



Provinciale Staten
van Limburg

Cluster ONT
Ons kenmerk 2020/43091
Uw kenmerk -
Bijlage(n) 1

Behandeld F.R.E. Rasenberg-Laumen
Telefoon +31 6 50 21 40 35
Maastricht 27 oktober 2020
Verzonden 4 november 2020

Onderwerp

Brightlands Smart Service Campus: uitvoering van de herijkte strategie, voor de periode 2020 e.v.

Geachte Staten,

Bijgaand treft u het Statenvoorstel Brightlands Smart Service Campus: beschikbaar stellen beleidsintensiveringsmiddelen voor uitvoering van de herijkte strategie, voor de periode 2020 e.v. aan.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris



Statenvoorstel – 1 minuut versie

No: G-20-071

1 Onderwerp

Brightlands Smart Service Campus: uitvoering van de herijkte strategie voor de periode 2020 e.v.

2 Inleiding/aanleiding inclusief beoogd resultaat

Op 29 juni 2020 is het Missiegedreven Economisch beleidskader (MEB) door Provinciale Staten vastgesteld. Zoals opgenomen in het MEB is het open innovatie ecosysteem een van de kernelementen van het economisch beleid. De Brightlands campussen zijn de centrale locaties voor het vormen van deze ecosystemen.

De Brightlands Smart Services campus (BSSC) is een van deze locaties. BSSC is een 'jonge' campus met nog een ontwikkeltijd van een aantal jaren voor de boeg. Zij moet de tijd, ruimte en middelen krijgen om aan massa en impact te winnen: meer kennisinstellingen en -instituten, meer bedrijven, meer partners. Zoals in het MEB is aangegeven vraagt de ontwikkeling van deze campus een langjarig commitment en zal ook deze collegeperiode vragen om investeringen en bijdragen van de Provincie.

In dit voorstel wordt aan Provinciale Staten gevraagd om uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' middelen beschikbaar te stellen voor de uitvoering van de herijkte strategie van de campus zoals die in maart 2020 door de aandeelhouders is vastgesteld. Het gaat daarbij om de middelen voor:

- Subsidie aan de campusorganisatie 'Campus Heerlen Management & Development BV' (CM&D BV) voor ingroei in haar rol als innovatiecluster en facilitator in het verder te ontwikkelen ecosysteem van de BSSC, en;
- Agiostortingen aan CM&D BV, waarin de Provincie aandeelhouder is.

3 Bevoegdheid

Uw Staten worden vanuit uw budgetrecht gevraagd in te stemmen met het beschikbaar stellen van middelen voor de uitvoering van ambities zoals opgenomen in het Missiegedreven Economisch beleidskader. Het budgetrecht van Provinciale Staten is neergelegd in de Provinciewet.

4 Voorstel aan Provinciale Staten

Uw Staten worden voorgesteld te besluiten om:

1. Een bedrag ter hoogte van € 738.000,00 beschikbaar te stellen voor een subsidie aan CM&D BV;
2. Een bedrag ter hoogte van € 1.050.000,00 beschikbaar te stellen ten behoeve van agiostortingen aan de campusorganisatie CM&D BV voor de periode 2021 – 2023;
3. De bedragen van totaal € 1.788.000,00 ten laste te brengen van de beleidsintensiveringsmiddelen 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt';
4. In te stemmen dat de financieel technische verwerking van dit voorstel wordt geëffectueerd in de eindejaarsbijstelling 2020.

5 Argumenten / toets duurzaamheidparagraaf



Op 29 juni 2020 is het Missiegedreven Economisch beleidskader (MEB) vastgesteld. Daarin is aangegeven dat het open innovatie ecosysteem een van de kernelementen van het economisch beleid is. De Brightlands campussen zijn de centrale locaties voor het vormen van deze ecosystemen. De BSSC is een van deze locaties. BSSC is een 'jonge' campus met nog een ontwikkeltijd van een aantal jaren voor de boeg. Zij moet de tijd, ruimte en middelen krijgen om aan massa en impact te winnen: meer kennisinstellingen en -instituten, meer bedrijven, meer partners. In het MEB is aangegeven dat de ontwikkeling van de BSSC een langjarig commitment vraagt en ook deze collegeperiode zal vragen om investeringen en bijdragen van de Provincie.

6 Risico's

De ontwikkeling van de BSSC wordt niet binnen de overeengekomen periode gerealiseerd.

Commitment tussen de partners is aangegaan voor 10 jaar. De Provincie is aandeelhouder in de Campus Heerlen Management & Development BV en de Campus Heerlen Huisvesting BV. Via deze positie volgt de Provincie de ontwikkeling van de BSSC en kan zij desgewenst sturing geven aan de ontwikkeling.

