



Statencommissie voor Financiën,
Economische Zaken en Bestuur

Cluster PP
Ons kenmerk DOC-00183026
Uw kenmerk -
Bijlage(n) 2

Behandeld B.M.J.H. Devilee
Telefoon +31 6 52 73 20 84
Maastricht 19 oktober 2021
Verzonden 19 oktober 2021

Onderwerp

Twaalfde Voortgangsrapportage Groot Project Brightlands Chemelot Campus

Geachte commissie,

Conform de Regeling Grote Projecten 2017 doen wij u ter informatie bijgevoegd toekomen de Twaalfde voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus.

Brightlands Chemelot Campus is één van de projecten die onder de Regeling Grote Projecten gemonitord wordt en waarover aan Provinciale Staten gerapporteerd wordt. Wij willen opmerken dat dit waarschijnlijk de laatste voortgangsrapportage is in deze vorm. Op 30 oktober 2020 zijn uw Staten tijdens een bijeenkomst geïnformeerd over de visie van het College op de Brightlands campussen voor de toekomst. Naar aanleiding hiervan is afgesproken dat - in het kader van samenhangend inzicht – in plaats van de huidige rapportagevorm per campus, een jaarlijkse 'Brightlands-rapportage' zal worden vormgegeven waarin alle campussen aan bod komen. Op korte termijn zal de uitwerking hiervan ter besluitvorming worden aangeboden aan uw Staten.

De voortgangsrapportage voor de inhoudelijke en financiële voortgang met als peildatum 1 juli 2021 is gebaseerd op de d.d. 5 februari 2016 door Provinciale Staten vastgestelde herziene basisrapportage Brightlands Chemelot Campus.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris



Informerend stuk

1. Onderwerp

Twaalfde Voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus conform Regeling Grote Projecten.

2. Inleiding/aanleiding incl. beoogd resultaat

Bijgevoegd treft u aan de Voortgangsrapportage van Brightlands Chemelot Campus met als peildatum 1 juli 2021 voor de financiële en inhoudelijke voortgang. Deze (12^e) voortgangsrapportage is gebaseerd op de door Provinciale Staten d.d. 5 februari 2016 vastgestelde herziene basisrapportage Brightlands Chemelot Campus. Conform de Regeling Grote Projecten is de Statencommissie Financiën, Economische Zaken en Bestuur namens PS belast met de controle op de grote projecten. Deze rapportage wordt ter informatie voorgelegd aan de Statencommissie Financiën, Economische Zaken en Bestuur.

3. Bevoegdheid

Provinciale Staten hebben bij besluit d.d. 11 februari 2011 het project Chemelot Campus aangewezen als groot project. Daarmee valt Brightlands Chemelot Campus onder de Regeling Grote projecten Limburg (2017).

4. Risico's

De wezenlijke risico's per onderdeel van Brightlands Chemelot Campus, de kans daarop, het effect en de mitigerende maatregelen zijn opgenomen in paragraaf F van bijgevoegde voortgangsrapportage.

5. Periodieke informatie/sturingsinformatie

X Via Jaarstukken en Begroting

- ☐ Paragraaf Projecten
- ☐ Paragraaf Financieringen
- X Paragraaf Verbonden Partijen
- ☐ Paragraaf Bedrijfsvoering
- X Programmaverantwoording

X Voortgangsrapportages Regeling Grote Projecten

6. Relatie met Programmabegroting – financiële aspecten

Brightlands Chemelot Campus valt onder programma 1 Economie en werkgelegenheid, programmaliijn 1.2 Innovatiekracht, resultaatgebied 1.2.1. Chemie en Materialen/Brightlands Chemelot Campus. Tevens wordt in de paragraaf verbonden Partijen verantwoording afgelegd.

7. Meegezonden bijlagen

De twaalfde voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus is bijgevoegd.

Groot project Brightlands Chemelot Campus

12e Voortgangsrapportage na Herziene Basisrapportage
(peildatum **1 juli 2021**)



Brightlands Chemelot Campus

Maastricht, **oktober 2021**
Kernteam Brightlands Chemelot Campus

12^e Voortgangsrapportage na Herziene Basisrapportage Groot Project Brightlands Chemelot Campus (peildatum 1 juli 2021)

Inleiding

Hierbij bieden wij u de 12^e Voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus aan, in het kader van de Regeling Grote Projecten.

Belangrijk doel van het provinciaal beleid is om een excellent vestigingsklimaat in onze provincie te creëren en een bijdrage aan de structuurversterking van de Limburgse economie en vergroting van de structurele werkgelegenheid. Het ontwikkelen van Brightlands Chemelot Campus is een middel waarbij een 4-tal hoofddoelen zijn benoemd: meer hoogwaardige infrastructuur, meer bedrijvigheid, meer kennisinfrastructuur en meer open innovatie. Deze doelstellingen zijn vervolgens vertaald in een groot aantal projecten.

Er is sprake van een voortvarende aanpak in de opzet van een volwaardig campusecosysteem en resultaten zijn direct en indirect zichtbaar. Desondanks is en blijft het een campus in ontwikkeling waarbij ondersteuning op de diverse bouwstenen van het campusecosysteem nodig is. Een campus die ruimte nodig heeft om tot volle wasdom te komen en nieuwe bedrijvigheid aan te kunnen trekken. De voortgang daarin wordt in deze rapportage op samenhangende wijze weergegeven. De wijzigingen ten opzichte van de 11^e voortgangsrapportage zijn in blauw aangegeven.

Deze Voortgangsrapportage is gebaseerd op de Herziene Basisrapportage van oktober 2015 en geeft een samenhangend inzicht in de ontwikkelingen en voortgang op de peildatum 1 juli 2021.

De voortgang op de indicatoren en de financiële situatie zijn gebaseerd op de Q2 rapportage van de Brightlands Chemelot Campus die door de Brightlands Chemelot Campus in september 2021 is aangeleverd. Daarnaast wordt in paragraaf B een aantal algemene aspecten en recente ontwikkelingen toegelicht die van belang zijn voor de verdere door groei van de campus.

A. Doelstelling(en) & governance project

Het Brightlands Chemelot Campus programma heeft kort gezegd als doel meer hoogwaardige infrastructuur, meer bedrijvigheid, meer kennisinfrastructuur en meer open innovatie:

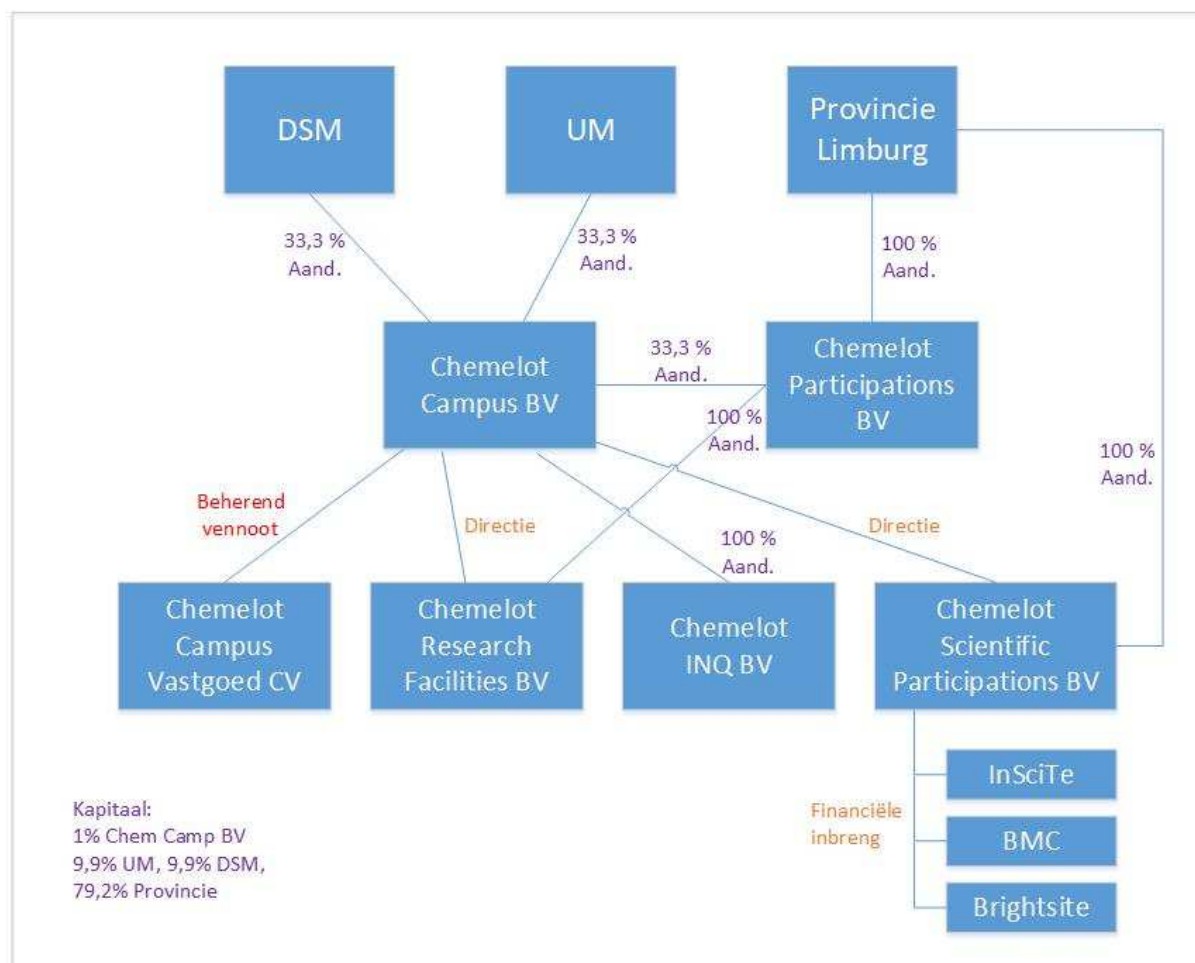
- Excellent vestigingsklimaat en structuurversterking Limburgse economie
- Het vergroten van de onderwijs- en onderzoeksbasis met een sterke relatie tussen onderwijs en bedrijfsleven.
- Het richten en versnellen van kennistransformatie naar business (valorisatie).
- Het creëren van een ondernemende en open innovatieomgeving met optimale en aantrekkelijke faciliteiten en infrastructuur.

Resultaatdoelstellingen:

- 4.790 kenniswerkers (inclusief de beoogde aantallen tgv de uitbreiding naar Noordelijk gelegen terrein); 60 nieuwe bedrijven (spin-offs/ startups), 1.000 studenten, 5 kennis- c.q. onderwijsinstellingen in 2023 en 13 – 15 nieuwe gebouwen op Noordelijk gelegen terrein.

Deze doelstellingen zijn bijgesteld naar aanleiding van de behandeling door uw Staten van het statenvoorstel “inzet resterende middelen Chemelot Research Facilities BV ten behoeve van de uitbreiding van de Brightlands Chemelot Campus op Chemelot Noord (GreX Noord), zoals hiervoor vermeld. Deze wijzigingen zijn doorgevoerd bij gelegenheid van de programmabegroting 2022

Voor de realisatie van de doelstellingen is de volgende juridische structuur ontwikkeld:



Bovenstaande structuur is voor deze rapportage beperkt tot de deelnemingen van de provincie Limburg in de Brightlands Chemelot Campus. De provincie Limburg participeert daarnaast ook in Chemelot Ventures BV, [Brightlands Venture Partners Fund IV BV](#) en in Enabling Technologies BV. CRF BV heeft in het voorjaar 2019 (met haar bijdrage van € 250.000) een belang van 12,19% verworven in Medace.

Tevens [vindt](#) vanuit CRF BV de financiering van GREX Noord plaats.

Brightsite [is](#) toegevoegd onder Chemelot Scientific Participations BV.

