardevastheid inbreng eigen vermogen ad maximaal € 23 mln.



Financieel Doelbereik op schema



Risico op vertraging doelbereik



Financieel doelbereik loopt achter

Op de volgende pagina volgt een toelichting op de stand van zaken per genoemd onderdeel:

1. Marketing & Business Development Brightlands Chemelot Campus ("de campusorganisatie"), onder gebracht onder Chemelot Campus B.V.

Chemelot Campus B.V. is een vennootschap waarin de Provincie, middels haar 100% dochteronderneming Chemelot Participaties B.V., voor 33 1/3% participeert. De beide overige aandeelhouders zijn: DSM en UM, beiden ook voor 33 1/3%. De Provincie verschaft de B.V. bijdragen voor Marketing & Business Development ("MD bijdragen") conform afspraak voor een periode van 10 jaar, zodat de B.V. haar eigen verdienmodellen kan ontwikkelen en in principe na een periode van 10 jaar zich zelf kan bedruipen.

Het **eerste halfjaar 2020** is afgesloten met een nettowinst van **€ 520.000**, hetgeen beter was dan gebudgetteerd (winstverwachting: **€ 231.000**). De verbetering van de nettowinst werd **vrijwel geheel gerealiseerd door het feit dat de operationele kosten over de gehele linie lager waren dan in het budget opgenomen**.

Door deze nettowinst in **het eerste halfjaar 2020** is de financiële positie van de B.V per **30 juni 2020 verder verbeterd**. Het eigen vermogen is toegenomen tot een niveau van **€ 4,5 mln. (31 december 2019: € 3,9 mln.)** De solvabiliteit (verhouding eigen en totaal vermogen) **is door de winst verder verbeterd naar 66%** (solvabiliteit per 31 december 2019 50%). De current ratio, welke aangeeft in hoeverre de onderneming kan voldoen aan haar kortlopende verplichtingen, kan eveneens als ruim voldoende worden bestempeld. Deze bedraagt per **30 juni 2020 2,0** (31 december 2019 1,3). Hiervoor geldt een algemeen gehanteerde minimum norm van 1,0.

2. Vastgoed & Infrastructuur (vastgoed en leegstandsfonds), ondergebracht onder Chemelot Campus Vastgoed C.V.

Chemelot Campus Vastgoed C.V. is een commanditaire vennootschap waarin de Provincie rechtstreeks deelneemt voor 79,2%, DSM en UM participeren elk voor 9,9% en Chemelot Campus B.V. als beherend vennoot voor 1%.

De bijdragen van de Provincie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

- a. Als vennoot is in 2011 eigen vermogen in Chemelot Campus Vastgoed C.V. ingebracht ter verkrijging van een belang in de C.V. van 79,2%. De inbreng bedroeg € 13,7 miljoen en deze is als deelneming in de provinciale begroting opgenomen.
- b. Als vennoot is een bijdrage verstrekt ten behoeve van het leegstandsfonds van de C.V. De Provincie Limburg heeft hiervoor € 4 miljoen van de totaal benodigde € 5 miljoen ingebracht;
- c. De Provincie heeft een extra kapitaal faciliteit ter grootte van € 43,5 miljoen verstrekt . Het extra kapitaal is verschaft in relatie tot de, door Chemelot, te verkrijgen noodzakelijke externe banken) financiering ter grootte van € 75 miljoen. Van dit extra kapitaal is per 30 juni 2020 € 42,5 miljoen afgeroepen (per 31 december 2019 was eveneens € 42,5 miljoen afgeroepen). Van de bancaire faciliteit bedraagt het uitstaand saldo (inclusief kortlopend deel) per 30 juni 2020 € 52,0 miljoen (ultimo 2019 € 50,1 miljoen). Per saldo is er derhalve meer opgenomen in 2020 op bestaande projectfinancieringen dan afgelost.