Daar waar de Provincie ook nog de rol van subsidieverstrekker vervult worden, voor de betreffende projecten, resultaat- en inspanningsverplichtingen opgenomen in de subsidiebeschikking en wordt de voortgang tevens gemonitord via voortgangsrapportages. Aan de Campus Heerlen Huisvesting BV zijn leningen verstrekt voor de renovatie van het gebouw. De financiële afspraken, zoals aflossingsverplichtingen, zijn vastgelegd in contracten tussen de betreffende partijen



Statenvoorstel

No: G-20-071

1. Onderwerp

Brightlands Smart Service Campus: uitvoering van de herijkte strategie voor de periode 2020 e.v.

2. Inleiding/aanleiding inclusief beoogd resultaat

Op 29 juni 2020 is het Missiegedreven Economisch beleidskader (MEB) door Provinciale Staten vastgesteld. Zoals opgenomen in het MEB is het open innovatie ecosysteem een van de kernelementen van het economisch beleid. De Brightlands campussen zijn de centrale locaties voor het vormen van deze ecosystemen.

De Brightlands Smart Services campus (BSSC) is een van deze locaties. BSSC is een 'jonge' campus met nog een ontwikkeltijd van een aantal jaren voor de boeg. Zij moet de tijd, ruimte en middelen krijgen om aan massa en impact te winnen: meer kennisinstellingen en -instituten, meer bedrijven, meer partners. Zoals in het MEB is aangegeven vraagt de ontwikkeling van deze campus een langjarig commitment en zal ook deze collegeperiode vragen om investeringen en bijdragen van de Provincie.

In dit voorstel wordt aan Provinciale Staten gevraagd om uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' middelen beschikbaar te stellen voor de uitvoering van de herijkte strategie van de campus zoals die in maart 2020 door de aandeelhouders is vastgesteld. Het gaat daarbij om de middelen voor:

- Subsidie aan de campusorganisatie 'Campus Heerlen Management & Development BV' (CM&D BV) voor groei in haar rol als innovatiecluster en facilitator in het verder te ontwikkelen ecosysteem van de BSSC, en;
- Agiostortingen aan CM&D BV, waarin de Provincie aandeelhouder is.

3. Bevoegdheid

Uw Staten worden vanuit uw budgetrecht gevraagd in te stemmen met het beschikbaar stellen van middelen voor de uitvoering van ambities zoals opgenomen in het Missiegedreven Economisch beleidskader. Het budgetrecht van Provinciale Staten is neergelegd in de Provinciewet.

4. Voorstel aan Provinciale Staten

Uw Staten worden voorgesteld te besluiten om:

1. Een bedrag ter hoogte van € 738.000,00 beschikbaar te stellen voor een subsidie aan CM&D BV;
2. Een bedrag ter hoogte van € 1.050.000,00 beschikbaar te stellen ten behoeve van agiostortingen aan de campusorganisatie CM&D BV voor de periode 2021 – 2023;
3. De bedragen van totaal € 1.788.000,00 ten laste te brengen van de beleidsintensiveringsmiddelen 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt';
4. In te stemmen dat de financieel technische verwerking van dit voorstel wordt geëffectueerd in de eindejaarsbijstelling 2020.

5. Risico's



De ontwikkeling van de BSSC wordt niet binnen de overeengekomen periode gerealiseerd.

Commitment tussen de partners is aangegaan voor 10 jaar. De Provincie is aandeelhouder in de Campus Heerlen Management & Development BV en de Campus Heerlen Huisvesting BV. Via deze positie volgt de Provincie de ontwikkeling van de BSSC en kan zij desgewenst sturing geven aan de ontwikkeling.

Daar waar de Provincie ook nog de rol van subsidieverstrekker vervult worden, voor de betreffende projecten, resultaat- en inspanningsverplichtingen opgenomen in de subsidiebeschikking en wordt de voortgang tevens gemonitord via voortgangsrapportages. Aan de Campus Heerlen Huisvesting BV zijn leningen verstrekt voor de renovatie van het gebouw. De financiële afspraken, zoals aflossingsverplichtingen, zijn vastgelegd in contracten tussen de betreffende partijen.

6. Toelichting / kernargumenten/onderbouwing

6.1. Inleiding

Op 29 juni 2020 is het Missiegedreven Economisch beleidskader (MEB) door uw Staten vastgesteld. In het MEB is aangegeven dat het open innovatie ecosysteem een van de kernelementen van het economisch beleid is. De Brightlands campussen zijn de centrale locaties voor het vormen van deze ecosystemen. De Brightlands Smart Services campus (BSSC) is een van deze locaties. BSSC is een 'jonge' campus met nog een ontwikkeltijd van een aantal jaren voor de boeg. Zij moet de tijd, ruimte en middelen krijgen om aan massa en impact te winnen: meer kennisinstellingen en -instituten, meer bedrijven, meer partners.