Voortgang per peildatum 1 juli 2021

In onderstaande tabel is de voortgang voor wat betreft de resultaatdoelstellingen aangegeven per peildatum 1 juli 2021, afgezet tegen de peildatum d.d. 1-7-2015 uit de herziene basisrapportage en anderzijds de datum 2023 als afsluiting van de eerste 10 jaar. Eveneens zijn de resultaten per 1 januari 2021 onderstaand vermeld waarmee de wijzigingen ten opzichte van de vorige voortgangsrapportage zichtbaar zijn.

Indicator uit Herziene basisrapportage	Peildatum 1-7-2015	Peildatum 1-1-2021 (11e VGR)	Peildatum 1-7-2021 (12e VGR)	Doelbereik	Doel 2023
Het aantal arbeidsplaatsen (kenniswerkers) werkzaam op de Brightlands Chemelot Campus	1541	3000	3000		2970
Het aantal bedrijven op de campus					
- Multinationals ¹	7	9	12		nvt
- MKB/Startups	19	36	38		60 (totaal)
- Bedrijven verbonden aan de service boulevard	43	48	49		nvt
Aantal onderwijs- en kennisinstellingen	5	7	7		5
Het aantal studenten die een opleiding volgen op de campus plus het aantal leerlingen die de campus bezoeken.	316	1207	1207		1000



Doelbereik op schema

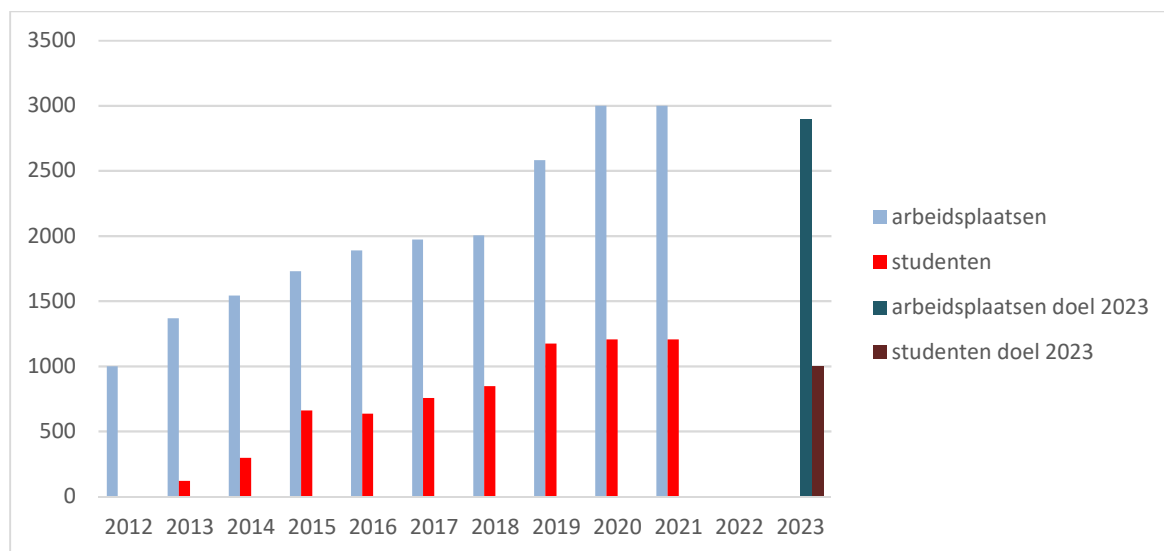


Risico op vertraging doelbereik



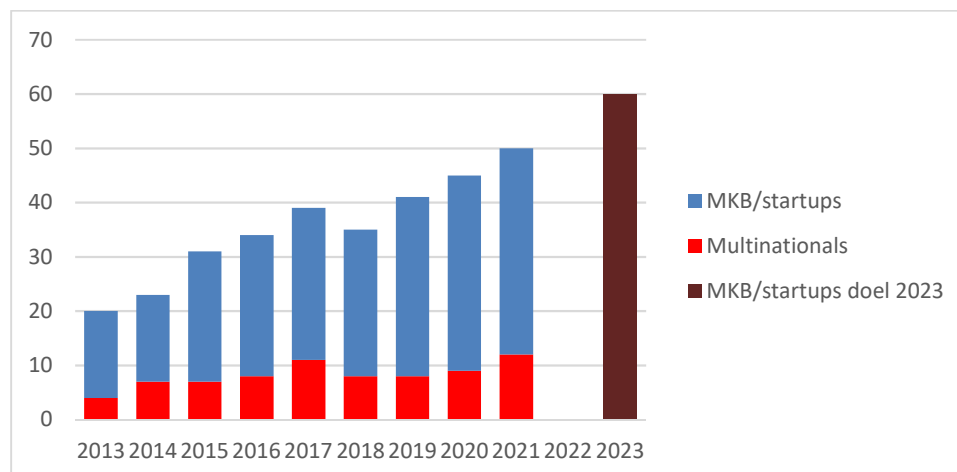
Doelbereik loopt achter

Figuur 1: Aantal arbeidsplaatsen (kenniswerkers) en studenten op de Brightlands Chemelot Campus (per kalenderjaar, m.u.v. 2021; alleen eerste helft 2021).



¹ De campus meet het aantal medewerkers normaal gesproken op basis van fysieke aanwezigheid. In verband met de corona pandemie rapporteert ze thans hetzelfde aantal als medio 2020 aangezien ze als gevolg van het thuiswerken minder de fysieke aanwezigheid kunnen meten.

Figuur 2 . Aantal bedrijven (multinationals² en MKB/startups) op de Brightlands Chemelot Campus (*per kalenderjaar, m.u.v. 2021; alleen eerste helft 2021*).



De campusorganisatie kan op basis van de uitgegeven studentenpassen het actieve gebruik meten via de aanwezigheidsregistratie. Hierop baseert de campusorganisatie de door ons gevraagde jaarlijkse telling qua studentenaantallen. De verminderde aanwezigheid als gevolg van Corona is hierop niet van invloed geweest. Er zijn weliswaar veel minder fysieke lessen geweest, maar er is wel (beperkte) aanwezigheid geregistreerd voor essentiële klassikale en praktijk lessen.

Ten aanzien van de uitsplitsing naar MBO-, HBO- en WO-studenten is in de zevende voortgangsrapportage uitgelegd waarom het jaarlijks peilmoment daarvoor 1 oktober is. Daarbij is vermeld dat rapportage aan uw Staten over de uitsplitsing van het aantal studenten in MBO/HBO/WO één keer per jaar zal plaatsvinden in de Voortgangsrapportage met als peildatum 1 januari van dat jaar (in die rapportage wordt immers teruggekeken naar de periode juli t/m december). Deze cijfers vragen wij op bij de onderwijsinstellingen. Deze kunnen iets afwijken van de cijfers die wij ontvangen van de campusorganisatie omdat het toegangssysteem niet voorziet in tussentijdse mutaties. Voor peildatum 1 januari 2021 was dit verschil miniem. De cijfers zijn in de 11^e Voortgangsrapportage, met als peildatum 1 januari 2021, bijgewerkt. De cijfers in deze 12^e Voortgangsrapportage zijn daaraan gelijk en worden weer bijgewerkt in de 13^e Voortgangsrapportage met als peildatum 1 januari 2022.

Per 1 juli 2021 zijn er 87 bedrijven en organisaties (exclusief de kennisinstellingen en de multinationals) op de campus gevestigd waarvan 38 MKB bedrijven/start ups (+2 ten opzichte van een half jaar geleden). Het aantal multinationals is met 3 toegenomen. Het aantal multinationals bedraagt nu in totaal 12. Totaal aantal bedrijven inclusief kennisinstellingen komt daarmee dus op 106.

Omdat de groei van het aantal MKB bedrijven/start ups de laatste jaren achterblijft bij de doelstelling is dit doelbereik net zoals in de vorige voortgangsrapportage met een oranje stoplicht gemarkeerd. De campusorganisatie is van mening dat het aantal bedrijven een secundair doel is ten opzichte van het majeure doel kenniswerkers en studenten. Wij begrijpen dat het moeilijk is voor MKB bedrijven om zich op de campus te vestigen aangezien de kostenstructuur erg hoog is. We zien wel een gestage groei doch gaan er van uit dat de doelstelling uiteindelijk niet behaald zal worden. Er heeft zich de afgelopen jaren een aantal MKB bedrijven gevestigd op de campus en een aantal daarvan is behoorlijk doorgroeid. Diverse bedrijven zijn inmiddels overgenomen door multinationals (denk aan Isobionics door BASF en PharmaCell door Lonza). De MKB bedrijven zijn ingebed in het ecosysteem

² Een multinational is een groot bedrijf met dochterondernemingen in verschillende landen.

en werken samen met andere partijen op de campus. De verbinding met regionaal MKB in de regio als klant of leverancier gaat vaak via de campusbewoners zelf zonder tussenkomst van de campus. De campus zet gezamenlijk met een aantal bewoners van de campus projecten op (bijv. 100% Limburg Bike en defensieprojecten) waarbij het regionaal MKB nadrukkelijk gevraagd wordt mee te doen en een bijdrage te leveren. Daarmee krijgen ze toegang tot het netwerk en de technologie. BMC en CHILL hebben diverse samenwerkingen met MKB bedrijven. Op die wijze blijft de kennis op de campus in ieder geval [toegankelijk en](#) beschikbaar voor het MKB.

De campus zelf is van mening dat de aantallen MKB-bedrijven op de campus geen doel op zich zijn maar één van de indicatoren van aantrekkelijkheid. Hoofddlijn is volgens de campus dat er in aantallen kenniswerkers (belangrijkste indicator) stevig gegroeid wordt en dat het vooral gaat over een [afgewogen](#) mix van partijen (startups, MKB, corporates, kennis en onderwijs). [Dat betekent dat er voldoende van alle disciplines aanwezig is waardoor er een versterking voor alle partijen ontstaat.](#) De campus bewaakt dat mede bij haar verhuurbeleid. De campus zorgt voor diversiteit in de diverse beschikbare ruimten (kantoren, hallen, cleanrooms, pilotplants) die bijdragen aan de doelstellingen van de campus.

Op korte termijn zal door een onafhankelijk bureau gestart worden met een onderzoek op de Chemelot Campus ten behoeve van het opstellen van roadmaps voor de toekomst.

B. De reikwijdte van het project

Het programma Brightlands Chemelot Campus is gericht op de realisatie van een volwaardig campusecosysteem. Sinds de vorige voortgangsrapportage is sprake van een aantal algemene ontwikkelingen die hieronder toegelicht worden:

1. Ontwikkelingen in het kader van het strategisch businessplan [2021-2030](#).
2. Verdere verkenning financieringsmogelijkheden groei van de campus.
3. Visie op veiligheid (op en rondom) Chemelot.
4. Samenwerking met andere Brightlands Campussen.

<i>Ad 1. Ontwikkelingen in het kader van het strategisch businessplan 2021-2030</i>

De campusorganisatie Brightlands Chemelot Campus heeft [tijdens de AvA van 15 december 2020 een nieuw strategisch businessplan gepresenteerd voor de periode 2021-2030](#). Op hoofdlijnen is door de [aandeelhouders ingestemd met de inhoud](#) van het strategisch businessplan. De campus voorziet een belangrijke rol voor haar weg gelegd in de ambitie om van de campus en site de meest duurzame en veilige site van West-Europa te maken. De campus heeft daarbij een belangrijke trekkersrol in de Circular Hub en Brightsite.