De deelneming Chemelot Campus Vastgoed C.V. staat bij de Provincie opgenomen tegen de ingebrachte waarden, de zogenaamde historische kosten. In totaliteit betreft dit € 61,8 miljoen: initieel is € 13,7 miljoen ingebracht, als Extra kapitaal is € 42,5 miljoen ingebracht en tot en met juni 2020 is € 5,9 miljoen als agio gestort inzake de Marketing & Business Development (MD bijdrage-verplichting en heeft een boekhoudkundige waarderingscorrectie (op last van de accountant) plaatsgevonden van -0,3 mln. **In de aanvangsjaren zijn de MD bijdragen als subsidie verstrekt.**

Uit de [halfjaar cijfers 2020](#) blijkt, rekening houdend met de verwerking van MD bijdragen (kosten direct ten laste van het resultaat en opbrengsten als agio in eigen vermogen), [een winst van € 920.000, welk € 672.000 beter was dan gebudgetteerd \(€ 248.000\)](#). In 2019 werd nog een verlies van € 713.000 geleden. Het bedrijfsresultaat (omzet minus exploitatiekosten), geeft een goede indicatie over de operationele resultaten van de onderneming en is in het [eerste halfjaar 2020 \(met € 5,88 mln.\)](#) circa € 109.000 beter dan gebudgetteerd (€ 5,797 mln.). Hieruit blijkt dat de belangrijkste redenen voor het hogere resultaat komt door het feit dat de rentekosten aanzienlijk lager waren (€ 883.000) [dan gebudgetteerd als gevolg van de dalende marktrente en vertraagde investeringen](#). In de Vergadering van Vennoten (VvV) op 20 april 2020 is besloten om 4% rendement uit te keren op het door de Provincie Limburg gemiddeld in 2019 beschikbaar gestelde Extra Kapitaal. Dit betreft een uitkering van € 1.477.332, welke voorzichtigheidshalve, niet in de provinciale begroting is geraamd.

De solvabiliteit (verhouding eigen en totaal vermogen) is nagenoeg contant gebleven op 51% (solvabiliteit per 31 december [2019](#): 50%). De current ratio, welke aangeeft in hoeverre de onderneming kan voldoen aan haar kortlopende verplichtingen, is [per 30 juni 2020 1,03](#), [Deze was op het einde van 2019 sterk afgenomen en onder de “norm” van 1,0 gedaald](#). De directie van Chemelot Campus heeft [begin 2020](#) aangegeven dat zij over voldoende vrij opneembare bancaire kredieten beschikt om aan haar kortlopende verplichtingen te kunnen blijven voldoen. [Door de nettowinst en de positieve kasstromen in het eerste halfjaar 2020 is deze ratio gestegen tot boven de minimum norm.](#)

3. Pilot- en Miniplants, ondergebracht binnen Chemelot Research Facilities B.V. (CRF)

Innoverende ondernemingen hebben de behoefte aan nieuwe technologieën, die moeten leiden tot nieuwe producten en productieprocessen, te testen in pilot- en/of miniplants. Het project “Pilot- en Miniplants” voorziet in het aanbieden van de benodigde faciliteiten, aan onderzoekers op huurbasis, zodanig dat hun directe investeringen op basis van “plug-and-play” worden verlaagd en de tijdsdrempel van initiatief tot aan de operationele fase sterk kan worden ingekort.

Geconcludeerd kan worden op basis van de [halfjaarcijfers 2020](#) dat CRF BV wederom beduidend beter heeft gepresteerd dan in 2019. De nettowinst in het eerste halfjaar 2020 kwam, ondanks de problemen met de levering van skids³, waarover u in de 9^e Voortgangsrapportage geïnformeerd bent., uit op € 459.000 (jaarrekening 2019: nettowinst € 381.000). Maar de winstverwachting volgens het budget werd niet helemaal gerealiseerd (€ 682.000).

Overigens wordt met de nettowinst over het [eerste halfjaar 2020 \(€ 459.000\)](#) nog niet voldaan aan de rendementsdoelstelling (4% over de helft van het geïnvesteerd vermogen) van de provincie, zijnde ongeveer € 650.000. Omdat de bepaling van de nettowinst erg negatief wordt gedomineerd door puur boekhoudkundige afwaarderingen, maar de vennootschap wel positieve kasstromen heeft gerealiseerd, is in juli 2020 in de AvA van CRF B.V. wederom besloten om op basis van de gerealiseerde positieve kasstromen in 2019 een dividend van € 653.600 uit te keren aan Chemelot Participaties B.V. Chemelot Participaties B.V. zal in oktober 2020 dit bedrag als dividend aan de Provincie Limburg uitkeren. Er zijn vooralsnog, vanuit voorzichtigheidsprincipe, geen structurele dividendbaten in de provinciale begroting opgenomen.