Ook wordt in het MEB beschreven dat de ontwikkeling van de BSSC een langjarig commitment vraagt en ook deze collegeperiode zal vragen om investeringen en bijdragen van de Provincie. In dit PS-voorstel worden uw Staten voorgesteld beleidsintensiveringsmiddelen 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' beschikbaar te stellen waarmee uitvoering gegeven kan worden aan de herijkte strategie van de campus. Het gaat om middelen ten behoeve van:

- Agiostortingen aan de campusorganisatie 'Campus Heerlen Management & Development BV' (CM&D BV), waarin de Provincie aandeelhouder is (paragraaf 6.3), en;
- Subsidie aan CM&D BV voor ingroei in haar rol als innovatiecluster en facilitator in het verder te ontwikkelen ecosysteem van de BSSC (paragraaf 6.4).

Voor de ontwikkeling en groei van een campus is de aanwezigheid van kennisdragers en kennisintensief onderzoek cruciaal. Dat is de reden dat vanaf de start van de campus is ingezet op de ontwikkeling van een toonaangevend kennisinstituut op de BSSC.

Voor de periode 2014 – 2019 heeft de Provincie de ontwikkeling van de kennisinstituten financieel ondersteund. Ook voor de periode 2020 – 2023 zullen de kennisinstituten de Provincie Limburg verzoeken de ontwikkeling van de instituten financieel te ondersteunen, zodat zij hun activiteiten op de BSSC kunnen voortzetten. Op het moment dat de kennisproposities voor de periode 2020 – 2023 gereed zijn zullen Provinciale Staten gevraagd worden hiervoor middelen beschikbaar te stellen.

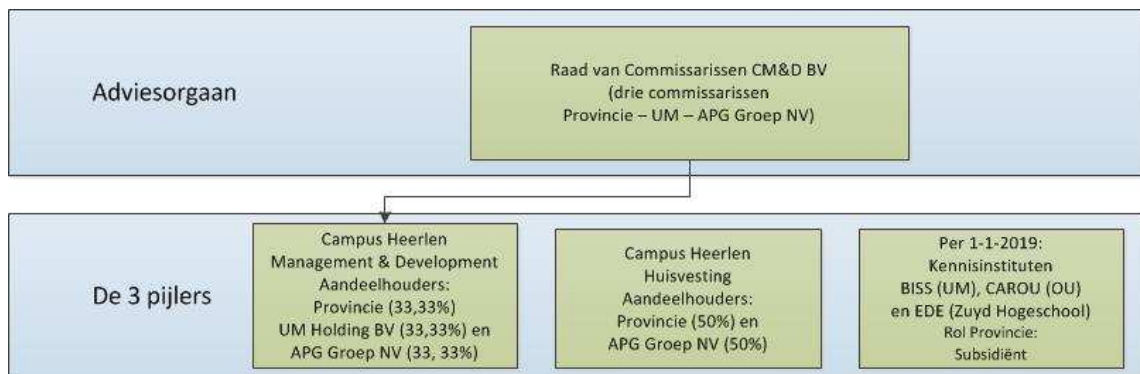
6.2. Brightlands Smart Services Campus in 2020



Op 31 oktober 2014 zijn Provinciale Staten akkoord gegaan met het voorstel voor de inrichting van de Brightlands Smart Services Campus Heerlen (BSSC) en onderliggende business cases. Op 12 september 2016 opende de BSSC haar deuren.

De realisatie van de BSSC in Heerlen is vormgegeven door de oprichting van twee besloten vennootschappen, respectievelijk Campus Heerlen Management & Development BV (CM&D BV) en Campus Heerlen Huisvesting (CHV BV). Daarnaast is het Business Intelligence & Smart Services instituut opgericht. Deze laatste is per 1 januari 2019 voortgezet in drie separate projecten die dezelfde doelstelling hebben als het oorspronkelijke instituut.

In mei 2019 hebben de aandeelhouders van CM&D BV een Raad van Commissarissen (RvC) benoemd. De governance van Brightlands Smart Services Campus is opgenomen in onderstaand schema:



6.2.1. Doelstelling Brightlands Smart Services Campus

Met de BSSC wordt de realisatie van een campus met een focus op data science en smart services (slimme producten en diensten) beoogd. In veel organisaties speelt data en IT een steeds grotere rol. Nieuwe technologieën binnen dit domein volgen elkaar snel op en bieden mogelijkheden die een paar jaar geleden ondenkbaar waren. De BSSC dient een plek te zijn waar het Limburgse MKB als ook grote ondernemingen, IT-experts, studenten, overheden, onderzoekers en burgers elkaar weten te vinden en samen leren om te innoveren (triple helix samenwerking).

De BSSC moet verder uitgroeien tot een broedplaats voor nieuwe bedrijvigheid, innovaties en talentontwikkeling. De campusontwikkeling draagt tevens bij aan het verankeren van bestaande bedrijvigheid in de regio. Daarnaast worden er op de campus studenten opgeleid, waardoor er naast bedrijvigheid ook een dynamiek ontstaat tussen het bedrijfsleven en de kennisinstellingen.

