



Provinciale Staten

Clustercode SC
Ons kenmerk DOC-00787107
Bijlage(n) 1

Uw kenmerk -
Maastricht 1 juli 2025
Verzonden 1 juli 2025

Onderwerp

Informerend stuk inzake Brightlands Rapportage 2025 - derde voortgangsrapportage

Geachte Staten,

Hierbij ontvangt u het informerend stuk 'Brightlands Rapportage 2025 – derde voortgangsrapportage'. In 2022 en 2023 hebben Provinciale Staten besluiten genomen over het beleid voor de Brightlands campussen tot 2030 (en tot 2033 voor de Brightlands Chemelot Campus). Deze besluiten vormen de basis voor onze inzet. Het doel van dit beleid is dat de Limburgse economie een vernieuwingsimpuls krijgt, er nieuwe bedrijvigheid ontstaat en dat campusorganisaties minder afhankelijk worden van ondersteuning van de Provincie en steeds zelfstandiger gaan opereren. Die ontwikkeling verloopt per campus verschillend en dat komt tot uitdrukking in de rapportage.

Zelfstandigheid en ontwikkeling van de campussen

De economische en maatschappelijke doelen van Brightlands staan voorop. Daar hoort een stevig fundament per campus bij. Onderdeel daarvan is een steeds bredere en meer eigenstandige financiële positie. De Brightlands Chemelot Campus is inmiddels in staat zelfstandig te functioneren: de campusorganisatie kan zichzelf financieel in stand houden zonder verdere bijdragen van aandeelhouders en levert een bijdrage aan verdere ontwikkeling van kennis, onderzoek en innovatie. De Brightlands Maastricht Health Campus is voor haar inkomsten mede afhankelijk van de verkoop van spin-offs en startups. Deze inkomsten zijn lastig te voorspellen, maar mogelijk kan deze campus rond 2030 deels zelfstandig zijn. Bij de Brightlands Campus Greenport Venlo ligt de focus op het verkrijgen van stabiel vastgoedbeheer. Ook rond 2030 zal deze relatief jonge campus afhankelijk zijn van ondersteuning van de aandeelhouders. Voor de Brightlands Smart Services Campus wordt verwacht dat na 2030 nog steeds financiële steun van aandeelhouders nodig blijft, onder meer omdat een structureel verdienmodel nog niet is ontwikkeld.

Terugblik en actuele ontwikkelingen (eind 2024 - 2025)

Met de 'Brightlands Rapportage 2025 – derde voortgangsrapportage' blikken we terug tot eind 2024. De Brightlands campussen blijven zich voortdurend ontwikkelen. Zo bevindt Brightlands Campus Greenport



Venlo (BCGV) zich nu in aan het begin van een cruciale groeifase. Met kernpartners, zoals Universiteit Maastricht en de gemeente Venlo, wordt gewerkt aan een samenhangend plan voor de campus, waarin onder meer vraagstukken rondom vastgoed, de renovatie van Villa Flora, strategische partnerschappen, studentenhuysvesting en de inrichting van het campusterrein centraal staan. Tegelijkertijd versterken we de acquisitie om de campus aantrekkelijker te maken voor nieuwe, strategische samenwerkingen en ondersteunen we de campus in het aantrekken van een nieuwe aandeelhouder.

De Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC) richt zich sterk op valorisatie en continue verbetering van het eigen verdienvermogen, daar sturen we als aandeelhouder op. De opgebouwde ervaring met startup-ondersteuning wordt nu ook breder ingezet op de andere Brightlands campussen. Samen met partners, waaronder UM, MUMC+, en de gemeente Maastricht, werken we aan een integrale ontwikkeling van het Randwyck-gebied, waarbij de inhoudelijke basis momenteel door de UM wordt uitgewerkt.

Brightlands Smart Services Campus (BSSC) in Heerlen richt haar strategie naar 2030 primair op toename van het aantal bedrijven en kennisonderdelen in en rond het campusgebouw. Door meer partijen te betrekken en kennis op te bouwen en te verspreiden bij Limburgse ondernemers en instellingen, levert BSSC een bijdrage aan de Limburgse economie. Het verbinden van digitaal talent aan de ontwikkeling van slimme digitale diensten staat centraal. De overname van het campusgebouw (GK II) van ABP en het optimaal benutten van de ruimte zijn daarbij aandachtspunten; in onze rol als aandeelhouder ondersteunen we de campus in het vinden van een toekomstbestendig verdienmodel.

De Brightlands Chemelot Campus (BCC) wordt direct beïnvloed door mondiale ontwikkelingen in de chemiesector, hoge energieprijzen en het tempo van de energietransitie. De opstart van Brightlands Circular Space is in volle gang en draagt bij aan de transitie naar productie van circulaire plastics. Provinciale inspanningen richten zich ook op nationale en Europese regelgeving ten aanzien van circulaire plastics en het beperken van 'virgin plastics'. Daarnaast investeren we in de verduurzaming van Chemelot en ondersteunen we de campus bij het uitvoeren van een nieuw acquisitieplan, waarmee beter op de actuele bewegingen in de markt wordt ingespeeld.

Samenwerking tussen de campussen

Naast deze individuele ontwikkelingen, blijven we inzetten op betere samenwerking tussen de Brightlands campussen. Op basis van de bevindingen van de kwartiermaker zijn zes actielijnen voor versterkte samenwerking benoemd: talent(ontwikkeling), 'venture building' (het opzetten van nieuwe bedrijven), vastgoed-diensten, gezamenlijke programma's op het gebied van defensie en gezondheid, en shared services/backoffice, gebaseerd op een gezamenlijk handelingskader. Provincie en UM ondersteunen deze samenwerking in hun rol als aandeelhouder en als partner binnen Brightlands.

Belangrijke aandachtspunten en uitdagingen

De Brightlands campussen combineren kennis, onderwijs en ondernemerschap op vier locaties in Limburg. Het versterken van ondernemerschap, het ondersteunen van starters en het vergroten van onderlinge samenwerking staat centraal. Ondanks positieve ontwikkelingen wijzigen de omstandigheden continu. Nieuwe uitdagingen doen zich voor, zoals internationale druk op de circulaire economie, tekorten aan talent en een overvol energienetwerk. Dit vraagt om aanpassingsvermogen van de campusorganisaties en hun partners.



Daarom vinden wij het van belang dat de Provincie juist nu een stabiele en betrouwbare partner en aandeelhouder is, zoals afgesproken in het beleid. Tegelijkertijd worden de campussen aangemoedigd zich voor te bereiden op de dynamiek door streng financieel beleid te voeren, nieuwe partners te zoeken en samen op te trekken waar mogelijk. In de veranderende omgeving ontstaan ook nieuwe kansen, bijvoorbeeld op het gebied van defensie en de transitie op Chemelot. Hier spelen de campussen actief op in, met ondersteuning van de Provincie, onder meer via de verduurzaming van Chemelot, defensieactiviteiten, de Brightlands merkcampagne, Regio Deals, internationale beurzen, versterking van het Maastricht Convention Bureau, lobbywerk en netwerkversterking via bijvoorbeeld de Brightlands Ambassadors.

Er is op dit moment geen aanleiding de huidige koers ingrijpend te wijzigen. We blijven echter alert en stellen plannen bij waar nodig.

Monitoring en rapportage

Naar aanleiding van besluiten van Provinciale Staten zijn op verzoek van PS voor alle Brightlands campussen nieuwe indicatoren vastgesteld, zoals aantal medewerkers, aantal vestigingen, bezettingsgraad van vastgoed, aantal kennisinstellingen en campusimpact. De impactindicator wordt per campus verder uitgewerkt en is nog in ontwikkeling. Door deze indicatoren jaarlijks te monitoren ontstaat een heldere en vergelijkbare basis waarmee trends zichtbaar worden en prestaties beoordeeld kunnen worden, los van tijdelijke schommelingen.

Voor de Brightlands Chemelot Campus zijn al specifieke doelen geformuleerd en gemonitord, die waar nodig zijn bijgesteld. Voor de overige campussen stellen we nu realistische doelen op, in samenspraak met de andere aandeelhouders en rekening houdend met de unieke context van iedere campus. We verwachten deze nieuwe targets bij de volgende rapportage te presenteren. Momenteel geven we per campus de scores op deze indicatoren voor het jaar 2024 weer.