4. InSciTe (kennisinstituut), ondergebracht onder Chemelot Scientific Participations B.V. (CSP)

In het boekjaar 2019 hebben agiostortingen plaatsgevonden van € 5,8 mln en in het eerste halfjaar 2020 ter waarde van € 4,0 mln. Alle bijdragen aan InSciTe zijn aangemerkt als niet-revolverend. Mogelijk dat er op termijn IP-opbrengsten gegenereerd kunnen worden. CSP B.V. heeft in het

³ Een Skid is een installatie voor de procestechniek/ procesindustrie. Het zijn processystemen, -installaties of modules die op een frame worden gemonteerd.

boekjaar 2019 een verlies geleden van € 4,0 miljoen. hetgeen beter was dan gebudgetteerd (€ 5,5 mln. verlies).

Voor toelichting zie * volgende bladzijde.

<u>5. Brightlands Material Center (kennisinstituut), ondergebracht onder Chemelot Scientific Participations B.V. (CSP)</u>
--

In het boekjaar 2019 hebben agiostortingen plaatsgevonden van € 2,7 mln. en in het eerste halfjaar 2020 ter waarde van € 1,8 mln. Alle bijdragen aan BMC zijn aangemerkt als niet-revolverend. Mogelijk dat er op termijn IP-opbrengsten gegenereerd kunnen worden. CSP B.V. heeft in het boekjaar 2019 een verlies geleden van € 4,0 miljoen, hetgeen beter was dan gebudgetteerd (€ 5,5 mln.verlies). Voor toelichting zie * hieronder.

** Toelichting*

Alle provinciale bijdragen aan CSP B.V. geschieden middels agiostortingen. Met de ontvangen agiostortingen participeert CSP B.V. in InSciTe en BMC en verwerft de vennootschap intellectuele rechten. Deze, onder de immateriële vaste activa opgenomen, rechten worden voorzichtigheidshalve meteen afgewaardeerd naar € 0 omdat het niet mogelijk is om met enige betrouwbaarheid/ zekerheid te bepalen dat hier toekomstige positieve kasstromen (IP) uit voortkomen. Dit standpunt is door ons aan uw Staten bij het statenvoorstel in 2014 aangegeven waardoor de bijdragen aan Stichting InSciTe en BMC (via CSP BV) voorzichtigheidshalve als niet-revolverend zijn aangemerkt. Wel worden hiermee innovatieve ontwikkelingen mogelijk gemaakt in relatie tot automotive, toepassingen in de biomedische sfeer, etc. inclusief start-ups op deze terreinen.

De Provincie Limburg heeft in het boekjaar 2019 in totaliteit € 8,5 miljoen (2018: € 4,1 miljoen) en in het eerste halfjaar 2020 in totaal € 4,4 mln. aan agio op haar aandelen gestort. In het eerste halfjaar heeft CSP in totaal € 5,8 mln. naar beide kennisinstituten (InSciTe en BMC) doorgestort en heeft daarbij dus € 1,4 mln. van haar liquide middelen in CSP gebruikt. Het ging hierbij over stortingen ten behoeve van projectonderzoeken zoals bijvoorbeeld een project, waarbij onderzoek gedaan wordt naar glas-coatings en laminaten, die de efficiëntie en esthetiek van photo-voltaïsche modules verbeteren (Brightlands Material Center, programmalijn Sustainable Buildings) of een project, waarbij onderzocht wordt hoe lignine i.p.v. aardolie als basis voor brandstof gebruikt kan worden (InSciTe, programmalijn Biobased).

Geconcludeerd kan worden dat, hoe beter CSP BV “op schema” ligt en agiostortingen conform budget afroept, des te hoger het verlies in de jaarrekening is. De afgeroepen agiostortingen van CSP BV in 2020 bedragen (peildatum 30 juni 2020) € 5,8 mln. (BMC 1,8 mln. en InSciTe €4 mln.).