Onderstaand volgt een update van de voortgang van de strategische acties. De belangrijke resultaten daarbij zijn:

- [De focus op duurzaamheid heeft zijn uitwerking op leads lijsten die langer en kwalitatief beter worden.](#)
- [Gesprekken met MHC lopen over nadere samenwerking in biomedisch ecosysteem.](#)
- [Ter verkrijging van een betere kennispositie is de campus blij met de komst van UM Plasma groep en benoeming van UM hoogleraar recycling. Beiden zijn zeer belangrijk in het kader van kennisinstelling Brightsite.](#)
- [Op 23 februari 2021 heeft de Provincie de subsidie van € 9 mln. ten behoeve van Brightsite aan CSP B.V. verleend. Hiertoe is een overeenkomst tussen CSP B.V. en Transforming Industry B.V. \(de ten behoeve van Brightsite opgerichte entiteit\) opgesteld, waarin afspraken omtrent het beschikbaar stellen van de provinciale subsidiemiddelen aan Brightsite zijn vastgelegd. Conform subsidiebeschikking heeft CSP B.V. de eerste voortgangsrapportage](#)

over 2020 opgeleverd. Hierover zijn uw Staten geïnformeerd middels mededeling portefeuillehouder d.d. 24 augustus 2021 (DOC-00161488). De activiteiten van Brightsite worden in proposities opgenomen, die thans worden uitgewerkt om aanvullende financiering te verwerven uit het Nationaal Groeifonds en het EU Just Transition Fund.

- De ontwikkelagenda Chemelot Circular Hub / Circular Economy Action Plan 2020-2030 is in maart afgerond. Momenteel wordt de governance rondom CCH nader uitgewerkt en bekeken hoe en in welke vorm de ambities en activiteiten van de Circular Hub worden voortgezet. Hierbij wordt verder onderzocht of er gebruik gemaakt kan worden van nationale en Europese fondsen voor ondersteuning van de doorontwikkeling van diverse projecten en daar waar mogelijk zullen voorstellen worden ingediend voor het verkrijgen van bijdragen uit deze fondsen. Integraliteit en gezamenlijkheid is daarbij van belang.

De campus volgt nauwgezet de ontwikkelingen rondom het afstoten van de materialentak door DSM.

Ad 2. Verdere verkenning financieringsmogelijkheden groei van de campus

Doorontwikkeling van de campus en het campusecosysteem vergt naast een inhoudelijke afweging ook inzicht in toekomstige financieringsscenario's voor Chemelot Campus Vastgoed CV. Op 3 april 2020 zijn uw Staten in de gelegenheid gesteld voor het uiten van wensen en bedenkingen ten aanzien van de inzet van resterende middelen in Chemelot Research Facilities BV. ten behoeve van de grondexploitatie van het Noordelijk gelegen campusterrein. Dit betreft horizontale exploitatie (grondexploitatie) gefinancierd door CRF B.V.. Voor de verdere financiering van het op dit terrein te ontwikkelen vastgoed (verticale exploitatie: de gebouwen) worden door directie van Chemelot Campus B.V. voorstellen uitgewerkt over de toekomstige financieringsmogelijkheden. Of en hoe de provincie daarin een rol kan spelen wordt de komende maanden bekeken. De financieringsopgave voor het nieuw te realiseren vastgoed wordt (periode t/m 2030) geschat op in totaal € 150 a € 200 mln.

Het Nationaal Campussen Overleg heeft op 20 mei 2021 in een brief aan Mw Hamer, in haar toenmalige hoedanigheid van kabinetsinformatrice, structurele aandacht gevraagd voor de campusontwikkeling in Nederland en financiële ondersteuning daarvan. Het Nationaal Campussen Overleg is een samenwerking tussen de 10 volwassen campussen waarvan de Brightlands Chemelot Campus onderdeel uitmaakt.

Ad 3. Visie op veiligheid (op en rondom) Chemelot

Onderdeel van onze ambities voor Chemelot alsook de Chemelot Campus betreft tevens de veiligheid van de site en haar omgeving. Opvolging gevend aan een van de aanbevelingen van het rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid heeft de Provincie, samen met de gemeenten Sittard-Geleen, Stein en Beek, de Veiligheidsregio Zuid-Limburg en de RUD Zuid-Limburg, en in nauwe betrokkenheid met de GGD Zuid-Limburg en de Inspectie SZW, de 'Veiligheidsvisie Chemelot e.o.' ontwikkeld. De in het leven geroepen Technische Veiligheids Commissie (TVC) heeft haar werkzaamheden afgerond. Op 31 juli 2021 heeft de TVC haar rapport "Veiligheid in samenwerking. Kader voor een veilige ontwikkeling van Chemelot en haar omgeving" aangeboden aan het Bestuurlijk Overleg Veiligheid (BO-V). Op 19 oktober 2021 vindt een overleg van het BO-V plaats. Daarbij wordt de follow up betreffende het rapport besproken. Streven is eind 2021, begin 2022 tot een integrale afweging over het rapport en de daarin opgenomen aanbevelingen te komen welke vertaald zullen worden in een bestuurlijk convenant.

De Campus heeft ook een eigen veiligheidsbeleid opgesteld. Nieuwe investeringen worden beoordeeld met inachtneming van dit beleid. De TVC heeft de denklijnen in dit veiligheidsbeleid ook betrokken in de uitwerking van haar opdracht.

Ad 4 Samenwerking met andere Brightlands campussen

Het versterken van de samenwerking en samenhang tussen de vier Brightlands-campussen vanuit één integrale inhoudelijke visie heeft nog steeds de aandacht. Het betreft hierbij het benutten van inhoudelijke crossovers. Verder het onderzoeken van de mogelijkheden voor verdergaande samenwerking op het gebied van scouting en selectie van startup's, acquisitie en (corporate) communicatie, public affairs en lobby, enz.

Momenteel lopen gesprekken tussen BCC en MHC over nadere samenwerking in het biomedisch ecosysteem. Daarbij zal onder andere gekeken worden naar de samenhang biomedisch, het aanbod daarin en een regionaal afgestemd plan. De campussen verschillen van elkaar. De Brightlands Chemelot Campus en de Brightlands Maastricht Health Campus bestaan al geruime tijd en hebben de nodige kennis en ervaring opgebouwd.

De samenwerking tussen de campussen wordt gestimuleerd door samenwerking op faciliterende activiteiten als een gezamenlijke opgave/resultaat te benoemen voor de vier campusorganisaties (horizontale synergie). Een voorbeeld hiervan is de bouw van een Brighthouse of de gezamenlijke website en positionering onder het merk Brightlands.

De inhoudelijke thema's van de vier campussen bieden eveneens mogelijkheden voor samenwerking tussen bedrijven en instituten gevestigd op verschillende campussen (cross overs). Het realiseren van de beleidsdoelen in de drie betreffende kaders (de missies in het Missiegedreven Economisch Beleidskader, de iconprojecten in het kader Circulair en het missie gedreven innoveren in het landbouw-kader) maken deze inhoudelijke samenwerking noodzakelijk. Zowel via de rol als aandeelhouder in de campusorganisaties als via onze subsidiënt-rol (als wij een bijdrage leveren), dringen wij aan op samenwerking tussen de campussen.

C. Overzicht van de besluitvormingsmomenten en de betrokkenheid van PS

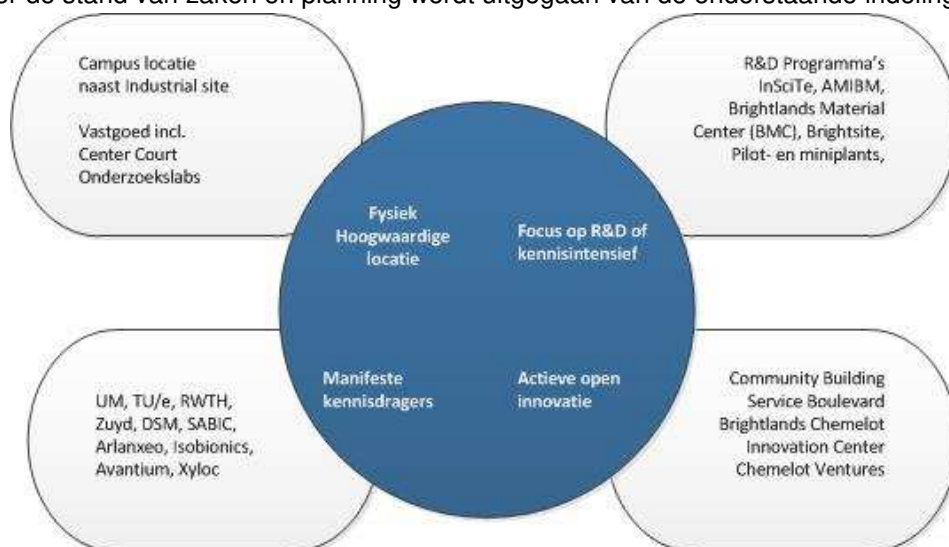
Het totaaloverzicht van besluitvormingsmomenten sinds de start van het programma is opgenomen in de Herziene Basisrapportage. Een overzicht van de besluitvormingsmomenten en betrokkenheid van Provinciale Staten van medio 2019 tot en met **30 juni 2021** is toegevoegd als bijlage aan deze **12^e** Voortgangsrapportage.

Toekomstige besluitvorming/betrokkenheid door PS.

- Uw Staten worden twee keer per jaar, in aanvulling op de P & C-cyclus, via de Regeling Grote Projecten geïnformeerd over de financiële en inhoudelijke voortgang van het totaal programma.
- In de reguliere planning & control-cyclus (begroting, jaarstukken en afwijkingenrapportages) zal over deelaspecten van het programma in de paragraaf financieringen en in de paragraaf verbonden partijen worden gerapporteerd.
- Indien ontwikkelingen binnen het project daartoe aanleiding geven, zullen deze aan Provinciale Staten ter informatie dan wel voor besluitvorming worden voorgelegd.
- Uw Staten worden tijdens uw vergadering van 12 november 2021 verzocht om wensen en bedenkingen kenbaar te maken met betrekking tot het voornemen van Gedeputeerde Staten tot het beëindigen van de provinciale deelname in Enabling Technologies B.V.
- Uw Staten worden in het kader van de verstrekking van de tweede tranche van de vervolgfianciering aan Brightlands Material Center (BMC) middels mededeling portefeuillehouder eind november/begin december 2021 geïnformeerd omtrent de uitkomst van de strategische review TNO en de uitslag van de externe review over de financiële continuïteit van BMC.

D. Planning en voortgang

Voor de stand van zaken en planning wordt uitgegaan van de onderstaande indeling:



- **Fysiek hoogwaardige locatie**

Het vastgoed op de campus bestaat met name uit kantoren, laboratoria/clean rooms en pilotplants. Een door de Provincie Limburg mede gesubsidieerd project om op de initiële campuslocatie (blauwe omlijning onderstaande afbeelding) oude gebouwen te slopen en delen van de campus landschappelijk in te richten, is afgerond. De campus met het centrale “Center Court”, het nieuwe vastgoed en de landschappelijke inrichting zorgen voor een fysiek hoogwaardige locatie met uitstraling. Door het slopen van oude gebouwen komen op aantal plekken nieuwe locaties beschikbaar voor bebouwing op termijn.

Op de initiële campus waren de mogelijkheden voor uitbreiding beperkt. Voor de doorontwikkeling van de campus, was uitbreiding naar de noordzijde noodzakelijk. Dit is mogelijk gemaakt door de grondexploitatie Noord (GREX-Noord) in Chemelot Research Facilities onder te brengen. GREX-Noord is gelegen (globaal) in het gebied met de rode omlijning.