In de 'Analyse tweede Voortgangsrapportage Brightlands 2024' (brief Griffie van 23-08-2023; PS DOC-006922911) zijn suggesties ter verbetering aangedragen. In bijlage 4 van de rapportage leest u hoe deze zijn verwerkt. Ook de opmerkingen en aandachtspunten vanuit de Statencommissie Economie en Samenleving op 6 september 2024 zijn verwerkt. Hierbij is extra gelet op begrijpelijke taal; het rapport is volledig herzien om zo toegankelijk mogelijk te zijn.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris



Informerend stuk

Programma en Projecten

Onderwerp	Brightlandsrapportage 2025 - derde voortgangsrapportage
Datum	17 juni 2025

Onderwerp

Brightlandsrapportage 2025 - derde voortgangsrapportage

Samenvatting

In deze voortgangsrapportage wordt een integraal beeld van de ontwikkeling en van de actuele stand van zaken van de vier Brightlands Campussen gegeven. Het voorstel is om de Brightlands Rapportage 2025 als derde voortgangsrapportage met de bijbehorende brief als informerend stuk aan te bieden aan Provinciale Staten.

Kennisnemen van

De rapportage is een eigenstandig leesbaar document dat achtergrondinformatie bevat en de actuele ontwikkeling in beeld brengt. In de Brightlands Rapportage zijn alle vier de campussen opgenomen in één document. De rapportage bestaat uit drie hoofdonderdelen:

1. bijdragen aan beleid en doelen aan de hand van ontwikkeling op indicatoren;
2. ontwikkeling per campus;
3. stand van zaken bij de projecten waarbij de provincie direct betrokken is.

ad 1. bijdragen aan beleid en doelen aan de hand van de ontwikkeling op indicatoren

Dit hoofdstuk schetst de context van de Brightlands Rapportage en de doelen uit het provinciaal beleid waaraan de vier campussen een bijdrage leveren. Per doel is een beperkt aantal indicatoren benoemd die een beeld geven van de ontwikkeling. De Brightlands Rapportage beoogt inzichtelijk te maken in welke mate de campussen als instrument bijdragen aan de beleidsdoelen van de Provincie en dus hoe zij zich ontwikkelen als innovatie-ecosysteem. Daarbij gaat de aandacht uit naar de ontwikkeling in de tijd. De indicatoren zijn zo gekozen dat ze primair de bijdrage aan het beleidsdoel signaleren. Daar waar de analyse daar aanleiding voor geeft is een reactie van GS opgenomen. Aan het eind van het hoofdstuk 1 is per beleidsdoel een kwalitatief oordeel gevormd.

ad 2. ontwikkeling per campus

De vier campussen ontwikkelen zich ieder langs een eigen pad en in een eigen tempo. Ze verschillen qua inhoud, opdracht en verdienmodel sterk van elkaar. Hoofdstuk 2 brengt voor elke campus op dezelfde manier de ontwikkeling in beeld op aspecten als: beoogd doel van de campus, fysieke locatie, prestaties in 2024, rol en positie provincie Limburg in de campus, partners in de ontwikkeling. In dit hoofdstuk is de balans gezocht tussen detailniveau en inzicht. De indicatoren per campus waarover specifieke afspraken met Provinciale Staten zijn gemaakt, komen hier terug.



ad 3. stand van zaken bij de projecten waarbij de provincie direct betrokken is.

De provincie levert aan meer dan 40 projecten directe (financiële) bijdragen. Via haar diverse rollen kan de provincie in meer of mindere mate sturing geven. Voor de projecten waarbij de provincie direct betrokken is, is een fiche opgesteld. Het fiche geeft de stand van zaken van het project weer. Hier komen elementen als financiële betrokkenheid, risico's, continuïteit en samenhang aan de orde.

Aanleiding en bestuurlijke context

In de vergadering van Provinciale Staten van 23 juni 2022 is de Brightlands Rapportage 2022 vastgesteld als basisrapportage in het kader van de Regeling Grote Projecten (RGP). GS is op grond van de RGP verplicht om op de door PS aangegeven ijkmomenten een voortgangsrapportage op te stellen. Bij het vaststellen van de basisrapportage is door uw Staten de rapportagefrequentie vastgesteld op eenmaal per jaar.

Bevoegdheid

De (inhoudelijke) controle op het Groot Project is vooralsnog belegd bij de Statencommissie Economie en Samenleving (SCESA). Deze commissie ziet daarbij toe op de juiste toepassing van de RGP en vormt zich een oordeel over de voortgang aan de hand van basis-, voortgangs- en eindevaluatierapportages.

Kernboodschap

In 2022 en 2023 hebben Provinciale Staten besluiten genomen over het beleid voor de Brightlands campussen tot 2030 (en tot 2033 voor de Brightlands Chemelot Campus). Het doel van dit beleid is dat de campusorganisaties minder afhankelijk worden van ondersteuning van de Provincie en steeds meer zelfstandig opereren.

De ontwikkeling verschilt per campus. De Brightlands Chemelot Campus is inmiddels in staat zelfstandig te functioneren. Deze campusorganisatie kan zichzelf financieel in stand houden zonder verdere bijdragen van de aandeelhouders. Ook levert zij vanuit de behaalde resultaten een bijdrage aan de verdere ontwikkeling van kennis, onderzoek en innovatie op de campus. De Brightlands Maastricht Health Campus is voor haar inkomsten afhankelijk van de verkoop van haar spin-offs en startups. De hoogte en het moment van deze inkomsten zijn moeilijk te voorspellen, maar mogelijk kan deze campus rond 2030 voor een deel zelfstandig zijn. Op de Brightlands Campus Greenport Venlo ligt de eerste prioriteit bij het stabiel maken van het vastgoed. Deze campus zal zich de komende jaren verder moeten ontwikkelen, maar ook rond 2030 nog afhankelijk blijven van ondersteuning door de Provincie omdat de campus nog relatief jong is. Voor de Brightlands Smart Services Campus wordt verwacht dat deze ook na 2030 financiële steun van de aandeelhouders nodig heeft, omdat er tot op heden nog geen structureel verdienmodel is gerealiseerd.

De Brightlands campussen vervullen op dit moment hun rol door kennis, onderwijs en ondernemerschap bij elkaar te brengen op vier locaties in Limburg. Aandachtspunten hierbij blijven het versterken van ondernemerschap en het ondersteunen van starters. Er wordt gewerkt aan verdere groei en professionalisering, en de onderlinge samenwerking tussen de campussen neemt toe. Zo gaat de Brightlands Maastricht Health Campus haar expertise op het gebied van ondersteuning van startups (venture building) inzetten voor alle Brightlands campussen.



De ontwikkeling van de Brightlands campussen verloopt tot nu toe volgens plan. Dat de Brightlands Maastricht Health Campus inmiddels wordt gezien als een volwassen campus en Limburg als 'slimme regio' geldt als belangrijke erkenning hiervan. Wel verandert de omgeving waarin de campussen werken voortdurend. Er zijn nieuwe uitdagingen, zoals de internationale druk op de circulaire economie, het blijvende tekort aan talent, een overvol energienetwerk en het terugtrekken of veranderen van koers door aandeelhouders als BASF en de Open Universiteit. Dit vraagt voortdurende aanpassing door de campusorganisaties en hun partners.

Wij voorzien dat de komende tijd onrustig blijft voor zowel Limburg als de campussen. Daarom vinden wij het belangrijk dat de Provincie juist nu een stabiele en betrouwbare partner en aandeelhouder is, zoals ook afgesproken in het beleid. Tegelijkertijd moedigen wij de campussen aan om zich goed voor te bereiden op deze dynamiek, bijvoorbeeld door streng financieel beleid te voeren en actief op zoek te gaan naar nieuwe, krachtige partners. Ook is het van belang dat de campussen samen optrekken waar mogelijk.

In deze veranderende omgeving ontstaan ook nieuwe kansen, bijvoorbeeld op het gebied van defensie, of de transitie op Chemelot. De campussen spelen hierop in, en wij ondersteunen hen daarbij. We doen dat onder andere door een actieve rol te nemen in deze ontwikkelingen, zoals met de verduurzaming van Chemelot en defensieactiviteiten, maar ook via initiatieven als de Brightlands merkcampagne, via de Regio Deals, deelname aan internationale beurzen, het versterken van het Maastricht Convention Bureau, het inzetten van onze lobby en het verbinden van netwerken – bijvoorbeeld via de Brightlands Ambassadors.

Op dit moment is er geen reden om de huidige koers ingrijpend te wijzigen. Wij blijven echter alert op ontwikkelingen en stellen de plannen bij als de situatie daarom vraagt.

Communicatie

De Brightlandsrapportage wordt op 1 juli op Ibabs gepubliceerd.

De Brightlandsrapportage 2025 zal in commissie ESA van 29 augustus informierend geagendeerd worden.

Vervolg

De Brightlandsrapportage 2025 zal in commissie ESA van 29 augustus informierend geagendeerd worden.

Een volgende voortgangsrapportage zal per 1 juli 2026 worden opgeleverd.

