



Provinciale Staten
van Limburg

Cluster	SC	Behandeld	P.M.E. Habets
Ons kenmerk	DOC-00286307	Telefoon	+31 6 21 83 60 17
Uw kenmerk	-	Maastricht	16 juni 2022
Bijlage(n)	1	Verzonden	16 juni 2022

Onderwerp

Gewijzigd Statenvoorstel Brightlands - visie en rol provincie Limburg

Geachte Staten,

Naar aanleiding van de bespreking van Statenvoorstel G-22-021 'Brightlands en de Campussen – visie en inzet tot 2030' in de Statencommissie Financiën Economie en Bestuur op 10 juni 2022, hebben wij het voorstel gewijzigd, zoals met u besproken. Het gewijzigde voorstel treft u hierbij aan.

Dat betekent dat het Statenvoorstel (punten 4. en 14.) en met name het hoofdstuk 3 'Brightlands Campus Greenport Venlo' en paragraaf 7.3 in de nota bij het Statenvoorstel zijn gewijzigd. Daarin is nu alleen de provinciale bijdrage opgenomen, die in 2022 noodzakelijk is voor het borgen van de liquiditeit van de BV Campus Vastgoed Greenport Venlo en onderhoud (nieuwe paragraaf 3.1). De overige onderdelen, gericht op het stimuleren van de campusontwikkeling en het realiseren van een stabiele vastgoed situatie met een structureel sluitende begroting van BV Campus Vastgoed Greenport Venlo zullen wij later dit jaar in een separaat voorstel opnieuw aan u voorleggen.

Tevens heeft u gevraagd om te onderzoeken of er alternatieve dekkingsmogelijkheden zijn voor de inzet van de immunisatie reserve. Die zijn er maar leiden de facto tot hetzelfde effect. In deze casus zijn vier alternatieven logisch en passend vanuit een financieel perspectief:

1. inzet van vrij jaarrekening resultaat – € 5,89 mln. op basis van jaarstukken 2021;
2. inzet begrotingsresultaat 2022 – € 7,659 mln. op basis van 1^e afwijkingenrapportage;
3. herzien of her-prioriteren van beleidsintensiveringsmiddelen ('nieuw voor oud');
4. inzet van resultaten Greenport Venlo Ontwikkelbedrijf BV.



Alternatieven 1. en 2. zijn vrij inzetbaar en het recht van resultaatbestemming is bij uw Staten gelegd. Hierbij staat inzet van het jaarrekening resultaat bovenaan, omdat dit al feitelijk gerealiseerd is. Het begrotingsresultaat 2022 kan nog fluctueren als gevolg van externe ontwikkelingen. Dit begrotingsresultaat 2022 is echter niet toereikend voor het totale vraagstuk dat voorligt. Bovendien is het effect uiteindelijk hetzelfde, omdat als deze resultaten niet bestemd worden voor een ander doel, ze in de immunisatiereserve landen. Alternatief 3 is, hoewel financieel zuiver, een voorbeeld van de moeilijke keuzes, omdat dit simpelweg betekent dat vastgestelde beleidskaders niet worden uitgevoerd én we heel laat in de uitvoeringsperiode hier moeilijk op kunnen bijsturen. Binnen het economisch beleidskader zijn om die redenen geen middelen meer beschikbaar. Tot slot geldt ten aanzien van alternatief 4 dat, los van het feit dat er beleidsinhoudelijk geen relatie bestaat met de campus, de middelen vastzitten in de onderneming en het niet verantwoord is om hier uitkeringen uit te doen in deze fase van de grondexploitatie. Wij hopen u hiermee inzicht te hebben gegeven in de alternatieven voor de inzet van de immunisatie reserve.

Op verzoek van Statenlid Jetten (GroenLinks) hebben wij in paragraaf 2.2.2 van de nota aangevuld dat bij de uitbreiding van de Brightlands Chemelot Campus de Urmonderbaan (provinciale weg N294) niet overgestoken wordt.

Met verwerking van deze wijzigingen zijn de voorstellen aan uw Staten daaropvolgend aangepast. Wij informeren u in de separate mededeling portefeuillehouder over het proces dat wij samen met uw Staten willen doorlopen in de voorbereiding op een voorstel aan uw Staten over de provinciale bijdrage aan de Brightlands Campus Greenport Venlo.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris



2^e GEWIJZIGD Statenvoorstel – 1 minuut versie

No: G-22-021

1 Onderwerp

Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030

2 Inleiding/aanleiding inclusief beoogd resultaat

Met de vier Brightlands campussen heeft Limburg samen met de partners een impuls gegeven aan nieuwe bedrijvigheid, het innovatie- en vestigingsklimaat en langs die weg aan de maatschappelijke uitdagingen waar de regio voor staat. Er is veel bereikt, elke campus is langs eigen weg gegroeid en heeft daaraan bijgedragen, kortom Brightlands staat.

Met het Statenvoorstel is beoogd om de vier campussen en Brightlands als geheel door te laten groeien op de stevige basis die de afgelopen 10 jaren is gelegd. Daarbij staat Brightlands Chemelot Campus voor de uitbreiding in noordelijke richting die de campus zodanig robuust moet maken om zowel de campus-organisatie als het kennis-ecosysteem zelf in stand te houden. Gaat Brightlands Maastricht Health Campus niet alleen haar rol als valorisatiecampus voortzetten, maar ook meer invulling geven aan haar rol in het ecosysteem met aandacht voor acquisitie en business development. De campussen in Heerlen (Brightlands Smart Services Campus) en Venlo (Brightlands Campus Greenport Venlo) zijn jong en staan voor de opgave om te groeien zowel in bedrijvigheid als in het kennis-ecosysteem. Bij beiden moet nog een vraagstuk op het gebied van vastgoed worden opgepakt. Tenslotte ondersteunen we de werving van externe bronnen met een goede positionering en een sterk merk, een Brightlands-breed startup-programma en inzet op versterking van de samenwerking tussen de campussen.

De campussen zijn nog niet klaar. Het voorstel is om in de periode tot 2030 als provincie en samen met onze partners bij te dragen aan de verdere ontwikkeling en groei van de campussen. Duidelijk is dat er altijd ook een publieke rol zal blijven, zeker bij de instandhouding van het kennis-ecosysteem. Dat hoeft niet alleen de provincie te zijn. De inzet van het Statenvoorstel is om als provincie geleidelijk van rol te veranderen en zelf minder bij te dragen in geld en meer vanuit onze natuurlijke rol van facilitator en verbinder op regionaal niveau en naar de Rijksoverheid en de EU.

3 Bevoegdheid

Het betreft autonoom beleid. Uw Staten worden vanuit uw kaderstellende functie gevraagd in te stemmen met de visie in het voorstel en vanuit uw budgetrecht in te stemmen met het beschikbaar stellen van middelen voor de realisatie en uitvoering.

4 Voorstel aan Provinciale Staten

1. in te stemmen met het Statenvoorstel 'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030';
2. € 1.300.000,00 ~~€ 2.400.000,00~~ per jaar beschikbaar te stellen als structurele begrotingspost ten laste van de begrotingsruimte, als eerste in de begroting 2023. Voor de jaren 2023 en 2024 te salderen met de reeds opgenomen lasten van respectievelijk € 600.000,00 en € 300.000,00;
3. € 2.692.429,00 ~~€ 4.549.571,00~~ per jaar op te nemen als stelpost 'Brightlands' in de begroting ten laste van de begrotingsruimte, als eerste in de begroting 2023;



4. ~~€ 10.500.000,00 € 19,0 mln.~~ beschikbaar te stellen voor noodzakelijke bijdrage aan BV CVGV ad € 6.500.000 en aan CHV BV ad € 4.000.000,00 ten behoeve van groot onderhoud GK2 ten laste van de immunisatie reserve;
5. ~~€ 2,9 mln. beschikbaar te stellen voor de provinciale bijdrage aan het project Healthy Eating and Food Innovation' voor € 1,46 mln. uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' en voor € 1,46 mln. uit de beleidsintensivering 'Landbouw';~~
6. ~~€ 3,7 mln. beschikbaar te stellen voor de provinciale bijdrage aan het Kennis-As-project University College Venlo/bachelor onderwijs Venlo voor € 2,2 mln. uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' en voor € 1,5 mln. uit de onder beslispunt 3 gevormde stelpost';~~
7. De financiële consequenties te verwerken in de begroting 2023.

5 Argumenten / toets duurzaamheidparagraaf

De inzet van provinciale instrumenten en middelen is gericht op het stimuleren van innovaties en het creëren van randvoorwaarden die ook de duurzaamheidstransitie versnellen. Dat gebeurt op de Brightlands Chemelot Campus, maar ook op de Brightlands Campus Greenport Venlo en de Brightlands Smart Services Campus.

6 Risico's

Aan de ontwikkeling van campussen zijn diverse soorten risico's verbonden. De provincie vervult een variëteit aan rollen en zet diverse instrumenten in. In generieke zin zijn de volgende risico's te onderscheiden:

- overschrijding begroting / verlieslatende exploitatie (alleen bij een aandeelhoudersrelatie)
- achterblijvende prestaties (bijv. resultaten, activiteiten of beoogde ontwikkeling)
- niet nakomen van afspraken die gemaakt zijn in het kader van een provinciale bijdrage (bijv. monitoring, rapportage, aflossing of (rente)betaling)
- onenigheid tussen partners in projecten of in het samenwerkingsverband
- onzekerheid over continuïteit na afloop provinciale betrokkenheid
- onvoorziene prijsverhogingen onder invloed van externe omstandigheden

De campussen opereren in een omgeving met vele verschillende partijen en met een grote dynamiek. Dat is een van de kernkwaliteiten van een campus. Dat brengt ook met zich mee dat er door de tijd heen tal van onvoorziene omstandigheden zijn die invloed hebben op de ontwikkeling van een campus.

De diversiteit aan risico's vraagt van de provincie strakke sturing zowel op het niveau van individuele casus, als van Brightlands als geheel. Dat doen wij door verankering van onze positie in statuten, aandeelhoudersinstructies en actief aandeelhouderschap, via subsidiebeschikkingen met concrete resultaatverplichtingen, via andere overeenkomsten en door monitoring op de voortgang en rapportage daarover, bijvoorbeeld via de Brightlands Rapportage en de planning en control cyclus.



2^e GEWIJZIGD Statenvoorstel

No: G-22-021

1. Onderwerp

'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030'

2. Inleiding/aanleiding inclusief beoogd resultaat

Met de vier Brightlands campussen heeft Limburg samen met de partners een impuls gegeven aan nieuwe bedrijvigheid, het innovatie- en vestigingsklimaat en langs die weg aan de maatschappelijke uitdagingen waar de regio voor staat. Er is veel bereikt, elke campus is langs eigen weg gegroeid en heeft daaraan bijgedragen, kortom Brightlands staat.

Met het Statenvoorstel is beoogd om de vier campussen en Brightlands als geheel door te laten groeien op de stevige basis die de afgelopen 10 jaren is gelegd. Daarbij staat Brightlands Chemelot Campus voor de uitbreiding in noordelijke richting die de campus zodanig robuust moet maken om zowel de campus-organisatie als het kennis-ecosysteem zelf in stand te houden. Gaat Brightlands Maastricht Health Campus niet alleen haar rol als valorisatiecampus voortzetten, maar ook meer invulling geven aan haar rol in het ecosysteem met aandacht voor acquisitie en business development. De campussen in Heerlen (Brightlands Smart Services Campus) en Venlo (Brightlands Campus Greenport Venlo) zijn jong en staan voor de opgave om te groeien zowel in bedrijvigheid als in het kennis-ecosysteem. Bij beiden moet nog een vraagstuk op het gebied van vastgoed worden opgepakt. Tenslotte ondersteunen we de werving van externe bronnen met een goede positionering en een sterk merk, een Brightlands-breed startup-programma en inzet op versterking van de samenwerking tussen de campussen.

De campussen zijn nog niet klaar. Het voorstel is om in de periode tot 2030 als provincie en met onze partners bij te dragen aan de verdere ontwikkeling en groei van de campussen. Op basis van externe advies en eigen ervaring is duidelijk dat er altijd ook een publieke rol zal blijven, zeker bij de instandhouding van het kennis-ecosysteem. Dat hoeft niet alleen de provincie te zijn. De inzet van Statenvoorstel is om als provincie geleidelijk van rol te veranderen en zelf minder bij te dragen in geld en meer vanuit onze natuurlijke rol van facilitator en verbinder op regionaal niveau.

In het bijgevoegde document komen integraal de visie van de provincie op de ontwikkeling van zowel de vier afzonderlijke campussen als Brightlands als geheel aan de orde en de rol en inzet van de provincie daarbij voor de periode tot 2030.

In het eerste hoofdstuk is geschetst wat wij als provincie willen bereiken met Brightlands en wat we daarvoor in generieke zin gaan doen, op welke manier en wat het oplevert. Vervolgens is dat ook per campus en voor Brightlands als samenwerkend geheel uitgewerkt.

~~Bijlage 3b (Business case en appendix Groeiplan BCGV) en bijlage 7 (Memo vervangen dak Villa Flora) van het Statenvoorstel worden voor uw Staten onder oplegging van geheimhouding ter inzage gelegd. Deze informatie ligt onder oplegging van geheimhouding voor uw Staten ter inzage bij uw griffie, en wel vanaf 30 mei 2022 tot en met 24 juni 2022. Van deze geheime informatie mag u alleen kennis nemen.~~



~~Op de inzage door de leden van uw Staten is de procedure zoals beschreven in de brief aan uw Staten verzonden op 18 november 2015 van toepassing. Reden om voornoemde documenten onder oplegging van geheimhouding ter inzage te leggen, is de volgende. Artikel 25, tweede lid, Provinciewet bepaalt dat op grond van een belang, genoemd in artikel 5.1 van de Wet open overheid (Woo), geheimhouding kan worden opgelegd door Gedeputeerde Staten ten aanzien van stukken die aan Provinciale Staten en aan leden van Provinciale Staten overleggen. De bepalingen uit de Woo die ten aanzien van de informatie geheimhouding rechtvaardigen zijn de volgende. Artikel 5.1, eerste lid, aanhef en onder c, Woo bepaalt dat het verstrekken van informatie achterwege dient te blijven voor zover dit bedrijfs- en fabricagegegevens betreft, die door natuurlijke personen of rechtspersonen vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld. In de onderhavige documenten staan bedrijfsgegevens welke vertrouwelijk aan ons zijn verstrekt, waaronder financiële bedrijfsgegevens van Campus Vastgoed Greenport Venlo BV, welke inzicht geven in de financiële bedrijfsvoering. Uw Staten worden tevens geadviseerd om de oplegging van deze geheimhouding te bekrachtigen als bedoeld in artikel 25, derde lid, Provinciewet.~~

3. Bevoegdheid

Het betreft autonoom beleid. Uw Staten worden vanuit uw kaderstellende functie gevraagd in te stemmen met de visie in het voorstel en vanuit uw budgetrecht in te stemmen met het beschikbaar stellen van middelen voor de uitvoering.

4. Voorstel aan Provinciale Staten

1. in te stemmen met het Statenvoorstel 'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030';
2. ~~€ 1.300.000,00 € 2.400.000,00~~ per jaar beschikbaar te stellen als structurele begrotingspost ten laste van de begrotingsruimte, als eerste in de begroting 2023. Voor de jaren 2023 en 2024 te salderen met de reeds opgenomen lasten van respectievelijk € 600.000,00 en € 300.000,00;
3. ~~€ 2.692.429,00 € 4.549.571,00~~ per jaar op te nemen als stelpost 'Brightlands' in de begroting ten laste van de begrotingsruimte, als eerste in de begroting 2023;
4. ~~€ 10.500.000,00 € 19,0 mln.~~ beschikbaar te stellen voor noodzakelijke bijdrage aan BV CVGV ad € 6.500.000,00 en aan CHV BV ad € 4.000.000,00 ten behoeve van groot onderhoud GK2 ten laste van de immunisatie reserve;
5. ~~€ 2,9 mln. beschikbaar te stellen voor de provinciale bijdrage aan het project Healthy Eating and Food Innovation' voor € 1,46 mln. uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' en voor € 1,46 mln. uit de beleidsintensivering 'Landbouw';~~
6. ~~€ 3,7 mln. beschikbaar te stellen voor de provinciale bijdrage aan het Kennis As-project University College Venlo/bachelor onderwijs Venlo voor € 2,2 mln. uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' en voor € 1,5 mln. uit de onder beslippunt 3 gevormde stelpost';~~
7. De financiële consequenties te verwerken in de begroting 2023.

5. Risico's

Aan de ontwikkeling van campussen zijn diverse soorten risico's verbonden. De provincie vervult een variëteit aan rollen en zet diverse instrumenten in. In generieke zin zijn de volgende risico's te onderscheiden:

- overschrijding begroting / verlieslatende exploitatie (alleen bij een aandeelhoudersrelatie)



- achterblijvende prestaties (bijv. resultaten, activiteiten of beoogde ontwikkeling)
- niet nakomen van afspraken die gemaakt zijn in het kader van een provinciale bijdrage (bijv. monitoring, rapportage, aflossing of (rente)betaling)
- onenigheid tussen partners in projecten of in het samenwerkingsverband
- onzekerheid over continuïteit na afloop provinciale betrokkenheid
- onvoorziene prijsverhogingen onder invloed van externe omstandigheden

De campussen opereren in een omgeving met vele verschillende partijen en met een grote dynamiek. Dat is een van de kernkwaliteiten van een campus. Dat brengt ook met zich mee dat er door de tijd heen tal van onvoorziene omstandigheden zijn die invloed hebben op de ontwikkeling van een campus.

De diversiteit aan risico's vraagt van de provincie strakke sturing zowel op het niveau van individuele casus, als van Brightlands als geheel. Dat doen wij door verankering van onze positie in statuten, aandeelhoudersinstructies en actief aandeelhouderschap, via subsidiebeschikkingen met concrete resultaatverplichtingen, via andere overeenkomsten en door monitoring op de voortgang en rapportage daarover, bijvoorbeeld via de Brightlands Rapportage en de planning en control cyclus.

6. Toelichting / kernargumenten/onderbouwing

De toelichting met daarin de onderbouwing en argumentatie is opgenomen in de bijgevoegde bijlage "Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030".

7. Afweging van alternatieven en motivering gemaakte keuze / toets duurzaamheidparagraaf

Doorgaan met het ondersteunen van Brightlands is een autonome keuze van de provincie. Dat betekent dat er ook andere opties zijn: minder doen dan dit voorstel of helemaal niets meer doen in de verdere ontwikkeling van Brightlands.

De analyse van BCI laat zien dat ecosystemen van de campussen zich, met uitzondering van BCC, in de opbouwfase bevinden. Substantiële afbouw of zelfs stopzetten van ondersteuning vanuit de provincie (lees: de scenario's 1 en 2 van BCI) leidt tot een status quo en zelfs afbouw van de campussen in Limburg. De andere partners zijn niet bereid (en in staat) de ontwikkeling dan in hun eentje te dragen. Daarvoor zijn de campussen ook nog niet robuust genoeg. Zij zullen hun inzet in de campussen gaan (her)overwegen en (naar verwachting) afbouwen. Het is ook niet te verwachten dat de rijksoverheid of gemeenten in het gat dat ontstaat, zullen springen.

Dit betekent dat minder bijdragen of niets bijdragen ertoe zal leiden dat de ecosystemen in Heerlen en Venlo, nog de meest prille en kwetsbare campussen, zullen ophouden te bestaan. De campus in Venlo zal vrijwel direct na een dergelijk besluit stoppen en dan een alternatieve bestemming krijgen. De campus in Heerlen zal worden omgevormd tot een meer reguliere kantoorlocatie.

De campussen in Maastricht en Sittard-Geleen zijn weliswaar meer robuust, maar zijn nog onvoldoende uitgerust om het ecosysteem op langere termijn in stand te houden. Ze raken gaandeweg geïsoleerd en zullen in een meer geleidelijk verloop aan impact en relevantie verliezen. Dat zal een aantal jaren duren. De aantrekkingskracht van Limburg op nieuwe ondernemers, onderzoekers en andere talenten op alle niveaus zal naar verwachting door de tijd heen afbrokkelen.



In de afweging die wij maken zijn de scenario's zonder of met lagere bijdrage onaantrekkelijk. Zowel qua toekomstperspectief voor Limburg en de campussen, als gegeven de al geïnvesteerde publieke middelen. Daarbij wegen wij de realiteit mee dat de ontwikkeling van economische innovatie-ecosystemen en campussen en de versterking van het vestigingsklimaat, continue financiële bijdragen vergen van de overheid. Er is marktfalen, bijvoorbeeld bij gedeelde onderzoekinfrastructuur of andere open faciliteiten ('shared facilities'), bij (de eerste fasen van) valorisatie, bij het aanjagen van innovaties (business development) en bij netwerkvorming (community building). Daarom de inzet van GS op continuering van de betrokkenheid, het bieden van perspectief aan de campussen en Brightlands als geheel én het wel gaan toewerken naar een andere rol en betrokkenheid van de provincie binnen Brightlands als geheel.

De inzet van provinciale instrumenten en middelen is gericht op het stimuleren van innovaties en het creëren van randvoorwaarden die ook de duurzaamheidstransitie versnellen. Dat vindt plaats op de Brightlands Chemelot Campus, maar ook op de Brightlands Campus Greenport Venlo en de Brightlands Smart Services Campus.

8. Relatie met Programmabegroting – financiële aspecten

Het financiële advies bij het Statenvoorstel is opgenomen als hoofdstuk 7 in de bijgevoegde nota 'Brightlands en de campussen – visie en inzet tot 2030' en maakt daar integraal onderdeel van uit.

Wij verwijzen naar de voorjaarsnota 2022 (DOC-00265833) voor een totaalbeeld van de begrotingsruimte in relatie tot het voorliggende besluit en overige majeure dossiers.

De financiële consequenties van het voorstel worden na besluitvorming door Provinciale Staten verwerkt in de 2^{de} Afwijkingenrapportage 2022 en in de begroting van 2023.

9. Juridische aspecten – deregulering

Niet van toepassing.

10. Verbindingslijnen en andere visies

Het Statenvoorstel stoelt op en geeft uitvoering aan het 'Missiegedreven Economisch Beleidskader' (G-20-023; PS, 29 juni 2020), het provinciaal beleidskader voor de Limburgse landbouw- en agrifoodsector 'Koers naar de toekomst' (G-20-012; PS, 29 juni 2020), het beleidskader 'Circulaire Economie Limburg 2.0' (G-20-055; PS, 5 oktober 2020) en 'Sturing in Samenwerking 3.0 het strategisch investeringsbeleid en uitvoeringskader' (G-20-082; PS 5 februari 2021);

11. Relatie met aanpak coronacrisis

Niet van toepassing.

12. Toets Referendumverordening

Niet van toepassing.



13. Effecten op CO₂ en stikstof emissies

Het doorzetten en verder versterken van de innovatie-ecosystemen van de Brightlands campussen draagt bij aan de energie- en de duurzaamheidstransities. Met de inzet van provinciale instrumenten en middelen worden innovaties gestimuleerd en randvoorwaarden gecreëerd die de energie- en de duurzaamheidstransities versnellen en daarmee ook een bijdrage leveren aan de reductie van CO₂-emissies.

14. Verdere planning, procedure en uitvoering

Uitvoering wordt na besluitvorming door uw Staten ter hand genomen door Gedeputeerde Staten, zoals beschreven in het Statenvoorstel. Realisatie vindt plaats via inzet van diverse instrumenten, zoals aandeelhouderschap, subsidieverstrekking en financiering, maar ook lobby en public affairs activiteiten. Gedeputeerde Staten zullen daartoe afzonderlijke besluiten nemen.