Concluderend kan gesteld worden dat BMC en InSciTe later van start zijn gegaan, maar dat zij zich ook minder voortvarend ontwikkelen dan aanvankelijk (PS besluitvorming 2014) was verwacht. De verwachting is dat daardoor de lopende programma's pas in 2021 zijn afgerond. BMC heeft zoals eerder vermeld wel in 2017 een inhaalslag gemaakt en een deel van de onderbesteding in voorgaande jaren ingelopen.

Over het onderdeel IP opbrengsten informeren wij uw staten zodra deze aan de orde zijn.

Het totaal overzicht van de provinciale bijdragen is weergegeven in de tabel op de volgende pagina:

(R= Revolverend; NR = Niet-Revolverend)

FINANCIEN CHEMELOT CAMPUS (x Mln. €)	Totale Investe ring	Provincie Deel	Provincie Besteed Per 30 juni 2020	Provincie (Verwachte) Besteding 2^e helft boekjaar 2020	Toelichting:
Marketing & Business Development Chemelot Campus B.V. Februari 2011	€ 45	€ 15 (NR)	€ 11,4	€ 0,5	Bijdrage (periode 2012 t/m 2021) looptijd van 10 jaar
Vastgoed. Chemelot Campus Vastgoed C.V. Febr. 2011	€ 75	€ 17,7 (€ 13,7 R en €4 NR)	€ 17,7	€ 0	€ 13,7 miljoen: Eigen vermogen € 4 miljoen: Bijdrage Leegstandsfonds. In het leegstandsfonds is bij de start in 2011 € 5 mln ingebracht waarvan € 4 mln door de provincie. Nu bevat het leegstandsfonds nog € 3,2 mln, provinciale deel bedraagt € 2,6 mln (80%). Het leegstandsfonds heeft een looptijd van 10 jaar en faseert uit in 2021. Bij gewijzigd GS besluit d.d. 1 oktober 2019 is besloten € 1,4 mln uit het Leegstandsfonds te reserveren ten behoeve van nieuw vastgoed op de Brightlands Campus Greenport Venlo.
Vastgoed Chemelot Campus Vastgoed C.V. Maart 2012	€ 20	€ 20 (R)	€ 0	€ 6	Achtergestelde leningsfaciliteit, waarop per 31 december 2018 geen beroep is gedaan. Naar verwachting zal in 2020, ter mede financiering van

					Brighthouse 3, een gedeeltelijke afroep van de lening plaatsvinden.
Vastgoed. Chemelot Campus Vastgoed C.V. Maart 2013	€ 157 (incl. Vastgoed Februari 2011 ad € 75	€ 43,5 (R)	€ 42,5	€ 1,0	Extra eigen vermogen ingebracht om bancaire financiering ad € 75 miljoen te matchen.
Pilot- en Miniplants (Chemelot Research Facilities B.V.) Februari 2014.	€ 46	€ 46 (€ 23 R en € 23 NR	€ 34,7	€ 2,5	50% niet revolverend en 50% revolverend, met een verwacht rendement van 4% op het revolverend deel, na de bouwperiode.
InSciTe (Chemelot Scientific Participations B.V.) Februari 2014	€ 60 - € 90	€ 30 (NR)	€ 21,1	€ 4,1	Bijdrage aan Stichting InSciTe, via CSP B.V. Kredietbesluit 1e tranche (2014-2017) ad € 18 mln. in 2014. Kredietbesluit 2e tranche (2017-2020) ad € 12 mln. in 2016.
Brightlands Material Center (Chemelot Scientific Parti- cipations B.V.) Feb. 2014	€ 25	€ 15 (NR)	€ 13,7	€ 1,3	Bijdrage aan BMC, via CSP B.V.
Brightlands Material Center (Chemelot Scientific Parti- cipations B.V.) Februari 2020	€ 12	€ 6	€ 0	€ 1,5	2e tranche PS besluit 7 februari 2020 in totaal € 6 mln., in twee tranches uit te betalen (2020-2022)
AMIBM Juni 2014 1e tranche	€ 14,7	€ 5 (NR)	€ 5,0	€ 0,0	
AMIBM December 2019 2e tranche	€ 31,1	€ 4	€ 1,4	€ 0,0	
Sciences Program. Maart 2012 Fase 1	€ 20	€ 13,8 (NR)	€ 13,8	€ 0	Fase 1 (2011 – 2016) is beschikbaar op € 13,8 mln, waarna het restant van € 1,23 mln. is toegevoegd aan