6.2.2. Commitment aandeelhouders

In juli 2014 hebben de drie founding fathers (APG, UM en Provincie Limburg) een intentieverklaring ondertekend voor de ontwikkeling van de BSSC. Hierbij hebben de drie partners een commitment afgegeven voor een periode van 10 jaar. De oorspronkelijke business case van de BSSC uit 2014 is herzien in april 2018 en recent in maart 2020. Dit commitment is



in de verschillende business cases ook vertaald in een financiële bijdrage van de aandeelhouders.

6.2.3. Herijking Strategie

In juli 2019 werd zichtbaar dat de resultaten van de BSSC achterbleven bij de verwachtingen zoals opgenomen in het toenmalige Business Plan 2.0. De aandeelhouders hebben hierop actie ondernomen en de interim directeur de opdracht gegeven een heroriëntatie voor de campus op te stellen. In maart 2020 is de definitieve versie van de 'Herijking strategie' ter besluitvorming aan de aandeelhouders voorgelegd (GS vergadering 24 maart 2020). De ambitie van de campus wordt door de Provincie ondersteund. Over de 'Herijking strategie' zijn uw Staten via een mededeling portefeuillehouder in april 2020 geïnformeerd (GS 2020-17523).

6.3. Subsidie CM&D BV

CM&D BV heeft in 2020 haar strategie aangescherpt om de campus verder te kunnen laten groeien (paragraaf 6.2.3). In de nieuwe strategie van CM&D BV zijn de volgende drie elementen essentieel in het fundament, namelijk faciliteiten, ecosysteem en inhoud.

6.3.1. Faciliteiten en ecosysteem

De bovengenoemde elementen bevatten samen alle noodzakelijke activiteiten op de campus. CM&D BV organiseert de faciliteiten. Hierbij kan gedacht worden aan werk- en ontmoetingsplekken voor MKB'ers of werkplekken waar startup's tegen gereduceerde tarieven gebruik van kunnen maken. Door gebruik te maken van de gedeelde kantoorfaciliteiten kunnen de start-up's hun initiële kosten laaghouden, maar toch aangesloten zijn bij het Brightlands-ecosysteem. Naar behoefte kunnen zijn ook gebruik maken van de overige ontmoetings- en researchfaciliteiten.

Daarnaast verbindt CM&D BV verschillende partijen aan het ecosysteem / campusnetwerk door het aanbieden van instrumenten (voor verschillende doelgroepen) en onderzoeksfaciliteiten. Zo is er bijvoorbeeld:

- Het Human Data Interaction Lab (ook wel Data Visualisatie Lab) dat toegepast onderzoek en onderwijs biedt op het gebied van data-visualisatie, interface design en mens-computer interactie;
- Het CBS Urban Data Center waar de kennis van CBS over data-infrastructuur, dataverwerking en privacy ingezet wordt om beter inzicht te krijgen in lokale vraagstukken en ontwikkelingen.

Activiteiten die diepgaande inhoudelijke kennis van data science vergen, zoals de begeleiding van innovatieprocessen, worden verzorgd door de kennisinstellingen.

CM&D BV organiseert evenementen in samenwerking met de kennisinstellingen, die de inhoud verzorgen. CM&D BV treedt in gesprek met de bezoekers, zowel gedurende de evenementen als in latere opvolging. Dit doet zij om innovatieve activiteiten te stimuleren, kennis uit te wisselen, verbindingen te leggen, netwerking te bevorderen, maar ook specifiek om nieuwe innovatieprojecten aan te jagen en nieuwe campusbewoners aan het ecosysteem te verbinden. Hierbij wordt nu sterker ingezet op drie activiteiten die essentieel zijn voor de financiële draagkracht van de campus: het verhuren van evenementenruimtes, het verkopen van Techruption-innovatieprojecten en het afsluiten van huurcontracten met nieuwe