De visie en inzet van de provincie Limburg op de ontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo leggen wij in een separaat voorstel aan Provinciale Staten voor. Hierin worden zowel de vastgoed, als de inhoudelijke component meegenomen.

Voor de (her)financiering van Chemelot Campus Vastgoed CV zullen wij een afzonderlijke voorstel aan Provinciale Staten voorleggen.

15. Periodieke informatie/sturingsinformatie

- ☐ **Via Jaarstukken en Begroting** [X]
 - ☐ Paragraaf Projecten [X]
 - ☐ Paragraaf Financieringen [X]
 - ☐ Paragraaf Verbonden Partijen [X]
 - ☐ Paragraaf Bedrijfsvoering [O]
 - ☐ Programmaverantwoording [O]
- ☐ **Voortgangsrapportages Regeling grote Projecten** [X – de Brightlands Rapportage]

16. Evaluatie

Het Statenvoorstel heeft een horizon tot 2030 en is opgesteld met de kennis van nu. Brightlands is dynamisch en de voortgang in de ontwikkeling staat onder invloed van veranderingen in de omgeving. Binnen de contouren van dit voorstel zal het college inspelen op de actualiteit en uw Staten daarover actief blijven informeren.

Vanwege de dynamiek zullen wij in 2026 een tussenevaluatie uitvoeren en aan uw Staten aanbieden en daarbij ook de financiële inzet beschouwen. Eind 2028 of begin 2029 zullen wij een herijking van de visie opstellen, ter voorbereiding op de bepaling van de rol, positie en inzet van de provincie in Brightlands en de campussen voor de periode vanaf 2030.

Wij monitoren de voortgang continu en rapporteren hierover jaarlijks in de Brightlands Rapportage, waarin wij zichtbaar maken wat de toegevoegde waarde is voor Limburg.



17. Communicatie

Via de provinciale website en andere media verspreiden wij actief informatie over de campussen. In het Statenvoorstel is opgenomen om ook de communicatie vanuit de campussen (www.brightlands.com) te blijven ondersteunen.

Communicatie en daarmee communicatie over de resultaten en de bijdragen aan de maatschappelijke doelen, is een instrument dat in wordt ingezet, bijvoorbeeld bij vorming van ecosystemen en communities in het kader van Brightlands, in de proposities ten behoeve van acquisitie van nieuwe bedrijvigheid en aantrekkingskracht op talenten van binnen en buiten de regio.

18. Meegezonden bijlagen

'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030 - gewijzigd'



2^{de} GEWIJZIGD - ONTWERPBESLUIT PROVINCIALE STATEN VAN LIMBURG

No: G-22-021

Onderwerp:

'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030'

Provinciale Staten van Limburg;

gezien het voorstel van Gedeputeerde Staten van Limburg van

besluiten:

1. in te stemmen met het Statenvoorstel 'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030';
2. ~~€ 1.300.000,00 € 2.400.000,00~~ per jaar beschikbaar te stellen als structurele begrotingspost ten laste van de begrotingsruimte, als eerste in de begroting 2023. Voor de jaren 2023 en 2024 te salderen met de reeds opgenomen lasten van respectievelijk € 600.000,00 en € 300.000,00;
3. ~~€ 2.692.429,00 € 4.549.571,00~~ per jaar op te nemen als stelpost 'Brightlands' in de begroting ten laste van de begrotingsruimte, als eerste in de begroting 2023;
4. ~~€ 10.500.000,00 € 19,0 mln.~~ beschikbaar te stellen voor noodzakelijke bijdrage aan BV CVGV ad € 6.500.000,00 en aan CHV BV ad € 4.000.000,00 ten behoeve van groot onderhoud GK2 ten laste van de immunisatie reserve;
5. ~~€ 2,9 mln. beschikbaar te stellen voor de provinciale bijdrage aan het project Healthy Eating and Food Innovation' voor € 1,46 mln. uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' en voor € 1,46 mln. uit de beleidsintensivering 'Landbouw';~~
6. ~~€ 3,7 mln. beschikbaar te stellen voor de provinciale bijdrage aan het Kennis As-project University College Venlo/bachelor onderwijs Venlo voor € 2,2 mln. uit de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' en voor € 1,5 mln. uit de onder beslispoint 3 gevormde stelpost';~~
7. De financiële consequenties te verwerken in de begroting 2023.

Aldus vastgesteld door Provinciale Staten van Limburg in hun vergadering van

De heer mr. A.O.J. Pregled, griffier

De heer E. Roemer, voorzitter

Brightlands en de campussen

Visie en inzet tot 2030

- gewijzigd -



Leeswijzer

Voor u ligt het Statenvoorstel 'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030'. Het is een integraal voorstel, waarin de visie van de provincie op de ontwikkeling van zowel de vier afzonderlijke campussen, als Brightlands als geheel aan de orde komen en de rol en inzet van de provincie daarbij voor de periode tot 2030.

De nota omvat zes kernachtige, inhoudelijke hoofdstukken en wordt afgesloten door een zevende hoofdstuk Financiën. Verder is een aantal verdiepende bijlagen opgenomen bij dit voorstel. Op deze manier kan de hoofdtekst krachtig blijven en is alle noodzakelijke informatie beschikbaar voor de besluitvorming.

In het eerste hoofdstuk is geschetst wat wij als provincie willen bereiken met Brightlands en wat we daarvoor in generieke zin gaan doen, op welke manier en wat het oplevert. Vervolgens is dat ook per campus en voor Brightlands als samenwerkend geheel uitgewerkt. Het laatste hoofdstuk bevat de financiële verwerking op basis van advies van het cluster Financiën.

In de nota is enige achtergrondinformatie over de campussen opgenomen. Deze gegevens zijn eerder aan Provinciale Staten verstrekt in de onlangs toegezonden 'Brightlands Rapportage', die als onderliggend naslagwerk aan dit voorstel is verbonden.

Hoofdstuk 1 Brightlands tot 2030

1.1 Waarom Brightlands: structureel bouwen aan innovatie, economie en Limburgers

De vier Brightlands campussen zijn binnen Limburg dé plekken waar innovaties vorm krijgen, waar bedrijven en wetenschap samenwerken aan maatschappelijke vraagstukken en nieuwe bedrijvigheid én waar Limburgers hun talenten en ambities vorm kunnen geven. Dat we in Limburg in een samenspel tussen onderwijs, bedrijven én publieke organisaties al jaren gestructureerd investeren in de ontwikkeling van deze campussen, is uniek in Nederland en brengt Limburg veel.

Het werk en de resultaten van de campussen raken via innovaties en toepassing daarvan Limburg en de Limburgers rechtstreeks en hun effect reikt tot het aanpakken van mondiale maatschappelijke opgaven. Ze dragen direct bij aan diverse doelen uit ons beleid en geven Limburg een sterk innovatieprofiel en vestigingsklimaat en goede uitgangspositie op nationaal en Europees niveau om mee te dingen naar middelen en talent. De Brightlands Rapportage brengt dat helder in beeld. Het succes bij de tweede tranche van het Nationaal Groeifonds, waarover onlangs is besloten¹, onderstreept dat: de Brightlands campussen zijn bij 7 van de 28 nationaal gehonoreerde projecten direct betrokken. Limburg heeft hiermee bovengemiddeld goed gescoord. Zonder de eerdere inzet op de ontwikkeling van de campussen was dat niet gelukt.

Gebundeld dragen de campussen bij aan de maatschappelijke uitdagingen die verwoord zijn in de volgende drie beleidsdoelen. Deze strekken zich over diverse provinciale beleidsvelden uit (met name economie, landbouw en circulair²).

- **innovatie en valorisatie:** de campussen zijn motoren voor nieuwe ideeën, die helpen om de maatschappelijke problemen van vandaag én morgen op te lossen op gebieden als agro en gezonde voeding, gezondheid en medtech, biomaterialen/chemie en data en AI. Het zijn locaties waar ondernemers en onderzoekers samenwerken aan die uitdagingen, denk bijvoorbeeld aan het Brightlands Materials Center of Chemelot Innovation and Learning Labs op de Brightlands Chemelot Campus of een programma als Techruption op de Brightlands Smart Services Campus.
- **ondernemerschap en werkgelegenheid:** de oplossingen gevonden op de campussen worden omgezet in nieuwe bedrijvigheid en dit zorgt voor vernieuwing en versterking van de regionale economie. De nieuwe (MKB-)bedrijvigheid leidt tot werkgelegenheid op alle niveaus; niet alleen op de campussen, maar ook in de regio rond de campussen. Zoals bijvoorbeeld Innerbudies in Venlo, Mosa Meat of YourRhythmics in Maastricht en IsoBionics, BluePlastics of Vertoro in Sittard-Geleen.
- **talenten ontwikkelen en groeien:** de campussen zijn plekken waar inwoners van Limburg hun talenten kunnen laten groeien, hun ambities realiseren, waar ze (blijven) leren en waar ze zichzelf verder kunnen ontwikkelen. Het zijn locaties waar dynamiek voelbaar en tastbaar is en waar ontmoetingen door alle lagen heen plaatsvinden. De aantrekkelijkheid van Limburg als locatie om je als ondernemer, onderzoeker of talent te vestigen komt op de campussen tot uiting bijvoorbeeld in onderwijs van Zuyd op de campus in Heerlen en van Zuyd, de UM en Vista op de Brightlands Chemelot Campus. Maar ook de Kids University for Cooking op de Brightlands Campus Greenport Venlo die zich ook op de jongere doelgroepen richt.

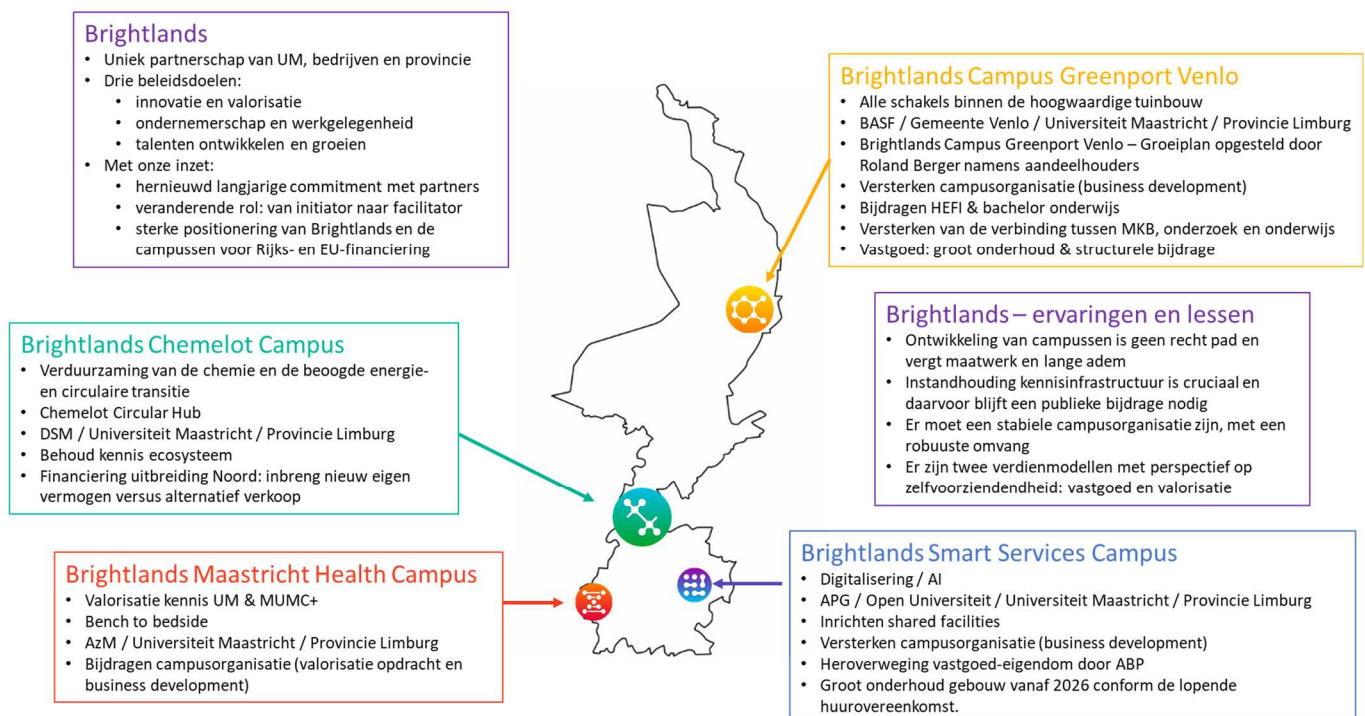
¹ 'Mededeling portefeuillehouder inzake besluitvorming 2^{de} tranche Nationaal Groeifonds'; GS, 14 april 2022 (DOC-00260909)

² 'Missiegedreven Economisch Beleidskader' (G-20-023; PS, 29 juni 2020); provinciaal beleidskader voor de Limburgse landbouw- en agrifoodsector 'Koers naar de toekomst' (G-20-012; PS, 29 juni 2020); beleidskader 'Circulaire Economie Limburg 2.0' (G-20-055; PS, 5 oktober 2020);

1.2 Wat willen we bereiken: het Brightlands ecosysteem laten floreren en grotendeels zelfvoorzienend maken

Dit voorstel is erop gericht om de innovatie ecosystemen van de vier Brightlands campussen verder uit te bouwen en daarmee de vernieuwing van de Limburgse economie te ondersteunen en bij te dragen aan de weerbaarheid en wendbaarheid van die economie. We blijven koersen op het beeld voor 2030 dat als stip op de horizon is gezet in het Missiegedreven Economisch Beleidskader: *“In 2030 is Brightlands als het Limburgs open innovatie-ecosysteem nog steviger verbonden met de rest van Nederland, de Euregio en de wereld. Een omgeving waarin alle actoren in de regionale economie van Limburg zich thuis en uitgedaagd voelen en waar nieuwe spelers bij willen horen. Een omgeving waarin de maatschappelijke uitdagingen op duurzaamheid, digitalisering, gezondheid, voedsel en energie [...] geadresseerd worden.”*

In 2030, zijn drie van de vier campussen zodanig ver in hun ontwikkeling dat ze met minder of zonder structurele bijdragen vanuit de provincie de campusorganisaties en het kennisecosysteem in stand kunnen houden. Voor Brightlands Chemelot Campus (BCC) is het bereiken van die situatie realistisch binnen het huidige profiel en met de ingezette ontwikkeling van uitbreiding Noord, die het verdienvermogen vergroot. Ondanks de onvoorspelbaarheid (qua timing en omvang) van de inkomsten uit verkoop (exits) van haar spin offs en startups, is dit voor Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC) waarschijnlijk grotendeels het geval in 2030. Voor Brightlands Campus Greenport Venlo (BCGV) is, als jonge campus met veel regionaal verankerd MKB, de komende periode nog een forse bijdrage van de partners nodig om massa in kennisinstellingen, (R&D-)faciliteiten en bedrijvigheid op te bouwen. Daarmee kan een stabiele basis voor een vastgoed-verdienmodel ontstaan. Of die situatie al in 2030 is bereikt, is minder zeker. De Brightlands Smart Services Campus in Heerlen (BSSC) is ook nog jong en zal verder moeten groeien om een relevante positie te verwerven. Met de kennis van nu is de verwachting dat deze campus wat meer kleinschalig blijft (qua m²) omdat de inhoudelijke focus (digitalisering/AI) minder grootschalige faciliteiten vergt. De ontwikkeling van deze campus tot 2030 zal ook tot meer eigen inkomsten en een hoger verdienvermogen leiden, maar deze zullen met de kennis en verwachting van nu onvoldoende zijn om geheel zelfstandig de campusorganisatie te kunnen dragen vanwege het ontbreken van een verdienmodel.



1.3 Wat gaan we daarvoor doen: hernieuwd langjarig commitment, meer als facilitator dan als initiator

Wat we hebben opgebouwd in Limburg op en rond de vier campussen, is uniek. De manier waarop we dat doen: langjarig gestructureerd investeren met omvangrijke inzet van publieke middelen, in de driehoek van overheid, onderwijs en ondernemers (triple helix), is dat ook: vanaf de Versnellingsagenda 10 jaren voorbereid, de afgelopen 10 jaren gebouwd en de komende 10 jaren groeien tot wasdom. Deze inspanning werpt zijn vruchten af.

Wij kiezen ervoor daar mee door te gaan. De volgende stap is om onze rol geleidelijk om te vormen van initiator naar facilitator, waarbij wij onze verantwoordelijkheid blijven nemen, maar de provinciale rol zal veranderen. Die overgang in rol is nodig en betekent, in essentie, dat de bijdrage die de provincie kan en wil leveren aan de continue ontwikkeling van de kennisinfrastructuur en de innovatieprojecten op de verschillende campussen zal afnemen. Dat past ook bij de ontwikkeling naar robuuste, grotendeels zelfvoorzienende campus-omgevingen, waar het vermogen andere geldstromen aan te boren (EU- en Rijksmiddelen) toeneemt en belangrijker wordt voor de toekomst van de campussen. De meerwaarde van de bedrijvigheid op de campus dient nog meer te gaan bijdragen aan de kennisinfrastructuur en de project-gedreven innovatie. Dat zal de komende jaren een apart focuspunt zijn waarop wij als aandeelhouder, samen met de UM, willen gaan sturen.

Ontwikkeling tot robuuste campussen, die niet meer afhankelijk zijn van incidentele bijdragen van de provincie, is een langjarig traject. Dat vraagt daarmee voor de komende jaren nog inzet van de provincie én van de andere partners. Als provincie herkennen we de analyse van Buck Consultants International (BCI) en onderschrijven we de door hen geschetste scenario's als mogelijke perspectieven op doorontwikkeling van de campussen (op 15 februari 2022 toegezonden, GS DOC-00229736). Binnen de roadmaps van BCI zijn steeds vier scenario's beschreven voor de afzonderlijke campussen. Deze scenario's variëren in ambitie en maken inzichtelijk wat het effect is van scenario 1 ('handhaving op het minimum') tot en met scenario 4 ('ambitieuze groei'). Waarbij het eerste scenario feitelijk leidt tot afbouw van de campussen en Brightlands als geheel en het vierde scenario een zeer grote betrokkenheid en financiële inspanning van de provincie en onze partners vraagt. Gelet op de provinciale doelen, het invulling geven aan het partnerschap, gegeven de financiële realiteit en met het oog op verandering van de provinciale rol hebben wij scenario 3 ('actieve doorgroei') als basis genomen. Dat is naar ons oordeel het best passende scenario. Wij hebben dat toegesneden op de specifieke situatie per campus én in samenwerking met de partners. Wij werken immers in gewaardeerd partnerschap met hen samen.

Wij gaan dat doen door:

- bij te dragen voor langere termijn en zo ons commitment als partner in de vier Brightlands campussen te bevestigen. Daarmee bieden we duidelijkheid en commitment naar onze partners om met ons mee te blijven investeren, en naar de campusorganisaties. Vanuit deze duidelijkheid kan per campus een meerjarig ontwikkeltraject worden ingezet.
- de rol van de provincie te veranderen: van initiator naar facilitator. We zullen meer inzetten op samenwerking en het betrekken van andere partners. Dat is al merkbaar aan toegenomen betrokkenheid van campus-gemeenten als Venlo en Heerlen. We richten onze ondersteuning minder op nieuwe kennisinfrastructuur, hoewel ook daar een bijdrage vanuit de overheid nodig zal blijven, en meer maatschappelijke valorisatie door vertaling naar MKB en samenwerking tussen de campussen.
- de campussen sterk te positioneren, om zo effectiever bijdragen uit Rijks- en EU-regelingen te verwerven, met ondersteuning in de opbouw van het merk, zichtbare positionering en actieve lobby. Daarmee vergroten we ook de reikwijdte van de campussen tot voorbij de eigen locaties. Brightlands is voor alle inwoners van Limburg de plaats om talent en ambities tot ontwikkeling te brengen.

De Universiteit Maastricht (UM) is met de provincie aandeelhouder in elke campusorganisatie en vanuit diverse rollen mede-aanjager van de ontwikkeling van elke Brightlands campus. Net als de provincie heeft de UM afgelopen tijd forse investeringen en bijdragen gedaan op alle campussen. Het College van Bestuur van de UM heeft in een brief van 29 april 2022 (PS DOC-00267156) het grote belang van Brightlands beschreven en haar intenties toegelicht om niet alleen door te gaan, maar ook verder te investeren in Brightlands in de periode tot 2030. Voorts zijn er twee separate voorstellen voor een provinciale bijdrage in het kader van de Kennis As opgenomen in dit Statenvoorstel. Met deze brief en de twee voorstellen geeft de UM aan dit unieke partnerschap te willen continueren en is bereid daarvoor eenzelfde zo niet hogere inspanning te leveren als de provincie.

Brightlands en de provincie: tussen Rijk en de gemeenten

We zijn als provincie niet de enige overheid met een mogelijke rol in de ontwikkeling van de campussen en de regionale economie. De Rijksoverheid heeft de verantwoordelijkheid voor de regionaal economische ontwikkeling bij de provincies gelegd. De intensiteit waarmee de provincies hieraan invulling geven, bepalen ze zelf.

Het Rijk bevestigt in haar beleid het belang van het verdienvermogen van Nederland en ondersteunt dat via het Nationale Groeifonds en andere regelingen. Ook campussen of innovatie-ecosystemen maken daar onderdeel van uit. Met de Brightlands-visie dragen we bij aan elk van vijf pijlers in de onlangs gepresenteerde hoofdlijnen van het economische Rijksbeleid³. Het Rijk erkent het belang van de aanjagende rol van campusorganisaties en de activiteiten⁴, maar is terughoudend om daar een structurele rol in te vervullen, anders dan bijvoorbeeld in de regionale ontwikkelingsmaatschappijen, die het brede innovatieve MKB ondersteunen. Wij zullen met onze lobby en public affairs activiteiten nog meer inzetten op een stevige rol van de Rijksoverheid, vanwege het belang van campussen voor Nederland. De afgelopen periode laat zien dat we daar succesvol in kunnen zijn, maar ook dat dat succes niet vanzelfsprekend is. In het zesde hoofdstuk van dit voorstel schetsen we nader hoe we vanuit Brightlands gaan werken aan meer en betere aansluiting op de incidentele Rijks (en EU-) regelingen ten behoeve van economische stimulering.

Voor de ontwikkeling van de campussen is daarnaast de aanwezigheid van stedelijke gebieden belangrijk. Stedelijke allure is onmiskenbaar een factor die de aantrekkingskracht van een regio op talenten ondersteunt⁵. Een verbinding van innovatie-locaties als de campussen, met binnenstedelijke voorzieningen en leefmilieus draagt bij aan het innovatie-ecosysteem van Limburg. Deze relatie is overigens wederkerig. Een levendige campus versterkt de aantrekkingskracht van een stad om er te wonen, te werken en te studeren.

De betrokkenheid van de gemeenten bij de ontwikkeling van de campussen is toegenomen. De gemeente Venlo neemt haar verantwoordelijkheid als mede-aandeelhouder in de campusvastgoed-organisatie en ondersteunt de groei van de campus breder, bijvoorbeeld in de ontwikkeling van het campusterrein en met het inzetten op versterking als studentenstad. De gemeente Heerlen onderstreept het belang en de rol van de campus in het creëren van een nieuw stedelijk perspectief en ook de gemeente Maastricht ziet in haar economische visie het belang van de campus en wil er actief aan bijdragen. De uitbreiding van de Brightlands Chemelot Campus maakt onderdeel uit van de bredere strategische gebiedsvisie omgeving Chemelot van onder andere de gemeente Sittard-Geleen en kan een impuls geven aan het nabij gelegen stedelijk gebied. Onze inzet is dat deze betrokkenheid van gemeenten verder groeit, vanuit wederzijds belang.