					Fase 2.
Sciences Program. December 2017 Fase 2	€54,4	€ 11,23	€ 6,2	€ 2,3*	Subsidieaanvraag € 5 miljoen voor 2 ^e tranche van de 2 ^e fase komt nog ter besluitvorming in PS Q4 2020.
Totaal	€ 560-590	€ 227,2 (R + NR)	€ 167,5	€ 19,2	

NB Voor alle bovengenoemde provinciale bijdragen is dekking voorzien.

Overzicht substantiële subsidies aan campusorganisatie:

NAAM PROJECT	NAAM ORGANISATIE	Besluit datum GS	Bedrag verleend	Fasering project	
Aanleg noordelijk parkeerterrein Chemelot Campus	Chemelot Campus BV	28-8-2012	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Communicatiezuil	Chemelot Campus B.V.	25-11-2013	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Openbaar toegankelijk maken Chemelot Campus	Chemelot Campus B.V.	26-11-2013	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	
"Green 2 Innovate"	Chemelot Campus Vastgoed CV.	27-5-2014	2.700.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Accelerator gebouw en Netwerk Plaza (Center Court)	Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV	3-3-2015	3.000.000	In uitvoering	Eindverantwoording wordt verwacht 2024
Sloop voor landschappelijke inrichting Brightlands Chemelot Campus	Chemelot Campus CV.	21-7-2015	3.450.000	In uitvoering	Eindverantwoording wordt verwacht 2021
Chemelot Foundation Fund (huursubsidiefonds tbv startende ondernemers)	Chemelot Campus Vastgoed CV.	8-3-2016	2.026.249	In uitvoering	Eindverantwoording wordt verwacht 2021
Brightlands Innovation Factory / BCIC	Chemelot InQ BV.	28-03-2017	1.000.000	In uitvoering	Ten gevolge van het overnemen van de activiteiten door BCIC zal er

					afrekening plaatsvinden met BIF en daarna met BCIC. Bevind zich momenteel in de fase van vaststelling en afrekening.
--	--	--	--	--	--

De totale verstrekte subsidies bedragen: € 15,2 miljoen.

F. Risico's en risicobeheersing

De wezenlijke risico's en de mitigerende maatregelen zijn per onderdeel van het Brightlands Chemelot Campus programma vermeld in de navolgende overzichtstabel.

Corona

Vooralsnog lijkt de impact van Corona op de campus op dit moment beperkt te blijven. De meeste huurders voldoen vooralsnog aan hun verplichtingen. Er wordt wel gesignaleerd dat (potentiële) huurders investeringsbesluiten uitstellen, er reorganisaties plaatsvinden en kostenbesparingen worden gezocht. Dit zal hoogstwaarschijnlijk leiden tot een terugloop van nieuwe huurders, mogelijk inkrimping van bestaande huurders en ook een terugloop van bijdragen aan research projecten. Ook is Corona aanleiding voor een andere manier van werken, welke ook zal leiden tot een andere ruimtevrage wat ook weer van invloed is op bijvoorbeeld de realisatie van het aantal kantoorruimtes alsmede de parkeerinkomsten. Naar verwachting zal dit uiteindelijk (binnen 1-3 jaar) een vertraging in de groei opleveren en daarmee mogelijk ook effect hebben op het realiseren van financiële zelfstandigheid van de campus. Als gevolg hiervan zullen investeringsbesluiten genomen in het verleden, (waaronder Brighthouse III) ook effect hebben op de toekomstige overall-leegstand.