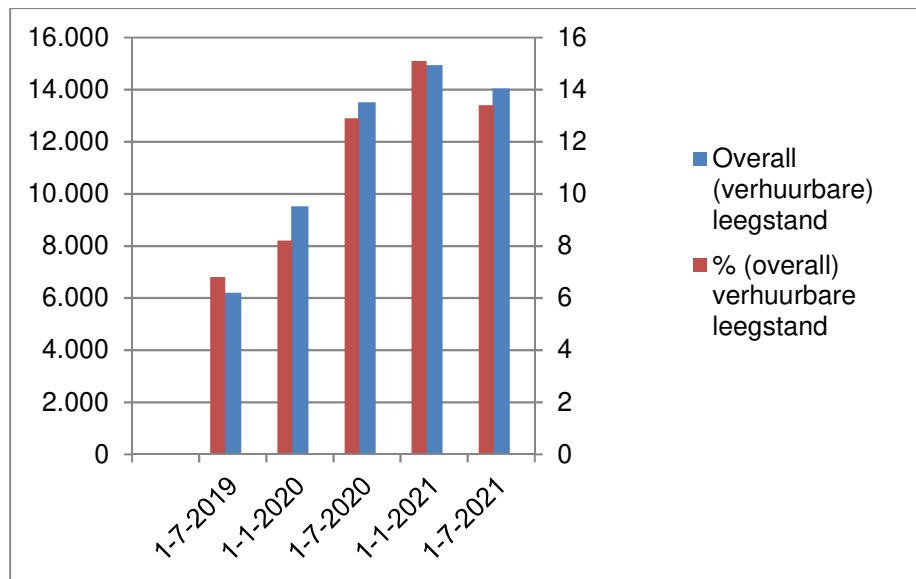
Door de uitbreiding GREX-Noord is de campus in oppervlakte bijna verdubbeld en invulling ervan biedt de mogelijkheid tot verdere doorontwikkeling van de campus met haar bijbehorende doelstellingen.

Op dit moment is op locatie Noord de bouw van een derde Brighthouse nagenoeg gereed (nummer 300 op afbeelding).

Covid en marktontwikkelingen zijn van invloed op de vastgoedprogrammering en de veiligheidscontouren van de site zijn van invloed op het soort vastgoed dat gebouwd mag worden op een betreffende kavel en het gebruik van bestaande gebouwen.



De overall (verhuurbare) leegstand op de Campus bedraagt per 1 juli 2021 ca. 14.045 m2, zijnde 13,4% en ligt daarmee lager dan de vorige peildatum d.d. 1 januari 2021 (15,1%).



Er lopen op dit moment kansrijke acquisitie trajecten voor hal 26 en hal 260 waardoor er mogelijk, op korte termijn nieuwbouw gepleegd moet worden. Voor kantoren en labs is, mede door de verwachte oplevering van Brighthouse III, voldoende ruimte op voorraad.

DSM gebouwen:

In 2020 is DSM gestart met de sloop van een aantal DSM-gebouwen. Hierdoor ontstaan potentiële bouwlocaties binnen de bestaande contouren van de campus.

▪ **Focus op R&D of kennis**

InSciTe:

De huidige InSciTe projecten zijn volledig gefinancierd en opgedane kennis/IP rechten zijn vastgelegd. Biobased kennis en vervolprojecten kunnen mogelijk in de toekomst binnen Brightsite opgepakt worden.

De biomedische projecten zijn nu voornamelijk gericht op vroege fase valorisatie en vallen daarmee binnen de Maastricht Health Campus. Op de Chemelot Campus is behoefte aan industrialisatie kennis c.q. opschaling in het biomedische domein voor partijen. [Er zijn meerdere partijen in het biomedische domein die uitbreidingsplannen op de campus hebben.](#)

De highlights van InSciTe eerste half jaar 2021 zijn:

- Er is een definitieve overeenkomst met de startup Vertoro die uit InSciTe is voortgekomen, over het gebruik van de in InSciTe ontwikkelde kennis, en op basis van het verkrijgen van aandelen voor InSciTe in Vertoro. Chemelot Scientific Participations zal de aandeelhoudersrelatie onderhouden namens InSciTe.
- Voor het behandelen van kraakbeendefecten in de knie is de startup Avalanche Medical BV opgericht, ook met een licentieovereenkomst met InSciTe voor gebruik van die kennis.
- In het Project PoSTuRE is de door InSciTe ontwikkelde technologie voor de behandeling van ernstige aandoeningen aan de ruggengraat (scoliose) voor het eerst in patiënten toegepast.
- Het OPZuid project ScEliO4B (proeftuinproject biobased, met InSciTe als penvoerder, budget ~ € 11 mln.) is succesvol afgerond.
- Het OPZuid project BEAM-NL (proeftuinproject biomedical, met InSciTe als penvoerder) is eveneens succesvol afgerond.

Alle gelden binnen InSciTe zijn toegekend aan projecten en de stichting gaat vanaf 1 januari 2022 over naar de beheerfase. Thans wordt er gewerkt aan de organisatie van een eindsymposium in het

kader van de afloop van de gerealiseerde projecten in InSciTe. Er zullen geen nieuwe projecten meer in InSciTe ontwikkeld gaan worden.

BMC:

Binnen BMC lopen vier programma's: Additive Manufacturing (3D printen), Sustainable buildings, Lightweight Automotive en Circular Packaging.

Binnen deze programma's loopt een groot aantal projecten, waarvan enkele met een bijdrage uit Europese subsidieprogramma's:

Deze projecten worden vaak uitgevoerd door een consortium, waarin BMC samenwerkt met kennisinstellingen, grote bedrijven en MKB-bedrijven uit de regio of het gaat om directe opdrachten uit de industrie. De kring van bedrijven en onderzoeksinstituten, waarmee BMC samen werkt, groeit nog steeds. Einde 2020 ging het om 102 partners, waarvan 64 industrieel.

Een aantal van de hoogtepunten in het eerste half jaar van 2021 zijn:

- Het nieuwe programma Circular Packaging zet zijn snelle groei voort. Er is grote behoefte aan materiaalkennis in de markt om verpakkingen duurzaam en circulair te ontwerpen. Een project over het toepassen van recyclelaat in bubble folies (samen met Limburgse partners Pregis en Sabic) werd goedgekeurd en gestart. Verschillende projecten werden op de rails gezet, waaronder een project over het ontwikkelen van een recycleerbare "stazak" (waarin soep en groenten verpakt worden), o.a. met brand owners Hak en Four Seasons Food. In consortiumverband wordt momenteel een groot Europees project voorbereid ("Syschemic"). Voor Albert Heijn werd een opdracht uitgevoerd om hun PET bakjes beter recycleerbaar te maken.
- In totaal werd in de eerste helft van 2021 al voor 2,3M€ aan nieuwe projecten gewonnen, waaronder een aantal nieuwe projecten binnen het programma Sustainable Buildings (LEEF, BRIMM, project met Limburgse MKB Kriya Materials).
- Verdere opschaling voor de pilot schaal productie van warmte-regulerende coatings – die een aanzienlijke energiebesparing in gebouwen kunnen opleveren – wordt voorbereid. Dit vraagt om een substantiële investering, maar zal pre-industriële schaal productie coatings zowel op glas als op PV modules mogelijk maken.
- Er werden succesvolle proeven gedaan om dezelfde technologie (o.b.v. nano-deeltjes) nu in te bouwen in polymere films die in gelamineerd glas gebruikt kunnen worden, maar ook als encapsulant voor zonnecellen.
- Een vervolg-project (Amman 2) werd geacquireerd voor het Ministerie van Defensie voor het maken van 3D geprinte reserve-onderdelen gebaseerd op vezel versterkte kunststoffen.
- Voor het programma Lightweight Automotive is een nieuwe extruder geïnstalleerd, waarmee thermoplastische composieten gerecycleerd kunnen worden in versterkte producten voor spuitgiet toepassingen. De eerste resultaten zijn bijzonder hoopgevend en hebben al bij een aantal partijen interesse gewekt (Mitsui, Bond Laminates, Sabic). Hiermee wordt een unieke positie ingenomen in het recyclen van composieten.
- Een nieuwe productiemethode voor het impregneren van carbon vezels ten behoeve van 3D printen werd ontwikkeld samen met Limburgse partner X-plore. Eerste testen zijn succesvol.

De strategie om nog effectiever te kunnen inspelen op de grote duurzaamheidsvraagstukken werd verder uitgewerkt. Er werd besloten om te focussen op 3 hoofdthema's: Gebouwen, Mobiliteit en Verpakkingen. Een nieuwe corporate film werd gemaakt t.b.v. deze strategie en gepresenteerd tijdens het digitale Partner Event van BMC op 13 april 2021.

Brightlands Materials Center - BMC heeft in 2021Q2 haar voorschotten aangevraagd voor € 457.000, totaal bedraagt € 15,8 mln. - Multiplier (Total contributions/ CSP funding) YTD 2,1. - De Provinciale Staten hebben een extra investering (2 tranches van € 3 mln.) goedgekeurd voor de financiering tot en met 2023. TNO heeft zich gecommitteerd aan dezelfde investeringssom. Voor de tweede tranche

financiering is een positieve uitkomst van de strategische review alsmede een externe beoordeling van de financiële continuïteit van BMC een voorwaarde. De externe beoordeling is in uitvoering en zal voor eind 2021 worden afgerond. - Strategische plannen worden geformuleerd om groei te continueren / aan de verplichtingen van funding CSP te voldoen.

Positieve ontwikkelingen zijn circular packaging en sustainable buildings. Minder positieve ontwikkeling betreft 3D-printing en light weight automotive; m.b.t. die laatstgenoemde blijkt dat binnen de autowereld op dit moment alle aandacht naar elektrificatie uitgaat en veel minder naar materiaalontwikkeling.

Hoewel de Automobielen en Luchtvaart markten door de Corona-crisis hard geraakt zijn, heeft BMC zijn werk goed kunnen voortzetten. Al het labwerk is doorgegaan. Er wordt gewerkt aan een strategie die nog meer gaat inspelen op de maatschappelijke trends, in het bijzonder de energie-transitie en de materialen transitie. Hiermee wordt nauw aangesloten bij de Circular Hub ambities van de regio.

N.B.

De investeringen in de instituten InSciTe en BMC zijn ondergebracht in de in 2014 opgerichte vennootschap Chemelot Scientific Participations BV waarvan de provincie Limburg 100% aandeelhouder is (zie blz. 3).

BMC heeft zich positief ontwikkeld en levert een belangrijke bijdrage aan [het ecosysteem](#) op de campus. Of het instituut een volledig self-supporting instituut kan zijn is de vraag en lijkt niet haalbaar. Gebleken is dat een bijdrage vanuit de publieke sector noodzakelijk zal zijn. Samenwerkingspartner TNO heeft zich positief uitgesproken over het voortzetten van de samenwerking.

Uw Staten hebben op 7 februari 2020 ingestemd met het beschikbaar stellen van € 6.000.000 voor een vervolgfianciering van BMC tot 2024, verdeeld in twee tranches van € 3.000.000. Aan het verstrekken van de tweede tranche in 2022 zijn de volgende 2 “KPI’s” gekoppeld;

1. een positieve uitkomst van de strategische review TNO;
2. een positieve uitslag van een externe review over de financiële continuïteit van BMC.

Bij bovengenoemde besluitvorming geldt als conditie dat samenwerkingspartner TNO ook € 1,5 mln. euro per jaar inbrengt. Het invullen van de KPI's is randvoorwaardelijk voor het beschikbaar stellen van de tweede tranche.

De strategische review van TNO (Kennis Positie Audit, KPA) [is afgerond](#). De externe review naar de financiële continuïteit van BMC [loopt en zal eind september worden afgerond](#). [In het najaar van 2021 zal de uitkomst van deze reviews bekend worden en zal PS over de resultaten worden geïnformeerd](#).

AMIBM:

Het wetenschappelijk onderzoekscentrum AMIBM richt zich op biobased materialen afkomstig van natuurlijke producten, hun eigenschappen en gebruiksfuncties. AMIBM maakt gebruik van grondstoffen uit biomassa (afkomstig van levende organismen) en in het onderzoek wordt de biomassa niet afgebroken maar getracht de structuur van de biomassa zoveel mogelijk in stand te houden om daarmee (nieuwe) biobased materialen te ontwikkelen. De ontwikkeling van AMIBM verloopt voorspoedig. Op 12 en 13 december 2019 heeft Uw Staten ingestemd met het verlenen van een tweede tranche van € 4 mln. aan de Universiteit Maastricht voor het Kennis-As project Aachen Maastricht Institute for Biobased Materials (AMIBM).