³ kamerbrief 'Hoofdlijnen beleid Minister van Economische Zaken en Klimaat', 7 februari 2022

⁴ Kabinetsstrategie 'Versterken van onderzoeks- en innovatie-ecosystemen' (30 oktober 2020, Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap)

⁵ onderzoek Rabobank 'Toenemende economische ongelijkheid tussen regio's vraagt om regionaal beleid', 10 mei 2022 (www.rabobank.nl/kennis/)

1.4 Hoe gaan we dat doen? in partnerschap en gecoördineerd langs verschillende rollen

De provincie vervult diverse rollen: aandeelhouder, financier en subsidiegever en facilitator. Daarnaast is via ambtelijke en bestuurlijke inzet de provincie een actieve speler in het ecosysteem, ook als het gaat over het aantrekken van fondsen, acquisitie, lobby en public affairs. In deze rollen werken wij samen met diverse partners. Vaak komen we tot goede afstemming, maar in sommige gevallen lopen de individuele belangen van de partners niet synchroon. Dat is een kenmerkend onderdeel van de dynamiek van een open innovatie ecosysteem. Onze inzet en voorgestelde rol zijn in de volgende hoofdstukken per campus uitgewerkt.

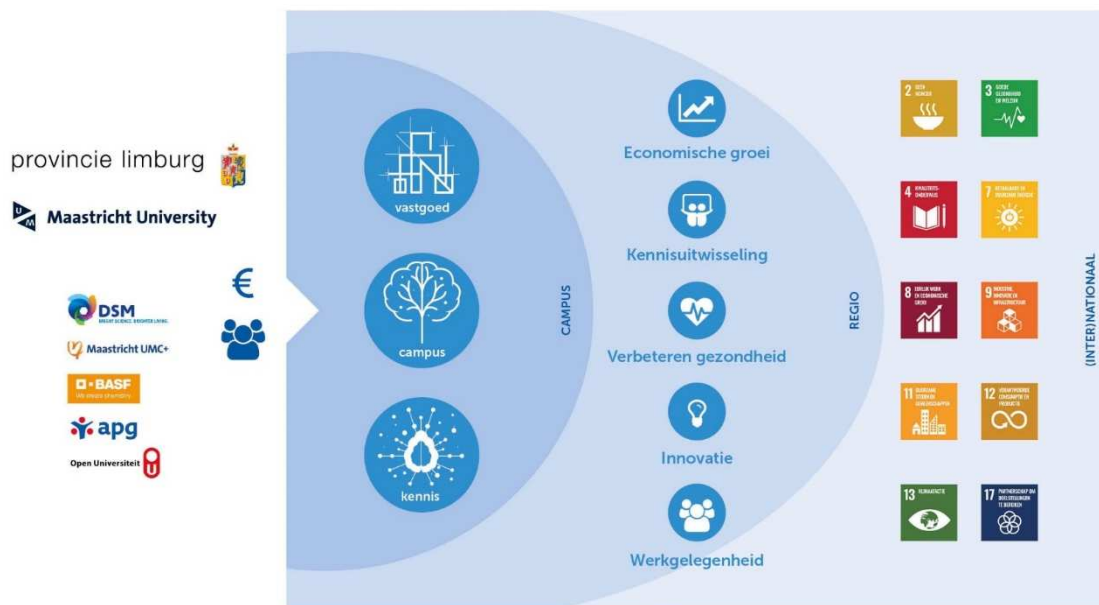
De sturing van de verschillende rollen van de provincie vindt plaats via formele afspraken als statuten, aandeelhouders- en leningsovereenkomsten, subsidiebeschikkingen en door externe validatie en 'second opinions'. Deze houden wij strikt gescheiden van onze VTH-taken en -verantwoordelijkheden. De formele afspraken hebben het provinciale kader 'Sturing in samenwerking' als basis en dat is daarin verwerkt. We verbinden aan onze bijdragen condities en voorwaarden ten aanzien van zaken als samenwerking met MKB, valorisatie en cofinanciering. In de verschillende rollen acteren wij binnen deze kaders. Daarbij monitoren wij de ontwikkeling per campus (ook als een van de verplichtingen verbonden aan onze bijdrage) en rapporteren over het geheel in de Brightlands Rapportage en in de 'planning & control'-cyclus. Via onze rol als aandeelhouder sturen wij de campus-organisaties aan om ook zelf bij te dragen aan de duurzaamheidstransitie en andere maatschappelijke opgaven (MVO, diversiteit, etc.) en deze te bevorderen bij de partijen waarmee zij samenwerken.

Brightlands als geheel dient sterker te zijn dan de som der delen. Om de kansen te benutten die samenwerking tussen de campussen en de daar gevestigde stakeholders bieden, is meer centrale aansturing vanuit het perspectief van Brightlands als geheel nodig. In hoofdstuk 6 is dat verder uitgewerkt.

1.5 Wat gaat dat opleveren?

De opbrengsten voor de regio van de inzet van de provincie en de andere partners moeten bijdragen aan de drie doelen. In de praktijk zullen ze zichtbaar zijn op drie verschillende niveaus: directe effecten op lokaal niveau, impact op het niveau van Limburg en als derde bijdragend aan transities en doelstellingen op nationale en mondiale schaal.

- in de eerste plaats leveren de provinciale inspanningen nieuwe kennis en bedrijvigheid op de campussen. Dat zijn startups en spinoffs en nieuwe vestigers zowel uit Limburg, als elders, die de campus een aantrekkelijke vestigingslocatie vinden. Deze nieuwe bedrijvigheid levert nieuwe werkgelegenheid op. BCI projecteert een toename van meer dan 3.500 arbeidsplaatsen in de periode tot 2030 in het scenario 'actieve groei'. Bij uitbreiding van onderzoeksinstituten en onderzoeksfaciliteiten zal het aantal onderzoekers ook toenemen. In het verleden is hierbij een multiplier van 2,5 gerealiseerd op onze inzet. In een bloeiend ecosysteem vinden bedrijven elkaar en leggen verbindingen naar onderzoek, waaruit innovaties ontstaan. Bedrijven groeien op de campus of breiden uit daarbuiten. Denk bijvoorbeeld aan MosaMeat en Lonza. Door het ontwikkelen van een community van wetenschappers en nieuwe (startup-)bedrijven zijn de campussen aantrekkelijke locaties voor talent in Limburg. Dit leidt tot werkgelegenheid in de grootschaligere productie, waar werk is voor wo, hbo en mbo geschoolden en tot indirecte werkgelegenheid.



figuur – effecten van de campussen op de verschillende schaalniveaus

- De provinciale bijdragen geven een impuls aan Limburg als kenniseconomie en daardoor kunnen bedrijven sneller en beter inspelen op de transitie die ook hen raken: digitalisering, energie, circulariteit (2^{de} orde effect). Denk bijvoorbeeld aan de energie- en circulaire transitie in de chemische industrie in Sittard-Geleen of de transitie van verduurzaming van de landbouw in noordelijk Limburg. Daarbij wordt ook een verbinding gemaakt naar het MKB-innovatie programma 'Limburg Toekomstbestendig' van LIOF. Tevens positioneert Limburg zich beter voor nationale en Europese programma's. Verder werken de activiteiten op en rond de campussen door in de Limburgse samenleving en voor de burger. Er is aandacht voor specifiek Limburgse problematiek in de gezondheid en welvaart (de 'Limburg factor') bijvoorbeeld via het Elsa-lab 'Armoede en Schulden' op BSSC, de Maastricht Studie 2 op BMHC en het programma 'Jeugd, Voeding en Gezondheid' op de BCGV. Maar ook voor recycling en hergebruik van materialen, verduurzaming van de chemische industrie (op BCC) en door verankering van onderwijs (mbo/hbo en wo-bèta). Methoden die breder toepasbaar zijn dan voor de Limburger of Limburg alleen;
- Op het (inter)nationale niveau (3^{de} orde) dragen de activiteiten op en vanuit de campussen bij aan uitdagingen op nationale en mondiale schaal. We bouwen actief mee aan de wereld en samenleving van de toekomst. Door op een aantal fundamentele opgaven waar trendbreuken nodig zijn, ook te werken aan concrete oplossingen die daarin passen, zoals bijvoorbeeld: wat we eten en hoe we aan eten komen, het sluiten van productieketens, hoe we gezond blijven. De activiteiten van BSSC op het gebied van AI en digitalisering werken door via de toepassing op de andere drie campussen. De campus in Venlo draagt bij aan gezondere gewassen, maar ook aan duurzamere methoden voor voedselproductie. Via circulariteit en biobased materialen op BCC wordt een bijdrage geleverd aan CO₂-reductie en het verkleinen van de ecologische voetafdruk. Het onderzoek op het gebied van gezondheid en lifesciences op BMHC en de toepassingen daarvan via valorisatie zijn op mondiale schaal toepasbaar en dragen zo bij aan een gezondere wereldbevolking.

	op en rond de campus (1 ^{ste} orde effecten)	in de regio en voor Limburg (2 ^{de} orde effecten)	nationaal en mondiaal (3 ^{de} orde effecten)
innovatie en valorisatie	• nieuwe bedrijvigheid: startups en spinoffs • meer werkgelegenheid	• bedrijven spelen in op de transitie en groeien in concurrentiekracht • aantrekkingskracht op talenten van buiten: onderzoekers • toename succes in nationale en EU-fondsen	• gezonder voedsel uit gezondere gewassen • toepassing van biobased materialen zorgt voor circulariteit en reductie CO₂-uitstoot
ondernemerschap en werkgelegenheid	• meer bedrijvigheid: acquisitie • meer werkgelegenheid scale ups en productie (ook buiten de campus)	• aantrekkingskracht op talenten van buiten de regio: ondernemers • via innovatie-programma's van LIOF haakt het MKB aan • verduurzaming chemische industrie geeft de bedrijvigheid perspectief • indirecte werkgelegenheid	• sturen proces en productie met AI en data sciences in vrijwel alle transitie • bijdrage aan circulariteit en energietransitie
groeien/bloeien van mensen	• nieuw type banen • nieuwe opleidingen, die aansluiten op de behoefte van de regio • verbinding onderwijs en bedrijfsleven op locatie	• bijdrage aan verminderen van de zogenoemde 'Limburg-factor' • andere vormen van werkgelegenheid • vergroten het loopbaanperspectief in de regio • aantrekking op talenten van buiten: studenten en young potentials	• toepassing wereldwijd van kennis in de lifesciences en medtech draagt bij aan een efficiënter en effectiever zorg

tabel – samenvattend overzicht van de effecten op de verschillende schaalniveaus

1.6 Voorstel aan Provinciale Staten

Het college van Gedeputeerde Staten stelt voor om in lijn met de relevante, door uw Staten vastgestelde beleidskaders voor economie, landbouw en circulariteit de inzet van de provincie Limburg op de campussen door te zetten. De rol zal wel veranderen van initiërend naar faciliterend, in samenwerking die niet vrijblijvend is. De provincie Limburg werkt in partnerschap met de mede-aandeelhouders en andere stakeholders toe naar vier campusorganisaties die na 2030 zoveel als mogelijk ook zonder provinciale bijdragen vier bloeiende innovatie-ecosystemen kunnen blijven aanjagen.

In totaal vraagt de ontwikkeling van de ~~vier drie~~ campussen, ~~welke opgenomen zijn in dit voorstel~~, een structurele niet-renderende bijdrage⁶ van ~~€ 3,25 mln. € 5,35 mln.~~ per jaar voor bijdragen aan de campusorganisaties, business development en campus-overstijgende activiteiten, als startup acceleratie en merkontwikkeling. Daarnaast zijn bijdragen in kennisinfrastructuur, faciliteiten en programma's voor de verbinding tussen campussen en MKB voorzien van in totaal ~~€ 5,7 mln. € 11,2 mln.~~ niet-renderend (gedurende de periode tot 2030 is dat ~~€ 0,74 mln. € 1,60 mln.~~ per jaar). Dat betekent in totaal een jaarlijks beslag van ~~€ 3,99 mln. € 6,95 mln.~~ en dit ~~past binnen sluit aan bij~~ hetgeen in de Voorjaarsnota 2022 is opgenomen.

Voor ~~incidentele bijdrage aan BV CVGV en voor~~ het onderhoud ~~en up-to-date houden~~ van vastgoed vraagt dit in totaal een eenmalige, niet-renderende bijdrage van ~~€ 10,5 mln. € 19,0 mln.~~ van de provincie. Tenslotte is een substantiële renderende bijdrage in de (her)financiering van de uitbreiding Chemelot voorzien.

⁶ een renderende bijdrage levert naast maatschappelijk rendement ook financieel rendement op voor of vloeit terug naar de provincie. Niet-renderende bijdragen, veelal in de vorm van subsidies, resulteren via beleidsdoelen in maatschappelijk rendement.

Onze partners leveren ook hun bijdragen. Die zal deels bestaan uit financiële middelen en deels uit investeringen of inbreng vanuit hun eigen bedrijfsmiddelen (mensen, kennis, nieuwe opleidingen, vastgoed). Het is van belang dat de bijdragen van de verschillende partners in balans met elkaar blijven. In de hoofdstukken 2 tot en met 5 is dat per campus nader toegelicht.

1.7 Vervolg

Het Statenvoorstel heeft een horizon tot 2030 en is opgesteld met de kennis van nu. Brightlands is dynamisch en de voortgang in de ontwikkeling staat onder invloed van veranderingen in de omgeving. Binnen de contouren van dit voorstel zal het college inspelen op de actualiteit en uw Staten daarover actief blijven informeren. Vanwege de dynamiek zullen wij in 2026 een tussenevaluatie uitvoeren en aan uw Staten aanbieden en daarbij ook de financiële inzet beschouwen (doorgaan, afbouwen of beëindigen). Eind 2028 of begin 2029 zullen wij een herijking van de visie opstellen, ter voorbereiding op de bepaling van de rol, positie en inzet van de provincie in Brightlands en de campussen voor de periode vanaf 2030. Wij monitoren de voortgang continu en rapporteren hierover jaarlijks integraal in de Brightlands Rapportage, waarin wij zichtbaar maken wat de toegevoegde waarde is voor Limburg.

 Brightlands Knowledge creating business	 campus	 kennis	 vastgoed
	campus-organisatie	kennis en kennis-infra	vastgoed
Brightlands Chemelot Campus	€ 0 (loopt via vastgoed-rendement)	€ 0,50 mln. / jr. (overig loopt via vastgoed rendement)	(renderend)
Brightlands Campus Greenport Venlo	volgt € 1,30 mln. / jr.	volgt € 6,00 mln. (aanvullend) + € 5,11 mln. (huidige-beleidsintensivering)	€ 6,5 mln. + volgt € 15,00 mln. (niet-renderend) + € 0,80 mln. / jr.
Brightlands Maastricht Health Campus	€ 0,65 mln. / jr.	€ 0	€ 0
Brightlands Smart Services Campus	€ 0,60 mln. / jr.	€ 4,70 mln.	€ 4,00 mln. (niet renderend)
Brightlands	€ 1,50 mln. / jr.	€ 0,50 mln.	€ 0

tabel - samenvattend overzicht campussen en Brightlands

Hoofdstuk 2. Brightlands Chemelot Campus

2.1 Wat willen we bereiken? een blik op 2030

Met de uitbreiding in noordelijke richting waar zowel onderzoek, 'shared facilities', 'test and pilot plants' en nieuwe bedrijvigheid zijn gevestigd, heeft de campus aan massa en statuut gewonnen: BCC is een Center of Excellence for Chemistry Innovations.

Chemelot Circular Hub (CCH) is belangrijk voor de regio en op (inter)nationaal niveau als het gaat om de verduurzaming van de chemie en de beoogde energie- en circulaire transitie. CCH is een breed samenwerkingsverband waarin industrie, maatschappij en onderwijs samenwerken voor een duurzame chemie. Bijvoorbeeld via: Coobrook, met elektrisch aangedreven technologie voor het kraken van duurzame oliën; het Plasmalab voor de elektrificatie van chemische processen of Sybox met alternatieve verhitte technologie op basis van elektriciteit.

Het onderwijs van UM, Hogeschool Zuyd en Vista is en blijft op de campus gevestigd. Binnen CHILL worden onderwijs en onderzoek, alsmede de samenwerking tussen de diverse onderwijsniveaus en bedrijfsleven vorm gegeven en aan elkaar gekoppeld. Daarmee zal de betrokkenheid van het MKB groeien. CHILL is tevens een belangrijke factor voor de aantrekkingskracht van (jong) talent. Op biomedisch vlak is BCC de plek waar de opschaling van nieuwe uitvindingen van BMHC plaats kan vinden.

Het verstevigen van het kennisecosysteem en de uitbreiding van het vastgoed van de campus, leiden tot een groei van werkgelegenheid tot circa 4500 arbeidsplaatsen, meer bedrijvigheid en meer valoriseerbare innovatieve ontwikkelingen op het gebied van duurzame chemische processen, circulaire materialen en producten en opschaling van biomedische processen. Daarmee wordt een bijdrage geleverd aan de lokale, regionale en (inter)nationale vraagstukken aangaande verduurzaming van de chemie.

De verdere ontwikkeling van de campus-community zet middels diverse activiteiten in op ontmoeten, ontwikkelen en leren. Er vinden met regelmaat meerdere events plaats zoals de afgelopen jaren de Brightlands Polymer Days (3-daagse conferentie), Science Lectures, Brightlands Business Club, Young Professional Community en de Brightlands Talent Day.

Vanwege het feit dat de campus beschikt over het gehele spectrum van vastgoed, kennisinstellingen, fysieke infrastructuur en faciliteiten, (ver)blijven huurders graag op de campus en zijn zij bereid hogere huurprijzen te betalen dan buiten de poorten. Dit totaal van kennisecosysteem maakt de campus ook aantrekkelijk voor potentiële beleggers op termijn. Het hoge(re) rendement maakt een exit dan interessant voor alle aandeelhouders. Van belang is dat de campus dusdanig robuust is dat het kennisecosysteem sterk genoeg is om mindere betrokkenheid van de aandeelhouders bij het in stand houden daarvan te dragen. Zover is het nu nog niet en vergt naar verwachting nog vijf tot tien jaar. Dat is ook de inschatting van BCI in de roadmap.

2.2 Wat gaan we daarvoor doen? en wat niet!

Doorontwikkeling is essentieel om de campus en het ecosysteem zo robuust te maken dat de uiteindelijke doelstellingen van de provincie worden behaald, te weten: meer hoogwaardige infrastructuur, meer bedrijvigheid, meer kennisinfrastructuur en meer open innovatie, die ook zonder structurele bijdragen van de provincie in stand kunnen blijven. Daarmee wordt de economische structuur van Limburg versterkt en wordt (meer) werkgelegenheid gecreëerd en geborgd.

De aanwezigheid van een campusorganisatie en het kennisecosysteem zijn mede bepalend voor de aantrekkingskracht van de campus. Het up to date houden en eventueel uitbreiden van de aanwezige kennisinstellingen en -infrastructuur is de komende jaren van groot belang en is de kerntaak van de campusorganisatie. Daarnaast is de campusorganisatie binnen de focus van de campus verantwoordelijk voor: het beheren van de bestaande vastgoedportefeuille, begeleiden van ontwikkel- en nieuwbouwtrajecten, business development en acquisitie en investeren in community building. Het behoud van het kennisecosysteem (2.2.1), alsmede het maken van de schaa sprong naar het noordelijk gelegen terrein en de financiering daarvan (2.2.2) zijn de hoofddoelstellingen voor de komende periode waar wij samen met de andere aandeelhouders aan bij gaan dragen. Het realiseren van de schaa sprong betekent ook meer robuuste inkomsten voor de campus, waardoor behoud van het kennisecosysteem meer realistisch wordt. Dat vraagt ook nadere renderende en niet-renderende bijdragen van provincie en de partners.

2.2.1 Behoud kennisecosysteem

De instandhouding van het kennis- en innovatie-ecosysteem op BCC vraagt nog een bijdrage van de overheid. Dit is in lijn met de roadmap van BCI. Van begin af aan heeft de provincie hieraan een grote bijdrage geleverd; de laatste tijd komen steeds meer middelen vanuit het Rijk en Europa. Wij willen de provinciale bijdrage in de periode tot 2030 dusdanig inzetten dat deze bijdraagt aan het verduurzamen van de kennisinstellingen en de programma's op de campus.

Daarbij gaat het om niet renderende bijdragen aan nieuw te realiseren pilot- en miniplant-faciliteiten, en de kennisinstellingen BrightSite, BMC en AMIBM. Volgens de onderbouwing van de directie van de campus (zie bijlage 1) is de financiële behoefte van de kennisinstellingen op jaarbasis tussen de € 5 en € 6 mln. per jaar (zoals ook opgenomen in de BCI roadmap voor BCC). Onze bijdragen gaan niet naar de kernstaf of de basisfinanciering, maar zijn uitsluitend bedoeld voor inhoudelijke programma's die bijdragen aan de scope van de campus (verduurzaming van de chemie en de beoogde energie- en circulaire transitie) en moeten het doel hebben om de instituten te verankeren en dusdanig robuust te maken dat zij minder afhankelijk worden van overheidsfinanciering.

Het leveren van deze bijdrage is afhankelijk van de wijze waarop de provincie betrokken blijft bij BCC (vanuit vastgoedrendement of via subsidies, na verkoop). Daarbij speelt de keuze die gemaakt wordt bij de financiering van de uitbreiding naar Noord een belangrijke rol. Dit is verder toegelicht in de volgende paragraaf.

Onafhankelijk van voornoemde keuze vinden wij het in stand houden van CHILL als verbindende schakel tussen onderwijs/onderzoek (van mbo tot wo) van dermate groot belang dat wij het voortzetten daarvan structureel willen ondersteunen, los van bovenstaande bijdrage aan de programma's. Daarvoor stellen wij maximaal € 500.000,00 per jaar beschikbaar in de periode tot 2030. Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar bijlage 2. Ook bij de andere campussen in Limburg willen we tot een vergelijkbare faciliteit komen. Dat vraagt een op de specifieke situatie toegesneden maatwerk en aanpak, maar de kennis en ervaring opgedaan met CHILL moeten daarvoor gebruikt worden. Dit is bij de afzonderlijke campussen benoemd.

2.2.2 Schaa sprong: financiering uitbreiding Noord

Voor de uitbreiding van de vastgoedontwikkeling op het noordelijk gelegen terrein, **waarbij de Urmonderbaan (provinciale weg N294) niet overschreden wordt**, is in totaal ca. € 150 miljoen aan nieuw vermogen nodig ⁷ (in een combinatie van vreemd en eigen vermogen). Daarnaast moet de campus in

⁷ Statenvoorstel inzet resterende middelen Chemelot Research Facilities BV t.b.v. uitbreiding van Brightlands Chemelot Campus op Chemelot Noord (GREX Noord), brief GS van 18-2-2020 (GS 2020-7450)

2024 de huidige bancaire financiering herfinancieren, op dit moment ca. € 68 mln. Deze leningen lopen af en moeten vervangen worden door nieuwe leningen.