De exacte omvang van de impact is op dit moment nog onduidelijk maar overall werkt de impact van Corona door op zowel het vastgoed, de huurders, bijdragen aan research projecten, onderzoeksinstituten en de rendementsverwachting voor de toekomst. De verwachting is dat in het budget 2021 meer informatie bekend zal zijn.

De ontwikkelingen worden nauwlettend in de gaten gehouden en is vast onderwerp op de agenda tijdens overleg met de campus (driewekelijks overleg). Daarnaast is met de campus afgesproken dat indien daartoe aanleiding is er ook tussentijds een signaal wordt afgegeven.

De campus heeft aangegeven dat zij de effecten van de Corona crisis probeert te ondervangen door inzet op digitale acquisitie en community building om zo de groei van de campus te behouden.

De belangrijkste beheersmaatregelen worden aan de orde gesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) van Chemelot Campus BV, CRF BV en CSP BV en in de vergadering van de Vereniging van Vennoten (VvV) (Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV).

Risico's	Kans	Effect	Mitigerende maatregel
Marketing & Business Development			
Aantal kenniswerkers blijft achter	gemiddeld	gemiddeld	Heroverwegen propositie Extra acquisitie-inspanningen met aandacht voor alle opleidingsprofielen
Aantal bedrijven/kennisinstellingen blijft achter	hoog	gemiddeld	Heroverwegen propositie Extra inspanningen t.a.v. acquisitie en begeleiding start-up's

Onenigheid vennoten/ aandeelhouders	laag	gemiddeld / hoog	Bepalingen in statuten Blijven investeren in partnerschap (Eventueel) mediation instellen
Concurrentie van soortgelijke campus	laag	hoog	Concurrentiepositie versterken
Continuïteit van verdienmodellen Campus BV	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Zoeken naar alternatieve verdienmodellen met een eigen risicoprofiel
Vastgoed & Infrastructuur			
Leegstand	gemiddeld	gemiddeld	Sturen op aanvaardbaar leegstandspercentage
Discontinuïteit huurder(s)	gemiddeld	gemiddeld	Debiteurenbeheer op orde
Waardevermindering vastgoed	gemiddeld	gemiddeld / laag	Adequaate vastgoedmanagement
Er wordt onvoldoende rendement gemaakt	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremium Alternatieve scenario's uitwerken
Onvoldoende, mogelijkheden voor tijdige, fysieke uitbreiding	gemiddeld	gemiddeld	In vroeg stadium ontwikkelvisie opstellen in samenwerking met stakeholders
Rem op ontwikkeling door achterblijvende financieringsmogelijkheden	gemiddeld	gemiddeld	Monitoring financieringsbehoeften en- mogelijkheden
Pilot- en Miniplants			
Er wordt onvoldoende rendement gemaakt	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia Alternatieve scenario's uitwerken
Instituten InSciTe en BMC			
Er vindt onvoldoende onderzoek plaats	gemiddeld	gemiddeld	Evaluatiemoment ingesteld In aansturingsgremia (governance) bewaken
Geen continuïteit na financieringsperiode	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia. Inmiddels is bekend dat het voor kennisinstituten moeilijk is te bestaan zonder enige vorm van overheidsfinanciering. Er zal meer beroep op (inter)nationale overheidsgelden- /fondsen moeten worden gedaan
Onderzoek levert niet de verwachte resultaten (spin off)	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia. De instituten hebben de opdracht de toekomst te verkennen en (extern) financiering aan te trekken
Algemeen			
Aantal studenten blijft achter	gemiddeld	gemiddeld	Tijdig op sturen in aansturingsgremia
Calamiteiten (extern)	laag	hoog	Aansluiting op calamiteitenplan Campus

G. Projectbeheer en projectbeheersing

Vier maal per jaar rapporteert de campus aan haar aandeelhouders omtrent financiën en inhoudelijke voortgang.

Tweemaal per jaar bij de begroting en jaarrekening, vinden besprekingen plaats tussen provincie en CFO op het gebied van tijd, geld en risico's.