De looptijd van deze subsidieperiode van de tweede tranche eindigt per 31 december 2025.

[De voornaamste nieuwe activiteit voor 2021 in de ontwikkeling van de AMIBM onderzoeksgroepen is het integreren van de nieuwe onderzoeksgroep van prof. Romano Orrú, op het gebied van de organische chemie voor biobased bouwstenen voor materialen.](#)

[In 2021 zal de samenwerking met de Campus Venlo verder versterkt worden in onder meer het kader van het project Nieuwe Teelten, Nieuwe Waarde. Het doel van het project is het ontwikkelen van](#)

unieke verdienmodellen voor de landbouw met speciale gewassen door het combineren van nieuwe en bestaande kennis en vaardigheden. Gewassen die in de toekomst volledig zullen worden benut en gevaloriseerd naar een combinatie van markten, waaronder biobased materialen voor circulaire textiele producten en duurzame bouwmaterialen.

De samenwerking Brightlands Maastricht Health Campus wordt verder versterkt in het ontwikkelen van materialen voor regeneratieve geneeskunde, als kraakbeen, e.d. In 2021 zal AMIBM ook de inhoud van de programmalijnen van het Brightsite initiatief mede helpen vormgeven. Daarbij is AMIBM ook aangesloten bij de Circular Hub met als belangrijke doelstelling in 2021 gezamenlijk op te trekken in subsidieaanvragen, o.a. in het Europese Green Deal programma.

Belangrijk aandachtspunt is de verduurzaming van het onderzoekscentrum. Hierover geldt de afspraak met de UM dat zij in de begroting van 2022 de basisfinanciering voor AMIBM in de meerjarenbegroting vanaf 2022 zichtbaar maken. Het College van Bestuur zal met het faculteitsbestuur van de moederfaculteit van AMIBM (FSE) in gesprek gaan om kaders te bepalen met betrekking tot een eventuele vaste voetfinanciering voor AMIBM. Na oktober 2021 zal de uitkomst hiervan middels de Voortgangsrapportage Groot Project Chemelot Campus met peildatum 1 januari 2022 (13^e), aan Provinciale Staten worden gecommuniceerd.

Ten aanzien van toezegging 8539 zal een werkbezoek aan de campus in combinatie met een werkbezoek aan AMIBM op een later moment in 2021/ 2022 georganiseerd worden. [In overleg met de griffie zal gezocht worden naar een geschikte datum.](#)

Pilot- en Miniplantfaciliteiten:

Ten aanzien van de Pilot- en Miniplants, ondergebracht binnen CRF BV, geldt dat van de beschikbare € 46 mln. (€ 23 mln. renderend en € 23 mln. niet-renderend) inmiddels al circa € 34,7 mln. is toegewezen dan wel al besteed is aan investeringsprojecten. De totale investeringen bedragen € 42 mln. en hebben voor ruim € 7 mln. plaatsgevonden middels herinvesteringen van vrije kasstromen van CRF B.V. en voor de resterende € 34,7 mln. middels agiostortingen van Chemelot Participaties B.V. De investeringen liggen veelal op het gebied van R&D faciliteiten zoals de bouw en inrichting van pilot en miniplants tbv het biomedisch en biobased onderzoek, de aanschaf van cleanrooms, faciliteiten tbv 3D printing en de realisatie van een centrale grondstoffenzuivering. [Daarnaast wordt er vanuit CRF geïnvesteerd in de infrastructuur op het noordelijk gelegen terrein \(GreX Noord\).](#)

3D Magnesiumprinter:

In 2020 is een start gemaakt met het organiseren van 3 pilotprojecten die gaan draaien gebruikmakende van een magnesiumprinter. Deze drie projecten worden samen met Defensie ontwikkeld. Er is onderzocht of daarvoor een aparte ontwikkelentiteit op de Campus zou moeten worden gecreëerd. Dat is niet het geval gebleken. Voorlopig kunnen de projecten gemanaged worden door de Campus BV. [Per 1 juli 2021 zijn er 2 pilotprojecten gestart: de ontwikkeling van lichtgewicht onderdelen voor een exoskelet, en de pilot LIMBRG: de ontwikkeling van een lichtgewicht mobiele brug. In het resterend deel van 2021 wordt verwacht dat ook de derde pilot verder in ontwikkeling wordt gebracht.](#)

De drie ontwikkelprojecten kunnen budgetneutraal gedraaid worden in 2021. Bij succes zullen er meer projecten worden ontwikkeld. Een aparte ontwikkelentiteit kan dan opportuun zijn.

De projectontwikkeling zal plaats vinden via een consortium waarvan Brightlands Material Center de trekker is. Hierbij wordt dankbaar gebruik gemaakt van het feit dat mede-eigenaar van BMC TNO de gewenste ontwikkelpartner is voor innovaties bij Defensie en de materiaal-expertise bij BMC gevonden wordt. Defensie zal opdrachtgever zijn van het project waarbij materialen voor Defensie worden geprint en overige toepassingen worden beoordeeld. CHILL wordt ingezet voor de exploitatie van de printer. Het project Limburg Bike [maakt](#) eveneens gebruik van deze faciliteit.

E. Financiën van het project

De financiële toezeggingen zijn weergegeven in de in deze paragraaf opgenomen tabel. Tevens zijn de subsidies in een apart overzicht weergegeven. Het totaal van beide tabellen geeft aan dat het in totaal een bedrag van € 100,2 mln. aan revolverende middelen en een bedrag van € 152,2 mln. aan niet (op voorhand)-financieel-revolverende middelen betreft. Daarbij zijn twee kanttekeningen van belang:

- aangezien er sprake is van een gefaseerde verstrekking van middelen op basis van voortgang van de diverse onderdelen, zijn nog niet al deze middelen door de Provincie verstrekt. Zie daartoe de bestedingscijfers in de tabel;
- voor het kennis-as project AMIBM, is in 2015 een raamovereenkomst opgesteld tussen de Provincie Limburg en de kennispartijen over de verdeling van mogelijke revenuen uit de exploitatie van de uit de kennis-as projecten voortkomende resultaten. Daarbij is parallel aan de subsidiebeschikking een privaatrechtelijke overeenkomst met betrekking tot het intellectueel eigendom gesloten.

De financiële inzet wordt ook steeds afgezet tegen het maatschappelijke rendement hetgeen extra financiële impulsen rechtvaardigt. Dit is ook zo door uw staten bedoeld bij aanvang van het project Brightlands Chemelot Campus.

Financiële Voortgang per peildatum 1 juli 2021

In de 10^e voortgangsrapportage is in onderstaande tabel de financiële voortgang van de revolverende middelen per onderdeel opgenomen, aangegeven per peildatum 1 juli 2020. Deze datum wordt gezien als nulmeting. Bij deze 12^e voortgangsrapportage wordt de stand van zaken per peildatum 1 juli 2021 afgezet tegen deze nulmeting.

	Peildatum 1-7-2020 (nulmeting VGR10)	Peildatum 1-7-2021 (VGR12)	Financieel doelbereik (revolverende middelen)
1. Marketing & Business Development Brightlands Chemelot Campus ("de campusorganisatie"), ondergebracht onder: <i>Chemelot Campus B.V.</i>			Doelstelling om binnen de maximale bijdrage ad € 15 mln. voor een periode van 10 jaar te blijven.
2. Vastgoed & Infrastructuur (vastgoed en leegstandsfonds), ondergebracht onder: <i>Chemelot Campus Vastgoed C.V.</i>			a. 4% rendement over het extra beschikbaar gestelde kapitaal ad € 43,5 mln. b. Waardevastheid inbreng eigen vermogen bij oprichting ad € 13,7 mln.
3. Pilot- en Miniplants, ondergebracht in : <i>Chemelot Research Facilities B.V. (CRF)</i>			a. 4% rendement over de helft van het geïnvesteerd vermogen. b. waardevastheid inbreng eigen vermogen ad maximaal € 23 mln.



Financieel Doelbereik op schema



Risico op vertraging doelbereik



Financieel doelbereik loopt achter

GS hebben ervoor gekozen om in de stoplichttabel alleen die posten op te nemen en te meten die een revolverend karakter hebben, omdat daar in financiële zin te meten valt of aan de financiële

doelstellingen wordt voldaan. Zowel Inscite als BMC hebben geen financiële doelstelling en beschikbare middelen worden als niet revolverend aangemerkt. Derhalve zijn deze weggelaten.

Onderstaand volgt een toelichting op de stand van zaken per genoemd onderdeel:

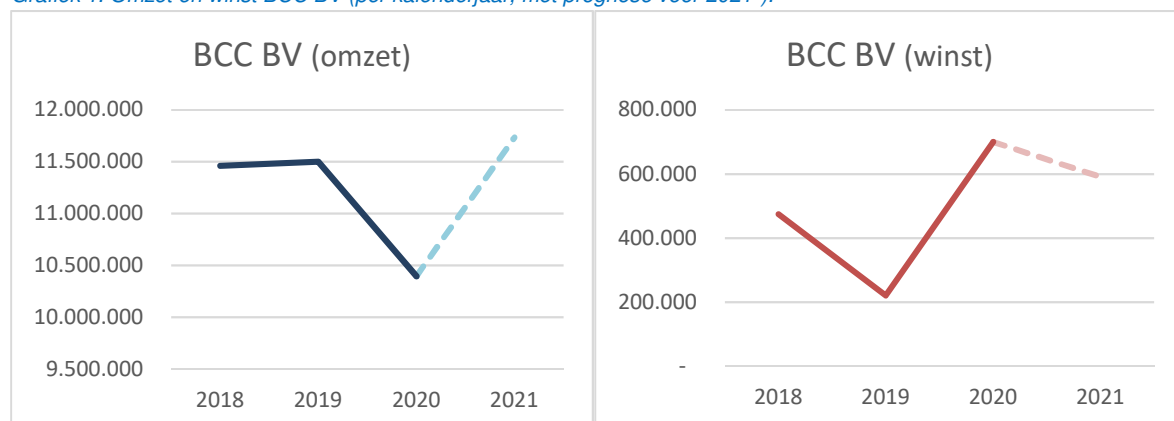
1. Marketing & Business Development Brightlands Chemelot Campus ("de campusorganisatie"), onder gebracht onder Chemelot Campus B.V.

Chemelot Campus B.V. is een vennootschap waarin de Provincie, middels haar 100% dochteronderneming Chemelot Participaties B.V., voor 33 1/3% participeert. De beide overige aandeelhouders zijn: DSM en UM, beiden ook voor 33 1/3%. De Provincie verschaft de B.V. bijdragen voor Marketing & Business Development ("MD bijdragen") conform afspraak voor een periode van 10 jaar, zodat de B.V. haar eigen verdienmodellen kan ontwikkelen en in principe na een periode van 10 jaar zich zelf kan bedruipen.

Het eerste halfjaar 2021 is afgesloten met een nettowinst van € 437.000, hetgeen beter was dan gebudgetteerd (winstverwachting: € 154.000). De verbetering van de nettowinst werd vrijwel geheel gerealiseerd door het feit dat de operationele kosten over vrijwel de gehele linie lager waren dan in het budget opgenomen. Daarnaast werd een beter boekhoudkundig resultaat op de deelnemingen van dochtervennootschap Chemelot INQ BV gerealiseerd.

Door deze nettowinst in het eerste halfjaar 2021 is de financiële positie van de B.V. per 30 juni 2021 verder verbeterd. Het eigen vermogen is toegenomen tot een niveau van € 5,0 mln. (31 december 2020: € 4,6 mln.) De solvabiliteit (verhouding eigen en totaal vermogen) is door de winst verder verbeterd naar > 60% (solvabiliteit per 31 december 2020: 55%). De current ratio, welke aangeeft in hoeverre de onderneming kan voldoen aan haar kortlopende verplichtingen, kan eveneens als ruim voldoende worden bestempeld. Deze bedraagt per 30 juni 2021 2,1 (31 december 2020: 1,4). Hiervoor geldt een algemeen gehanteerde minimum norm van 1,0.