Op basis van de beleidsdoelen kiezen wij voor het inbrengen van nieuw eigen vermogen door de huidige vennoten, waaronder de provincie, aangevuld met bancaire vreemd vermogen. Daarmee stellen we de campusorganisatie in staat om zowel zichzelf als ook het innovatie-ecosysteem in stand te houden. Het alternatief is dat de vennootschap extra middelen verwerft door verkoop van (een deel van) het belang in de Commanditaire Vennootschap (CV) waarin het vastgoed is ondergebracht, aan een derde partij die de groei wil financieren.

beleidskeuze GS: inbreng nieuw eigen vermogen door de huidige partners

Hierbij verkrijgt de vastgoed-CV de benodigde middelen voor de bestaande financiering alsmede voor de uitbreiding van de campus van de huidige partners (waaronder de provincie). Zij stellen voldoende extra eigen vermogen ter beschikking waarmee de campus vervolgens nieuw bancaire vreemd vermogen kan aantrekken. DSM en UM ondersteunen als direct betrokken partners deze beleidskeuze.

Door bijdragen van de huidige partners provincie (in cash) en DSM (inbreng vastgoed) in het eigen vermogen wordt het kapitaal van de CV dusdanig robuust dat er voldoende vreemd vermogen bij banken aangetrokken kan worden om te komen tot herfinanciering van de bestaande lening en een nieuwe financiering om de uitbreiding van het vastgoed mogelijk te maken. De UM investeert niet mee in versterking van de financiering van het vastgoed. Door een wijziging in de wet- en regelgeving is dat niet meer toegestaan. De UM zal echter investeren in de verdere kennisontwikkeling op de campus zoals in de brief van 29 april 2022 is opgenomen.

Voor de provincie zal het een bijdrage van substantiële omvang zijn. Ook de inbreng van DSM zal dusdanig zijn dat deze bijdraagt aan het mogelijk maken van de financiering en de uitbreiding. De inbreng van de provincie en DSM zal renderend zijn en jaarlijks een rendementsuitkering voor de provincie opleveren. De komende periode gaan partijen dit voorbereiden in een voorstel, waarin de omvang van ieders inbreng en de vorm waarin deze plaatsvindt is uitgewerkt.

Omdat de inbreng van provincie en DSM eigen vermogen is, hoeft over deze inbreng geen aflossing betaald te worden. Daarmee wordt de campus in staat gesteld om vanuit eigen middelen en vanuit het vastgoedrendement jaarlijks de kosten van business development en acquisitie alsmede de benodigde bijdragen aan het kennisecosysteem te dragen (waaronder programmatische bijdragen aan kennisinstellingen en infrastructuur/faciliteiten, zie 2.2.1). Daarmee wordt de campus verder robuust gemaakt en de zelfstandigheid vergroot. De campus is dan volledig zelfvoorzienend: zowel de campusorganisatie als het innovatie-ecosysteem kunnen in stand blijven. De provincie hoeft geen subsidies te verstrekken, met uitzondering van een structurele bijdrage aan CHILL. Het bestaande en toekomstige vastgoed blijft in eigendom bij de CV en de waardevermeerdering van het campusvastgoed bij een toekomstige exit zal landen bij de huidige partners. Bovendien blijft de triple helix behouden en blijven de huidige partners in staat om vanuit hun aandeelhouders-/vennotenrol te sturen op de inhoudelijke ontwikkeling van de campus.

Bij het ter beschikking stellen van nieuw eigen vermogen gelden voor de provincie uitgangspunten zoals geformuleerd in het provinciaal kader Sturing in Samenwerking 3.0.

Indien PS dit voorkeursscenario volgt dan zal dit worden uitgewerkt in een voorstel van Gedeputeerde Staten aan Provinciale Staten om te komen tot het uiten van wensen en bedenkingen aangaande (de hoogte van) het in te brengen eigen vermogen.

alternatief: verkoop aan derde partij

De vastgoed CV kan deze financieringsmiddelen mogelijk ook verkrijgen door (een deel van het) belang in de CV te verkopen aan een commerciële partij die de groei wil financieren. Deze externe partij zal als onderdeel van de transactie de herfinanciering en de uitbreiding moeten faciliteren en daarvoor een (meerderheids)belang in de vennootschap krijgen. Doelstelling van een externe partij zal zijn om het rendement op het vastgoed te maximaliseren. Het primaire belang van deze partij ligt immers bij winstgevendheid en rendement. Dergelijke partijen beoordelen de opbouw en in stand houding van een kennisecosysteem als een overheidstaak. De externe partij zal tevens volledige of in ieder geval meerderheid van zeggenschap eisen. De huidige vennoten, waaronder de provincie, kunnen een deel van hun investeringen te gelde maken.

Dit alternatief betekent dat de invloed en sturing op de ontwikkelingen op de campus bij een commerciële partij komt te liggen, terwijl het in stand houden van het innovatie-ecosysteem gefinancierd dient te worden door overheidspartijen (Rijk, provincie, Europa). Bij een eventuele exit in de toekomst profiteert de commerciële partij maximaal van de meerwaarde van de aanwezigheid van het kennisecosysteem en daarmee van de hogere waarde van het campusvastgoed, dat voornamelijk gefinancierd wordt of is door de overheid. Daar staat tegenover dat zij ook het risico draagt, bij tegenvallende ontwikkeling.

In geval van verkoop van (een deel van) het belang in de vastgoed-CV zal vanuit de opbrengst van deze verkoop de ondersteuning van het kennisecosysteem in stand gehouden moeten worden. Daarmee vloeit (een deel van) de opbrengst als subsidie weer terug naar de campus terwijl er geen opbrengsten meer tegenover staan.

In onderstaande tabel zijn de voor- en nadelen samengevat.

beleidskeuze – inbreng eigen vermogen		alternatief – verkoop	
+	-/-	+	-/-
Behoud Triple Helix	Risico waarde ontwikkeling vastgoed	Nu cashen opgebouwde meerwaarde	Verlies sturingsmogelijkheden
Behoud sturingsmogelijkheden op ontwikkeling	Extra cash inbreng noodzakelijk (gefaseerd)	Geen risico t.a.v. toekomstige waardeontwikkeling vastgoed	Toekomstige winst bij nieuwe eigenaar vastgoed
Delen in waardeontwikkeling vastgoed bij exit	Deel rendement wordt ingezet voor instandhouding kennisecosysteem	Middelen beschikbaar voor provinciale begroting en voor bijdragen aan kennisecosysteem	Toch noodzaak tot ondersteuning kennisecosysteem met €'s subsidie, conform BCI
Jaarlijks rendement op inbreng beschikbaar voor de provinciale begroting			Verlies Triple Helix
Campus zelfvoorzienend incl. kennisecosysteem			Geen toekomstig jaarlijks rendement op inbreng

tabel – voor- en nadelen bij de beide opties

consequenties voor bijdragen aan instandhouding innovatie-ecosysteem

Indien Provinciale Staten besluit om onze voorkeur voor financiering van de uitbreiding van Noord te volgen en de uitwerking kan succesvol worden afgerond, dan is niet alleen de campusorganisatie zelfvoorzienend, maar kunnen ook de bijdragen aan de instandhouding van het ecosysteem gedekt worden uit de vastgoedrendementen alsmede het financieringsvoordeel dat bij de herfinanciering door de banken wordt gerealiseerd, zonder dat dat ten koste gaat van het provinciaal rendement. Er zal vanuit de

provincie geen bijdrage meer worden verstrekt aan de kennisinstellingen op de campus, met uitzondering van de bijdrage aan CHILL. De campusorganisatie zal op programmatische basis de bijdragen aan de kennisinstellingen verstrekken na consultatie en instemming van de aandeelhouders/vennoten. De provincie heeft hierbij als meerderheidsaandeelhouder een doorslaggevende stem.

Als de uitwerking van de beleidskeuze niet succesvol kan worden afgerond of Provinciale Staten kiest voor het alternatief (i.c. verkoop), dan vraagt dat een heroverweging van de rol en betrokkenheid van de provincie bij de ontwikkeling van de campus. Daarbij wel als uitgangspunt nemend dat er overheidsfinanciering nodig zal zijn voor de in stand houding van het kennisecosysteem (instellingen en infrastructuur). Wij zullen dan een voorstel aan uw Staten voorleggen waarin we rol en betrokkenheid in het licht van de nieuwe situatie (geen of minderheidsaandeelhouder) plaatsen. Over een bijdrage in de doorontwikkeling van de campus en het innovatie-ecosysteem kan dan besloten worden in relatie tot de opbrengst van de verkoop.

2.3 Wat doen onze partners?

Onze partners hebben zich allen uitgesproken om zich de komende jaren mede in te spannen om de campus robuuster te maken. Elk op eigen wijze. Voor hen is het van belang dat de provincie ook haar deel als partner blijft bijdragen aan de campus.

De UM heeft zich langjarig gecommitteerd aan de ontwikkeling van BCC en ziet dat de campus nog 'niet klaar is'. UM zal haar betrokkenheid bij het kennisinstituut AMIBM voortzetten en daarmee een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van biobased materials. In Brightsite worden duurzame processen in een keten van fundamenteel onderzoek tot toepassing ontwikkeld. De onderwijsinspanningen van UM op de campus worden voortgezet en waar mogelijk uitgebouwd, in diverse bacheloropleidingen (Maastricht Science Program, Business Engineering en Circular Engineering). Daarnaast zijn er verschillende masters tot stand gekomen, bijvoorbeeld rondom biobased materials. De opleiding Sustainable Manufacturing zal naar verwachting starten in 2024. UM participeert tevens in CHILL en wil dit continueren en wellicht uitbreiden. Aanvullend aan de onderzoekinspanningen draagt UM inhoudelijk en financieel bij aan de onderzoeksschool Sensor Engineering en is UM tevens partner binnen het samenwerkingsverband Chemelot Circular Hub en mede-initiatiefnemer van het nieuwe Brightsite Plasmalab. De bijdrage van UM zoals hier omschreven levert over de lopende periode een omzet⁸ van naar inschatting ruim € 95 mln.

Voor de UM is de betrokkenheid van de provincie een belangrijke voorwaarde. In geval van een eventuele verkoop van het belang in de vastgoed-CV aan een externe commerciële partij is het voor UM onzeker wat dit zal betekenen voor het behoud van het kennisecosysteem. In dat geval zal UM haar bijdragen aan onderzoek en onderwijs in de komende jaren afstemmen op de ontwikkelingen en mogelijk heroverwegen of vertragen.

Met DSM ligt dat anders. Zoals bekend heeft DSM een andere strategische keuze gemaakt en haar scope verlegd. De BCC is nog steeds belangrijk voor DSM en het bedrijf is bereid om vanuit haar verantwoordelijkheid mee te investeren en de uitbreiding Noord mede mogelijk te maken. DSM neemt daarin een groter aandeel voor haar rekening dan alleen op basis van de huidige verhouding in de CV.

DSM is bereid de nog bij haar in eigendom zijnde gebouwen 94, 25, 52 en 59/59.1 (uitzondering gebouw 170) in te brengen in de vastgoed CV. DSM verkrijgt, gezien de waarde, in ruil voor deze inbreng een

⁸ het begrip 'omzet' is hier gedefinieerd als de hoeveelheid middelen die via de UM in de diverse onderwijs- en onderzoeksactiviteiten en voorzieningen wordt ingebracht

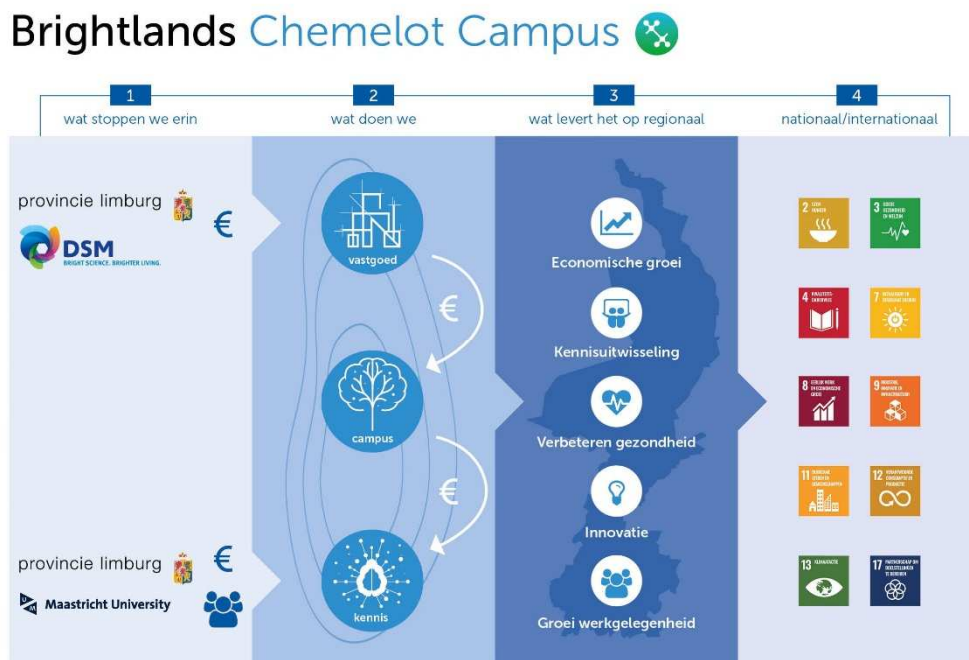
groter aandeel in de CV maar draagt daarmee ook een groter risico. Met het overnemen van deze gebouwen hoeft de vastgoed-CV hiervoor ook geen exploitatievergoeding meer te betalen aan DSM, waarmee de financiële bedrijfsvoering verbeterd.

De provincie behoudt, overigens de meerderheid in de vastgoed-CV en dus ook de meerderheid van zeggenschap aangaande de ontwikkeling van het vastgoed. Hoe groot het aandeel van DSM in de vastgoed-CV zal worden, is nog onderwerp van onderzoek en zal, objectief, nader worden bepaald. Met deze inbreng van DSM (en de provincie) verkrijgt de campus de mogelijkheid om extra bancaire vreemd vermogen aan te trekken en daarmee, samen met de versterking van het eigen vermogen door de provincie, de uitbreiding van de campus mogelijk te maken alsmede het kennisecosysteem zelfstandig in stand te houden.

Met deze inbreng toont DSM commitment aan deze belangrijke ontwikkeling in Limburg en zorgt dat BCC perspectief heeft op verdere groei. Daarnaast voert DSM inmiddels verkennende gesprekken over betrokkenheid bij de BCGV omdat juist daar mogelijkheden voor inhoudelijke verbindingen groeien.

Als onderdeel van de uitwerking van de inbreng van vermogen en ook omdat DSM haar aandeel in de campus op termijn wil beëindigen en dan een exit uit de BV en de vastgoed-CV wenst, worden afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder de huidige vennoten hun belang kunnen vervreemden (exit). Dat betreft onder andere afspraken over een aanbiedingsplicht, de minimale termijn van betrokkenheid, waarderingsgrondslag en kwaliteitsvereisten ten aanzien van een kopende/toetredende partij. Daarmee creëren de huidige partners een duidelijk speelveld om de overgang naar nieuwe partijen mogelijk te maken.

Er zal vanuit DSM, UM en provincie vanaf 2022 geen afzonderlijke bijdrage (agiosorting) aan de campusorganisatie meer worden gedaan.



figuur – samenvattend beeld van de inzet van de verschillende partners

2.4 Besluit

In te stemmen met de voorkeursvariant tot het renderend inbrengen van nieuw eigen vermogen en deze variant verder uit te werken binnen de geldende kaders van Sturing in samenwerking 3.0. in een voorstel daartoe voor het uiten van wensen en bedenkingen van Gedeputeerde Staten aan Provinciale Staten .

Een bijdrage te leveren in de verbinding tussen MKB en onderwijs/onderzoek door een structurele bijdrage van jaarlijks € 0,5 mln. aan CHILL voor de periode tot 2030.

		categorie	2022	2023 – 2029 (per jaar)
	renderend			
2.2.2	inbreng nieuw eigen vermogen (beleidsmatige voorkeur)			
	niet renderend		0,50	0,50
2.2.1	continueren verbinding onderwijs-ondernemers CHILL	i	0,50	0,50

tabel - bijdragen aan BCC in de periode tot 2030 (in mln. €)

Hoofdstuk 3. Brightlands Campus Greenport Venlo

3.1 Wat is nodig voor BV Campus Vastgoed Greenport Venlo op de korte termijn?

Vastgoed is een belangrijke randvoorwaarde voor de ontwikkeling van een campus, ook conform de BCI-systematiek. Het vastgoed moet een stevige basis bieden om de ontwikkeling mogelijk te maken. De huidige vastgoedportefeuille van BV Campus Vastgoed Greenport Venlo (CVGV) kent een aantal stevige opgaven die nu een oplossing vragen. Zie ook bijlage 6 voor een nadere achtergronden en toelichting.

Voor de instandhouding van CVGV en de noodzakelijke investeringen is in totaal een bijdrage van de provincie Limburg nodig van € 6,5 mln. Deze bestaat uit 2 componenten:

1. opvangen van de exploitatietekorten t/m 2022;
2. functionaliteit gebouwen waarborgen middels o.a. reparatie van de Warmte-Koude-Opslag-installatie.

ad 1. opvangen exploitatietekorten t/m 31 december 2022

In de begroting 2022 van CVGV is aan de aandeelhouders (provincie Limburg en de gemeente Venlo) een extra agiostorting gevraagd met name om exploitatietekorten uit het verleden op te vangen. CVGV heeft geen financiële reserves meer, aangezien deze in de afgelopen jaren volledig zijn ingezet. Het in 2017 gestort agio is opgebruikt. De exploitatie van CVGV is in 2022 en de komende jaren negatief. De gevraagde agio in 2022 betekent een bijdrage van de provincie Limburg van € 4,8 mln.

ad 2. functionaliteit gebouwen waarborgen middels o.a. de reparatie van de WKO-installatie

Er is in 2022 een aanvullende bijdrage nodig voor reparatie werkzaamheden aan de WKO-installatie die op korte termijn moet plaatsvinden (€ 0,8 mln.), omdat anders deze installatie in zowel de Villa Flora als de Innovatoren niet meer functioneel bruikbaar is. De warmtevoorziening van beide gebouwen loopt via deze installatie en de reparatie van de WKO-installatie duldt geen uitstel. Ook zijn tijdelijke maatregelen voor het dak van de Villa Flora noodzakelijk (€ 0,3 mln.) en is rekening gehouden met prijsstijgingen (€ 0,6 mln.). Het gebruik van de gebouwen komt anders in het geding. De bijdrage van de provincie Limburg bedraagt € 1,7 mln.

Samenvattend is de provinciale bijdrage in de totale noodzakelijke kapitaalbehoefte, waarmee de liquiditeit van de vennootschap dit jaar geborgd blijft en dus de vennootschap in stand gehouden blijft en het gebouw geschikt blijft voor het huidige gebruik, geraamd op € 6,5 mln.

De bijdragen voor BV Campus Vastgoed Greenport Venlo zijn acuut van belang gegeven de financiële situatie. Bij uitblijven van steun van de aandeelhouders zal de vastgoed entiteit failliet gaan en zijn de Villa Flora én de Innovatoren niet meer functioneel bruikbaar. Hiermee komt het voortbestaan van de campus direct in gevaar.

Het College van de gemeente Venlo heeft als mede-aandeelhouder van CVGV, voorgesteld dat de gemeente naar rato van haar aandeel bijdraagt in de totale kapitaalbehoefte van CVGV in de komende jaren. De Raad bespreekt dit voorstel besluitvormend op 29 juni 2022.

De visie op de ontwikkeling van Brightlands Campus Greenport Venlo en de inzet van de provincie, met daarbij de structurele aanpak van de vastgoed-problematiek, leggen wij later dit jaar in een separaat voorstel aan Provinciale Staten voor.

~~3.1 Wat willen we bereiken? een blik op 2030~~

~~In 2030 is BCGV een florerende campus waar zowel ondernemers, onderzoekers en ontwikkelaars, studenten alsook bezoekers hun thuisbasis vinden. Ondernemers bouwen hun innovatieve bedrijf op de~~

campus en kunnen hier verder groeien zoals bijvoorbeeld Innoveins en MiFood. Onderzoekers en bedrijven werken samen op de campus binnen de schakels van de hoogwaardige tuinbouwketen, vinden gedeelde onderzoek infrastructuur, kennispartners en talent op de campus. Studenten worden opgeleid in de agrofood keten, vinden op de campus onderwijsinfrastructuur en challenged-based learning bij bedrijven. Een aantal studenten zal ook op de campus wonen. De bezoekers komen op de campus en doen mee aan activiteiten en onderzoek. Zij kunnen ook recreëren in het publiek toegankelijk park, met horeca en demonstratiecentra. Kortom een volwassen en dynamische campus waar:

- nieuwe bedrijvigheid en nieuwe banen zijn gecreëerd;
- een versnelde groei is gerealiseerd binnen de clusters tuinbouw, logistiek en maakindustrie in de regio;
- de investeringen via indirecte effecten doorwerken in andere sectoren en clusters in de regio, zoals maakindustrie en logistiek;
- een positieve bijdrage wordt geleverd aan transities als duurzaamheid in de landbouw en gezondheid, en aan de concurrentiekracht en aantrekkelijkheid van de regio.

BCGV zit conform de BCI systematiek⁹ in de overgang van de opstart naar groeifase. De campusorganisatie heeft samen met de vastgoedorganisatie als opgave om de door groei naar de volwassen fase, waarin deze organisaties op termijn zelfvoorzienend zijn, te realiseren. Gezien de reeds aanwezig sterke punten op BCGV is de ontwikkeling naar volwassenheid mogelijk:

- de aanwezigheid van vier sterke triple helix partijen, de aandeelhouders UM, BASF, gemeente Venlo en provincie Limburg. Zij hebben gezamenlijk een visie voor de ontwikkeling van BCGV laten opstellen en daarbij ook hun inhoudelijk commitment uitgesproken aan de koers in deze visie. Deze visie 'Brightlands Campus Greenport Venlo – Groeiplan' is bijgevoegd als bijlage 3a bij deze nota.
- de campus is gelegen in een aantrekkelijk terrein met uitstraling, groen, iconische gebouwen en ruimte voor ontwikkeling: mensen komen hier graag en ontmoeten elkaar.
- de groeiende kern van mkb-bedrijvigheid rondom agrofood en met vertakkingen naar andere bedrijvigheid in de regio en op de campus is een belangrijk onderdeel dat de ontwikkeling tot een volwassen campus zal ondersteunen. De campus draagt zo ook bij aan de transitie van de landbouw.

Gelet op de jonge leeftijd van de campus en het bij aanvang ontbreken van een sterke kennisbasis én een derde aandeelhouder, bevindt de ontwikkeling zich op koers. Met de inzet van de provincie en de partners zal de campus in 2030 de 'volwassen fase' bereiken en moeten de campus- en vastgoedorganisatie perspectief hebben op het bereiken van zelfvoorzienendheid.

Handhaven van de huidige situatie zal, door het ontbreken van een volwaardig ecosysteem met bijbehorende faciliteiten, in de praktijk leiden tot afbouw van dat wat we tot nu toe hebben opgebouwd. Het ecosysteem is simpelweg nog te kwetsbaar om zonder verdere ontwikkeling en dynamiek overeind te blijven.

3.2 Wat gaan we daarvoor doen? en wat niet!

De campus moet zich op een aantal elementen verder ontwikkelen voordat er sprake is van een functionerend innovatie-ecosysteem ('volwassen fase'). Zoals de roadmap van BCI aangeeft, vraagt dit toename van massa op vrijwel alle fronten: meer massa van en activiteiten voor ondernemers, onderzoekers en studenten in het focusgebied op de campus. Daarnaast is het versterken van de vastgoedpropositie voor BCGV van belang: de iconische gebouwen zijn niet ontworpen voor multi-tenant

⁹ De BCI systematiek is het model van 12 raderen dat BCI hanteert om de fase van ontwikkeling van een campus / ecosysteem in beeld te brengen. In de roadmaps die door BCI in opdracht van de provincie zijn opgesteld te behoeve van dit Statenvoorstel is dit model ook gebruikt.

gebruik, (meerdere afzonderlijke huurders) en hebben hierdoor hoge onderhoudskosten met als gevolg een negatief exploitatieresultaat.