H. Overige relevante informatie

Binnen Brightlands zijn ook nog de volgende projecten en instellingen te onderscheiden welke niet onder de directe invloedssfeer vallen van de campusorganisatie, doch wel een bijdrage leveren aan de campusontwikkeling. Het betreft:

Sciences Programma

Het Sciences programma omvat een aantal universitaire opleidingen aan de UM: de driejarige bachelor met een brede natuurwetenschappelijke basis (Maastricht Science Programma) en twee masters (systeembioïologie en biobased materials). Het belang voor de campusontwikkeling is gelegen in de nauwe samenwerking met de onderzoeksinstituten zoals AMIBM, LINK en InSciTe en het Limburgse bedrijfsleven.

Provinciale Staten van Limburg hebben op 15 december 2017 ingestemd met de tweede fase van het project Versterking Natuurwetenschappen (kortweg Sciences) in Limburg. Zij hebben daarbij goedkeuring gegeven aan het verlenen van een financiële bijdrage van € 6.230.000 voor de eerste tranche van de tweede fase (periode 2016-2019).

Voor een financiële bijdrage (maximaal € 5.000.000) voor de tweede tranche (periode 2019-2022) hebben zij Gedeputeerde Staten opgedragen om op basis van een evaluatie (2019) een voorstel aan Provinciale Staten voor te leggen.

De Evaluatie Commissie was onder de indruk van de resultaten geboekt op zowel het gebied van onderwijs als onderzoek en in het bijzonder de grote groei van de studentenpopulatie van de Bacheloropleiding en de goede samenwerking met de Brightlands Chemelot Campus in het kader van de master biobased materials en de samenwerking met AMIBM.

De planning voor de behandeling voor subsidieaanvraag van de tweede tranche is voorzien 1^e kwartaal in 2021.

Chemelot Innovation and Learning Labs CHILL/ Applied Sciences

CHILL is een Center of Expertise van Hogeschool Zuyd. Provincie Limburg cofinanciert CHILL in de context van de campusontwikkeling alsmede de bredere ontwikkelingen inzake de positie en verduurzaming van MBO en HBO centra.

Voor de periode van 2018-2022 zijn financiële middelen begroot om de opleiding Applied Science (het 3e en 4e leerjaar vindt op Chemelot Campus plaats) steviger te koppelen aan de Chemelot campus. Het betreft hier vooral de relatie met (lab)onderzoek.

CHILL en Applied Sciences Zuyd worden daarbij in samenhang gezien.

Deze bijdrage heeft geen betrekking op regulier onderwijs maar op studenten die zich voorbereiden op het werken binnen/bij een chemische fabriek en bijvoorbeeld daarmee samenhangend laboratoriumonderzoek doen.

CHILL heeft afgelopen jaar als het gecombineerde Center of Expertise en Centrum voor innovatief vakmanschap haar verbinding met het MBO versterkt en uitgebreid. Dit heeft geresulteerd in de toekenning van het zogenaamde Rif project genaamd Community of Practice (CoP). Zij hebben hiervoor subsidie ontvangen uit het Rijksinvesteringsfonds voor het MBO.

Dit project heeft als doel om een ecosysteem te bouwen waar de concepten van CHILL toegepast worden op alle onderwijsniveaus en varianten (voltijd en duaal). Het bouwt voort op de concepten die ontwikkeld zijn met name in het HBO samen met de opleiding Applied Science.

CHILL vervult ook een coördinerende rol rondom de onderwijssamenwerking in de Circular Hub. Door de gezamenlijke onderwijsconcepten binnen onder andere het Maastricht Science Progam, CoP en Applied Science van Zuyd Hogeschool positioneert zich de regio niet alleen als innovatieve regio in kader van circulariteit maar ook op het gebied van onderwijs.

Enabling Technologies B.V. (ondersteunende onderzoeksfaciliteiten)

Enabling Technologies (ET) is een triple helix initiatief van DSM Resolve , Maastricht University / UMC+ en de Provincie Limburg met de volgende kerndoelen:

- * het voorzien in de noodzakelijke analytische infrastructuur voor toponderzoek in de domeinen chemische stoffen en human cells, zijnde de domeinen van de Brightlands Maastricht Health Campus en de Brightlands Chemelot Campus;
- * het stimuleren van innovatie via de opzet van een voucher systeem voor MKB & start-ups.