Grafiek 1. Omzet en winst BCC BV (per kalenderjaar, met prognose voor 2021³).



2. Vastgoed & Infrastructuur (vastgoed en leegstandsfonds), ondergebracht onder Chemelot Campus Vastgoed C.V.

Chemelot Campus Vastgoed C.V. is een commanditaire vennootschap waarin de Provincie rechtstreeks deelneemt voor 79,2%, DSM en UM participeren elk voor 9,9% en Chemelot Campus B.V. als behorend vennoot voor 1%.

³ Prognose 2021 is gebaseerd op: realisatie 1e halfjaar en budget 2e halfjaar.

De bijdragen van de Provincie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

- a. Als vennoot is in 2011 eigen vermogen in Chemelot Campus Vastgoed C.V. ingebracht ter verkrijging van een belang in de C.V. van 79,2%. De inbreng bedroeg € 13,7 mln. en deze is als deelneming in de provinciale begroting opgenomen.
- b. Als vennoot is een bijdrage verstrekt ten behoeve van het leegstandsfonds van de C.V. De Provincie Limburg heeft hiervoor € 4 mln. van de totaal benodigde € 5 mln. ingebracht;
- c. De Provincie heeft een extra kapitaal faciliteit ter grootte van € 43,5 mln. verstrekt. Het extra kapitaal is verschaft in relatie tot de, door Chemelot, te verkrijgen noodzakelijke externe banken) financiering ter grootte van € 75 mln. Van dit extra kapitaal is per 30 juni 2021 € 42,5 mln. afgeroepen (per 31 december 2020 was eveneens € 42,5 mln. afgeroepen). Van de bancaire faciliteit bedraagt het uitstaand saldo (inclusief kortlopend deel) per 30 juni 2021 € 53,9 mln. (ultimo 2020 € 56,7 mln.). Per saldo is er derhalve meer afgelost het eerste halfjaar 2021 op bestaande projectfinancieringen dan opgenomen.

De deelneming Chemelot Campus Vastgoed C.V. staat bij de Provincie opgenomen tegen de ingebrachte waarden, de zogenaamde historische kosten. In totaliteit betreft dit € 62,2 mln.: initieel is € 13,7 mln. ingebracht, als Extra kapitaal is € 42,5 mln. ingebracht en tot en met juni 2021 is € 6,3 mln. als agio gestort inzake de Marketing & Business Development (MD bijdrage-verplichting en heeft een boekhoudkundige waarderingscorrectie (op last van de accountant) plaatsgevonden van -0,3 mln. In de aanvangsjaren zijn de MD bijdragen als subsidie verstrekt. Uit de jaarrekening 2020 (balans) blijkt dat de actuele waarde van het vastgoed en infrastructuur wordt getaxeerd op € 148 mln., hetgeen circa € 33 mln. hoger is dan de boekwaarde op de balans (€ 115 mln.). Deze stille reserve is het gevolg van de positieve vastgoedontwikkelingen van de afgelopen jaren, met in 2020 een gerealiseerd rendement van 4,9% op geïnvesteerd vastgoed. De actuele waarde van het vastgoed wordt niet met peildatum 30 juni 2021 (tussentijds) vastgesteld.

Uit de halfjaar cijfers 2021 blijkt, rekening houdend met de verwerking van MD bijdragen (kosten direct ten laste van het resultaat en opbrengsten als agio in eigen vermogen), een verlies van € 15.000, welk € 110.000 beter was dan gebudgetteerd (verlies € 125.000). In 2020 werd nog een verlies van € 290.000 geleden. Het bedrijfsresultaat (omzet minus exploitatiekosten), geeft een goede indicatie over de operationele resultaten van de onderneming en is in het eerste halfjaar 2021 (met € 3,8 mln.) circa € 0,4 mln. slechter dan gebudgetteerd (€ 4,2 mln.). Corona heeft een drukkend effect gehad op het resultaat. Dat het nettoresultaat slechts € 400.000 achterbleef bij het Budget kwam door het feit dat de rentekosten aanzienlijk lager waren (verschil € 0,6 mln.) dan gebudgetteerd als gevolg van de dalende marktrente en vertraagde investeringen. In de Vergadering van Vennoten (VvV) op 15 april 2021 is besloten om 4% rendement uit te keren op het door de Provincie Limburg gemiddeld in 2020 beschikbaar gestelde Extra Kapitaal. Dit betreft een uitkering van € 1.699.140, welke voorzichtigheidshalve, niet in de provinciale begroting is geraamd.

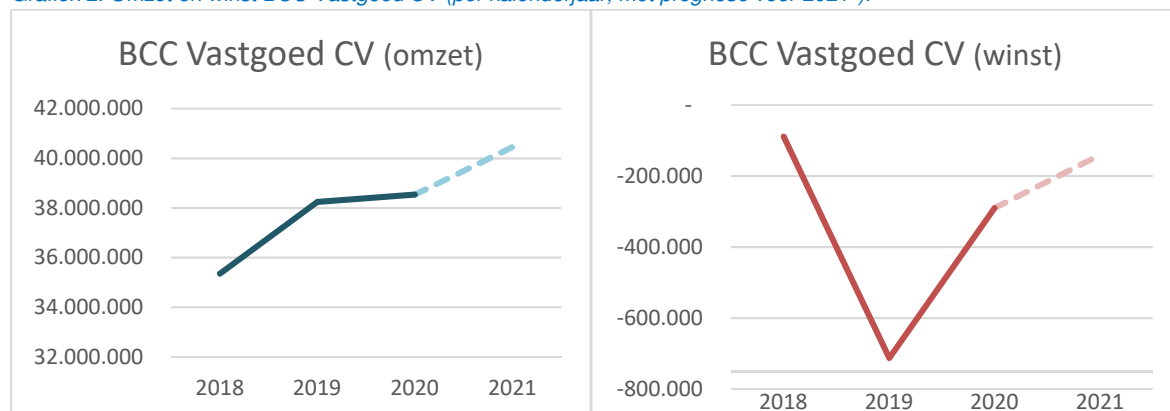
De solvabiliteit (verhouding eigen en totaal vermogen) is iets gestegen naar 50% (solvabiliteit per 31 december 2020: 47%). De current ratio, welke aangeeft in hoeverre de onderneming kan voldoen aan haar kortlopende verplichtingen, is per 30 juni 2021 0,4 (vergelijk: 31 december 2020 0,8). De directie van Chemelot Campus heeft ook in 2021 aangegeven dat zij over voldoende vrij opneembare bancaire kredieten beschikt om aan haar kortlopende verplichtingen te kunnen blijven voldoen.

De mutatie van het leegstandsfonds zegt feitelijk niet zo veel over de behaalde resultaten van Chemelot Campus Vastgoed CV. Het leegstandsfonds vormt een (administratief) dekkingsmiddel indien BCC Vastgoed CV op individuele vastgoedobjecten een hogere (frictie) leegstand kent dan 15%. Dit is vaak bij gebouwen welke op de nominatie staan om te slopen of te verbouwen en derhalve (tijdelijk) leeg staan. Het leegstandsfonds wordt jaarlijks gemuteerd door een deel (2,5%) van alle

huuropbrengsten hieraan toe te voegen en de bovenmatige (frictieleegstand) aan dit administratieve fonds te onttrekken. In het boekjaar 2020 bedroeg de afname van het fonds per saldo: € 643.000. Het Leegstandsfonds loopt af per 31 december 2021 en het saldo wordt uitgekeerd in 2022.

In de 1^e Afwijkingenrapportage 2021 heeft bijstelling van de verwachte uitkering van het leegstandsfonds in 2022 aan de Provincie met € 800.000 plaatsgevonden welk is gebaseerd op de meest recente informatie opgenomen in het Budget 2021 van BCC Vastgoed CV. Door COVID-19 is 2021 nog een erg onzeker jaar, hetgeen tot gevolg kan hebben dat mogelijke vrijval nogmaals dient te worden bijgesteld. [Er heeft tussentijds geen bijstelling van het leegstandsfonds met peildatum 30 juni 2021 plaatsgevonden.](#)

Grafiek 2. Omzet en winst BCC Vastgoed CV (per kalenderjaar, met prognose voor 2021⁴).



3. Pilot- en Miniplants, ondergebracht binnen Chemelot Research Facilities B.V. (CRF)

Innoverende ondernemingen hebben de behoefte aan nieuwe technologieën, die moeten leiden tot nieuwe producten en productieprocessen, te testen in Pilot- en/of Miniplants. Het project “Pilot- en Miniplants” voorziet in het aanbieden van de benodigde faciliteiten, aan onderzoekers op huurbasis, zodanig dat hun directe investeringen op basis van “plug-and-play” worden verlaagd en de tijdsdrempel van initiatief tot aan de operationele fase sterk kan worden ingekort.

Geconcludeerd kan worden, op basis van de [halfjaar cijfers 2021](#), dat CRF BV [weliswaar winst heeft gemaakt](#), maar dat de groei van de winst in 2021 enigszins stagneerde. De nettowinst in het eerste halfjaar 2021 kwam uit op € 401.000 (Budget € 902.000). De oorzaak van de lagere winst in het eerste halfjaar 2021 is gelegen in het feit dat de derde tranche van de skids met vertraging is opgeleverd hetgeen tot inkomstenderving heeft geleid.

Door deze nettowinst in het eerste halfjaar 2021 is de financiële positie van de B.V per 30 juni 2021 verder verbeterd. Het eigen vermogen is toegenomen tot een niveau van € 26,4 mln. (31 december 2020: € 26,0 mln.) De solvabiliteit (verhouding eigen en totaal vermogen) is door de winst verder verbeterd naar 94% (solvabiliteit per 31 december 2020: 92%). De current ratio, welke aangeeft in hoeverre de onderneming kan voldoen aan haar kortlopende verplichtingen, kan eveneens als voldoende worden bestempeld. Deze bedraagt per 30 juni 2021 1,2 (31 december 2020: 1,4). Hiervoor geldt een algemeen gehanteerde minimum norm van 1,0.

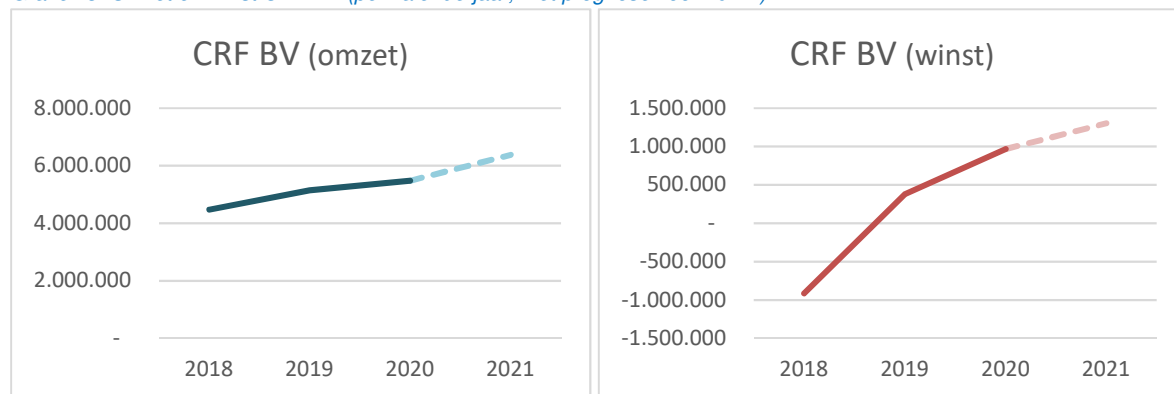
Overigens wordt met de nettowinst over het [eerste halfjaar 2021](#) (€ 401.000) voldaan aan de rendementsdoelstelling (4% over de helft van het geïnvesteerd vermogen) van de provincie, zijnde ongeveer € 347.000. In juni 2021 is in de AvA van CRF B.V. wederom besloten om op basis van de nettowinst en de gerealiseerde positieve kasstromen in 2020 een dividend van € 693.000 uit te keren

⁴ Prognose 2021 is gebaseerd op: realisatie 1e halfjaar en budget 2e halfjaar.

aan Chemelot Participaties B.V. Chemelot Participaties B.V. zal, na vaststelling van haar eigen jaarrekening in het 3^e kwartaal dit bedrag (onder aftrek van beperkte vennootschappelijke kosten) als dividend aan de Provincie Limburg uitkeren. Het rendement wordt berekend over het feitelijk gestorte deel van het krediet. Dit is (nog) niet € 46 mln., maar € 34,68 mln. 4% over de helft van € 34,68 mln. is € 693.000.