De aandeelhouders hebben voor de groei van BCGV een groeiplan opgesteld. In de visie opgenomen in dit groeiplan, ligt de inhoudelijke focus van de campus op innovatie op alle schakels van de waardeketen (tot aan de consument) in de hoogwaardige tuinbouw, met specifieke faciliteiten voor onderzoekers, ondernemers en studenten als drie doelgroepen, die de locatie moeten maken tot een aantrekkelijke vestigingslocatie.

Met dit als basis is het voorstel dat de provincie Limburg een bijdrage levert in het versterken van het ecosysteem en wel door de volgende onderdelen in de campusontwikkeling te ondersteunen: het versterken van de campusorganisatie (3.2.1), bijdragen aan kennisdragers en kennisinfrastructuur (3.2.3) en met vastgoed een solide basis leggen voor ecosysteem-ontwikkeling (3.2.3).

3.2.1 Versterken van de campusorganisatie

De belangrijkste opgave van de campusorganisatie (op onderdelen samen met BV Campus Vastgoed Greenport Venlo) is om het groeiplan van de aandeelhouders tot realisatie te brengen door het aanjagen van het ecosysteem, door het bieden van een aansprekende vestigingslocatie met de noodzakelijke faciliteiten (van catering tot labfaciliteiten), het aantrekken van nieuwe bedrijven en instellingen, het opzetten van samenwerkingsverbanden en daarmee inspelen op programma's op nationaal en EU-niveau, het organiseren van ontmoetingen tussen partijen in de triple helix en het bouwen van een 'community'. Wij dragen daarin jaarlijks niet renderend € 1.300.000,00 bij. Daarmee continueren we onze bijdragen op hetzelfde niveau als de afgelopen periode. Ook onze partners leveren hun bijdragen aan de campusorganisatie om zo tot een robuuste organisatie te komen die de komende jaren de opgave heeft om de campus tot de volwassen fase te brengen met perspectief op zelfvoorzienendheid.

De provincie wil een extra impuls in de groei-opgave geven. Voor de bijdragen aan ontwikkel- en valorisatieprogramma's voor bedrijven, gerichte acquisitie van nieuwe bedrijven en kennisinstellingen en community building op en rond de campus stellen wij in de periode tot 2030 in totaal € 3,0 mln. beschikbaar (€ 429.000,00 per jaar). De campusorganisatie krijgt de opdracht om met deze impuls een ecosysteem te realiseren dat in volle verbinding met de regio staat. Een van de programma's die de campusorganisatie heeft om het ecosysteem te versterken en meer massa te creëren is het startup-programma BL.ING. Dit programma biedt een goede basis om in de context van een Brightlands breed startup-programma in te bedden en verder te versterken. In hoofdstuk 6 is dit nader toegelicht.

3.2.2 Bijdragen kennisdragers en kennisinfrastructuur

Als provincie pakken wij onze rol in de ontwikkeling van deze campus aanvullend op die van onze partners. UM en BASF investeren in onderwijs en onderzoek. De gemeente Venlo neemt een rol in de ontwikkeling van het gebied van de campus en wil ook bijdragen in de ontwikkeling van het innovatie-ecosysteem.

Kennis As-project Healthy Eating and Food Innovation (2^{de} tranche)

In het kader van de Kennis As Limburg zijn in 2015 (aanloophase) en 2017 (1^{ste} tranche) bijdragen verstrekt aan het project 'Healthy Eating and Food Innovation' (HEFI). Daarbij is ook een 2^{de} tranche bijdrage voorzien. De UM heeft het voorstel daartoe ingediend. Het project HEFI is een dragend onderdeel van de BCGV en vanwege de integraliteit is het als element in het Statenvoorstel meegenomen.

HEFI is een onderzoeksprogramma dat vier lijnen inhoudt, gericht op onderzoek naar het bevorderen van gezond eten, het verkrijgen van kennis omtrent de gezondheidseffecten van voeding en de ontwikkeling van nieuwe voedingsproducten. De vier onderzoekslijnen passen zowel afzonderlijk, als zeker ook in samenhang binnen de focus van de BCGV. In het groeiplan van de partners is HEFI een van de elementen in het onderzoek en met deze 2^{de} tranche bijdrage wordt de basis verstevigd. Na afloop van de provinciale bijdrage zal het project onderdeel zijn van de universitaire structuur in Venlo en gecontinueerd worden. Een uitgebreide toelichting bij dit project is opgenomen als bijlage 4. Deze bevat naast de aanvraag en de projectbeschrijving van de UM, ook de externe evaluatie en de provinciale beoordeling van het project.

Voor de realisatie van dit project stellen wij € 2,9 mln. beschikbaar. Hiervan is € 1.456.510,00 mln. afkomstig uit de beleidsintensivering Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt en is € 1.456.510,00 mln. afkomstig uit de beleidsintensivering Landbouw, die beiden bij aanvang van deze collegeperiode door Provinciale Staten beschikbaar zijn gesteld. Dit project vraagt geen aanvullende bijdrage in het kader van het voorliggend voorstel.

Kennis As-project bachelor onderwijs / University College Venlo (3^{de} tranche)

Eveneens in het kader van de Kennis As zijn in 2015 en 2017 bijdragen verstrekt voor de ontwikkeling van bachelor onderwijs in Venlo. Bij de initiële besluitvorming over de ontwikkeling van bachelor onderwijs is een 3^{de} tranche van de provinciale bijdrage voorzien. De UM heeft een voorstel hiervoor ingediend. Samen met de onderzoeksinstituten HEFI en Brightlands Future of Farming Institute (BFFI) en de masteropleidingen is dit een van de bouwstenen in de wetenschappelijke basis voor BCGV en vanwege de integraliteit is het als element in het Statenvoorstel meegenomen.

Het bachelor onderwijs in Venlo is opgezet in de vorm van een 'university college'. Het college wordt op inhoud en door de studenten zeer goed beoordeeld. De breedte van het programma in samenhang met de prille ontwikkeling van Venlo als studentenstad zorgen ervoor dat het bachelor onderwijs in studenten-aantallen achter is gebleven bij de streefaantallen. In het voorstel van de UM voor de 3^{de} tranche provinciale bijdrage is met een aantal aanpassingen hierop ingespeeld. Met als voornaamste uitkomst dat de inhoud van het programma nadrukkelijk gaat aansluiten op de thema's van de campus: gezonde voeding en biocirculair. Met deze focus speelt de UM ook in op de landelijk onder scholieren en studenten groeiende interesse voor biologie-georiënteerde opleidingen. Een nadere toelichting bij dit project is opgenomen als bijlage 5. Deze bevat naast de aanvraag en de projectbeschrijving van de UM, ook de externe evaluatie en de provinciale beoordeling van het project.

Voor de realisatie van dit project stellen wij € 3,7 mln. beschikbaar. Hiervan is € 2,2 mln. afkomstig uit de bestaande beleidsintensivering Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt, die bij aanvang van deze collegeperiode door Provinciale Staten beschikbaar is gesteld en voor € 1,5 mln. afkomstig uit middelen die in het kader van het voorliggend Statenvoorstel beschikbaar worden gesteld.

versterken verbinding tussen kennis en MKB

De BCGV is bij uitstek een campus voor het regionale MKB in Noord-Limburg en Zuid-Oost-Brabant en de rest van Nederland. Als provincie gaan we bijdragen aan het versterken van de verbinding tussen MKB, onderzoek en onderwijs, waarbij CHILL op BCG als voorbeeld kan dienen. Voor inrichting en inhoudelijke uitwerking hiervan stellen wij € 1,5 mln. beschikbaar (€ 214.000,00 per jaar), dat wij inzetten op basis van een plan gedragen door de kennispartners (in ieder geval UM, HAS, Fontys en Yuverta en bedrijfsleven) dat voorziet in instandhouding ook wanneer de provinciale bijdrage geëindigd is.

3.2.3 Vastgoed: een solide basis leggen voor ecosysteem-ontwikkeling

Vastgoed is een belangrijke randvoorwaarde voor de ontwikkeling van een campus, ook conform de BGI-systematiek. Het vastgoed moet een stevige basis bieden om de ontwikkeling mogelijk te maken. De huidige vastgoedportefeuille van BCGV kent een aantal stevige opgaven die een oplossing vragen. Op dit moment remt deze problematiek de ontwikkeling van de campus. Daarbij spelen de volgende hoofdoorzaken een rol:

- er is sprake van achterstallig groot onderhoud, wat leidt tot incidentele kapitaalbehoeften om zo het vastgoed op orde te brengen;
- er is sprake van een structureel verlieslatende bedrijfsvoering door forse kosten in de vastgoed BV voor het parkmanagement en de exploitatie van de gebouwen met een campus-ondersteunende functionaliteit.

Het gaat daarbij om een acuut financieel vraagstuk dat nu om een besluit vraagt en om het structureel bieden van stabiele basis voor de toekomstige ontwikkeling van de campus. De provincie en gemeente Venlo willen samen voor beiden een uitkomst bieden.

Financieringsconstruct lange termijn

Samenvattend heeft de CVGV voor de periode 2022 – 2026 een additionele kapitaalbehoefte van € 19,7 mln. De huidige vastgoed-situatie als uitgangspunt nemend resteert er naast deze additionele kapitaalbehoefte een structureel exploitatieverlies van € 1,3 mln. per jaar. Voor beide posten geldt dat de provincie Limburg als 76% aandeelhouder hiervan ook 76% voor haar rekening neemt. De gemeente Venlo zal als mede-aandeelhouder en partner naar rato van haar aandeel (24%) bijdragen.

Om aan deze kapitaalbehoefte te kunnen voldoen is door de aandeelhouders een ‘financieringsconstruct voor de lange termijn’ geformuleerd en betreft incidentele en structurele maatregelen. Doel van het financieringsconstruct is het stimuleren van de campusontwikkeling en het realiseren van een stabiele vastgoed-situatie met een structureel sluitende begroting van CVGV.

Incidentele maatregel: additionele kapitaalstorting

Gezien de huidige staat van onderhoud van met name de Villa Flora, is het onvermijdelijk dat er grote investeringen in het vastgoed zullen moeten plaatsvinden. Voor de Villa Flora gaat het om de vervanging van het dak¹⁰ en de reparatie van de klimaatinstallatie (Warmte Koude Opslag). Gedurende de periode 2023 – 2026 vragen deze investeringen € 19,7 mln. aan additioneel kapitaal. Het provinciaal aandeel in deze kapitaalbehoefte bedraagt € 15 mln.. Het aandeel van de gemeente Venlo bedraagt € 4,7 mln.

Structurele maatregelen

1. provincie Limburg: volledig afschrijven van een provinciale lening aan BV CVGV van € 4,5 mln.. De BV betaalt daarmee geen rente en aflossing meer voor deze lening;
2. provincie Limburg: structurele jaarlijkse bijdrage aan de BV ter grootte van € 800.000;
3. provincie Limburg en gemeente Venlo: dividenduitkering uit CV CVGV aan vennoten (huur Innovatoren) aanwenden als financiering voor een jaarlijkse agiostorting in BV CVGV ter grootte van deze dividenduitkering;
4. gemeente Venlo: overnemen kosten parkmanagement.

Uit de doorrekeningen van deze set maatregelen op de meerjarenraming blijkt dat hiermee een jaarlijkse verbetering van ca. € 1,7 mln. kan worden gerealiseerd. Dit is voldoende om tot een structureel cashflow positief resultaat te komen voor CVGV (zie onderstaande tabel) en hiermee is de inzet van provincie en Venlo gebaseerd op de onderlinge aandelenverhouding 76% – 24%.

¹⁰ de business case van de vervanging van het dak van de Villa Flora (bijlage 7) is vertrouwelijk ter inzage gelegd.

~~Voor 2022 – 2026: additionele kapitaalbehoefte van € 19,7 mln.~~

~~Bij de behandeling van de begroting 2021 van de vennootschap is gebleken dat BV Campus Vastgoed Greenport Venlo (CVGV) een niet-voorzien kapitaalbehoefte heeft als gevolg van:~~

- ~~• hogere onderhoudskosten dan voorzien bij start van de entiteit;~~
- ~~• het niet kunnen doorbelasten van servicekosten aan huurders, en;~~
- ~~• lagere huuropbrengsten dan aanvankelijk verwacht.~~

~~Het is duidelijk geworden, mede op basis van externe analyses in opdracht van de aandeelhouders¹¹, dat het aantal te verhuren m² de komende jaren niet voldoende zal zijn om de exploitatiekosten van de vennootschap volledig te kunnen dekken.~~

~~In de begroting 2022 van CVGV is aan de aandeelhouders vanuit de hiervoor geschetste opgaven een extra agiostorting gevraagd € 6,3 mln.:~~

- ~~• provincie Limburg: € 4,8 mln.;~~
- ~~• gemeente Venlo: € 1,5 mln..~~

~~Aanvullend geeft de vennootschap aan een additionele kapitaalbehoefte te hebben van € 13,4 mln. voor de periode 2023 – 2026. Dit kapitaal is nodig voor met name groot achterstallig onderhoud, zoals herstel van het dak van de Villa Flora en het vervangen van de Warmte Koude Opslag (WKO) dat op korte termijn moet worden aangepakt. Deze kosten vloeien voort uit het gegeven dat met name Villa Flora destijds is ontworpen en gebouwd als tentoonstellingsruimte en niet voor gebruik als centraal campus-gebouw. De kapitaalbehoefte, waarmee het gebouw geruime tijd in ieder geval geschikt is voor het huidige gebruik, is geraamd op € 13,4 mln. De aandeelhouders in CVGV zijn bereid deze naar rato te dekken:~~

- ~~• provincie Limburg: € 10,2 mln.;~~
- ~~• gemeente Venlo: € 3,2 mln..~~

~~Na 2026 structureel tekort van circa € 1,3 mln. per jaar.~~

~~Uitgaande van de huidige vastgoedportefeuille, laat de exploitatie van de vennootschap ook na 2026 nog een structureel verlies zien. Vanwege de aard van de gebouwen en de invulling als innovatie-campus is er geen sprake van reguliere vastgoed-exploitatie. Het bestuur van CVGV krijgt de taakstellende opdracht van de aandeelhouders (provincie Limburg en gemeente Venlo) om tot een scherpe reductie van de kosten te komen door het beheer, onderhoud en exploitatie van het vastgoed effectiever en efficiënter uit te voeren (zie ook bijlage 6). Hierbij zal onderzocht worden of de kennis en expertise van BCC kan worden ingezet. Deze maatregelen zullen het tekort kleiner maken, maar nog niet volledig kunnen wegwerken. Op basis van de huidige inzichten voorzien een resterend tekort van ca. € 1,3 mln. per jaar. Samen met de gemeente Venlo willen wij dit tekort structureel dekken, naar rato van ieders belang in CVGV.~~

~~De provincie neemt hiervan 76% voor haar rekening en de gemeente Venlo 24%. De volgende structurele maatregelen worden hiervoor toegepast:~~

- ~~1. provincie Limburg: volledig afschrijven van een provinciale lening aan BV CVGV van € 4,5 mln.. De BV betaalt daarmee geen rente en aflossing meer voor deze lening, ca. € 350.000 op jaarbasis;~~
- ~~2. provincie Limburg: structurele jaarlijkse bijdrage aan de BV ter grootte van € 800.000;~~

¹¹ Roland Berger 'Brightlands Campus Greenport Venlo – Groeiplan' april 2022 (bijlage 3.a). De onderdelen 'business case' en 'appendix' zijn als bijlage 3.b vertrouwelijk ter inzage gelegd

- ~~3. provincie Limburg en gemeente Venlo: dividenduitkering uit CV-CVGV aan vennoten (huur Innovatoren) aanwenden als financiering voor een agiostorting in BV-CVGV ter grootte van deze dividenduitkering, ca. € 210.000 per jaar;~~
- ~~4. gemeente Venlo: overnemen kosten parkmanagement, in orde grootte van € 360.000 volgens de begroting van BV-CVGV.~~

~~Uit de doorrekeningen van deze set maatregelen op de meerjarenraming blijkt dat hiermee een jaarlijkse verbetering van ca. € 1,7 mln. kan worden gerealiseerd. Dit is voldoende om tot een structureel positief cashflow resultaat te komen voor CVGV (zie onderstaande tabel). Een eventueel overschot aan middelen kan als reserve worden aangehouden en wanneer nodig worden aangewend voor tegenvallers, bijvoorbeeld als gevolg van stijgende prijzen voor onderhoud. Indien een eventueel opgebouwde reserve niet aangewend hoeft te worden kunnen de middelen mogelijk, als de financiële positie van CVGV dat toelaat, worden ingezet voor de ontwikkeling van nieuw vastgoed.~~

~~Vastgoed is uiteindelijk, zeker in de opzet van de campus in Venlo, een belangrijke motor. Het stelt de aandeelhouders in staat richting te geven aan de ontwikkeling (vgl. Chemelot). Het vormt de basis voor de campus zowel als plek van ontmoeting, onderzoek en valorisatie als, idealiter, met verdienvermogen voor de campus én de vastgoedorganisatie. Voor de toekomst van de campus in Venlo is het dus noodzakelijk dit op orde te krijgen. Een nadere verdieping is opgenomen als bijlage 6.~~

~~De bijdragen voor BV Campus Vastgoed Greenport Venlo zijn acuut van belang gegeven de financiële situatie. Bij uitblijven van steun van de aandeelhouders zal de vastgoed vennootschap failliet gaan, waarmee het voortbestaan van de campus direct in gevaar komt. We stellen voor deze financiering in te vullen (zie ook bijlage 6 en het financieel advies opgenomen in hoofdstuk 7 van deze nota).~~

Wat (nog) niet?

~~Het groeiplan dat de partners hebben laten opstellen (bijlage 3) voorziet een grotere provinciale bijdrage dan in het onderhavige voorstel is verwerkt, met name op het gebied van kennisinfrastructuur. Wij kiezen nu voor een lagere bijdrage van de provincie, omdat de ontwikkeling in Venlo op dit moment nog onzekerheden bevat met name op vastgoed-gebied.~~

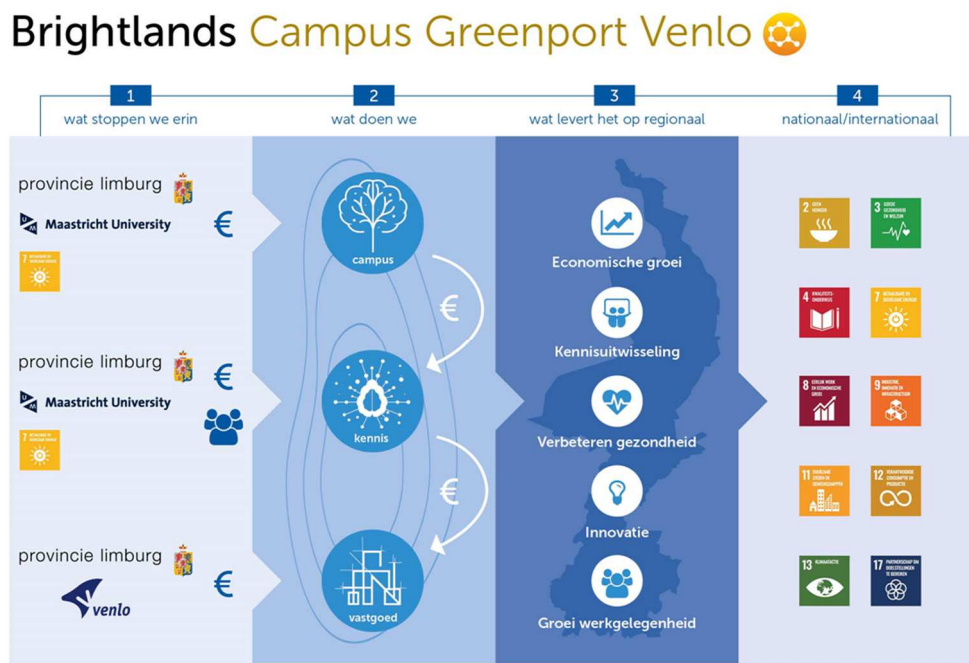
~~Zoals opgenomen in het groeiplan zijn er ook middelen nodig voor het starten van nieuwe onderzoekslijnen en opleidingen door de UM, naast de bijdragen voor HEFI en UCV (3.2.2). De UM heeft partners nodig om de ambitie in het groeiplan te kunnen realiseren. Het tempo waarin onderwijsprogramma's en onderzoekslijnen op de campus kunnen worden gerealiseerd hangt samen met de beschikbare middelen. De UM kan een deel van de financiering dragen, maar vraagt mogelijk om cofinanciering bij partners in de campusontwikkeling.~~

~~Wij stellen nu nog niet voor om bij te dragen in de startfinanciering voor nieuwe onderwijsprogramma's en onderzoekslijnen. Als de ontwikkeling van de campus de komende jaren in een stabiele fase terechtkomt en blijkt dat de verdere groei geremd wordt, kan dat aanleiding zijn om wel als provincie bij te dragen. Wij zullen dan een voorstel voor provinciale bijdragen aan uw Staten voorleggen. Dit geldt ook voor mogelijke bijdragen in het onrendabel deel van open toegankelijke 'shared facilities' op de campus of voor nieuw vastgoed (Brightworks en Brighthouse).~~

3.3 Wat doen onze partners?

~~De partners in de campus en in de vastgoed organisatie ondersteunen de ontwikkeling van de BCGV volledig en leveren hun bijdragen daarin. De UM is bereid om fors te investeren in onderzoek en onderwijs op de campus. Dat betekent nieuwe opleidingen (op bachelor- en master-niveau) die op de campus gegeven worden, meer onderzoek en onderzoekers, actieve verbindingen naar faculteiten en~~

faciliteiten in Maastricht en andere campussen. Naar verwachting leidt dit tot een omzet van € 66 mln. die afhankelijk van het tempo van de ontwikkeling kan oplopen tot ca. € 300 mln. in de periode tot 2030. Ook mede-aandeelhouder BASF gaat haar onderzoeksactiviteiten deels op de campus uitvoeren en wil daarbij vooral de verbinding maken met andere partijen in de keten. Het vooruitzicht is dat deze in de toekomst verder worden uitgebreid. De gemeente Venlo levert volwaardig haar bijdrage als partner in de CVGV en is bereid te investeren in ontwikkeling van de campus via bijdragen in het campus-gebied en de programma's van de campus. Venlo omarmt daarmee als eerste gemeente een campus.



— figuur — samenvattend beeld van de inzet van de verschillende partners

3.4 Besluit

Bijdragen in de doorontwikkeling van BCGV via een jaarlijkse bijdrage aan de campusorganisatie voor ontwikkeling van de campus en versterking van het ecosysteem conform de tabel hieronder onder de voorwaarden dat de partners BASF, UM en gemeente Venlo eveneens bijdragen in de totale ontwikkeling van de campus.

De bijdragen aan de Kennis As-projecten HEFI en bachelor onderwijs/UCV beschikbaar te stellen, deels uit de bestaande beleidsintensivering voor Economie (ad € 3,66) en Landbouw (ad € 1,46 mln.) en deels uit nieuwe middelen in het kader van dit Statenvoorstel (€ 1,50 mln.).