Bijlage(n)

De Brightlands Rapportage 2025



Brightlands rapportage 2025



Inhoud

0. Leeswijzer	4
1. Bijdragen aan beleid en doelen aan de hand van ontwikkeling op indicatoren	7
1.1 Kaderstelling vanuit Provinciale Staten	7
1.2 Campussen in Limburg	8
1.3 Van kaders naar Brightlands Rapportage: beleidsdoelen en indicatoren	10
1.4 Bijdrage aan beleidsdoelen – samenvattend oordeel	11
1.5 Maatschappelijk rendement	13
1.6 De indicatoren	14
2. Campussen	35
2.1 Brightlands Chemelot Campus	35
2.2 Brightlands Campus Greenport Venlo	52
2.3 Brightlands Maastricht Health Campus	64
2.4 Brightlands Smart Services Campus	78
2.5 Brightlands	87
2.6 Opgedane ervaringen ('lessons learned')	93
3. Projecten	96
3.1 Brightlands Chemelot Campus	96
3.2 Brightlands Campus Greenport Venlo	111
3.3 Brightlands Maastricht Health Campus	136
3.4 Projecten Brightlands Smart Services Campus	142
3.5 Projecten Brightlands	149
3.6 Risico's, beheer en maatregelen	153
Bijlagen	155

0. Leeswijzer

De Brightlands Rapportage laat zien hoe de Brightlands-campusen bijdragen aan de doelen van de Provincie Limburg. Ook geeft het rapport inzicht in hoe de campussen zich ontwikkelen en wat de rol van de Provincie Limburg daarbij is.

Deze rapportage hoort bij de Regeling Grote Projecten Limburg 2020 en is bedoeld als voortgangsrapportage. De basisrapportage 'De Brightlands Rapportage 2022' (BR2022) is in juni 2022 vastgesteld¹. Voor dit rapport zijn gegevens gebruikt van onder andere het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS), Etil en de campusorganisaties. Er is zoveel mogelijk gebruikgemaakt van één en hetzelfde tijdvak: tot en met 31 december 2024. Dat geldt ook voor de besluitvorming van Gedeputeerde Staten (GS) en Provinciale Staten (PS). De gegevens van CBS gaan over de periode tot en met 2023.

De Brightlands Rapportage bestaat uit 3 hoofdonderdelen²:

1. bijdragen aan beleid en doelen aan de hand van ontwikkeling op indicatoren
2. ontwikkeling per campus
3. de stand van zaken bij de projecten waarbij de Provincie direct betrokken is

Dit ziet er in een schema zo uit:



ad 1. bijdragen aan beleid en doelen aan de hand van de ontwikkeling op indicatoren

Hoofdstuk 1 laat de context zien van de Brightlands Rapportage en de doelen uit het provinciaal beleid waaraan de vier campussen een bijdrage leveren. Dit geeft een beeld van de bijdragen van de campussen aan de regionale economie.

¹ Statenbesluit P-22-012 'Vaststellen van de Brightlands Rapportage – basisrapportage' (PS, 23 juni 2022)

² Verkennend stuk 'De Brightlands Rapportage', brief GS van 23-2-2021 (GS 2021-4362)

Per beleidsdoel is een klein aantal indicatoren benoemd die een beeld geven van de ontwikkeling. Bij elk beleidsdoel zijn een paar belangrijke indicatoren gekozen om de ontwikkelingen te volgen. De Brightlands Rapportage laat zien hoe goed de campussen helpen om de beleidsdoelen van de Provincie Limburg te bereiken. En hoe ze zich ontwikkelen als innovatie-ecosysteem. De Provincie Limburg ondersteunt deze doelen op verschillende manieren: via de campusorganisaties (waarvan de Provincie aandeelhouder is), door subsidies voor kennisinfrastructuur, met investeringsfondsen en andere financieringen (zie ook bijlage 2). Daarnaast spelen veel externe factoren een rol bij het behalen van de beleidsdoelen. Dit zijn factoren die de Provincie niet kan beïnvloeden. De beleidsdoelen zijn vaak kwalitatief van aard, zoals het vergroten en verbeteren van bepaalde onderdelen. De aandacht ligt daarbij op de ontwikkeling op termijn. De gekozen indicatoren zijn bedoeld om vooral de bijdrage aan het beleidsdoel zichtbaar te maken.

maatschappelijk rendement

Het maatschappelijk rendement van de bijdragen aan de campussen – ‘wat heeft Limburg eraan?’ – is het beste zichtbaar te maken met de doelindicatoren (de ‘outcome’). Deze zijn te koppelen aan activiteiten op de campussen. Bij bredere doelen, zoals het opleidingsniveau of het hebben van werk (arbeidsparticipatie), wordt die koppeling minder duidelijk. In de Brightlands Rapportage wordt een aantal indicatoren gebruikt om het maatschappelijk rendement te laten zien. Dat zijn: het aantal nieuwe bedrijven, start-ups en scale-ups en het gebruik van Wet Bevordering Speur- en Ontwikkelingswerk (WBSO) (fiscale regeling om onderzoek en innovatie te stimuleren). Voor zover deze op campusniveau gemeten kunnen worden. De ontwikkeling op het Regional Innovation Scoreboard (RIS) (zie paragraaf 1.6.7) geeft een algemeen beeld van het maatschappelijk rendement (paragraaf 1.5). Het gaat hier om een kwalitatieve beoordeling.

ad 2. ontwikkeling per campus

De vier campussen ontwikkelen zich elk op hun eigen manier en in hun eigen tempo. Ze verschillen zoveel in inhoud, opdracht en verdienmodel dat ze niet goed met elkaar vergeleken kunnen worden. Ze kunnen wel naast elkaar worden gezet. Dat gebeurt in hoofdstuk 2. Hierin wordt op dezelfde manier de ontwikkeling van iedere campus beschreven. Op basis van:

- doel van de campus
- locatie en Omschrijving
- prestaties tot eind 2024
- rol en positie van de Provincie Limburg
- partners in de ontwikkeling
- betrokkenheid van het mkb
- samenwerking met andere Brightlands-campussen
- belangrijke ontwikkelingen
- verwachtingen over de rol van de Provincie en Provinciale Staten bij toekomstige besluiten

Elke campus wordt apart beschreven.

In dit hoofdstuk hebben wij de balans gezocht tussen details en inzicht. Omdat er veel informatie is, hebben wij er soms voor gekozen om de informatie minder in detail te beschrijven. Daarnaast is er meer informatie toegevoegd over de instrumenten en manieren waarop de Provincie Limburg stuurt. Zo wordt duidelijk wat de Provincie vanuit haar verschillende rollen doet. Ook worden de indicatoren per campus genoemd waarover afspraken met Provinciale Staten zijn gemaakt.

In deze voortgangsrapportage zijn voor Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC), Brightlands Smart Service Campus (BSCC) en Brightlands Campus Greenport Venlo (BCGV) nieuwe, uniforme indicatoren opgenomen. (Toezegging 9204, (SCFEB, 18 november 2022). Over de indicatoren van Brightlands Chemelot Campus zijn al eerder afspraken gemaakt. Daardoor wijken deze indicatoren af van de overige campussen.

ad 3. stand van zaken bij de projecten waarbij de Provincie Limburg direct betrokken is
De Provincie Limburg levert aan verschillende projecten directe bijdragen. Daarbij stuurt de Provincie in meer of mindere mate mee, afhankelijk van haar rol. Voor elk van de projecten waarbij de Provincie Limburg direct en voor een groot deel betrokken is, is een apart overzicht (fiche) gemaakt met gedetailleerde informatie. Deze fiches staan in hoofdstuk 3 en zijn per campus ingedeeld. Elk fiche laat de stand van zaken van het project zien. Daarbij wordt ingegaan op punten zoals de financiële betrokkenheid, de risico's, de continuïteit en de samenhang met andere projecten.

Naar aanleiding van de bespreking van de basisrapportage en de analyse van de griffie is een aantal aanpassingen doorgevoerd (zie bijlage 4).

1. Bijdragen aan beleid en doelen aan de hand van ontwikkeling op indicatoren

1.1 Kaderstelling vanuit Provinciale Staten

Vanaf 2005 heeft de Provincie Limburg gekozen voor een (economisch) beleid dat zich richt op de ontwikkeling van een kenniseconomie. In 2019 is de nadruk verschoven naar een missiegedreven economisch beleid waarin de maatschappelijke opgaven meer centraal staan. De ontwikkeling van de Brightlands-campussen is een van de instrumenten én resultaten daarvan. In het op 5 april 2024 door PS vastgestelde nieuwe economisch kader 'Werken aan een toekomstbestendige economie voor Limburg' is die lijn doorgezet. De economie in Limburg kent daarnaast ook andere aspecten zoals het brede mkb in verschillende sectoren, de arbeidsmarkt en het onderwijs. In het beleid en de uitvoering wordt zoveel mogelijk gewerkt aan verbinding en samenhang tussen deze onderdelen.