Er zijn vooralsnog, vanuit voorzichtigheidsprincipe, geen structurele dividendbaten in de provinciale begroting opgenomen.

Grafiek 3. Omzet en winst CRF BV (per kalenderjaar, met prognose voor 2021⁵).



4. InSciTe (kennisinstituut), ondergebracht onder Chemelot Scientific Participations B.V. (CSP)

CSP B.V. heeft in [het eerste halfjaar van 2021](#) in totaal € 3,6 mln. in InSciTe geïnvesteerd, dit bedrag is door agiostortingen van de Provincie alsmede vanuit nog resterende liquide middelen van CSP B.V. betaald. [De verwachting voor het tweede halfjaar 2021 is dat nog circa € 3,6 mln. wordt afgeroepen.](#) [In totaal is dan circa € 7,2 mln. in 2021 geïnvesteerd.](#) Alle bijdragen aan InSciTe zijn aangemerkt als niet-revolverend. Mogelijk dat er op termijn IP-opbrengsten gegenereerd kunnen worden. [Medio 2021 zijn alle InSciTe middelen gealloceerd in geaccordeerde projecten van InSciTe.](#) Voor toelichting zie * [onderstaand en de toelichting op pagina 11 en 12.](#)

5. Brightlands Material Center (kennisinstituut), ondergebracht onder Chemelot Scientific Participations B.V. (CSP)

In het [eerste halfjaar 2021](#) hebben via agiostortingen in CSP B.V. doorstortingen plaatsgevonden in BMC van € 1,0 mln.

Alle bijdragen aan BMC zijn aangemerkt als niet-revolverend. Mogelijk dat er op termijn IP-opbrengsten gegenereerd kunnen worden. Voor toelichting zie * hieronder.

* Toelichting

Alle provinciale bijdragen aan CSP B.V. geschieden middels agiostortingen. Met de ontvangen agiostortingen participeert CSP B.V. in InSciTe en BMC en verwerft de vennootschap intellectuele rechten. Deze, onder de immateriële vaste activa opgenomen, rechten worden voorzichtigheidshalve meteen afgewaardeerd naar € 0 omdat het niet mogelijk is om met enige betrouwbaarheid/ zekerheid te bepalen dat hier toekomstige positieve kasstromen (IP) uit voortkomen. Dit standpunt is door ons aan uw Staten bij het statenvoorstel in 2014 aangegeven waardoor de bijdragen aan Stichting InSciTe en BMC (via CSP BV) voorzichtigheidshalve als niet-revolverend zijn aangemerkt. Wel worden hiermee innovatieve ontwikkelingen mogelijk

⁵ Prognose 2021 is gebaseerd op: realisatie 1e halfjaar en budget 2e halfjaar.

gemaakt in relatie tot automotive, toepassingen in de biomedische sfeer, etc. inclusief start-ups op deze terreinen.

De Provincie Limburg heeft in het **eerste halfjaar 2021** in totaliteit € 4,6 mln. (2020: € 6,9 mln.) aan agio op haar aandelen in CSP B.V. gestort. CSP B.V. heeft deze agiostortingen en **een deel van de** nog aanwezige liquide middelen in CSP B.V. doorgestort naar de kennisinstellingen (InSciTe en BMC). Het ging hierbij over stortingen ten behoeve van projectonderzoeken.

Over het onderdeel IP opbrengsten informeren wij uw staten zodra deze aan de orde zijn.

Het totaal overzicht van de provinciale bijdragen is weergegeven in de tabel op de volgende pagina:

(R= Revolverend; NR = Niet-Revolverend)

FINANCIEN CHEMELOT CAMPUS (x Mln. €)	Totale Investe ring	Provincie Deel	Provincie Besteed Per 1 juli 2021	Provincie (Verwachte) Besteding in 2 ^e halfjaar 2021	Toelichting:
Marketing & Business Development Chemelot Campus B.V. Februari 2011	€ 45	€ 15 (NR)	€ 12,5	€ 0,4	Bijdrage (periode 2012 t/m 2021) looptijd van 10 jaar
Vastgoed. Chemelot Campus Vastgoed C.V. Febr. 2011	€ 75	€ 17,7 (€ 13,7 R en €4 NR)	€ 17,7	€ 0	€ 13,7 mln.: Eigen vermogen € 4 mln.: Bijdrage Leegstandsfonds. In het leegstandsfonds is bij de start in 2011 € 5 mln. ingebracht waarvan € 4 mln. door de provincie. Nu bevat het leegstandsfonds nog € 2,6 mln., provinciale deel bedraagt € 2,0 mln. (80%). Het leegstandsfonds heeft een looptijd van 10 jaar en faseert uit in 2021. Bij gewijzigd GS besluit d.d. 1 oktober 2019 is besloten € 1,4 mln. uit het Leegstandsfonds te reserveren ten behoefte van nieuw vastgoed op de Brightlands Campus Greenport Venlo.

Vastgoed Chemelot Campus Vastgoed C.V. Maart 2012	€ 20	€ 20 (R)	€ 0	€ 6	Achtergestelde leningsfaciliteit, waarop per 31 december 2020 geen beroep is gedaan. Naar verwachting zal in 2021, ter mede financiering van ontwikkeling op Noordelijk terrein , een gedeeltelijke afroep van de lening plaatsvinden.
Vastgoed. Chemelot Campus Vastgoed C.V. Maart 2013	€ 157 (incl. Vast- goed Februari 2011 ad € 75	€ 43,5 (R)	€ 42,5	€ 1,0	Extra eigen vermogen ingebracht om bancaire financiering ad € 75 mln. te matchen.
Pilot- en Miniplants (Chemelot Research Facilities B.V.) Februari 2014.	€ 46	€ 46 (€ 23 R en € 23 NR	€ 34,7	€ 1,5	50% niet revolverend en 50% revolverend, met een verwacht rendement van 4% op het revolverend deel, na de bouwperiode.
InSciTe (Chemelot Scientific Participations B.V.) Februari 2014	€ 60 - € 90	€ 30 (NR)	€ 26,5	€ 3,5	Bijdrage aan Stichting InSciTe, via CSP B.V. Kredietbesluit 1e tranche (2014-2017) ad € 18 mln. in 2014. Kredietbesluit 2e tranche (2017-2020) ad € 12 mln. in 2016.
Brightlands Material Center (Chemelot Scientific Parti- cipations B.V.) Feb. 2014	€ 25	€ 15 (NR)	€ 15,0	€ 0,0	Bijdrage aan BMC, via CSP B.V.
Brightlands Material Center (Chemelot Scientific Parti- cipations B.V.) Februari 2020	€ 12	€ 6	€ 1,0	€ 2,0	2e tranche PS besluit 7 februari 2020 in totaal € 6 mln., in twee tranches uit te betalen (2020-2022)

AMIBM Juni 2014 1e tranche	€ 14,7	€ 5 (NR)	€ 5,0	€ 0,0	Besluitvorming in PS 20 juni 2014, subsidie totaal 5 mln. euro
AMIBM December 2019 2e tranche	€ 31,1	€ 4	€ 1,4	€ 1,3	Besluitvorming in PS 13 december 2019, subsidie totaal 4 mln. euro (G-19-033)
Sciences Program. Maart 2012 Fase 1	€ 20	€ 13,8 (NR)	€ 13,8	€ 0	Fase 1 (2011 – 2016) is beschikt op € 13,8 mln., waarna het restant van € 1,23 mln. is toegevoegd aan Fase 2.
Sciences Program. December 2017 Fase 2	€54,4	€ 11,23	€ 6,2	€ 4,3	Besluitvorming in PS inzake subsidie- aanvraag € 5 mln. voor laatste tranche van de 2 ^e fase op 5 februari 2021 (G-20-084).
Brightsite	€ 10,0	€ 10,0	€ 1,0	€ 3,5	De besluitvorming voor het beschikbaar stellen van de € 9 mln. is op 25 juni 2020 in PS geweest. Documentnummer G- 20-030 / GS-2020- 23236).
Totaal	€ 570- 600	€ 237,2 (R + NR)	€ 177,3	€ 23,5	

NB Voor alle bovengenoemde provinciale bijdragen is dekking voorzien.

Overzicht substantiële subsidies aan campusorganisatie:

NAAM PROJECT	NAAM ORGANISATIE	Besluit datum GS	Bedrag verleend	Fasering project	
Aanleg noordelijk parkeerterrein Chemelot Campus	Chemelot Campus BV	28-8- 2012	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Communicatiez uil	Chemelot Campus B.V.	25-11- 2013	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Openbaar toegankelijk maken Chemelot Campus	Chemelot Campus B.V.	26-11- 2013	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	

"Green 2 Innovate"	Chemelot Campus Vastgoed CV.	27-5-2014	2.700.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Accelerator gebouw en Netwerk Plaza (Center Court)	Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV	3-3-2015	3.000.000	In uitvoering	Eindverantwoording wordt verwacht 2024
Sloop voor landschappelijke inrichting Brightlands Chemelot Campus	Chemelot Campus CV.	21-7-2015	3.450.000	Uitgevoerd	Eindverantwoording wordt verwacht 2021
Chemelot Foundation Fund (huursubsidiefonds tbv startende ondernemers)	Chemelot Campus Vastgoed CV.	8-3-2016	2.026.249	In uitvoering	Eindverantwoording wordt verwacht 2021
Brightlands Innovation Factory / BCIC	Chemelot InQ BV.	28-03-2017	1.000.000	In uitvoering	Bevindt zich momenteel in de fase van vaststelling en afrekening.

De totale verstrekte subsidies bedragen: € 15,2 mln.

F. Risico's en risicobeheersing

De wezenlijke risico's en de mitigerende maatregelen zijn per onderdeel van het Brightlands Chemelot Campus programma vermeld in de navolgende overzichtstabel.

Corona

Vooralsnog lijkt de impact van Corona op de campus op dit moment beperkt te blijven. De meeste huurders voldoen vooralsnog aan hun verplichtingen. Er wordt wel signaleerd dat (potentiële) huurders investeringsbesluiten uitstellen, er reorganisaties plaatsvinden en kostenbesparingen worden gezocht. Dit kan leiden tot een terugloop van nieuwe huurders, mogelijk inkrimping van bestaande huurders en ook een terugloop van bijdragen aan research projecten.

Ook is Corona aanleiding voor een andere manier van werken, welke ook zal leiden tot een andere ruimtevrage wat ook weer van invloed is op bijvoorbeeld de realisatie van het aantal kantoorruimtes alsmede de parkeerinkomsten. Dit kan leiden (binnen 1-3 jaar) tot een vertraging in de groei en daarmee mogelijk ook effect hebben op het realiseren van financiële zelfstandigheid van de campus. Als gevolg hiervan zullen investeringsbesluiten genomen in het verleden, (waaronder Brighthouse III) ook effect hebben op de toekomstige overall-leegstand. De salespijplijn is op dit moment goed gevuld en daarmee is de campusdirectie voorzichtig positief ten aanzien van de ontwikkelingen en zullen de gevolgen van Corona mogelijk meevallen.