Voor groot onderhoud door, en een bijdrage aan de exploitatie van CVGV een bedrag van € 6,7 mln. € 15,0 mln. beschikbaar te stellen en tevens om vanaf 2023 jaarlijks een bedrag van € 0,8 mln. beschikbaar te stellen voor exploitatie van de CVGV. Onder de voorwaarde dat de gemeente Venlo eveneens bereid is naar rato een bijdrage te leveren.

		categorie	2022	2023 – 2029 (per jaar)
	renderend			
	niet renderend		6,50 22,41	2,96
3.1	noodzakelijke bijdrage 2022	ii	6,50	
3.2.1	campusorganisatie	i		0,30
3.2.3	vastgoedorganisatie	i	0,80	0,80
3.2.1	campusorganisatie	iii		1,00
3.2.1	R&D-programma's / inrichten 'shared facilities'	iii		0,43
3.2.2	nieuwe initiatieven voor verbinding onderwijs-ondernemers (zoals CHILL)	iii		0,21
3.2.2	HEFI (2 ^{de} tranche Kennis As) ⁺²	(1.) beleidsint. EOA (2.) beleidsint. Landbouw	(1.) 1,46 (2.) 1,46	
3.2.2	bachelor onderwijs / UCV (3 ^{de} tranche Kennis As) ⁺³	(1.) beleidsint. EOA (2.) iii	(1.) 2,20 (2.) 1,50	0,21
3.2.3	groot onderhoud en dekking verlies CVGV	ii	15,00	

tabel - bijdragen aan BCGV in de periode tot 2030 (in mln. €)

⁺² dekking van deze bijdrage vindt volledig plaats via de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt' en 'Landbouw'

⁺³ dekking van deze bijdragen vindt voor € 2,2 mln. plaats via de beleidsintensivering 'Economie, Onderwijs en Arbeidsmarkt'

Hoofdstuk 4. Brightlands Maastricht Health Campus

4.1 Wat willen we bereiken? een blik op 2030

In 2030 is BMHC de innovatiemotor voor de gezondheidszorg: vanuit de campus komen in 2030 uitvindingen die nu op laboratoriumschaal gerealiseerd kunnen worden, sneller en meer kosteneffectief op grote schaal direct naar de patiënt. De ontwikkeling vindt nog steeds plaats in BMHC, de productie op BCC. De ontwikkelde producten worden toegepast in het MUMC+ en andere klinieken, omdat het effectievere oplossingen zijn met het oog op de gezondheid van de patiënt en het betaalbaar houden van de zorg. Het gaat hier bijvoorbeeld over therapieën en oplossingen voor patiënten voor ziektebeelden zoals cardio (nieuwe hartcellen), diabetes type 1 (effectiever toedienen van nieuwe bètacellen die de insuline huishouding verbeteren en op termijn insuline injecties overbodig maken) en weefselherstel (aanmaken van bot en implantaten uit biomaterialen die niet of minder snel worden afgestoten). Hierbij wordt uitgegaan van de sterkten van BMHC op het gebied van preventie, regeneratieve geneeskunde, gepersonaliseerde zorg en innovatieve diagnostiek.

Ook op andere vlakken vinden de campussen elkaar. Bijvoorbeeld door een start up (Pharmacell) die op BMHC groeit en overgenomen wordt door het grootbedrijf (Lonza) dat op BCC gevestigd is en daar (dus in de regio) doorgroeit. Hiermee is in 2030 het Maastrichtse model van valorisatie succesvol gebleken en is BMHC gegroeid tot een leading Knowledge Transfer Office (valorisatie-organisatie) in Nederland.

Ook vanwege de stijgende zorgvraag, de daarmee gepaard gaande stijging van kosten én de vraag naar zorgpersoneel die nagenoeg onhoudbaar wordt bij ongewijzigd beleid (WRR 2021), zetten wij in op actieve doorgroei. Dit doen we door aan te sluiten op de sterktes van BMHC (biomedisch, gepersonaliseerde zorg en diagnostiek) die in samenwerking met UM (kennis) en MUMC+ (toepassing in kliniek) tot wasdom komen en in verschillende ziektebeelden van toegevoegde waarde zijn.

De campusorganisatie valoriseert de kennis van UM en MUMC+ door het oprichten van bedrijven, de spinoffs. Spinoffs maken producten, diensten en therapieën. Dit heeft in 2030 via een gestaag groeiend aantal spinoffs geleid tot:

- maatschappelijke opbrengsten: veel innovaties leiden tot betere en/of efficiëntere zorg en milieuvriendelijkere dierlijke producten (als kweekvlees en -leer). Hiermee draagt BMHC bij aan de beleidsdoelen op het gebied van duurzaamheid én gezondheid. Bijvoorbeeld door de brede implementatie van projecten die nu nog veelbelovend zijn zoals:
 - I-knive: een operatiemes dat tijdens de operatie analyseert of de chirurg tumorweefsel of gezond weefsel wegsnijdt. Hierdoor is minder vaak een tweede operatie nodig én wordt minder gezond weefsel weggesneden waardoor functieverlies voor de patiënt beperkt blijft.
 - het (milieuvriendelijker) kweekvlees dat Mosa Meat produceert .
- stimuleren van de regionale economie via het creëren van bedrijvigheid en arbeidsplaatsen
- financiële inkomsten door de verkoop van de spin offs die BMHC heeft opgericht en waarin ze participeert. Deze inkomsten kunnen de betalingen door de aandeelhouders, waaronder de provincie, deels compenseren, waarmee de campusorganisatie in toenemende mate in haar eigen instandhouding gaat voorzien en verlaging van provinciale bijdrage mogelijk wordt.

Bedrijven van buiten Maastricht die passen in het profiel zijn gericht aangetrokken ter versterking van de campus. Er is een ecosysteem ontstaan waar meer studenten en wetenschappers zich tot ondernemers ontwikkelen en waar de start ups en scale ups met steun tot wasdom komen. Een ecosysteem dat breder en meer volwaardig is dan nu.

BMHC kent een actieve verbinding met de andere Brightlands campussen. BMHC verzorgt de valorisatie van kennis en uitvindingen (intellectueel eigendom) van UM en MUMC+ voor alle campussen. Door kennisuitwisseling met andere campussen ontstaan voortdurend nieuwe toepassingen zoals:

- de beveiligde gegevensuitwisseling van laboratoriumresultaten (labchain en het smart health center op BSSC),
- een gepersonaliseerd dieetadvies op basis van de analyse van de darmflora (InnerBuddies op BCGV).

4.2 Wat gaan we daarvoor doen? en wat niet!

Om dit in 2030 te bereiken is het behouden van de valorisatie-activiteit en deze verbreden met acquisitie en business development cruciaal. De provincie wil daaraan blijven bijdragen (4.2.1). Daarnaast is de aantrekkelijkheid van het gebied Randwyck een belangrijk element voor de ontwikkeling van BMHC (4.2.2). Tenslotte is ook voor deze campus het op peil houden van de kennisinfrastructuur een dragend onderdeel (4.2.3).

4.2.1 Valorisatie en verbreding van activiteiten

De maatschappelijke, economische en financiële waarde wordt door de valorisatie-activiteiten gecreëerd en daarom blijven we daar als provincie, samen met UM en MUMC+, op inzetten. Voor de valorisatie-activiteiten dragen wij € 500.000,00 per jaar bij. Zie ook bijlage 8 voor een nadere verdieping hierop.

Aanvullend op de bijdrage voor valorisatie, gaan we samen met onze partners de ontwikkeling van het ecosysteem ondersteunen door verbreding van de opdracht met business development en gerichte acquisitie. Het gaat hier om bedrijven die het ecosysteem versterken door massa op een bepaald onderdeel (bijvoorbeeld biomedisch) te creëren of juist een lacune te vullen zoals Medace. Het betreft zowel het aantrekken van bedrijven buiten Limburg, als het betrekken van het regionale MKB. Een goed voorbeeld is AIM in Brunssum dat medische apparatuur die op BMHC is ontwikkeld, op grotere schaal gaat produceren. Hierbij wordt samengewerkt met LIOF, andere campussen en bedrijven als Medtronic. Voor deze business development-activiteiten dragen wij € 150.000,00 per jaar bij.

Op BMHC is veel aandacht voor valorisatie via kennisoverdracht en startup-ondersteuning. Zo biedt Medace voor startups clean rooms, training en expertise (op het gebied van wetgeving en kwaliteitszorg). De medewerkers van de startups worden kundig in het toepassen van deze kennis zodat zij hun product of therapie in de mens (via klinische studies) kunnen testen en vervolgens toepassen. Een belangrijke uitdaging voor BMHC is het vinden van ondernemerschap. Met een Brightlands-breed startup programma gaan wij de instroom van startups en het versterken van ondernemerschap een impuls geven (zie ook hoofdstuk 6.2.1). Daarbij is ook het sluitend en toegankelijk financieringsaanbod vanuit LIOF en andere door de provincie ondersteunde fondsen als het Limburg Startup Capital Fund van belang (zie ook hoofdstuk 6.2.3). Dit geldt voor alle Brightlands spin offs, maar in het bijzonder voor de spin offs in de life sciences vanwege de langere ontwikkelingstijden in deze sector. Hiermee is rekening gehouden bij het inrichten van deze fondsen. We zullen de mate waarin deze fondsen dit effectief ondersteunen blijven volgen en monitoren.

4.2.2 Gebiedsontwikkeling Randwyck

Een aantrekkelijk vestigingsgebied is ook van belang voor het aantrekken en behouden van bedrijven en instituten als onderdeel van het ecosysteem. Er moet een bruisend gebied ontstaan waar studenten en bedrijven graag verblijven. De gemeente Maastricht is van overheidszijde aan zet voor de gebiedsontwikkeling en kwalitatief hoogwaardige inrichting van de openbare ruimte, samen met UM en MUMC+ als de belangrijkste bewoners en grondeigenaren in het gebied. De provincie is als belanghebbende betrokken en ondersteunt in het samenwerkingsproces, maar gaat vooralsnog geen financiële bijdrage hierin leveren.

De provincie kan in de gebiedsontwikkeling wel een extra impuls geven via het in de toekomst renderend financieren van een derde incubator-gebouw (de eerste twee van deze gebouwen zitten nagenoeg vol). Dit is echter afhankelijk van betrokkenheid en inzet gemeente Maastricht. Een derde incubator heeft, naast een impuls voor het gebied, tegelijkertijd positieve effecten op de groeimogelijkheden voor de campus. Deze blijven anders beperkt door gebrek aan basale laboratorium-voorzieningen in combinatie met kantoorruimten. Wanneer een initiatief voor een derde incubator zich aandient en een renderende financiering van de provincie in overweging wordt genomen, zullen wij dit toetsen aan het investeringskader Sturing in Samenwerking 3.0 en hiervoor een separaat voorstel aan Provinciale Staten voorleggen.

4.2.3 Kennisinfrastructuur op peil houden

UM en MUMC+ zetten in op het onderhoud en verder ontwikkelen van hun kennisinfrastructuur. Hierbij zal de provincie procesmatige ondersteuning bieden om met partners uit het BMHC ecosysteem om de best mogelijke samenwerking aan te gaan met counterparts op rijks- of internationaal niveau en zoveel mogelijk EU- en rijksmiddelen hiervoor aanwenden.

Zo wordt onder regie van de provincie Limburg de Europese uitbouw van de huidige kennisinfrastructuur van regeneratieve geneeskunde via deelname aan EU programma's zoals het Vanguard Initiative programma en mogelijk I3 op Europees niveau opgepakt, waarbij op Europese schaal elkaars sterktes versterkt worden en waarbij Europees geld uit diverse programma's als smeermiddel wordt gebruikt. Hierin hebben wij met BMHC reeds een goede uitgangspositie, mede gelet op de toekenningen uit het nationale groeifonds aan onder andere:

- het vertalen van regeneratieve kennis in betaalbare therapieën en
- een consortium dat zich richt op o.a. het verder ontwikkelen van kennis inzake kweekvlees, waar ook het Limburgse bedrijf Mosa Meat onderdeel van is.

Wij voorzien momenteel in onderhavig voorstel geen subsidiebijdrage van de provincie in nieuwe kennisinstituten op BMHC. Het versterken van de kennisinfrastructuur zal zoveel mogelijk via de verwerving van EU- en rijksmiddelen plaatsvinden. Hierbij biedt de provincie procesmatige ondersteuning om met partners uit het BMHC ecosysteem de best mogelijke samenwerking aan te gaan met counterparts op nationaal of internationaal niveau, om zo meer rijks en/of EU middelen te ontsluiten. Hierbij kunnen reguliere provinciale programma- en cofinancieringsmiddelen worden ingezet. Dat doen wij alleen in die gevallen dat het kansen betreft om kennisinfrastructuur te versterken tot een internationaal leidende positie en aansluit op de sterkten van meerdere Brightlands campussen.

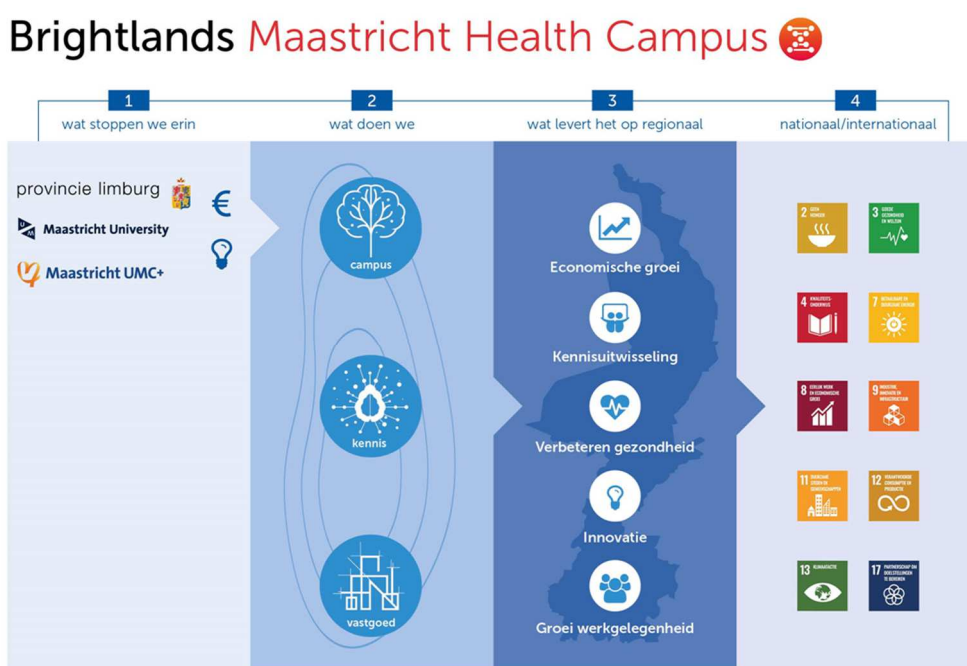
4.3 Wat doen onze partners?

Onze partners UM en MUMC+ stimuleren de campusontwikkeling op alle fronten. Ze ontwikkelen en onderhouden de kennisinfrastructuur, leiden studenten op in de life sciences en (data) sciences tot toekomstige werknemers van de campussen en stimuleren ondernemerschap bij studenten en wetenschappers. De UM geeft aan dat hiermee tot 2030 aan omzet en investeringen een bedrag is gemoeid van € 278 mln. Daarnaast zijn beiden mede-aandeelhouders in de campusorganisatie en dragen hier met de provincie ieder voor een gelijk deel (paritair) aan bij. De inzet van beide partijen is om na 2022 samen met en evenveel als de provincie bij te dragen (ieder maximaal € 650.000,00 per jaar). Ook zijn UM en MUMC+ betrokken partners en grondeigenaren in de gebiedsontwikkeling (samen met de gemeente) waar ze eigen vastgoed ontwikkelen en de openbare ruimte aanpakken.

De UM en MUMC+ investeren in de faculteiten die aan BMHC gerelateerd zijn (medische faculteit, natuurwetenschappen, neurowetenschappen en psychologie). Deze groeien en bewijzen hun relevantie voor heel Brightlands en hebben op hun beurt baat bij de spin offs die ondersteunen bij onderzoek, bijvoorbeeld bij het maken van preparaten. Met bachelor- en masteropleidingen in bijvoorbeeld 'sciences

and engineering' wordt op BMHC ingezet op het ontwikkelen van talent op de gebieden waar de campus in uitblinkt zoals imaging, regeneratieve en gepersonaliseerde medicijnen. Door het creëren en faciliteren van bedrijvigheid (spin offs maar ook grootbedrijf zoals Medtronic in Maastricht en Lonza op Chemelot) wordt dit talent ook in de regio gehouden

Samen met deze partners zetten we maximaal in op samenwerking met andere partijen in het land en in de EU, en benutten we daarbij de aanwezige kennis en de daarvoor beschikbaar gestelde middelen vanuit het rijk en de EU.



figuur – samenvattend beeld van de inzet van de verschillende partners

4.4 Besluit

Bijdrage in de doorontwikkeling van BMHC via een jaarlijkse bijdrage aan campusorganisatie voor valorisatie en versterking van het ecosysteem van € 650.000,00 per jaar onder de voorwaarden dat de partners UM en MUMC eenzelfde bijdrage leveren.

		categorie	2022	2023 – 2029 (per jaar)
	renderend			
	niet renderend			0,65
4.2.1	campusorganisatie voor de valorisatieopgave	i		0,50
4.2.1	campusorganisatie voor business development en ecosysteem	iii		0,15

tabel - bijdragen aan BMHC in de periode tot 2030 (in mln. €)

Hoofdstuk 5. Brightlands Smart Services Campus

5.1 Wat willen we bereiken? een blik op 2030

De campus in Heerlen is nog jong, maar in 2030 zal het een levendige broedplaats zijn voor nieuwe bedrijvigheid, innovaties en talentontwikkeling gericht op slimme diensten. Op de campus zijn ontmoetingen tussen ondernemers en onderzoekers. Deze dynamiek moet zorgen voor nieuwe verbindingen en samenwerkingen. De beoogde ontwikkelrichting is door de aandeelhouders samen met de campusorganisatie uitgewerkt in het document 'Hotspot voor data science en AI' en als bijlage 9 bijgevoegd.

Het regionale MKB is volop aangehaakt als het gaat over digitalisering. Het ecosysteem van de campus strekt zich verder uit dan het huidige gebouw alleen. Mogelijk is zelfs een extra locatie in gebruik om zo de reikwijdte van de campus te vergroten. De BSSC is voor het geheel van Brightlands de partner op het gebied van kunstmatige intelligentie en data science en verbindt zo ook de inhoudsgebieden van de andere drie campussen.

De campus heeft, gedragen door de kennispartners en partijen als CBS, een vaste en erkende positie in het nationale AI-netwerk, met specialisaties op terreinen als publieke en financiële dienstverlening, welvaart en welzijn, die gevoed worden uit en toepasbaar zijn op de uitdagingen van de regio. Naast nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid draagt de campus daarmee bij aan regio-specifieke maatschappelijke uitdagingen via initiatieven als het Smart Health Center, het ELSA-lab voor Armoede en Schulden, het Expertisecentrum Cyberweerbaarheid of het Public Services Lab. Deze moeten de komende periode tot wasdom komen en een effectieve bijdragen leveren. De kracht van deze campus zit in het verbinden van de vele spelers die op de terreinen van data science en kunstmatige intelligentie actief zijn en hen te verbinden aan de opgaven waar Limburg voor staat. De gemeente Heerlen zal naast een jaarlijkse subsidie de campusontwikkeling ook steunen via flankerend beleid. Denk hierbij aan huisvesting studenten, stads cultuur en de gebiedsontwikkeling campus.

De inkomsten van de campusorganisatie zijn in 2030 toegenomen, maar zullen nog onvoldoende zijn om zonder ondersteuning van de aandeelhouders de kosten van de activiteiten te kunnen dekken. Het perspectief op een volledig zelfdragend verdienmodel is nog niet realistisch.

Een aandachtspunt is de beschikbaarheid van talent. De groei van de campus kan onder druk komen te staan door de grote vraag naar IT/AI/data science talent.

5.2 Wat gaan we daarvoor doen? en wat niet!

Conform de BCI systematiek bevindt BSSC zich in de opstartfase. Dat betekent dat de campus nog op een aantal aspecten verder moet ontwikkelen voordat er sprake is van een functionerend innovatie ecosysteem ('volwassen fase'). Om dit te bereiken gaan wij de ontwikkeling van de BSSC langs drie lijnen ondersteunen: een robuuste campusorganisatie als aanjager van het ecosysteem (5.2.1), het gericht versterken van de kennisinfrastructuur en faciliteiten (5.2.2) en het realiseren van een stabiele vastgoed positie (5.2.3).

5.2.1 een robuuste campusorganisatie als aanjager van het ecosysteem

De campusorganisatie heeft als belangrijkste opgaven om de ontwikkeling van het ecosysteem aan te jagen door het bieden van een goede vestigingslocatie met de noodzakelijke faciliteiten (waaronder lab faciliteiten), het aantrekken van nieuwe bedrijven en instellingen, het opzetten van samenwerkingsverbanden en daarmee inspelen op programma's op nationaal en EU-niveau, het organiseren van ontmoetingen en het (daarmee) bouwen van een 'community'. Daarvoor dragen wij jaarlijks € 600.000,00 bij. Ook onze partners leveren hun bijdragen aan de campusorganisatie om zo tot een robuuste organisatie te komen die de komende jaren kan bouwen.

Deze campus heeft nog geen startup-programma. Binnen het huidige budget is daar onvoldoende ruimte voor. Deze lacune wordt opgevuld via het op te zetten startup-programma voor Brightlands als geheel. In hoofdstuk 6 is dit nader toegelicht. Om nieuwe en startende bedrijven te faciliteren zijn naast voorzieningen als locatie en financiering ook gedeelde onderzoeks- en testfaciliteiten nodig en moet de kennisinfrastructuur up-to-date blijven. Deze faciliteiten en infrastructuur dienen overigens ook toegankelijk zijn voor bestaande bedrijven. Hier zien wij voor de provincie een rol op het gebied van wegnemen van het onrendabel deel van zogenaamde 'shared facilities' en voor ondersteunende programma's en activiteiten:

- Gedeelde onderzoeksfaciliteiten, ontmoetingsplekken, werkplekken voor starters en MKB spelen een belangrijke rol in het stimuleren van (open) innovatie en maken de campus een aantrekkelijke vestigingsplaats voor het innoverend MKB en onderwijsinstellingen.
- Om het ecosysteem van de campus te kunnen realiseren, ontwikkelt de campusorganisatie projecten, worden R&D programma's opgezet en samenwerkingsverbanden gerealiseerd. Voor het uitvoeren van deze activiteiten zijn (cofinancierings)middelen nodig.

Hiervoor stellen wij in de periode tot 2030 in totaal € 2,5 mln. beschikbaar (€ 357.000,00 per jaar), dat wij inzetten op basis van een plan dat voorziet in instandhouding ook wanneer de provinciale bijdrage geëindigd is.

5.2.2 het gericht versterken van de kennisinfrastructuur en faciliteiten

De kennisinstituten die nu op de campus gevestigd zijn (BISS, CAROU, Zuyd), hebben in 2021 een 2^e tranche financiering in het kader van de Kennis As ontvangen. Naar verwachting kunnen de instituten na 2023 zonder aanvullende bijdragen van de provincie verder.

Als provincie gaan we bijdragen aan het versterken van de kennisinfrastructuur, waarbij onze inzet is om de verbinding te leggen tussen MKB en onderzoek en onderwijs, waarbij CHILL op BCC als voorbeeld kan dienen. Voor subsidiebijdragen hieraan nemen wij € 2,2 mln. op voor de tijd tot 2030 (€ 314.000,00 per jaar), die alleen voor cofinanciering wordt ingezet en op basis van een plan gedragen door de kennispartners (in ieder geval UM, Zuyd en Vista en bedrijfsleven) dat voorziet in instandhouding ook wanneer de provinciale bijdrage geëindigd is.