Het provinciaal beleid voor de vier campussen in Limburg en Brightlands als geheel is vastgelegd in beleidskaders en visiedocumenten die door Provinciale Staten zijn vastgesteld:

- 'Sturing in Samenwerking 3.0: het strategisch investeringsbeleid en uitvoeringskader' (G-20-082; PS, 5 februari 2021)³
- 'Brightlands en de campussen – visie en inzet tot 2030' (G-22-021; PS, 24 juni 2022)⁴
- 'Brightlands Campus Greenport Venlo – visie en inzet tot 2030' (G-22-039; PS, 16 december 2022)⁵
- 'Campus Vastgoed Greenport Venlo inzet en visie tot 2030' (G-22-061; PS, 10 februari 2023)⁶
- Coalitieakkoord 2023-2027 'Elke Limburger Telt' (PS 30 juni 2023)⁷
- Beleidskader 'Werken aan een toekomstbestendige economie voor Limburg' (G-24-007; PS, 5 april 2024)⁸

Deze kaders vormen de basis voor de uitvoering door Gedeputeerde Staten in een aantal verschillende rollen: aandeelhouder, financier en/of subsidiegever. Deze rollen zijn vastgelegd in overeenkomsten, beschikkingen en (aandeelhouders)besluiten. Daarnaast ondersteunt de Provincie Limburg de ontwikkeling van de campussen via haar rol en positie als vergunning- en concessieverlener (openbaar vervoer). Of met inzet op lobby en public affairs bijvoorbeeld bij het vinden van samenwerkingspartners en EU- en rijksmiddelen.

Op de website www.limburg.nl/bestuur/provinciale-staten/dossiers/brightlands-campussen/ zijn alle belangrijke stukken voor de Brightlands-campussen te bekijken.

3 <https://limburg.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/09c2a560-820c-42ec-b226-02c52c51cd8d>

4 2^e GEWIJZIGD G-22-021 Statenvoorstel inzake Brightlands – visie en rol provincie Limburg, brief GS van 16-6-2022

5 <https://limburg.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/b427b0a1-cbc6-410a-bc9e-2e7ec3cf8dbd/>

6 <https://limburg.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/a5403b98-37d8-4839-87f2-e2a9a7f80c5a>

7 Document Limburg – Bijlage 1 – Coalitieakkoord 2023-2027 Elke Limburger telt.pdf-

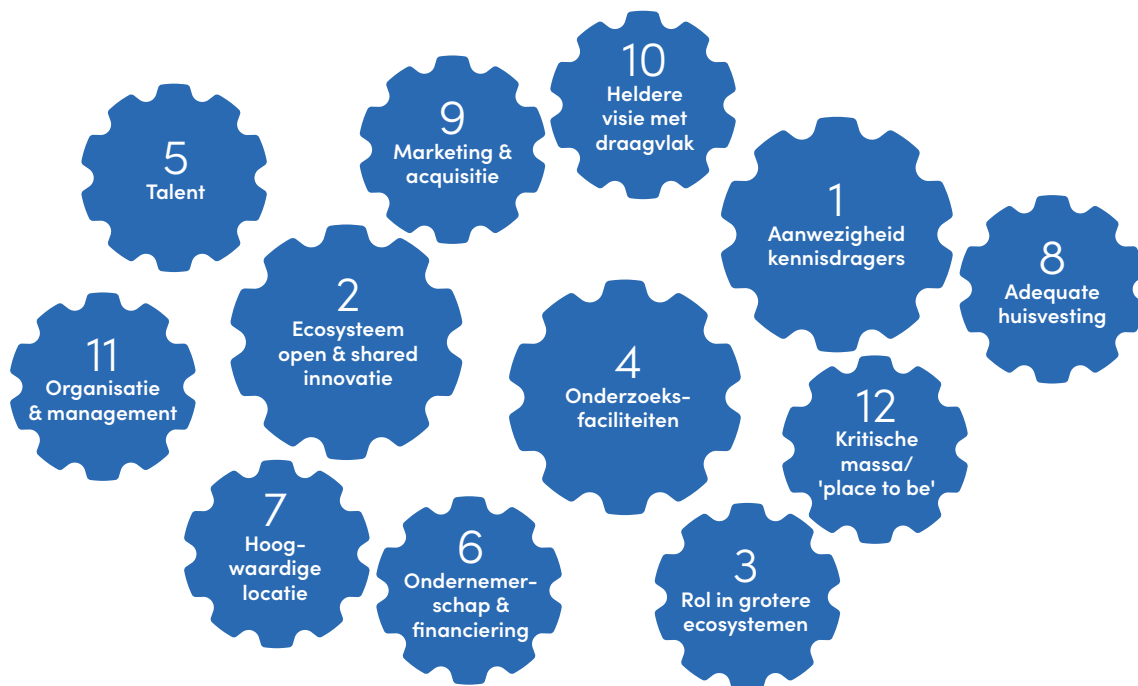
8 Document Limburg – Bijlage 1 Beleidskader Werken aan een toekomstbestendige economie – iBabs Publieksporaal

1.2 Campussen in Limburg

Definitie van 'campus'

In het beleid van Provincie Limburg is een campus de fysieke locatie waar het open innovatie-ecosysteem van Limburg zichtbaar en herkenbaar is. Daar ontstaat kennis voor innovatie en wordt die kennis toegepast (valorisatie). En daar vinden ondernemers, onderzoekers/onderwijs en werknemers elkaar: de triple helix in de praktijk. Innovatie in ketens, die uiteindelijk leidt tot het ontwikkelen van nieuwe producten en diensten, vindt bij voorkeur hier plaats. Naast de term 'campus' gebruikt het Rijk bijvoorbeeld ook het begrip 'open innovatie-ecosysteem'⁹. Een ecosysteem bestaat uit verschillende onderdelen (zie onderstaande figuur uit 'Inventarisatie en meerwaarde van campussen in Nederland'; Buck Consultants International (BCI, 2018)). De campus is de locatie waar dit allemaal samenkomt.

Figuur 1: Onderdelen ecosysteem campussen in Nederland, bron Consultants International.



⁹ "Een ecosysteem voor onderzoek en innovatie omvat een dynamische set van samenhangende actoren, activiteiten en instituties, die van belang zijn voor het onderzoeks- en innovatievermogen van individuele actoren en groepen van actoren en hierdoor voor het creëren van waarde." Definitie uit Kabinetsstrategie 'Versterken van onderzoeks- en innovatie-ecosystemen' (30 oktober 2020, Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap)

De rapportage laat zien hoe de vier Brightlands-campusen in Limburg zich ontwikkelen. Ook laat het zien hoe de situatie is op 31 december 2024 in de onderdelen waar de Provincie Limburg (financieel) bijdraagt.

Campusorganisaties

Op elke campus is een campusorganisatie actief (in de vorm van een BV), met een specifieke eigen opdracht. De campusorganisatie is verantwoordelijk voor de groei en bloei van de campus. Er is één uitzondering: Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC). Hier heeft de campusorganisatie vooral de taak om ervoor te zorgen dat die kennis in nieuwe en bestaande bedrijven wordt toegepast (valoriseren). De opdracht per campusorganisatie sluit daarnaast aan bij het karakter van de campus en de fase waarin deze zich bevindt.

De campusorganisaties spelen een hoofdrol bij het stimuleren van het open innovatie-ecosysteem. De Provincie Limburg is, steeds met de Universiteit Maastricht (UM) en één of meer (private) partners, aandeelhouder in elke campusorganisatie. Iedere aandeelhouder helpt mee met de exploitatie en werkt mee aan de ontwikkeling van de campus. Daar waar met een campusorganisatie specifieke afspraken zijn gemaakt over prestaties zijn deze opgenomen bij de beschrijving van de afzonderlijke campussen (hoofdstuk 2).

1.3 Van kaders naar Brightlands Rapportage: beleidsdoelen en indicatoren

Beschrijving van de beleidsdoelen en indicatoren

Vanuit de beleidskaders zijn voor de Brightlands Rapportage zeven beleidsdoelen vastgesteld (zie tabel 1).

Tabel 1:
Beleidsdoelen uit
de provinciale
kaders.