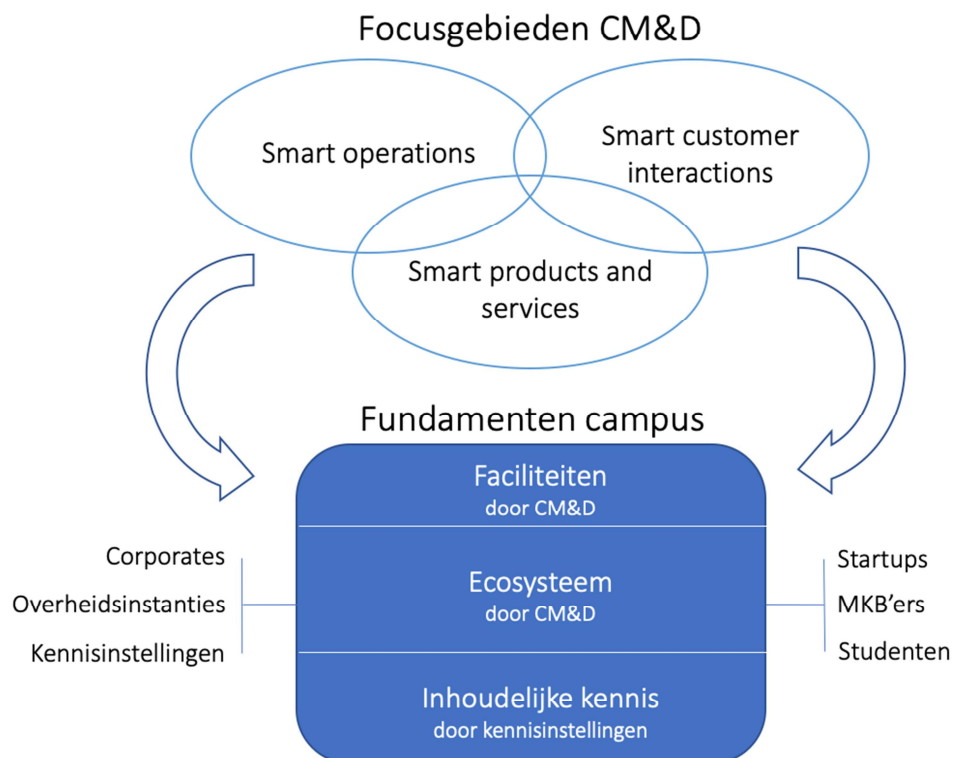
campusbewoners.

In de vernieuwde strategie neemt CM&D BV heel nadrukkelijk een verbindende, faciliterende rol aan. Vanuit die rol kan zij organisaties in de regio aan elkaar verbinden op basis van hun innovatievraagstukken, zodat zij samen (leren) innoveren.

6.3.2. Inhoud

Tevens zijn, in samenwerking met de kennisinstellingen BISS (UM), CAROU (OU), EDE (Zuyd Hogeschool) en TNO, drie nieuwe focusgebieden onderzocht en ontwikkeld:

- *Smart operations*: hoe kunnen organisaties hun interne organisatieprocessen aanscherpen door gebruik van data oplossingen?
- *Smart customer interactions*: hoe kunnen organisaties de interactie met hun klanten verbeteren met behulp van digitale toepassingen?
- *Smart products and services*: hoe kunnen organisaties nieuwe producten en diensten ontwikkelen met gebruik van de laatste IT-technologieën?





Deze drie focusgebieden stellen CM&D BV in staat om meer focus aan te brengen in haar activiteiten om zo haar ecosysteem sterker te kunnen positioneren en specialiseren. Deze specialisatie zal de slagkracht van de campus vergroten. CM&D zoekt daarbij altijd aansluiting op de ontwikkelingsdoelstellingen van de provincie Limburg. Op dit moment sluit zij op de volgende manieren aan op een aantal regionale **ontwikkelingsdoelstellingen**:

- Digitale inclusie: zorgen dat alle lagen van de bevolking kunnen meeprofiteren van digitale innovaties. Het open karakter van de campus zorgt ervoor dat kennis rondom digitalisering voor alle bevolkingsgroepen toegankelijk is.
- Digitale veiligheid: gevaren tegengaan die ontstaan door toenemend gebruik aan data, zoals cyber crime, identiteitsfraude en privacy-schending. Het Expertise Centrum voor Cyber Weerbaarheid (ECCW) maakt het Limburgse MKB hiervan bewust en helpt bij het inperken van risico's. Samenwerking tussen organisaties van alle soorten en maten, gecombineerd met informatieverspreiding is daarbij essentieel.
- Digitalisering van de arbeidsmarkt: banen verdwijnen en nieuwe banen ontstaan door de digitalisering van de maatschappij. CM&D ondersteunt professionals hierbij middels haar omscholingsprogramma Train4SmartServices. Het bevorderen van deskundigheid van professionals op het gebied van data science is daarbij het streven. Hierdoor groeien hun kansen op de snel veranderende arbeidsmarkt.
- Digitalisering van de overheid: overheidsdiensten worden steeds digitaal en daarmee veiliger, goedkoper en sneller. De campus werkt op dit moment met gemeente Heerlen en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) aan de opbouw van het Smart Public Services Lab. Daar zullen innovatiepartners samen worden gebracht om digitale innovaties voor overheden te ontwikkelen. Gezamenlijke kennisontwikkeling en -overdracht tussen overheidsdiensten is daarin een speerpunt.