5.2.3 het realiseren van een stabiele vastgoed positie

Vastgoed is een belangrijke randvoorwaarde voor de ontwikkeling van een campus, zo ook in Heerlen waar de campus in één gebouw (GK2) is geconcentreerd. Het vastgoed moet een stabiele basis bieden om de ontwikkeling mogelijk te maken. De provincie is met APG mede-aandeelhouder van Campus Heerlen Vastgoed BV (CHV BV). Deze vennootschap heeft een langjarige huurovereenkomst met eigenaar ABP. De gunstige huurvoorwaarden die in 2016 overeengekomen zijn, vormen een belangrijke bouwsteen onder de BSSC, maar zijn niet toereikend voor een zelfdragend verdienmodel. Rondom het vastgoed van de BSSC spelen twee issues die met elkaar samenhangen en hierna worden toegelicht:

- heroverweging vastgoed-eigendom door ABP;
- groot onderhoud GK2 vanaf 2026 conform de lopende huurovereenkomst.

heroverweging rol vastgoed

ABP heroverweegt haar positie in vastgoed. Dit kan betekenen dat het GK2-gebouw waarin de BSSC is gehuisvest, zal worden verkocht. Vooruitlopend hierop heeft CHV BV een scenarioanalyse voor het vastgoed laten uitvoeren door een externe deskundige om haar eigen positie ten aanzien van de mogelijk gewijzigde rol van ABP te kunnen bepalen. Uit deze analyse volgt dat:

- het kopen van het gebouw door CHV BV een financieel gunstig scenario kan zijn, afhankelijk van de door ABP gevraagde prijs;

- het blijven huren van het gebouw door CHV BV financieel gezien mogelijk is, maar dan moeten afspraken gemaakt worden over:
 - het verlengen van de huurtermijn na 1 juli 2031;
 - de huurtarieven na 1 juli 2031;
 - het beperken van de onderhoudskosten.
- verhuizen, kopen van een ander gebouw of nieuwbouw (alles in de gemeente Heerlen) financieel (zeer) ongunstige alternatieven zijn.

Op basis van deze analyse zijn het kopen van het gebouw en het blijven huren de opties waarop wij met APG inzetten. Deze twee opties sluiten ook aan op de inzet van de andere partners in de campus om BSSC op de huidige locatie te ontwikkelen en om niet te verhuizen naar een andere locatie.

groot onderhoud GK2

Conform het huidige huurcontract komen de onderhoudskosten van het gebouw na 2026 voor rekening van CHV BV en daarmee van de provincie en APG als eigenaren van CHV BV. In het meer jaren onderhoudsplan (MJOP) zijn de geraamde uitgave in de periode 2026 - 2030 ruim € 8 mln.. In opdracht van ABP is onlangs een 'second opinion' uitgevoerd op het MJOP, waaruit blijkt dat deze kosten reëel zijn. Wel is het mogelijk om het opgevoerde onderhoud te spreiden over een langere periode dan 2026 – 2030 waarmee de lasten in de planperiode lager uitvallen.

Als CHV BV het gebouw wil blijven huren, van ABP of een nieuwe eigenaar, moeten afspraken gemaakt worden, gericht op het verlagen van de onderhoudskosten voor de BSSC. In het geval CHV BV het gebouw koopt, moet het onderhoud worden uitgevoerd, maar zijn er meer vrijheidsgraden in tempo, aard en omvang en kunnen deze kosten onderdeel zijn van de koopovereenkomst met ABP.

hoe verder?

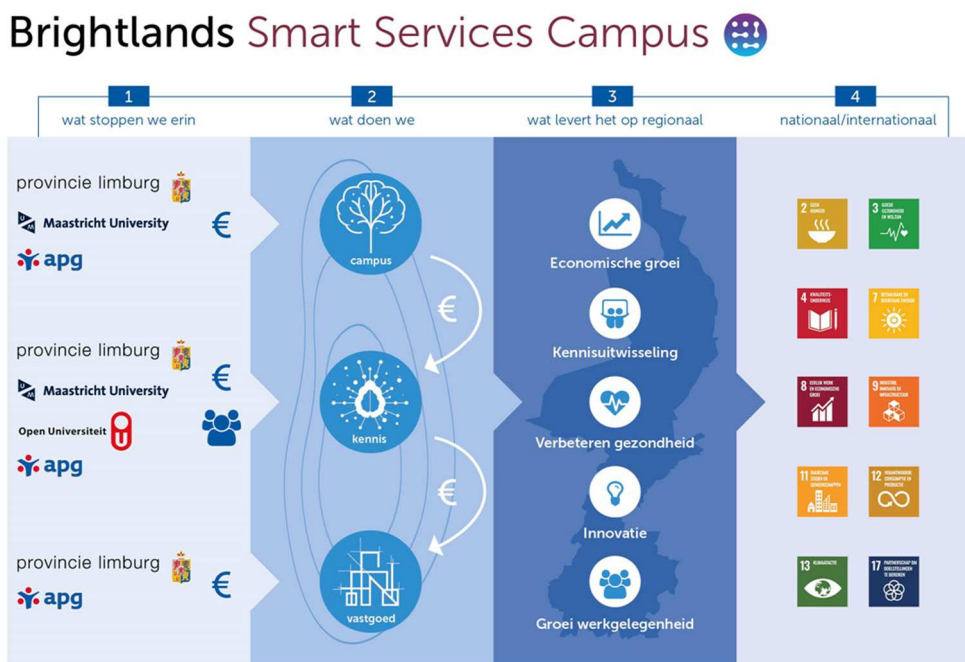
Samen met APG zijn wij met ABP in gesprek over de toekomstige situatie. ABP toont zich daarbij zeer bewust van het belang van BSSC voor de regio. Op korte termijn maken wij afspraken over het proces en de planning rondom de voorgenomen verkoop van het gebouw, zodat wij in 2022 duidelijkheid hebben. Het is de inzet van CHV BV om daarbij afspraken te maken over gunstige condities voor de ontwikkeling van BSSC bij continuering van de huur (die via kettingbeding ook moeten gelden voor een eventuele nieuwe eigenaar) of koop. Als het niet lukt om hierover gunstige afspraken te maken en verhoging van de huurlasten aan partijen op de campus noodzakelijk wordt, zal dat negatief effect hebben op de ontwikkeling van BSSC.

Vanwege de samenhang en het ontbreken van duidelijkheid nemen wij vooralsnog het continueren van de huidige situatie waarin CHV BV het pand huurt van een eigenaar als uitgangspunt. Dat betekent dat de onderhoudskosten voor de periode 2026 – 2030 voor rekening van CHV BV komen. Het provinciaal aandeel hierin is naar verwachting ca. € 4 mln. (50%) en dat bedrag is opgenomen in het voorstel. Wij zullen Provinciale Staten actief blijven informeren over de ontwikkeling met betrekking tot het vastgoed en de consequenties daarvan voor het ontwikkelperspectief van de campus. Mocht daar aanleiding voor zijn dan komen we met een separaat voorstel bij u terug.

5.3 Wat doen onze partners?

APG, OU en UM, dragen als partners in BSSC ieder bij aan de ontwikkeling van de campus. APG heeft bevestigd dat zij in de periode tot 2030 hun bijdragen aan de campusorganisatie continueren. Niet alleen door bij te dragen in de campusorganisatie, maar daarnaast zal APG ook partijen op de campus inzetten op innovaties die toepasbaar zijn in hun eigen activiteiten en dienstverlening en voor de scholing van hun medewerkers. Als medeaandeelhouder in CHV BV is APG als volwaardig partner bereid om haar plichten als aandeelhouder na te komen. OU is in 2022 toegetreden als aandeelhouder in de campusorganisatie en heeft zich daarbij langjarig verbonden aan deze campus. Naast deze bijdrage zal de OU het

onderzoeksinstituut CAROU verder uitbouwen. Ook de UM heeft zich verbonden aan de ontwikkeling BSSC. Zij hebben het voornemen om onderzoek, onderwijs en kennisvalorisatie op het gebied van data-science en mensgerichte kunstmatige intelligentie uit te bouwen bijvoorbeeld via BISS met omzet in een waarde van € 25 mln. De UM blijft daarnaast bijdragen aan de campusorganisatie.



figuur – samenvattend beeld van de inzet van de verschillende partners

5.4 Besluit

Bijdrage in de doorontwikkeling van BSSC via een jaarlijkse bijdrage aan de campusorganisatie voor ontwikkeling van de campus en versterking van het ecosysteem van maximaal € 1.271.000,00 per jaar onder de voorwaarden dat de partners APG, OU en UM gezamenlijk eenzelfde bijdrage leveren. Voor groot onderhoud aan GK2 in 2026 een incidenteel bedrag van € 4,0 mln. te reserveren.

		categorie	2022	2023 – 2029 (per jaar)
	renderend			
	niet renderend		4,00	1,27
5.2.1	campusorganisatie	i		0,30
5.2.1	campusorganisatie	iii		0,30
5.2.1	R&D programma's / inrichten 'shared facilities'	iii		0,36
5.2.2	nieuwe initiatieven voor verbinding onderwijs-ondernemers (zoals CHILL)	iii		0,31
5.2.3	groot onderhoud GK2	ii	4,00 ¹⁴	

tabel - bijdragen aan BSSC in de periode tot 2030 (in mln. €)

¹⁴ dit bedrag wordt nu verwerkt; inzet is voorzien vanaf 2026

Hoofdstuk 6. Brightlands

6.1 Wat willen we bereiken? een blik op 2030

In een 'volwassen' Brightlands in 2030 zijn de campussen gezamenlijk een volledig functionerend ecosysteem voor innovatie, talentontwikkeling en bedrijvigheid. Daarin vinden partijen die gevestigd zijn op verschillende campussen elkaar makkelijk, wisselen kennis en ervaring uit en gaan samenwerking aan in al zijn mogelijke vormen. De gezamenlijkheid als Brightlands groeit daardoor. Er ontstaan steeds meer verbindingen tussen partijen van de verschillende campussen. Die verbindingen moeten verder groeien en netwerken vormen. De campusorganisaties hebben een duidelijke rol in het bevorderen van deze ontwikkeling. Het is nodig dat zij daarvoor over de grenzen van hun eigen campus heen kijken.

Als aandeelhouder en daarmee opdrachtgever van de campusorganisaties gaan wij daar actief op sturen. Zoals in hoofdstuk 1 geschetst, zal daarbij de rol van de provincie in de directe bijdragen aan ontwikkeling van kennisinfrastructuur en project-gedreven innovatie af gaan nemen. Dat vraagt krachtige campussen die zelf externe middelen verwerven. De overtuiging van ons en van de UM is dat de verdere positionering en uitbouw van Brightlands als geheel daarvoor noodzakelijk is. Samen met medeaandeelhouder UM zullen we daar de komende jaren dan ook sterker op in gaan zetten, met meer accent op ontwikkeling en profilering van het geheel en daarmee ook minder accent op 'de delen', zijnde de vier campussen. Het tempo van die accentverschuiving en uiteindelijke balans tussen de individuele campussen en het geheel van Brightlands, zullen we de komende jaren met de medeaandeelhouders en de campus-organisaties uitwerken, stap voor stap.

6.2 Wat gaan we daarvoor doen? en wat niet!

In het kader van dit voorstel zijn de Brightlands-'overall' activiteiten die de vier campussen gezamenlijk betreffen, gevat in vijf onderdelen waarop wij als provincie inzet plegen: startup ondersteuning (6.2.1), merkontwikkeling en profilering (6.2.2), fondsen en financiering (6.2.3), inhoudelijke samenwerking (6.2.4) en ervaringen en lessen: centrale aansturing (6.2.5.).

6.2.1 Startup ondersteuning voor heel Brightlands

Meer kennis en onderzoek is mooi, maar de waarde voor de regio komt vooral uit ondernemerschap dat deze kennis en onderzoeksresultaten omzet in bedrijvigheid. Het aantal startups is in Limburg weliswaar toegenomen, maar kan nog een impuls gebruiken (zie ook de Brightlands Rapportage). Ondersteuning van startups gebeurt in BCC en BMHC (spinoff vorming), nog beperkt op BCGV (met BL.INC) en niet op BSSC en ook nog niet verbindend tussen de campussen. Er is met bijdragen van de provincie een vroege fase- en 'seed capital'-fonds ingericht dat LIOF uitvoert. Meer begeleiding en versnelling van startups verhoogt het maatschappelijk rendement van Brightlands. Het scenario 'samen bouwen' uit het advies van KplusV (2020; bijlage 10) is daarbij voor ons de leidraad.

Wij gaan samen met de campusorganisaties en LIOF een startup-acceleratie-programma inrichten, dat in 2023 operationeel moet zijn. Met dat programma willen wij ook de verbinding tussen de vier campussen en hun ecosystemen versterken. Om dat te realiseren zal het programma een generiek 'Brightlands'-deel bevatten, met betrokkenheid van LIOF in de uitvoering, en een campus-specifiek-deel op maat. Dit laatste is bij voorkeur het continueren van de huidige door de campus georganiseerd startup-programma's. Het voorstel is om voor dit programma jaarlijks € 0,75 mln. beschikbaar te stellen.

6.2.2 Continueren merkontwikkeling en profilering

Bekendheid van Brightlands en een sterk merk zijn nodig om ondernemers en talenten aan te trekken, om het ecosysteem te voeden, behoeften te peilen en om proposities voor nationale en EU-subsidies kracht bij te zetten. Prominente zichtbaarheid vanuit een sterke (merk)positionering en aanwezigheid in

relevante netwerken zijn onontbeerlijk om het effect van de inzet op het succesvol verwerven van nationale en Europese fondsen te vergroten. Daarmee maken we de verandering van de provinciale rol mogelijk en zorgen voor duurzame verankering van de campussen. De bekendheid van Brightlands binnen Limburg bedraagt 61%¹⁵. Buiten de regio is dat met 27% lager, maar de bekendheid groeit wel. Om het merk Brightlands verder uit te bouwen is het van belang dat de campussen samen het merk blijven laden en zich onder de Brightlands-paraplu profileren. Ook is het belangrijk dat meer partners het merk uitdragen en vanuit hun eigen belang versterken. Er is gekozen om de communicatie voornamelijk online (website, nieuwsbrieven) en via social media (Twitter, LinkedIn Facebook, etc.) in te richten. We willen dat mogelijk blijven maken en daarbij ook spraakmakende alternatieven inzetten zoals het hernoemen van station Maastricht Randwyck tot station Maastricht Brightlands, LED borden of guerrilla-marketing en dat vraagt een provinciale bijdrage van € 0,50 mln./jr. waarmee de bijdrage op hetzelfde niveau is als in 2018. De campusorganisaties blijven hun bijdragen leveren zowel met geld als met inzet van hun mensen ('in kind').

De provincie ondersteunt de profilering van Brightlands niet alleen met geld. We doen dat ook via onze communicatiekanalen en middels reguliere public affairs en lobbyactiviteiten, meestal op het niveau van afzonderlijke issues of projecten. Ook de centrale aansturing (zie onder 6.2.5) zal hierop worden ingezet. Belangrijke nieuwe component is dat we de samenwerking op het gebied van 'public affairs' en lobby met partners in de campus-ontwikkeling gaan verstevigen (met name met UM) en nog meer elkaars (media)kanalen en netwerken gaan gebruiken om zo met een grotere reikwijdte meer impact te realiseren.

6.2.3 Fondsen en financiering

In Limburg zijn met provinciale betrokkenheid diverse fondsen ingericht om bedrijven in de vroege fasen van het ondernemerschap van financiering te voorzien. Dit zijn belangrijke schakels in de keten van kennis tot markt. Voor de periode tot 2026 is de keten van financieringsinstrumenten voldoende ingericht. Dat vraagt nu geen extra inzet vanuit de provincie. In de periode tot 2030 zullen deze fondsen al hun middelen hebben ingezet. Mogelijk dat ze een vervolg krijgen en de provincie en partners gevraagd wordt om verder mee te investeren. In dat geval zullen wij uw Staten een voorstel daartoe voorleggen. We onderscheiden de volgende relevante fondsen:

- Van oudsher is LIOF vanuit haar eigen fonds actief als financier/investeerder en heeft hiermee vele Limburgse innovatieve mkb-bedrijven in hun groei ondersteund.
- Er zijn specifieke instrumenten ingericht voor BMHC (Brightlands Life Sciences Ventures) en BCGV (Brightlands Agrifood Fund) als vliegwielen voor valorisatie op deze campussen.
- Onlangs zijn het Brightlands Venture Partners Fund IV en het Limburg Startup Capital Fund gestart. De provincie investeert in beide fondsen, die voortbouwen op het succesvolle Chemelot Ventures en Limburg Business Development Fund. Ze richten zich nadrukkelijk op bedrijven binnen de inhoudelijke aandachtsgebieden van alle vier de campussen. Met deze fondsen is een groot deel van de keten gedicht en daarmee beschikbaar voor de beoogde bedrijven. Het is daarbij van belang dat er voldoende aanwas is van startende ondernemingen.

6.2.4 Inhoudelijke samenwerking: biomedisch cluster

Een van de uitdagingen van Brightlands is om de samenwerking tussen de vier campussen te versterken ('cross overs'), zo constateert BCI ook. De campussen zijn vanuit hun eigen opdracht en hun eigen ontwikkelpad aan het werk. De samenwerking groeit, maar kan zeker nog verbeteren. Op inhoudelijke projecten vinden de BCC en de BMHC elkaar in het biomedisch cluster en komt de kracht van Brightlands aan het licht. De afzonderlijke elementen als InSciTe, LINK (M4i en MERLN), RegMedXB en Medace vallen op hun plek en vormen zo een ecosysteem waar partijen zoals Lonza door kunnen

¹⁵ De Brightlands Rapportage (22 maart 2022; GS DOC-00242427)

groeien. Ook de succesvolle aanvragen in het kader van het Nationaal Groeifonds (zoals RegenBiomedical, Nationale LLO Katalysator, Biotech Booster, NXTGEN HIGHTECH, Duurzame Materialen NL) onderstrepen de waarde van deze samenwerking, hetgeen leidt tot (inter)nationale erkenning en toekenningen.

Als provincie hebben we met onze bijdragen de randvoorwaarden daarvoor gecreëerd. We verbinden als voorwaarden aan onze vervolgbijdragen dat inhoudelijke samenwerking onderdeel wordt van het dagelijkse werk van een campusorganisatie. Het gaat dan om samenwerking die vruchtbaar is voor elk van de campus ecosystemen en niet om samenwerking om 'samen te werken'. Ook verwachten wij van de campusorganisaties dat zij de ecosystemen van 'hun' campussen met elkaar verbinden, bijvoorbeeld met een jaarlijkse Brightlandsdag voor de bewoners van alle Brightlands campussen.

Voor de verdere opbouw en ontwikkeling van samenwerking, waaronder het biomedische cluster en andere 'cross overs', is een provinciale bijdrage van in totaal € 0,5 mln. voorzien (zijnde € 71.000,00 per jaar). Bij de ontwikkeling van inhoudelijke samenwerkingsverbanden zal het belang van de partners de belangrijkste drager moeten zijn. De provincie is daarbij in principe alleen faciliterend.

6.2.5 Ervaringen en lessen - centrale aansturing

De campusorganisaties opereren vanuit hun eigen opdracht en focus. Gelet op hun oorsprong is dat logisch, maar daardoor blijven kansen nog onbenut en worden de voordelen van kennisdeling en samenwerking op samenvallende taken en activiteiten (positionering, communicatie, vastgoed, financiering) nog beperkt gebruikt. De vier campussen hebben inmiddels ervaring opgedaan met de ontwikkeling van een campus als ecosysteem voor innovatie. Ook deze opgebouwde expertise moet dienstbaar zijn aan het geheel en zo zorgen voor meer efficiënte en effectieve inzet van publieke middelen. Realisatie van de Brightlands aanpak vraagt om meer centrale aansturing vanuit dat bredere perspectief. De ervaringen en lessen die we hebben opgedaan (zie ook de Brightlands Rapportage 2.6 'Opgedane ervaringen (lessons learned)' verwerken wij daarbij.

Wij willen met deze centrale sturing vanuit gezamenlijkheid nadrukkelijk het succesvol positioneren voor nationale en EU-regelingen versterken. Daarnaast is ook de opgave om de afstemming op strategische onderwerpen die buiten de scope van de individuele campus-organisaties vallen te vergroten. Het gaat om activiteiten die in het belang zijn van Brightlands als geheel, zoals de inzet op communicatie, merkontwikkeling en public affairs, maar ook human capital en het op andere campussen inzetten van de kennis en ervaringen opgedaan met CHILL op BCC. Daartoe willen wij met onze partners een team formeren dat moet zorgen voor afstemming. Het team bevordert uitwisseling van kennis en ervaring tussen de campussen en adviseert onder anderen aan het provinciaal bestuur over de inzet van middelen vanuit het perspectief van Brightlands als geheel. Daartoe behoort ook het inrichten van een centraal toegangspunt voor het ontsluiten van de op de vier campussen beschikbare faciliteiten, kennisinstituten en andere voorzieningen. Dit team zal bemenst worden vanuit de provincie en de partners en op enige afstand van de afzonderlijke partners opereren. Langs deze weg borgen wij ook dat de voorwaarden die wij verbinden aan onze bijdragen Brightlands-breed en consistent worden geïmplementeerd en nagekomen.

Ook hier staat samenwerking met de medeaandeelhouders voorop. De UM heeft aangegeven bereid te zijn om mee te werken aan meer centrale aansturing. Voor ondersteuning van de centrale aansturing met menskracht en ook voor andere incidentele uitgaven in het kader van de doorontwikkeling van Brightlands is in het voorstel een post opgenomen van € 0,25 mln. per jaar.

De 'governance' is op het niveau van de individuele campus ingericht en functioneert goed. Gezien het verschil in mate van ontwikkeling bij de vier campussen en de verschillen ten aanzien van inhoudelijke focus per campus, is het inrichten van één overkoepelende governance structuur op dit moment niet van

toegevoegde waarde. Actief en integraal aandeelhouderschap door de provincie in afstemming met cruciale partners is van belang. De kern van de centrale aansturing is komen tot meer onderlinge samenwerking en gebruik maken van elkaars kennis. Wij willen de inrichting van een coördinerend Brightlands-team realiseren met in achtneming van de huidige organisatorische indeling van de campussen.

6.3 Besluit

Bijdrage in de doorontwikkeling van Brightlands via een jaarlijkse bijdragen voor ondersteuning van startups (€ 750.000,00), merk en communicatie (€ 500.000,00), inhoudelijke samenwerking (€ 71.000,00) en voor centrale aansturing (€ 250.000,00).

		categorie	2022	2023 – 2029 (per jaar)
	renderend			
	niet renderend			1,57
6.2.1	startup acceleratieprogramma	iii		0,75
6.2.2	merkontwikkeling en positionering	iii		0,50
6.2.4	inhoudelijke samenwerking	iii		0,07
6.2.5	centrale aansturing	iii		0.25

tabel - bijdragen aan Brightlands overkoepelend in de periode tot 2030 (in mln. €)

Hoofdstuk 7. Financiën

Met het aflopen van het huidige financieringsarrangement hebben Provinciale Staten behoefte aan een integraal overzicht van de prestaties van de Brightlands campussen en een vooruitblik met handelingsperspectieven richting de toekomst. De vooruitblik vanuit het beleid is opgepakt met het opstellen van roadmaps en scenario's door externe partij Buck Consultants International (BCI) en door afstemmen met de partners in de campussen. Daarnaast zijn er aanvullend voor specifieke onderdelen adviezen gevraagd. Gelijktijdig wordt de Provinciale begroting herschikt met het oog op een geheel nieuwe begrotings- en verantwoordingscyclus.