Beleidsdoelen	Omschrijving
Vergroten dynamiek (nieuwe bedrijvigheid)	Het laten ontstaan van nieuwe bedrijvigheid in Limburg. Daarmee bijdragen aan nieuwe werkgelegenheid en aan een grotere diversiteit van bedrijvigheid in de regionale economie.
Robuuste kennisinfrastructuur	De kennisinfrastructuur op en rond de campussen bestaat uit de onderzoeksinstituten en onderzoekfaciliteiten (zoals laboratoria, incubators ¹⁰ , fieldlabs) en het onderwijs (wo, hbo en zo mogelijk ook mbo). Deze kennisinfrastructuur is groot genoeg en heeft een goede naam om de magneetfunctie te vervullen zonder afhankelijk te zijn van een structurele bijdrage van de Provincie Limburg.
Stabiele exploitatie campusorganisatie	De campusorganisaties, die een grote verantwoordelijkheid dragen voor het functioneren van campus en ecosysteem, hebben het vooruitzicht voor een stabiele exploitatie voor tenminste de eerstvolgende drie tot vijf jaar. En zijn daarbij niet alleen afhankelijk van een bijdrage van de Provincie Limburg en andere aandeelhouders.
Werkend innovatie-ecosysteem	Uit onderzoek, ontwikkeling en de ontmoetingen op en rond de campussen ontstaan nieuwe ideeën die kunnen leiden tot innovaties in bestaande en nieuwe producten en processen.
Versterking van de kennis-economie	Bedrijven in Limburg bouwen kennis op en innoveren om zo weerbaar en wendbaar in te kunnen spelen op de transities (bijvoorbeeld digitalisering, energie, circulair). De talenten vinden in Limburg passende opleidingen en maken daar gebruik van.
Vergroten wervingskracht van de regio	Het behouden en werven van talenten op alle niveaus om in Limburg te leren, te onderzoeken, te ondernemen en te wonen. De campussen zijn de 'place to be', in de regio, Nederland of op wereldschaal.
Versterken regionale innovatievermogen	Door het verbinden van de vier campussen en hun ecosystemen in concrete projecten en ontmoetingen kunnen meer en andere bijdragen aan de maatschappelijke uitdagingen van Limburg en Nederland worden bijgedragen.

Om inzicht te bieden in de bijdragen aan deze beleidsdoelen vanuit de campussen, is in samenspraak met PS, voor elk van deze doelen een aantal indicatoren geselecteerd (tabel 2). Met behulp van grafieken en tabellen wordt hierna voor de indicatoren de ontwikkeling in beeld gebracht. Dit maakt het mogelijk om de gegevens in perspectief te plaatsen. Juist omdat campusontwikkeling een proces van de lange adem is. Daar waar geen of onvolgende historische gegevens beschikbaar zijn, is de situatie in 2023 getoond. Een aantal indicatoren is bij de beschrijving van de individuele campussen opgenomen.

¹⁰ een incubator is een bedrijfsverzamelgebouw voor start-ups en bedrijven in hun eerste groeifase, met daarbij dienstverlening voor de ontwikkeling van de in het gebouw gevestigde bedrijven.

Tabel 2:
Indicatoren bij de
beleidsdoelen.

Beleidsdoelen	Indicatoren per campus
Vergroten dynamiek	Aantal personen die er werken; aantal (nieuwe) vestigingen; aantal start-ups; aantal scale-ups; bedrijvendynamiek (vestigingen/opheffingen); 'private equity' investeringen.
Robuuste kennisinfrastructuur	Aantal instituten; financiële bijdragen in de instituten; directe werkgelegenheid bij de instituten; continuïteit van de instituten.
Stabiele exploitatie campusorganisatie werkend innovatie-ecosysteem	Financiële onafhankelijkheid/beschikbaarheid financiële dekking Gebruik WBSO; gebruik EFRO; evenementen
Indicatoren op niveau Brightlands/Limburg	
Versterking kenniseconomie	Instroom en uitstroom studenten; aantal internationale studenten; aantal masteropleidingen en lectoraten; bijdragen vanuit NWO; praktijkovereenkomsten mbo.
Vergroten wervingskracht van de regio	Naamsbekendheid; ontwikkeling verhuizing van en naar Limburg; positie Regional Competitiveness Index.
Versterken regionale innovatievermogen	Samenwerking tussen de campussen; ontwikkeling Regional Innovation Index.

In paragraaf 1.4 wordt per beleidsdoel weergegeven hoe de afzonderlijke indicatoren zich ontwikkelen. Ook wordt toegelicht wat de gegevens betekenen en of ze reden zijn voor een bijstelling of aanpassing in beleid of uitvoering.

1.4 Bijdrage aan beleidsdoelen – samenvattend oordeel

In tabel 3 is voor elk van de beleidsdoelen kort het oordeel van GS bij de ontwikkeling gegeven. Daarbij is ook al informatie uit de hoofdstukken 2 en 3 betrokken.

Tabel 3:
Beoordeling
ontwikkeling
bijdrage aan de
beleidsdoelen.

Beleidsdoelen	Beoordeling
Vergroten dynamiek (nieuwe bedrijvigheid)	De indicatoren bij dit beleidsdoel laten zien dat de bedrijvigheid op de campussen groeit en bloeit. Ook is er flink wat dynamiek in vestigers en vertrekkers op de campussen (positief). Het aantal start-ups blijft ondanks een positief jaar een punt van aandacht. Met de start-upondersteuningsaanpak Brightlands Start-up League is hier extra op ingezet.
Robuuste kennisinfrastructuur	De kennisinfrastructuur in Limburg is versterkt. Zo zijn er nieuwe opleidingen gekomen die zich richten op de inhoudelijke gebieden van de campussen. Ook zijn er sinds 2012 verschillende kennisinstituten opgebouwd en faciliteiten ingericht (fieldlabs, pilotplants, laboratoria). De Provincie Limburg heeft hier een grote financiële bijdrage aan geleverd, maar zeker niet alleen. Andere partners hebben samen 2,5 keer zoveel geld ingebracht als de Provincie zelf. De continuïteit is nog niet van alle kennisinstituten geregeld. Dat is wel het uitgangspunt en blijft aandacht krijgen, ook voor het belang van de wervingskracht van Limburg. De afspraken rondom de (her)financiering van de uitbreiding van BCC versterken de basis voor de daar gevestigde kennisinstituten. Indicatoren bij andere beleidsdoelen, zoals de toename van het aantal projecten met Limburgse betrokkenheid die vallen onder Nederlandse organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO), versterken het beeld bij dit beleidsdoel.
Stabiele exploitatie campusorganisatie	De campusorganisatie van BCC is financieel zelfstandig. De campusorganisatie van BMHC heeft mogelijk zicht op zelfstandigheid. De campusorganisaties van BCGV en BSSC zijn dat nog niet. Zij hebben de komende jaren nog steun nodig van de Provincie Limburg en andere aandeelhouders. De statenbesluiten van juni en december 2022 geven tijd en ruimte om te groeien naar zelfstandigheid.

Werkend innovatie-ecosysteem	De indicatoren geven maar een beperkt beeld van de ontwikkeling op dit beleidsdoel. Het is duidelijk dat op en door de campussen veel evenementen worden georganiseerd die zorgen voor ontmoeting en interactie. Op elke campus zijn de faciliteiten daarvoor ook aanwezig. De komst van een Brightlands Office en de inzet van de kwartiermaker moeten helpen krachten te bundelen en elkaar te versterken. Deze persoon heeft als taak om de samenwerking tussen de verschillende partijen goed op elkaar af te stemmen en tot één geheel te smeden. Het aantal bedrijven dat de Wet Bevordering Speur- en Ontwikkelingswerk (WBSO) gebruikt, groeit mee met het aantal vestigingen. Bedrijven en instellingen maken goed gebruik van beschikbare Europese innovatie-stimuleringsprogramma's. Innovatie rond digitalisering en datagedreven (keuzes maken op basis van feiten en cijfers) bedrijvigheid krijgt nog weinig aandacht. Met het MKB-innovatie-programma 'Limburg Toekomstbestendig' wordt dit extra gestimuleerd. Als dat niet genoeg is, kan de Provincie besluiten hier extra aandacht aan te geven.
Versterking van de kennis-economie	Vanuit het perspectief van heel Limburg geven de indicatoren een positief beeld. Aan elk van de campussen is inmiddels onderwijs gekoppeld (van mbo tot wo) en ook onderwijsgericht onderzoek (masters, lectoraten). Zo is de ontwikkeling en verspreiding van kennis goed verankerd. Dit vormt een goede basis voor samenwerking met (mkb-)bedrijven, voor nieuwe bedrijvigheid en voor werving van extra geld (NWO, Nationaal Groeifonds). De inzet op de campussen en via de Kennis-As zorgt voor overleg tussen de onderwijsinstellingen. Dit heeft geleid tot meer gezamenlijke focus. Dat vormt de basis voor gezamenlijke onderzoeksprogramma's en betere afstemming van de opleidingen. Het vinden van voldoende talent blijft een aandachtspunt binnen Brightlands.
Vergroten wervingskracht van de regio	De wervingskracht van Limburg blijft goed. De groei van de campussen laat dat duidelijk zien. De landelijke naamsbekendheid is wel een aandachtspunt. De Regional Competitiveness Index (RCI) laat een goede positie van Limburg zien in Europees verband. Het blijft belangrijk om hieraan te werken, ook vanuit andere provinciale beleidsterreinen, zoals mobiliteit en cultuur. Dit krijgt extra steun door de inzet van de Brightlands Ambassadors en een nieuwe landelijke merkcampagne.
versterken regionale innovatievermogen	De Regionale Innovation Scoreboard (RIS) geeft een goed beeld van de ontwikkeling van het regionale innovatiesysteem. Volgens de RIS ontwikkelt Limburg zich nog steeds positief. De bijdragen van Provincie Limburg op en rond de campussen hebben hieraan een positieve bijdrage geleverd. Er is samenwerking tussen de campussen op verschillende gebieden: gezamenlijke ontwikkeling biomedisch ecosysteem, delen gebouwconcepten, communicatie en de ontwikkeling van een AI-hub. Ook in projecten, zoals aanvragen bij het Nationaal Groeifonds, werken partijen van verschillende campussen samen. De bundeling van een groot deel van het onderwijs en onderzoek op campussen in de Faculty of Sciences and Engineering van de UM kan hier een positieve impuls aan geven. Provincie Limburg blijft werken aan het verbeteren van de samenwerking tussen (partijen op) de campussen. Bijvoorbeeld via Brightlands Office en de inzet van de kwartiermaker.