De exacte omvang van de impact is op dit moment nog onduidelijk maar overall werkt de impact van Corona door op zowel het vastgoed, de huurders, bijdragen aan research projecten, onderzoeksinstituten en de rendementsverwachting voor de toekomst.

De ontwikkelingen worden nauwlettend in de gaten gehouden en is vast onderwerp op de agenda tijdens overleg met de campus (driewekelijks overleg). Daarnaast is met de campus afgesproken dat indien daartoe aanleiding is er ook tussentijds een signaal wordt afgegeven.

De campus heeft aangegeven dat zij de effecten van de Corona crisis probeert te ondervangen door inzet op digitale acquisitie en community building om zo de groei van de campus te behouden. Zoals gezegd is de salespijlijn op dit moment boven verwachting goed gevuld.

De belangrijkste beheersmaatregelen worden aan de orde gesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) van Chemelot Campus BV, CRF BV en CSP BV en in de vergadering van de Vereniging van Vennoten (VvV) (Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV).

Risico's	Kans	Effect	Mitigerende maatregel
Marketing & Business Development			
Aantal kenniswerkers blijft achter	gemiddeld	gemiddeld	Heroverwegen propositie Extra acquisitie-inspanningen met aandacht voor alle opleidingsprofielen
Aantal bedrijven/ kennisinstellingen blijft achter	hoog	gemiddeld	Heroverwegen propositie Extra inspanningen t.a.v. acquisitie en begeleiding start-up's
Onenigheid vennoten/ aandeelhouders	laag	gemiddeld / hoog	Bepalingen in statuten Blijven investeren in partnerschap (Eventueel) mediation instellen
Concurrentie van soortgelijke campus	laag	hoog	Concurrentiepositie versterken
Continuïteit van verdienmodellen Campus BV	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Zoeken naar alternatieve verdienmodellen met een eigen risicoprofiel
Vastgoed & Infrastructuur			
Leegstand	gemiddeld	gemiddeld	Sturen op aanvaardbaar leegstandspercentage
Discontinuïteit huurder(s)	gemiddeld	gemiddeld	Debiteurenbeheer op orde
Waardevermindering vastgoed	gemiddeld	gemiddeld / laag	Adequaate vastgoedmanagement
Er wordt onvoldoende rendement gemaakt	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremium Alternatieve scenario's uitwerken
Onvoldoende, mogelijkheden voor tijdige, fysieke uitbreiding	gemiddeld	gemiddeld	In vroeg stadium ontwikkelvisie opstellen in samenwerking met stakeholders
Rem op ontwikkeling door achterblijvende financieringsmogelijkheden	gemiddeld	gemiddeld	Monitoring financieringsbehoeften en-mogelijkheden
Pilot- en Miniplants			
Er wordt onvoldoende rendement gemaakt	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia Alternatieve scenario's uitwerken
Instituten InSciTe en BMC			

Er vindt onvoldoende onderzoek plaats	gemiddeld	gemiddeld	Evaluatiemoment ingesteld In aansturingsgremia (governance) bewaken
Geen continuïteit na financieringsperiode	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia. Inmiddels is bekend dat het voor kennisinstituten moeilijk is te bestaan zonder enige vorm van overheidsfinanciering. Er zal meer beroep op (inter)nationale overheidsgelden- /fondsen moeten worden gedaan InSciTe gaat vanaf 1 januari 2022 over naar beheerfase en er zullen dan geen nieuwe projecten meer uitgezet worden. Beheer van potentiële licenties en IP-rechten
Onderzoek levert niet de verwachte resultaten (spin off)	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia. De instituten hebben de opdracht de toekomst te verkennen en (extern) financiering aan te trekken
Algemeen			
Aantal studenten blijft achter	gemiddeld	gemiddeld	Tijdig op sturen in aansturingsgremia
Calamiteiten (extern)	laag	hoog	Aansluiting op calamiteitenplan Campus

G. Projectbeheer en projectbeheersing

Vier maal per jaar rapporteert de campus aan haar aandeelhouders omtrent financiën en inhoudelijke voortgang.

Tweemaal per jaar bij de begroting en jaarrekening, vinden besprekingen plaats tussen provincie en CFO op het gebied van tijd, geld en risico's.

H. Overige relevante informatie

Binnen Brightlands zijn ook nog de volgende projecten en instellingen te onderscheiden welke niet onder de directe invloedssfeer vallen van de campusorganisatie, doch wel een bijdrage leveren aan de campusontwikkeling. Het betreft:

Sciences Programma

Het Sciences programma omvat een aantal universitaire opleidingen aan de UM: de driejarige bachelor met een brede natuurwetenschappelijke basis (Maastricht Science Programma) en twee masters (systeembioïologie en biobased materials). Het belang voor de campusontwikkeling is gelegen in de nauwe samenwerking met de onderzoeksinstituten zoals AMIBM, LINK en InSciTe en het Limburgse bedrijfsleven. Door dit programma wordt gebouwd aan een wetenschappelijke bèta infrastructuur (Faculteit Science and Engineering) die essentieel is voor de transitieopgaves waaraan de Brightlands campussen een bijdrage leveren.

Provinciale Staten van Limburg hebben op 5 februari 2021 ingestemd met de tweede tranche van de tweede fase van het project Versterking Natuurwetenschappen (kortweg Sciences) in Limburg. Zij hebben daarbij goedkeuring gegeven aan het verlenen van een financiële bijdrage van € 5.000.000 voor deze laatste tranche van het project, de zogenaamde consolidatiefase. Hierbij is toegezegd (nummer 8880) dat PS per brief wordt geïnformeerd over de valorisatie en spin-offs van het project Versterking Natuurwetenschappen na afloop van de subsidieperiode, uiterlijk 1e kwartaal 2023.

Chemelot Innovation and Learning Labs CHILL/ Applied Sciences

CHILL heeft afgelopen jaar als het gecombineerde Center of Expertise en Centrum voor innovatief vakmanschap haar verbinding met het MBO versterkt en uitgebreid. Dit heeft geresulteerd in de toekenning van het zogenaamde Rif project genaamd Community of Practice (CoP). Vista College heeft hiervoor subsidie ontvangen uit het Rijksinvesteringsfonds voor het MBO.

Dit project heeft als doel om een ecosysteem te bouwen waar de concepten van CHILL toegepast worden op alle onderwijsniveaus en varianten (voltijd en duaal). Het bouwt voort op de concepten die ontwikkeld zijn met name in het HBO samen met de opleiding Applied Science.

CHILL vervult ook een [regisserende](#) rol rondom de pijler Human Capital in de Chemelot Circular Hub. Door de gezamenlijke onderwijsconcepten binnen onder andere het Maastricht Science Program, CoP en Applied Science van Zuyd Hogeschool positioneert zich de regio niet alleen als innovatieve regio in kader van circulariteit maar ook op het gebied van samenwerking in de doorlopende leerlijn voor het domein chemie in het onderwijs.

[In juni 2021 is het CHILL Circular Space geopend \(Hal 26\). Dit is een opschaaflaag met haar wortels stevig verankerd in thema's als duurzaamheid, circulariteit en recycling. Bovendien biedt het CHILL de mogelijkheid om naast opleidingen chemie ook nieuwe, andere studies aan zich te verbinden. Naast 'technische' opschaling zullen zij zich hier ook bezig gaan houden met vraagstukken die passen bij kleine productie. Daarin passen profielen als bijvoorbeeld engineering, economie, ICT, design en marketing.](#)

Enabling Technologies B.V. (ondersteunende onderzoeksfaciliteiten)

Enabling Technologies (ET) is een triple helix initiatief van DSM Resolve , Maastricht University / UMC+ en de Provincie Limburg met de volgende kerndoelen:

- * het voorzien in de noodzakelijke analytische infrastructuur voor toponderzoek in de domeinen chemische stoffen en human cells, zijnde de domeinen van de Brightlands Maastricht Health Campus en de Brightlands Chemelot Campus;
- * het stimuleren van innovatie via de opzet van een voucher systeem voor MKB & start- ups.

De entiteit bevindt zich thans in een 'stabiele' fase en loopt in de pas qua haar oorspronkelijke Businessplan. Het huidige businessplan loopt tot en met 2022.

In het voorjaar van 2021 is het onderwerp "E.T. organisatie na 2022" besproken [in de AvA van 25 mei 2021. Een aantal mogelijke scenario's is besproken voor het vervolg van E.T. na 2022. Gebaseerd op de destijds gemaakte contractuele afspraken was de provinciale ambtelijke denklijn om na de 10 jaar uit deze vennootschap te treden. Als dominante denklijn van de andere aandeelhouders en de Raad van Commissarissen kwam naar voren het scenario "beëindigen van E.T. B.V. na 2022". Aan deze denklijnen ligt ten grondslag dat de doelstellingen van het project zijn gerealiseerd, namelijk:](#)

- De realisatie (en behoud) van een goede analytische infrastructuur voor de regio.
- Een betere en intensievere inhoudelijke samenwerking tussen Maastricht Health Campus en Chemelot Campus.
- De beschikbaarheid van de apparatuur voor en benutting door het MKB.
- E.T. heeft daarmee een impuls gegeven aan de werkgelegenheidsontwikkeling.

[Definitieve besluitvorming over het scenario na 2022 zal plaatsvinden in de AvA van E.T. van 9 december 2021. Uw Staten worden tijdens uw vergadering van 12 november 2021 verzocht om wensen en bedenkingen kenbaar te maken met betrekking tot het voornemen van Gedeputeerde Staten tot het beëindigen van de provinciale deelname in Enabling Technologies B.V."](#)

Chemelot Ventures B.V. (venture capital fonds);

Chemelot Ventures B.V. draagt bij aan de ontwikkeling van de regionale economie via de doelstellingen van de Chemelot Campus. Het gezamenlijk belang van aandeelhouders DSM, RABO, LIOF en Provincie Limburg is het bevorderen van een sterk CHEMaterials cluster. De samenwerking tussen deze partijen is gericht op het stimuleren van open innovatie ten behoeve van kennisbehoud en kennisontwikkeling in de regio. Om deze beoogde innovaties te financieren hebben startende en snel groeiende ondernemingen behoefte aan (durf) kapitaal. Sinds de oprichting in 2014 zijn er investeringen gedaan in achttien bedrijven in de sectoren Chemie & Materialen en Life Sciences. [Het fonds is per 13 februari 2021 overgegaan van investerings- naar beheerfase.](#)

Brightlands Venture Partners Fund IV (venture capital fonds)

Nu Chemelot Ventures B.V. in de beheerfase is overgegaan in 2021 hebben de partners van Chemelot Ventures B.V. een vervolgfonds opgericht onder de naam Brightlands Venture Partners fund IV (afgekort BVP fd IV). Met BVP fd IV wordt ook cofinanciering bereikt met RVO. Het BVP fd IV streeft er naar, evenals de andere venture fondsen, om een concrete bijdrage te leveren aan het Brightlands ecosysteem en daarmee de Limburgse kenniseconomie. Het vervult daarmee een instrumentele en dynamische rol in het aanjagen van innovaties die een bijdrage leveren aan de vijf maatschappelijke transitieën en daarmee de twee maatschappelijke missies die in het Missiegedreven Economisch Beleidskader (MEB) zijn vastgesteld. Het fonds draagt bij aan de (vervolg-)financieringen van de spin-off bedrijven op de Brightlands campussen en het acquireren c.q. financieren van nieuwe (vestigingen van) ondernemingen op en rondom de campussen. Het fonds kent een beoogde fondsomvang van € 60 mln. Bij de start first closing van het fonds 1 april 2021 bedraagt de fondsomvang € 45 mln., inclusief de bijdrage van RVO. De aandeelhouders zijn DSM Nederland, LIOF, Rabo Corporate Investments en Provincie Limburg. Per ultimo juni 2021 hebben twee investeringen plaats gevonden in bedrijven van in totaal € 1,25 mln.