Zoals het Missiegedreven Economisch beleidskader (MEB) aangeeft heeft de BSSC als 'jonge' campus tijd en middelen nodig om zich verder te kunnen ontwikkelen. Om de 'Herijking strategie' succesvol uit te kunnen voeren en daarmee de beoogde ontwikkeling van de BSSC te kunnen realiseren heeft CM&D BV de Provincie Limburg gevraagd een subsidie te verstrekken van € 738.000,- waarmee CM&D BV haar nieuwe rol als verbinder en facilitator kan realiseren. Het betreft een subsidie in de exploitatiekosten van CM&D BV met een looptijd van 3 jaren. De subsidiabele kosten zijn personeelskosten. Naast deze subsidie wordt de exploitatie van CM&D BV gefinancierd via agiostorting van de aandeelhouders en de inkomsten die door CM&D BV worden gegenereerd uit lidmaatschap van het programma Brightlands Techruption (2020 – 2022 verwacht € 2.915K), uit het lidmaatschap van de campus (2020 – 2022 verwacht € 315K) en uit een percentage van de inkomsten verkregen uit verhuur van de m2 in het gebouw (2020 – 2022 verwacht € 3.024K zie ook paragraaf 6.4).

Na afloop van de subsidieperiode zal deze activiteit als verbinder en facilitator gefinancierd moeten worden binnen de reguliere exploitatie van CM&D BV.

De subsidieaanvraag is momenteel bij de Provincie Limburg in behandeling.

Resultaten

In de subsidiebeschikking worden de volgende resultaat- en subsidieverplichtingen opgenomen:

- CM&D BV voert de volgende activiteiten uit op de Brightlands Smart Services Campus:
 - Organisatie van de faciliteiten (denk aan het gebouw, de kantoor- en vergaderruimtes,



- ICT-faciliteiten);
- Verbinden van de deelnemers binnen het campusnetwerk en koppelen van vraagstukken van organisaties in uw netwerk aan de juiste expertise binnen de kennisinstellingen;
- Aanjagen van innovatieprojecten;
- Voor de jaren 2021 en 2022 moet een jaarplan worden opgesteld waarin CM&D BV aangeeft op welke wijze invulling wordt gegeven aan de bovengenoemde activiteiten, inclusief begroting voor het betreffende jaar. Tevens wordt in deze jaarplannen, in afstemming met de kennisinstellingen op de campus, prestatie indicatoren opgenomen met betrekking tot:
 - Naamsbekendheid (bijv. aantal nieuwberichten, persberichten);
 - Omvang community (bijv. aantal bedrijven, medewerkers bij bedrijven);
 - Bedrijvigheid binnen de community (bijv. aantal events, programma's);
 - Financiën (bijv. lidmaatschapsgelden, fees projecten);
 - Cross overs (bijv. aantal initiatieven met andere campussen).

Voor het jaar 2020 worden in de subsidiebeschikking de resultaatverplichtingen gehanteerd die gelden voor het jaarplan 2020 van CM&D BV:

Indicator	Huidige waarde (maart 2020)	Groei
Organisaties verbonden aan de campus, middels projecten of als huurder. Tevens Techruption deelnemers.	70	3 – 5 %
Aantal events op de campus	25.0000 bezoekers	3 – 5 %
Verhuur m2	95% verhuurd	100% verhuurd
Omzet	€ 3 mln.	3 – 5 %

De Provincie zal dit project volgen vanuit haar subsidierol via halfjaarlijkse voortgangsrapportages én via haar aandeelhoudersrol in CM&D BV.

Opgemerkt zij dat met het vaststellen van de 'Herijking strategie' de interim-directeur van de aandeelhouders de opdracht heeft gekregen om de visie en de strategie verder uit te werken naar activiteiten én resultaten, oftewel prestatie indicatoren (KPI's). Dit in samenwerking met de kennisinstellingen die een belangrijke rol hebben in de inhoudelijke ontwikkeling van de BSSC. Op 1 september 2020 zijn uw Staten middels een mededeling portefeuillehouder (GS 2020-36173) geïnformeerd dat als gevolg van de Corona crisis, de kennisinstellingen prioriteit hebben moeten geven aan het op orde krijgen van de onderwijsactiviteiten en dat de uitwerking van de KPI's in de planning naar achteren is verschoven.

Op 30 oktober 2020 informeren wij uw Staten middels een bijeenkomst inzake de Brightlands



campussen over de actuele stand van zaken inzake de activiteiten en resultaten van de campus. Tijdens de behandeling van de 9e Voortgangsrapportage in de SC FEB op 20 november 2020 zal de koers van de BSSC worden toegelicht door de nieuwe CEO van de BSSC. Tevens zal aandacht worden besteed aan de op te stellen prestatie indicatoren.

Voorstel
1. Provinciale Staten wordt verzocht een bedrag van € 738.000,- beschikbaar te stellen ten laste van de beleidsintensiveringsmiddelen 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' om een subsidie aan CM&D BV te kunnen verstrekken.