1.5 Maatschappelijk rendement

Het maatschappelijk rendement¹¹ van de bijdragen aan de campussen is zichtbaar gemaakt met doelindicatoren (de 'outcome'), gekoppeld aan activiteiten op de campussen. In het overzicht hieronder zijn de prestaties van de vier campussen samen op deze indicatoren beoordeeld.

Tabel 4: Beoordeling maatschappelijk rendement.

Doelindicator ¹²	Beoordeling	Toelichting
Totaal aantal vestigingen (op locatie)	●	- Het aantal bedrijven laat een licht stijgende lijn zien voor elke campus en is in totaal toegenomen met meer dan 315% ten opzichte van 2012. In het laatste jaar is de toename goed (+10%). Deze bedrijven komen gedeeltelijk van een andere plek in de provincie. - Van 2012 t/m 2024 is het aantal arbeidsplaatsen op de campussen toegenomen met 141%. In de laatste twee jaar is het aantal arbeidsplaatsen op de campussen stabiel. Groei van werkgelegenheid op de campussen is geen doel op zich en hangt direct samen met de beschikbare ruimte. - In 2024 is het aantal vestigingen in Nederland (+6,3%) en Limburg (+5,3%) minder sterk gegroeid dan op de campussen¹³ - De stabiele groei in de jaren 2023 en 2024 weerspiegelt de goede bezetting op de campussen. Met de gewenste uitbreiding van BCC zullen ook het aantal bedrijven en de werkgelegenheid verder toenemen.
Aantal start-ups (vestigingen van nieuw opgerichte bedrijven)	●	- Het aantal start-ups is toegenomen; in 2023 zijn er 39 bijgekomen. Dat is boven het jarenlange gemiddelde van 27 per jaar. - De ontwikkeling van de start-ups blijft een punt van aandacht. In 2024 is daarom officieel gestart met de Brightlands Start-up League ter versterking van de start-upinstrumenten.
Aantal scale-ups (op basis van fte of omzet)	●	Het aantal scale-ups in 2022 is verder toegenomen met 20. Dat is meer dan het jarenlange gemiddelde van 13 per jaar.
Gebruik WBSO (nieuwe en bestaande bedrijven met Speur- & Onderzoeken)	●	- Het gebruik van de WBSO door bedrijven op de campussen is stabiel gebleven. - Het aantal bedrijven dat WBSO gebruikt, is in 2023 in Limburg net als in Nederland licht afgenomen.
Positie Regional Innovation Scoreboard	●	- Limburg scoort boven het gemiddelde van de provincies in Nederland, zoals grafiek 19 laat zien. - In 2023 viel Limburg voor het eerst in de hoogste categorie: 'innovation leader'.

● Doelbereik op schema ● Risico op vertraging doelbereik ● Doelbereik loopt achter

In de tabel betekent groen dat de inzet van de Provincie Limburg en haar partners een bijdrage levert aan het maatschappelijk rendement. Met oranje is bedoeld dat de bijdrage van dit onderdeel aan het maatschappelijk rendement aandacht vraagt. Rood staat voor het niet bereiken van een doel, waardoor een provinciale bijdrage kan worden heroverwogen. De Provincie moet in dat geval haar inzet opnieuw bekijken.

11 Het maatschappelijk rendement van een project is de toegevoegde waarde voor de hele maatschappij (Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, oktober 2011; zie ook O. Leeswijzer)

12 bron: CBS, met uitzondering 'positie Regional Innovation Scoreboard' (EU)

13 bron: CBS, <https://opendata.cbs.nl/#/CBS/nl/dataset/81578NED/table>

De Brightlands-campussen en de duurzame ontwikkelingsdoelen

De campussen richten zich op het bijdragen aan de maatschappelijke opgaven van de regio. Zo dragen de Brightlands-campussen ook direct bij aan acht van de 17 duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

Figuur 2:
Acht ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.



1.6 De indicatoren

In deze paragraaf staan per beleidsdoel (in subparagrafen) de individuele indicatoren. Voor de CBS-indicatoren geldt dat deze een jaar achterlopen in vergelijking met de Etil-indicatoren. Dat komt doordat deze gegevens pas in het vierde kwartaal van 2025 worden aangeleverd over het jaar 2024.

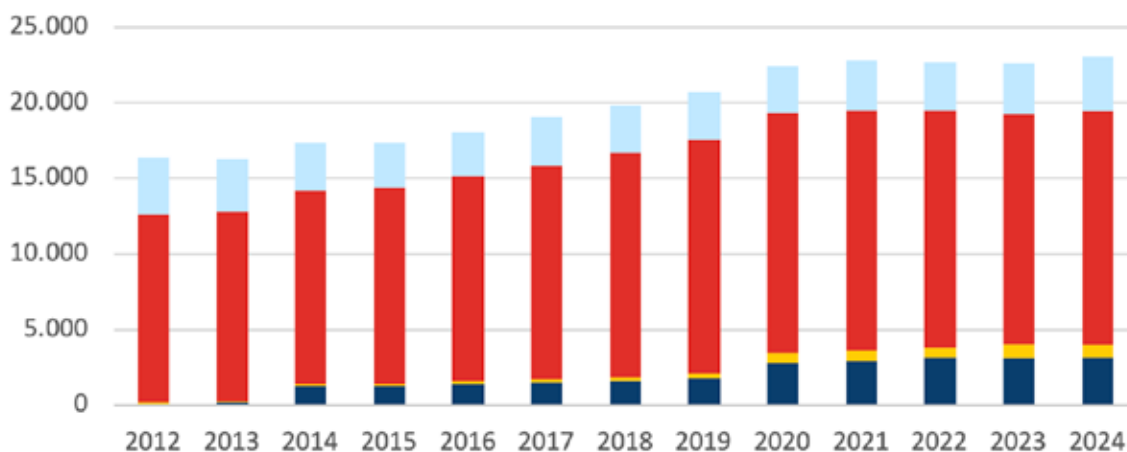
1.6.1 Beleidsdoel: vergroten dynamiek

Het laten ontstaan van nieuwe bedrijvigheid in Limburg. Daarmee bijdragen aan nieuwe werkgelegenheid en aan een grotere variatie van bedrijven in de regionale economie.

Indicator: aantal werkzame personen

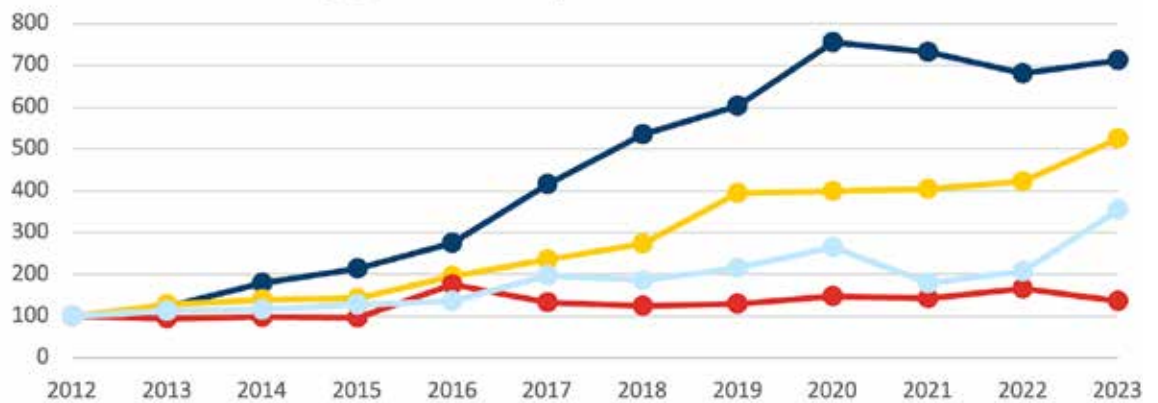
Grafiek 1
Werkgelegenheid
(bron: Etil).