Alle apparatuur, zoals opgenomen in het businessplan, is inmiddels aangeschaft. Het onderlinge gebruik van de apparatuur door de beide campussen is sterk toegenomen. De samenwerking tussen de campussen heeft een aantal innovatieprojecten opgeleverd die met behulp van externe subsidies kunnen worden uitgevoerd. De omzet als gevolg van gebruik door MKB bedrijven, zoals gewenst door de Provincie Limburg, blijft beperkt.

In het voorjaar van 2021 zal het onderwerp “E.T. organisatie na 2022” worden besproken waarbij ook de vraag voor zal liggen of er daadwerkelijk opnieuw in apparatuur zal worden geïnvesteerd. In de bedrijfsfase waarin E.T. nu verkeert is de focus op optimale benutting en up-to-date houden van de apparatuur van groot belang. Een periode van vervangen van apparatuur (opnieuw investeren) dient zich aan vanaf 2023.

De entiteit bevindt zich thans in een ‘stabiele’ fase en loopt in de pas qua haar oorspronkelijke Businessplan. Het huidige businessplan loopt tot en met 2022.

Chemelot Ventures B.V. (venture capital fonds);

Chemelot Ventures B.V. draagt bij aan de ontwikkeling van de regionale economie via de doelstellingen van de Chemelot Campus. Het gezamenlijk belang van [aandeelhouders DSM](#), [RABO](#), [LIOF](#) en Provincie Limburg is het bevorderen van een sterk CHEMaterials cluster. De samenwerking tussen deze partijen is gericht op het stimuleren van open innovatie ten behoeve van kennisbehoud en kennisontwikkeling in de regio. Om deze beoogde innovaties te financieren hebben startende en snel groeiende ondernemingen behoefte aan (durf) kapitaal. Sinds de oprichting in 2014 zijn er investeringen gedaan in zeventien bedrijven in de sectoren Chemie & Materialen en Life Sciences.

Bijlage 2 – Overzicht besluitvormingsmomenten en betrokkenheid PS

Datum besluit	Gremia	Besluit/stuknummer	Besluit/toelichting
3 april 2020	PS	G-20-010	<u>GreX Noord</u> Het kenbaar maken van wensen en bedenkingen terzake het voorgenomen besluit van GS d.d. 18 februari 2020 tot het inzetten van de nog resterende middelen binnen Chemelot Research Facilities (CRF) BV van € 13,32 miljoen ten behoeve van uitbreiding van de Brightlands Chemelot Campus (BCC) op Chemelot Noord (GreX Noord). De volgende wensen en bedenkingen zijn kenbaar gemaakt: 1. houd rekening met de wensen en behoeften uit de omgeving; 2. voeg in de periodieke rapportages toe: a. de kpi's (kritieke prestatie-indicatoren) voor wat betreft maatschappelijk rendement; b. sterke monitoring van arbeidsplaatsen, werkgelegenheid en onderwijsaspecten zoals niveau's en branche.
15 mei 2020	CIE FEB	GS 2020-16179	Behandeling <u>Negende Voortgangsrapportage</u> (peildatum 1 januari 2020)
7 februari 2020	PS	G-19-057	<u>Vervolgfinanciering Brightlands Materials Center</u> met inachtneming van het aangenomen amendement: Amendement 48 Gewijzigd Depondt-Olivers cs inzake Aanpassing subsidietermijn Brightlands Materials Center; 1. in te stemmen met het beschikbaar stellen van € 1.500.000 uit de beleidsintensiveringsmiddelen Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt en € 1.500.000 uit de beleidsintensiveringsmiddelen Duurzaamheid en Energie; 2. in 2022 eveneens € 3 miljoen beschikbaar te stellen indien voldaan is aan 2 "KPI's", te weten: Een positieve uitkomst van de strategische review TNO; Een positieve uitslag van een externe review over de financiële continuïteit van BMC.
22 november 2019	CIE FEB	GS 2019-78194	Behandeling <u>Achtste Voortgangsrapportage</u> (peildatum 1 juli 2019)
1 januari 2019	CIE FEB	GS 2019-38930	Behandeling <u>Zevende Voortgangsrapportage</u> (peildatum 1 januari 2019)