6.4. Agiostorting BSSC voor periode 2021 - 2023

De Provincie is mede-eigenaar van de campusorganisatie CM&D BV. CM&D BV heeft de opgave om op de campus het ecosysteem in te richten en in werking te houden. Zij vervult hierin een verbindende en faciliterende rol. De BSSC is wat betreft 'ontwikkelfase' een 'jonge' campus. In het MEB is opgenomen dat de Provincie de ontwikkeling van de campus tot volwassenheid blijft ondersteunen en zo nodig ook daarna als de uitdagingen en kansen daarom vragen. Vanaf de start hebben de aandeelhouders een jaarlijkse agiostorting verricht van € 300.000,- per aandeelhouder, per jaar. Met deze agiostortingen wordt (een deel van) de exploitatie van de campusorganisatie gefinancierd (personeelslasten, huisvestingskosten, kosten marketing en communicatie, kosten voor events, etc.).

In de aandeelhoudersvergadering van 27 maart 2020 zijn de aandeelhouders gevraagd of zij op basis van de 'Herijking strategie' de komende jaren de agiostorting van € 300.000,- per jaar willen continueren en of de aandeelhouders bereid zijn een additionele agiostorting ter beschikking te stellen van € 150.000,- als voor de campusorganisatie een liquiditeitsprobleem dreigt.

In aansluiting op de 'Herijking strategie' is een begroting opgesteld. De inkomsten van de campus bestaan uit:

- Lidmaatschapsgelden programma *Brightlands Techruption*: in het programma *Brightlands Techruption* werken grote bedrijven en overheidsorganisaties samen aan data-oplossingen en de digitale diensten van de toekomst in zowel het private en publieke domein. Verwacht wordt dat het aantal deelnemers aan het programma de komende jaren zal groeien. Die groei is realistisch ingeschat en leidt naar verwachting niet tot een ledenaantal waarmee de volledige exploitatielasten van CM&D BV kunnen worden gefinancierd;
- Percentage van de inkomsten verkregen uit verhuur van de m2 in het gebouw. De verhuur van het gebouw gaat sneller dan verwacht. Echter de omvang van het aantal te verhuren m2 is niet voldoende om de volledige exploitatielasten van zowel de CHV BV als ook een deel van de exploitatie van CM&D BV te financieren.

Zoals ook toegelicht door de campusdirecteur tijdens de Statencommissie FEB op 17 januari 2020 zal het bovengenoemde verdienmodel van de BSSC in de toekomst niet toereikend zijn om de volledige exploitatie en de ontwikkeling van de campus te financieren. Daarbij komt dat de BSSC als 'jonge' campus in haar korte bestaan nog geen mogelijkheden heeft gehad om



financiële reserves op te bouwen om eventuele financiële tegenvallers op te vangen. Een verdere verstrekking van een bijdrage door de aandeelhouders zal noodzakelijk blijven.

Gezien het belang van het ontwikkelen van de BSSC voor het Limburgse open innovatie ecosysteem en het feit dat het een 'jonge' campus betreft die nog tijd en middelen nodig heeft om aan massa en impact te winnen heeft Gedeputeerde Staten in haar rol als aandeelhouder van CM&D BV ingestemd met de gevraagde agiostortingen voor het totaal bedrag van € 1.050.000,- voor de periode 2021 – 2023. Dit onder de voorwaarde dat:

1. Provinciale Staten instemt met het 'Missiegedreven Economisch Beleid (MEB)' en de verdeling van de daaraan verbonden beleidsintensiveringsmiddelen;
2. De agiostorting ter beschikking wordt gesteld op basis van een door de AvA goedgekeurd jaarplan, begroting en/of liquiditeitsprognose;
3. De andere aandeelhouders eenzelfde bedrag inleggen.

Ook de aandeelhouders APG en UM hebben ingestemd met het verzoek om voor de periode 2021 – 2023 agiostortingen met een totaal bedrag van € 1.050.000,- beschikbaar te stellen.

Het MEB is op 29 juni 2020 door Provinciale Staten vastgesteld. Daarmee is aan de eerste voorwaarde voldaan. Echter met het vaststellen van het beleidskader zijn niet alle beleidsintensiveringsmiddelen door uw Staten beschikbaar gesteld. De agiostortingen 2021 – 2023 zijn wel 'geoormerkt' binnen de 'restant' beleidsintensiveringmiddelen 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' maar moeten nog door uw Staten worden vrijgegeven. De bijdragen aan BSSC zijn expliciet genoemd in het MEB.

Conform de tweede voorwaarde zal een agiostorting pas ter beschikking worden gesteld als de betreffende jaarplannen/liquiditeitsprognoses door de aandeelhouders zijn goedgekeurd.

Voorstel
2. Provinciale Staten wordt verzocht in te stemmen met het beschikbaar te stellen van € 1.050.000,- voor agiostortingen aan CM&D BV voor de jaren 2021, 2022 en 2023. De duurzame waardevermindering van deze agiostortingen worden gestort in de risicoreserve Sturing in Samenwerking en komt ten laste van de intensiveringsmiddelen 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt'.