- Chemelot
- Greenport
- Health
- Smart Services



Grafiek 2:
 Relatieve ontwikkeling werk-
 gelegenheid in fte.
 Van vestigingen
 <50 fte, indexcijfers
 2012 = 100,
 bron: CBS.

■ Chemelot
 ■ Greenport
 ■ Health
 ■ Smart Services



Duiding

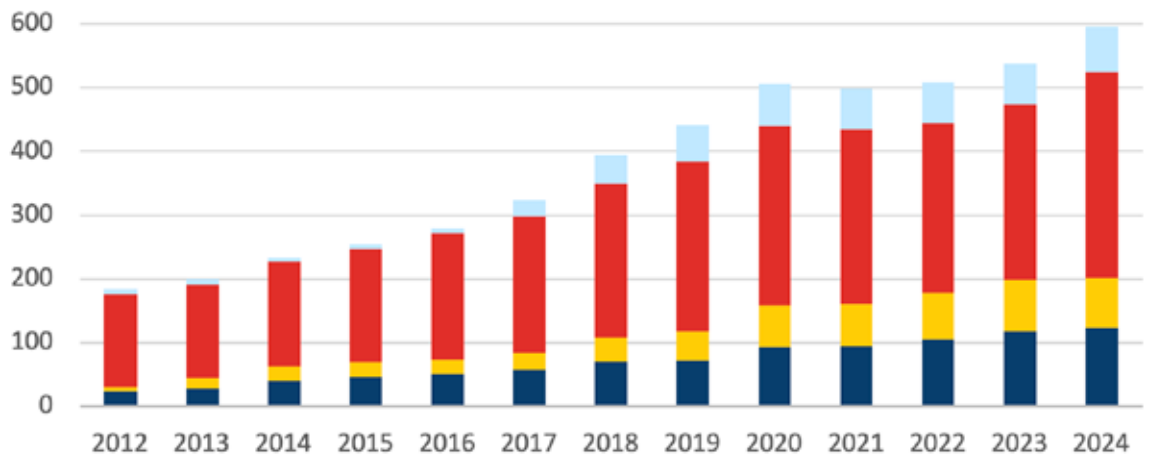
- De grafiek 'werkgelegenheid in werkzame personen' laat zien dat de werkgelegenheid op de campussen (gebaseerd op postcodegebieden) vanaf 2012 is toegenomen van 16.300 tot ruim 23.000 personen.
- Het relatief groot aantal medewerkers bij BMHC (in grafiek 1) komt doordat de belangrijke UM-faculteiten van MUMC+ zijn meegenomen in de gegevens. Om de cijfers goed te kunnen vergelijken, zetten we deze aanpak door. In hoofdstuk 2.3 wordt dit getal verder onderverdeeld naar bedrijven, belangrijke UM-faculteiten en MUMC+.
- Bij BSSC zijn ook de medewerkers van APG en Loyalis meegenomen bij deze indicator.
- In de grafiek 'werkgelegenheid in fte' is die ontwikkeling toegespitst op kleine bedrijven (< 50 fte). Hier zie je een groei van werkgelegenheid bij kleine bedrijven bij elke campus. Het sterkst bij de Brightlands Chemelot Campus (BCC), waar veel mkb'ers onderdak hebben gevonden. Het minst bij de BMHC, waar het merendeel van de bedrijven op de campus in de start-upfase zitten (met weinig werknemers) en bij groei een locatie ergens anders kiezen, bijvoorbeeld op BCC.

Indicator: aantal (nieuwe) vestigingen

Grafiek 3:

Aantal vestigingen
(actief), bron: Etil.

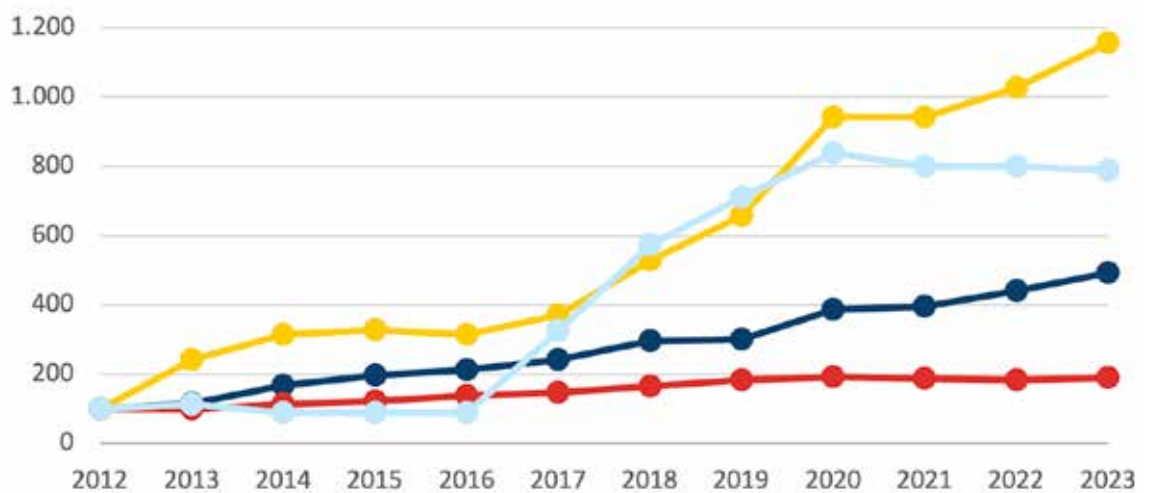
■ Chemelot
■ Greenport
■ Health
■ Smart Services



Grafiek 4:

Aantal vestigingen
– relatieve ontwikkeling. Index-
cijfers: 2012 = 100,
bron: Etil.

■ Chemelot
■ Greenport
■ Health
■ Smart Services

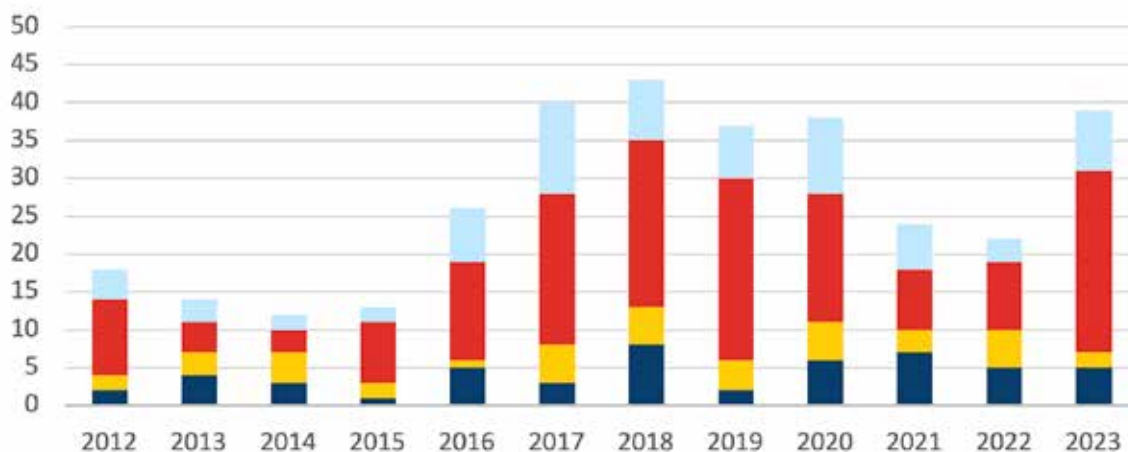


Duiding

- De grafiek 'aantal vestigingen (actief)' laat het aantal vestigingen zien dat actief is op de campussen. De ontwikkeling loopt gelijk met die van de werkgelegenheid.
- In de grafiek 'aantal vestigingen – relatieve ontwikkeling' komen de start en ontwikkeling van de BSSC en BCGV nog nadrukkelijker in beeld. Ook op de BCC in Sittard-Geleen en de BMHC in Maastricht groeien het aantal vestigingen.
- De cijfers van de BMHC bevatten een grote variëteit aan bedrijven die binnen het campusgebied zijn gevestigd, omdat dit geen afgebakend gebied is waar alleen health gerelateerde bedrijven gevestigd zijn. Bij de beschrijving van de campus (hoofdstuk 2.3) zijn meer specifieke cijfers over de werkgelegenheid en het aantal vestigingen binnen het focusgebied van de campusorganisatie opgenomen.

Indicator: aantal start-ups

Grafiek 5:
Aantal start-ups.
Vestigingen van
nieuw opgerichte
bedrijven, bron:
CBS.
■ Chemelot
■ Greenport
■ Health
■ Smart Services



Duiding

- In deze grafiek zie je het aantal start-ups¹⁴ per campus.
- Na een daling is er in 2023 weer een toename van het aantal start-ups te zien. Het start-upversnellingsprogramma Brightlands Start-up League is sinds 2024 actief. Dit komt bovenop de bestaande financieringsmiddelen, zoals het Limburg Start-up Capital Fund en Brightlands Venture Partners Fund IV. En daarnaast het MKB-innovatieprogramma 'Limburg Toekomstbestendig' dat door LIOF wordt uitgevoerd.