De voorjaarsnota schetst een enorme druk op de financiële ruimte voor de volgende Statenperiode. Dit levert een spanningsveld op met de behoefte van de campussen aan een robuust lange termijn perspectief, ten opzichte van de arrangementen tot nog toe die veelal incidenteel waren.

Ondanks langjarige betrokkenheid van de Provincie zijn de campussen op dit moment nog niet robuust genoeg. In de beleidsmatige onderbouwing in het Statenvoorstel wordt het perspectief geschetst van één campus die in 2030 volledig zelfvoorzienend zal zijn, één grotendeels en twee campussen niet. Dit vraagt een fundamentele afweging over de bereidheid om langjarig marktfalen op te vangen op niet-wettelijke taken. Deze afweging vraagt naast een beleidsinhoudelijke onderbouwing ook een transparante en reële financiële vertaling van een keuze voor voortzetting. Incidenteel financieren van deze ontwikkeling past niet bij de langjarige aard van de Provinciale betrokkenheid.

Deze vertaling is in dit hoofdstuk opgenomen. Het integraal beeld wordt geschetst in de voorjaarsnota. Onderstaande paragrafen beschrijven kort welke financiële vraagstukken acuut om een oplossing vragen, welke elementen in haar aard structureel zijn en welke elementen nog nadere uitwerking vragen of meer onderdeel uitmaken van een groeipad of ondersteuning van het ecosysteem. Concreet onderscheiden we de volgende componenten:

- i. Structureel ten behoeve van continuïteit lange termijn – betreft kostenposten die nu al een wezenlijk onderdeel uitmaken van de bedrijfsvoering van de campus organisatie, maar incidenteel gedekt of ondergefinancierd werden.
- ii. Incidenteel ten behoeve van continuïteit korte termijn – betreft een onvoorziene kostenpost die niet opgevangen kan worden binnen de bestaande financiering
- iii. Doorgroei en ecosysteem – betreft kostenposten die passen bij de doorontwikkeling van een campus en instandhouding van het ecosysteem, die óf nog geen onderdeel uitmaakte van de huidige bedrijfsvoering (ambitie) óf ecosysteem investeringen die nog nadere uitwerking of concretisering vragen.

Categorie i. wordt structureel als begrotingspost verwerkt en komt ten laste van de begrotingsruimte.

Categorie ii. wordt als incidentele last genomen ten laste van de immunisatiereserve. Categorie iii. wordt verwerkt als stelpost ten laste van de begrotingsruimte.

Deze categorisering en bijbehorende verwerkingswijze sluiten aan bij de beoogde doorontwikkeling van de begroting. Waarbij er bijzonder waarde wordt gehecht aan het budgetrecht van de Staten. Deze doorontwikkeling loopt nog, maar het langjarig karakter van dit besluit vraagt voorsortering op deze ontwikkeling. Provinciale Staten zoeken een passend detail en onderbouwingsniveau alvorens middelen definitief ter beschikking worden gesteld. Categorie i. en ii. posten zijn evident onderdeel van de huidige bedrijfsvoering en moeten simpelweg langjarig financieel vertaald worden. Categorie iii. posten vragen nog nadere uitwerking en concretisering om tot dit onderbouwingsniveau te komen. Desalniettemin wordt het beslag op de begroting reeds ingerekend, aangezien de ervaring leert dat robuuste financiering van deze campussen op enig moment ook inzet van de categorie iii. posten vraagt. Derhalve wordt hier gekozen voor verwerking middels een stelpost. Daarmee wordt Provinciale Staten in staat gesteld haar controlerende taak en budgetrecht goed uit te oefenen, en gelijktijdig de reële begrotingsimpact van de keuze voor voortzetting van het campusbeleid geschetst.

Het totaalbeeld is opgenomen in onderstaande tabel.

Campus	Structureel continuïteit	Doorgroei en ecosysteem	Jaarlijks ten laste van begrotingsruimte	Incidenteel continuïteit	Incidenteel ten laste van immunisatiereserve
BMHC	€ 500.000	€ 150.000	€ 650.000	€ 0	€ 0
BSSC	€ 300.000	€ 971.429	€1.271.429	€ 4.000.000	€4.000.000
BCGV	€ 1.100.000	€ 1.857.142	€ 2.957.142	€ 6.500.000 € 15.000.000	€ 6.500.000 € 15.000.000
BCC	€ 500.000	€ 0	€ 500.000	€ 0	€ 0
Brightlands	€ 0	€ 1.571.000	€ 1.571.000	€ 0	€ 0
Totaal	€ 1.300.000 € 2.400.000	€ 2.692.429 € 4.549.571	€ 3.992.429 € 6.949.571	€ 10.500.000 € 19.000.000	€ 10.500.000 € 19.000.000

Dit wordt hieronder nader toegelicht per campus.

7.1 Brightlands Maastricht Health Campus

In de voorverkenning van het bestuur van BMHC en de aandeelhouders is voorgesteld om een jaarlijkse aandeelhoudersbijdrage te doen van totaal € 1,95 mln., met een gelijke verdeling van € 650K per jaar per aandeelhouder. Deze bedragen komen nagenoeg overeen met de bedragen in het huidige financieringsarrangement dat na boekjaar 2022 eindigt. Met deze bijdrage kan BMHC:

- A.** haar valorisatietaken op peil houden middels een vergoeding van € 1,5 mln. aangevuld met een (beperkte) dekking uit eigen liquide middelen. Dit komt neer op een jaarlijkse bijdrage per aandeelhouder van € 500K.
- B.** extra activiteiten uitvoeren conform het advies van BCI, voor een totaalbedrag van € 450K per jaar, ofwel een jaarlijkse bijdrage per aandeelhouder van € 150K.

In dit voorstel worden de structurele kosten van BMHC gedekt met structurele aandeelhoudersbijdragen, waardoor continuïteit van BMHC behouden blijft. Door van BMHC ook een beperkte structurele dekking uit de eigen middelen te vragen, neemt het eigen vermogen van de campus geleidelijk en gecontroleerd af en daarmee neemt evenredig de (door de aandeelhouders gewenste) druk op de campus om exit-rendementen te realiseren toe. In dit model zal de bedrijfsvoering van BMHC, conform de oorspronkelijke toekomstverwachting, gedeeltelijk zelfvoorzienend zijn.

Advies

Het voorgesteld arrangement vormt op zichzelf staand een passende vervolginvestering in een grotendeels goed functionerend ecosysteem. € 500k van deze middelen betreft voortzetting van de bestaande activiteiten van de campus. Hoewel er vermogen binnen de entiteit aanwezig is, zou hier op interen geen structurele oplossing bieden. Deze post valt derhalve onder categorie i. Een deel van de gevraagde bijdrage, zijnde € 150k betreft campusontwikkeling bovenop de bestaande valorisatietaak. Hoewel deze logisch past in de doorgroei van deze campus is het qua aard van de kosten een categorie iii. post.

Duidelijke aandeelhoudersafspraken over de mate van dividenduitkering bij exit rendementen zijn essentieel. Afhankelijk van de doorontwikkeling van BMHC én indien de exits van valorisatieparticipaties frequenter, beter te prognosticeren en in voldoende mate winstgevend zijn geworden, moeten in de toekomst zowel de aandeelhoudersbijdragen onder sub A en sub B als de uit te keren dividenden worden afgebouwd of beëindigd. Ten aanzien van instrumentkeuze is een agiostorting het geëigende instrument gelet op de onderliggende waardeontwikkeling. Jaarlijks moet worden bezien in hoeverre er sprake is van waarde behoud van deze bijdrage als onderdeel van het jaarrekening proces.

7.2 Brightlands Smart Service Campus

De financiële vraag van BSSC bestaat uit 5 subvragen. Onder te verdelen in de twee vennootschappen CHV BV en CM&D BV. Onderstaande opsomming beschrijft de verschillende vragen met bijbehorend financieel advies.

CM&D BV

1. Vraag: Voorgesteld wordt een jaarlijkse bijdrage te doen van in totaal € 1,2 mln., met een gelijke verdeling tussen de aandeelhouders van ieder € 300K per jaar door middel van agiostortingen.
Advies: Deze bijdrage kwalificeert als een categorie i. post omdat deze onderdeel uitmaakt van de bestaande bedrijfsvoering van de campus. Bij deze post zien wij een belangrijk aandachtspunt, namelijk dat CMD inteert op haar vermogen, zonder perspectief op vermogenstoename. Dit betekent een taakstellende opgave voor de directie om binnen de beschikbare ruimte te begroten.
2. Vraag: Naast het doen van de agiostortingen, wordt gevraagd voor een extra structurele subsidie van € 300K. Middels een structurele subsidie kan de benodigde beschikbare fte-capaciteit van de campus behouden blijven (nu incidenteel gesubsidieerd) en ontstaat er ruimte om moeilijk vervangbare medewerkers sterker aan de campusorganisatie te binden.
Advies: De aard en vorm van de subsidiebijdrage en mogelijk onderliggende activiteiten zijn nog niet uitgewerkt. De inhoudelijke campuscomponent was ook de afgelopen jaren afhankelijk van projectsubsidies. Het is daarom reëel te veronderstellen dat dit naar de toekomst toe ook het geval is. Omdat er nog geen concreet voorstel is, betreft dit een categorie iii. post.
3. Vraag: Voor het continueren van de innovatieprogramma's en het verder ontwikkelen van shared facilities wordt er in totaal € 2,5 mln. aan middelen gevraagd voor de periode 2023 tot 2030. Er zijn nog geen concrete proposities voorgelegd. Gedacht kan worden aan initiatieven zoals Edtech lab, Smart Health Center, Public Safety floor en FinTech lab.
Advies: De projecten vragen nog nadere uitwerking. Daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post.. Vooralsnog wordt uitgegaan van een gelijke verdeling over de jaren, ofwel € 357.143 per jaar.
4. Vraag: Voor het continueren van de ondersteuning van kennisinstellingen op de campus wordt € 2,2 mln. gevraagd voor de periode van 2023 tot 2030. Er zijn nog geen concrete proposities voorgelegd. Er dient gedacht te worden aan soortgelijke ondersteuning als aan de gelieerde kennisinstellingen zoals dit in de periode 2015-2022 heeft plaatsgevonden.
Advies: Er zijn nog geen concrete projectvoorstellen ingediend. Daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post. Vooralsnog wordt uitgegaan van een gelijke verdeling over de jaren, ofwel € 314.286 per jaar.

CHV BV

5. Vraag: Voor de vastgoed problematiek wordt een bedrag van € 4 mln. gevraagd (50% van de geraamde € 8 mln. uitgave). De hoogte van het bedrag is nog afhankelijk van details in het huurcontract.
Advies: Dit betreft een incidentele kostenpost die voortvloeit uit de bestaande governance en overeenkomsten. De post kwalificeert daarom als een categorie ii. post en moet voor continuïteit van de campus opgelost worden. Indien de werkelijke kosten lager uitvallen zal het restant van de € 4 mln. ten gunste komen van het provinciaal resultaat. Geadviseerd wordt om enkel in te stemmen met renovatieposten indien deze geactiveerd kunnen worden op de balans en waarbij uitsluitend de afschrijvingen ten laste van CHV BV worden gebracht.

7.3 Brightlands Campus Greenport Venlo

~~Voor de ontwikkeling van de BCGV is naast de campusorganisatie en een kennisecosysteem, vastgoed een belangrijke pijler. Herfinanciering van BV CVGV heeft als doel om te komen tot een zo optimaal~~

~~mogelijke inrichting van het onroerend goed en het realiseren van structureel zwarte cijfers in de meerjarenbegroting van de vastgoed BV. De afgelopen maanden hebben in het teken gestaan van het verkrijgen van een realistische begroting én bouwen aan een sluitend meerjarenperspectief. Het opgestelde maatregelenpakket is geknipt in een aantal mijlpalen omdat een dergelijke investeringsimpuls alleen verantwoord is, als er sprake is van perspectief voor de campus.~~

Onderstaande opsomming beschrijft de verschillende vragen van BCGV met bijbehorend financieel advies:

- ~~1. Vraag: Voorgesteld wordt om vanuit de drie aandeelhouders een gezamenlijke jaarlijkse bijdrage te doen van in totaal € 0,9 mln., Een gelijke verdeling tussen de resulteert in bedrag van € 300K per jaar door middel van agiostortingen.~~

~~Advies: Deze bijdrage kwalificeert als een categorie i. post omdat deze onderdeel uitmaakt van de bestaande bedrijfsvoering van de campus en tot op heden incidenteel gefinancierd is.~~

- ~~2. Vraag: Naast het structureren van de agiostortingen wordt er gevraagd om een extra structurele subsidie van € 1 mln. per jaar voor BCGV. De voornaamste reden om deze subsidie als structureel aan te merken is het waarborgen van de continuïteit van de campus, zodat er een betere meerjarenplanning kan worden gemaakt en kennis voor de organisatie behouden blijft.~~

~~Advies: Indien ingestemd wordt met het voorwaardelijk beschikbaar stellen van € 1 mln. aan structurele subsidie voor de periode 2023 tot 2030 kwalificeert deze als categorie iii. post.~~

- ~~3. Vraag: Voor het continueren van de R&D-programma's en projecten en het verder ontwikkelen van shared facilities wordt er in totaal € 3 mln. gevraagd voor de periode 2023 tot 2030. Er zijn nog geen concrete proposities voorgelegd, derhalve dient gedacht te worden aan initiatieven zoals Brightlabs, Mifood, Bio Treat Centre, Bright Five, Glitch en Circulair Science Center.~~

~~Advies: Er moet nog een uitgewerkt programma worden opgesteld, daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post. Vooralsnog wordt uitgegaan van een gelijke verdeling over de jaren, ofwel € 428.571 per jaar.~~

- ~~4. Vraag: Voor het continueren van de ondersteuning van de kennisinstellingen op de campus wordt € 3 mln. gevraagd voor de periode van 2023 tot 2030. Er zijn behoudens UCV nog geen concrete proposities voorgelegd, derhalve dient gedacht te worden aan soortgelijke ondersteuning aan de kennisinstellingen zoals deze in de periode 2015-2022 heeft plaatsgevonden op de Brightlands Chemelot Campus in Sittard-Geleen (BCC).~~

~~Advies: De projecten vragen nog nadere uitwerking. Daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post. Vooralsnog wordt uitgegaan van een gelijke verdeling over de jaren, ofwel € 428.571 per jaar. Uitzondering hierop vormt het tekort op de bijdrage UCV die nu reeds ten laste van deze post gebracht wordt, op basis van de voorliggende besluitvorming en verdiepende toelichting.~~

- ~~5. Vraag: De vastgoedcomponent van de BCGV wordt gekenmerkt door tegenvallers. Hierin speelt de oorsprong van de gebouwen in het voormalig floriade terrein een rol. De gebouwen zijn niet voor de functie als campusgebouw ontworpen. Om dit te adresseren wordt gevraagd om jaarlijkse financiering van de exploitatieverliezen door beide aandeelhouders én een incidentele bijdrage ten behoeve van de grootonderhoud kosten van Villa Flora.~~

~~Advies: Voorgesteld wordt om in 2022 te starten met € 800.000 per jaar onder categorie i. beschikbaar te stellen onder drie strikte voorwaarden: 1. de kosten van het parkmanagement (€ 360.000 op jaarbasis conform begroting) worden overgedragen aan de gemeente Venlo; 2. Directie CVGV wordt opgedragen verdere kostenbesparingsmogelijkheden te onderzoeken en de optimalisaties uit de second opinion van dhr. Kip, welke reeds in de meerjarenraming zijn opgenomen, te realiseren; 3. Voor iedere majeure investering of groot onderhoud is separate en onderbouwde AvA besluitvorming vereist.~~

~~Dit bedrag is hoger dan het geraamd verlies, het vormt dus een buffer voor verdere tegenvallers.~~

~~Daarnaast vraagt de incidentele vastgoedproblematiek van Villa Flora al in 2022 om een investering van € 6,5 mln. -€15 mln. in categorie ii.~~

7.4 Brightlands Chemelot Campus

Brightlands Chemelot Campus staat voor een belangrijke afweging en keuze: hoe de toekomstige vastgoedopgave (verticale exploitatie) te financieren, als onderdeel van de uitbreiding van de campus in noordelijke richting (GREX Noord) en hoe het kennisecosysteem in stand te houden. Er wordt nu nog geen financieel advies voorgelegd voor deze toekomstige vastgoedfinanciering, omdat deze afweging zich nog te vroeg in de verkenningsfase bevindt en noodzakelijke due diligence stappen en onderhandelingen met partners nog lopen. De beschreven beleidsinhoudelijke voorkeursroute vraagt nog nadere analyse en een diepgravende verkenning van alle alternatieven voordat tot een definitieve keuze gekomen kan worden. De financiële exposure van de Provincie richting de Chemelot Campus vereist een zeer grondige verkenning, die nog in volle gang is. Op dit moment zijn er twee scenario's:

1. Publieke financiering, door aanvullend kapitaal (eigen vermogen) huidige vennoten:

De Vastgoed CV verkrijgt de benodigde middelen voor de bestaande financiering en voor de uitbreiding van de campus van de huidige partners. Zij stellen voldoende extra eigen vermogen ter beschikking waarmee de campus nieuw bancaire vreemd vermogen kan aantrekken. De Vastgoed CV zal middels het additioneel ingebrachte kapitaal naar verwachting in staat zijn om de huidige en de nieuwe bancaire financiering in 2024 te herfinancieren tegen betere aflossingscondities. Hierdoor verkrijgt de Vastgoed CV fors hogere operationele kasstromen, waarmee de campus in staat gesteld wordt om vanuit eigen exploitatiemiddelen jaarlijks de kosten van business development en acquisitie alsmede de benodigde bijdragen aan het kennisecosysteem te dragen. De directie van de campus is van oordeel dat de financiële behoefte van de kennisinstellingen tussen de € 5 mln. en € 6 mln. per jaar bedraagt, waarbij deze naar verwachting gedekt kan worden uit de vastgoedrendementen van de Vastgoed CV. Voor het in stand houden van CHILL als verbindende schakel tussen onderwijs/onderzoek wordt voorgesteld om maximaal € 500K per jaar beschikbaar te stellen in de periode tot 2030. Deze bijdrage kwalificeert als een categorie i. post omdat deze onderdeel uitmaakt van de bestaande bedrijfsvoering van de campus en tot op heden incidenteel gefinancierd is.

2. Verkoop/ private financiering:

De vastgoed CV kan deze financieringsmiddelen mogelijk ook verkrijgen door (een deel van het) belang in de CV te verkopen aan een externe private partij die daarmee zorgt voor de uitbreidingsfinanciering, al dan niet in combinatie met herfinanciering van de huidige bancaire schulden. De doelstelling zal zijn om het rendement op het vastgoed maximaliseren, vanuit een meerderheidspositie. Naar verwachting zal de opbouw en instandhouding van een kennisecosysteem worden beschouwd als een overheidstaak. De instandhouding en financiering hiervan dient te worden verricht door overheidspartijen (Rijk, Provincie, Europa). Voor het in stand houden van CHILL als verbindende schakel tussen onderwijs/onderzoek wordt voorgesteld om maximaal € 500K per jaar beschikbaar te stellen in de periode tot 2030. Deze bijdrage kwalificeert als een categorie i. post omdat deze onderdeel uitmaakt van de bestaande bedrijfsvoering van de campus en tot op heden incidenteel gefinancierd is.

7.5 Activiteiten Brightlands-breed

Naast de campus specifieke vragen, zijn er 4 financiële vragen die Brightlands-breed spelen.

Onderstaande opsomming geeft de financiële vraag per onderdeel weer.

1. Vraag: Voor de oprichting van een acceleratieprogramma ter ondersteuning van startups op Brightlands-breed niveau wordt jaarlijks € 0,75 mln. aan middelen gevraagd voor de periode 2023 tot 2030. Dit bedrag is opgebouwd uit (1) € 250K / jaar ten behoeve van 2 FTE projectleiders en procesmiddelen, en (2) € 500K / jaar voor de begeleiding van startups.

Advies: Het programma moet nog worden opgesteld met de partners. Daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post.

2. Vraag: Om een impuls te geven aan merkontwikkeling en profilering, ter ondersteuning van het aantrekken van middelen op nationaal en Europees niveau, wordt jaarlijks € 0,5 mln. gevraagd voor de periode 2023 tot 2030. Dit bedrag is opgebouwd uit (1) € 350K / jaar op basis van de bestaande meerjaren-subsidiebeschikking, en (2) € 150K / jaar voor het opvangen van bezuinigingen in 2020 en de intensivering in het kader van rolverandering van de provincie.
Advies: Nadere uitwerking, in samenhang met centrale sturing (vraag 4) is nodig bij deze post. Daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post.
3. Vraag: Voorgesteld wordt om het uitgegroeide biomedisch cluster te blijven ondersteunen, met een focus op het RegMedXB project, door een bijdrage van (1) 5 jaar × € 80K / jaar en (2) € 100K ter ondersteuning en stimulering van andere cross overs. Gemiddeld genomen wordt een bijdrage van € 71K / jaar gevraagd voor de periode 2023 tot 2030.
Advies: De onderbouwing van deze gevraagde bijdrage vraagt nadere uitwerking. Daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post.
4. Vraag: Ter ondersteuning van de samenwerking tussen de campusorganisaties op een aantal werkterreinen wordt voorgesteld om € 200K / jaar beschikbaar te stellen voor bemensing. Het betreft zaken als het bouwen proposities voor nationale en EU-subsidieprojecten, human capital, de inzet op communicatie en merkontwikkeling, en lobby en public affairs. Daarnaast wordt € 50K / jaar opgenomen voor interne procesmiddelen. In totaal wordt € 250K / jaar gevraagd voor de periode 2023 tot 2030.
Advies: De onderbouwing van deze gevraagde bijdrage is nog niet uitgewerkt. Daarmee kwalificeert deze post als een categorie iii. post.

		2022	2023 – 2029 (per jaar)
renderend			
BCC – inbreng nieuw eigen vermogen (beleidsmatige voorkeur)			
niet renderend		10,50 26,41	3,99 6,95
BCC			0,50
BCGV		6,5 22,41	2,96
BMHC			0,65
BSSC		4,00	1,27
Brightlands			1,57

*tabel - bijdragen aan de vier Brightlands campussen en Brightlands als geheel
in de periode tot 2030 (in mln. €)*

Overzicht van bijlagen

1. Onderbouwing benodigde bijdragen kennisinstellingen Brightlands Chemelot Campus
2. Chemelot Innovation and Learning Labs – toelichting provinciale bijdrage
- ~~3. a. rapport Roland Berger 'Brightlands Campus Greenport Venlo – Groeiplan'~~
~~b. de onderdelen C 'business case' en E 'appendix' zijn vertrouwelijk ter inzage gelegd~~
- ~~4. Subsidieverzoek HEFI tweede tranche: beoordeling, aanvraag, projectplan en externe evaluatie 1^{ste} tranche~~
- ~~5. Subsidieverzoek bachelor onderwijs/UCV te Venlo derde tranche: beoordeling, aanvraag, projectplan en externe evaluatie 2^{de} tranche~~
6. Brightlands Campus Greenport Venlo – vastgoed – BV CVGV
- ~~7. Memo 'Businesscase vervangen dak Villa Flora' is vertrouwelijk ter inzage gelegd~~
8. Valorisatiemodel Brightlands Maastricht Health Campus
9. plan Brightlands Smart Services Campus 'Hotspot voor data science en AI'
10. onderzoek KplusV 'Inventarisatie startersinstrumentarium Brightlands-campussen'