7. Afweging van alternatieven en motivering gemaakte keuze / toets duurzaamheidparagraaf

Met het beschikbaar stellen van beleidsintensiveringsmiddelen voor de ontwikkeling van de Brightlands Smart Services Campus wordt uitvoering gegeven aan de ambities zoals opgenomen in het Missiegedreven Economisch beleidskader. De keuze is gemaakt om in deze ontwikkeling zowel de rol van aandeelhouders als van subsidieverstrekker te vervullen. In dat verlengde worden de middelen deels verstrekt als agio. De Provincie is een actief aandeelhouder van de Campus Heerlen Management & Development BV waardoor sturing aan de ontwikkeling van de campus kan worden gegeven. Een deel van de middelen zal als subsidie worden verstrekt, waarbij de Provincie de monitoring van de uitvoering van de betreffende projecten ook zal monitoren via voortgangsrapportages en resultaatverplichtingen zoals opgenomen in de subsidiebeschikking.



8. Relatie met Programmabegroting – financiële aspecten

De Brightlands Smart Services Campus is onderdeel van het programma 1.2 Innovatiekracht van de Programmabegroting 2020, product 1.2.4 Services & Brightlands Smart Services Campus.

In het op 29 juni 2020 vastgestelde Missie gedreven economisch beleidskader (MEB) is € 20,9 mln. beschikbaar gesteld voor langjarige projecten zoals projecten beschreven in deze nota. Deze projecten zijn kwalitatief beschreven in het MEB maar hier zijn nog geen budgetten aan toegekend.

De beschikbaarstelling van gevraagde middelen zullen worden verwerkt in de eindejaarsbijstelling 2020 onder voorbehoud van goedkeuring PS.

9. Juridische aspecten – deregulering

Niet van toepassing.

10. Verbindingslijnen en andere visies

In het economisch beleid is het open innovatie ecosysteem een van de kernelementen, onder de noemer Brightlands en met de campussen als centrale locaties. Brightlands en de campussen dragen bij aan onze missies. De Brightlands Smart Services Campus (BSSC) is een van de vier Brightlands campussen in Limburg die de pijlers vormen van Brightlands.

De vier campusorganisaties dragen elk bij aan het realiseren van de regionale maatschappelijke opgaven en de missies die de Provincie heeft geformuleerd. Daarbij heeft de BSSC ook een verbindende functie naar de andere campussen, zoals in Venlo en Sittard-Geleen die een belangrijke rol vervullen in het landbouw/agrofood-kader en het circulaire kader.

11. Verdere planning, procedure en uitvoering

Gedeputeerde Staten zal in haar rol als aandeelhouder van CM&D BV te zijner tijd beoordelen of aan de voorwaarden voor de reguliere en additionele agiostortingen wordt voldaan en de bedragen dan beschikbaar stellen aan CM&D BV.

12. Periodieke informatie/sturingsinformatie

X Via Jaarstukken en Begroting

- ☐ Paragraaf Projecten
- ☐ Paragraaf Financieringen
- X Paragraaf Verbonden Partijen
- ☐ Paragraaf Bedrijfsvoering
- X Programmaverantwoording

X Voortgangsrapportages Regeling grote Projecten

13. Evaluatie

In de subsidiebeschikking zullen resultaatverplichtingen worden opgenomen als ook de verplichting om (halfjaarlijkse) voortgangsrapportages op te stellen. Mede aan de hand hiervan zal de voortgang van het betreffende project worden gemonitord.

14. Communicatie

Niet van toepassing.



15. Meegezonden bijlagen

-



**ONTWERPBESLUIT
PROVINCIALE STATEN
VAN LIMBURG**

No: G-20-071

Onderwerp: Brightlands Smart Service Campus: uitvoering van de herijkte strategie voor de periode 2020 e.v.

Provinciale Staten van Limburg;

gezien het voorstel van Gedeputeerde Staten van Limburg van 27 oktober 2020

besluiten:

Uw Staten worden voorgesteld te besluiten om:

1. Een bedrag ter hoogte van € 738.000,00 beschikbaar te stellen voor een subsidie aan CM&D BV;
2. Een bedrag ter hoogte van € 1.050.000,00 beschikbaar te stellen ten behoeve van agiostortingen aan de campusorganisatie CM&D BV voor de periode 2021 – 2023;
3. De bedragen van totaal € 1.788.000,00 ten laste te brengen van de beleidsintensiveringsmiddelen 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt';
4. In te stemmen dat de financieel technische verwerking van dit voorstel wordt geëffectueerd in de eindejaarsbijstelling 2020.

Aldus vastgesteld door Provinciale Staten van Limburg in hun vergadering van 11 december 2020.

De heer mr. A.O.J. Pregled, griffier

De heer drs. Th.J.F.M. Bovens, voorzitter