¹⁴ Start-up - Een startende onderneming met een vernieuwend, schaalbaar idee rondom een nieuwe technologie (CBS, Financieringsmonitor 2023, 26 januari 2024)

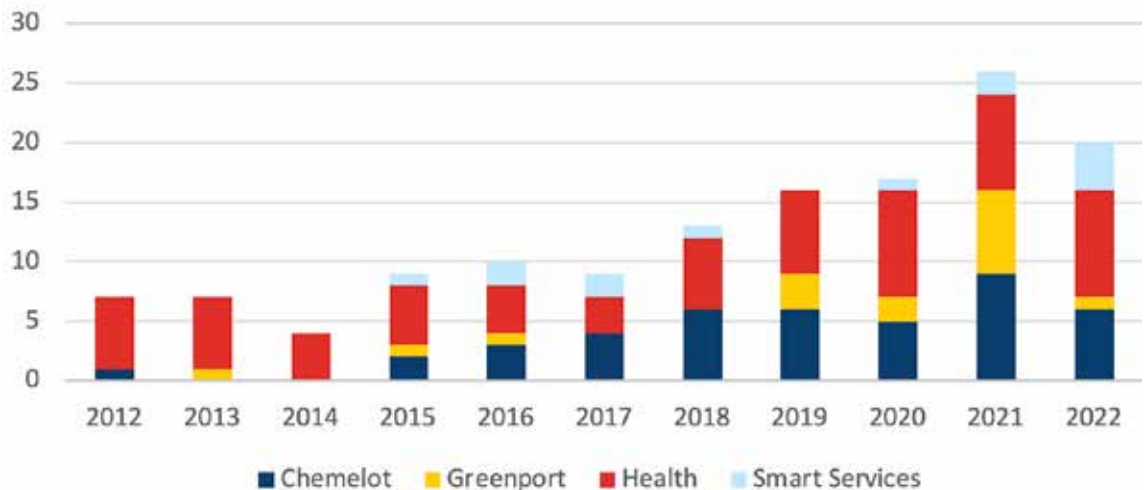
Indicator: aantal scale-ups

Grafiek 6:

Aantal scale-ups,

bron: CBS.

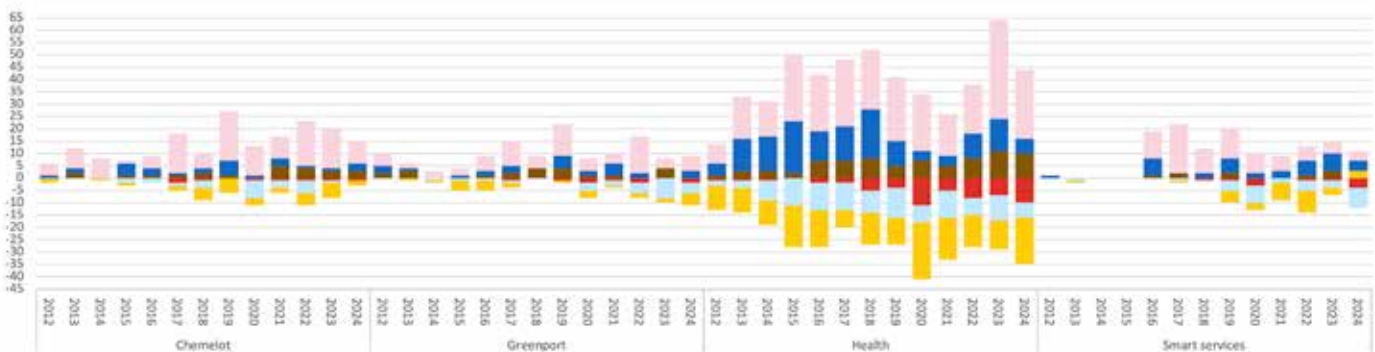
■ Chemelot
■ Greenport
■ Health
■ Smart Services



Duiding

- Scale-ups zijn bedrijven met drie opeenvolgende jaren een bovengemiddelde groei in omzet of aantal medewerkers.
- De grafiek 'aantal scale-ups op basis van groei omzet of fte' laat na drie jaar van groei in 2022 een lager aantal zien dan in 2021. Dit onderstreept het beeld dat de ontwikkeling van scale-ups varieert en van vele factoren afhankelijk is.
- De CBS-gegevens over scale-ups (op basis van omzet) voor deze grafiek komen in de loop van het jaar beschikbaar, vandaar dat hier de cijfers van 2022 zijn getoond.

Indicator: bedrijvendynamiek (vestigingen/opheffingen)



Grafiek 7:

Bedrijvendynamiek

Limburgse

Campussen,

bron: Etil.

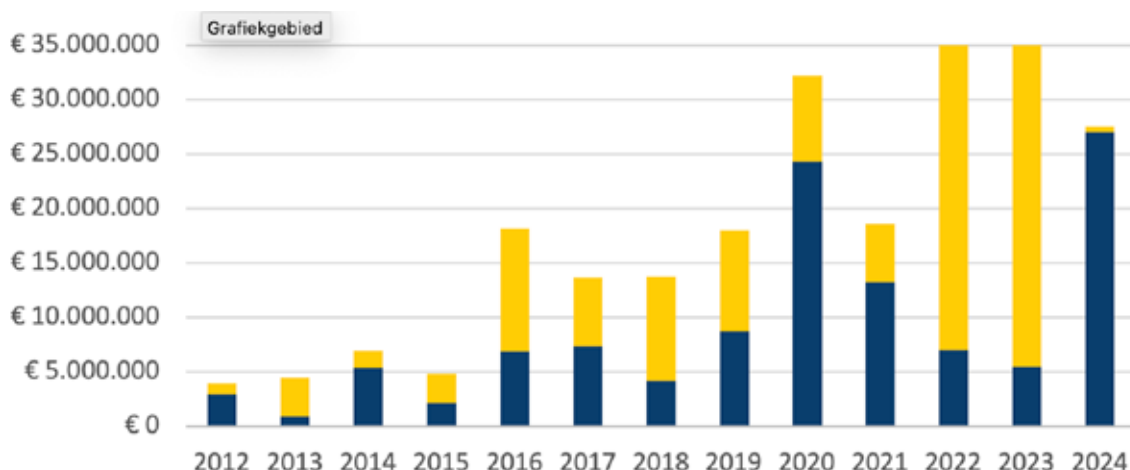
■ Opgericht op de campus
■ Verhuisd naar de campus vanuit Limburg
■ Verhuisd naar de campus vanuit overig Nederland
■ Opgeheven op de campus
■ Verhuisd vanaf de campus naar overig Limburg
■ Verhuisd vanaf de campus naar overig Nederland

Duiding

- De grafiek ‘bedrijvendynamiek Limburgse campussen’ laat zien dat de groei van het aantal vestigingen per campus komt door nieuwe en vertrekkende bedrijven.
- Samen met de andere grafieken ontstaat zo een beeld van een dynamische werkomgeving (vooral op BMHC, maar ook op BSSC). Deze past bij een open innovatie-ecosysteem, zoals de Brightlands-campussen dat willen zijn.

Indicator: venture capital investeringen

Grafiek 8:
Venture capital
investeringen in
Limburg, bron:
Nederlandse
Vereniging van
Participatiemaat-
schappijen.
■ Brightlands
■ Overig Limburg



Duiding

- Met venture capital bedoelen we risicovolle investeringen in jonge, innovatieve en/of snelgroeiende bedrijven. Het is een vorm van private equity¹⁵.
- Het jaar 2022 is een uitschieter in de venture capital investeringen in Limburg. Het aandeel Brightlands in venture capital dat in Limburg terecht komt, schommelt wel, maar is groot.
- Als een start-up zich doorontwikkelt, volgt vaak groeifinanciering. Uit de gegevens van de Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen (NVP) blijkt dat in 2017 € 0,5 mln. en in 2022 € 26,7 mln. aan groeifinancieringen op de campussen is terechtgekomen. Deze zijn niet in de grafiek opgenomen.
- Deze grafiek wijkt in de jaren tot 2022 af van dezelfde figuur in de Brightlands Rapportage van vorig jaar. Er is nu meer informatie beschikbaar over transacties in voorgaande jaren (bijvoorbeeld extra co-investeerders, bijstelling van voorgenomen afspraken), waardoor er een nauwkeurig beeld ontstaat.
- De gegevens in deze grafiek komen van de NVP en omvatten 90% van de fondsen die in Nederland actief zijn, zoals LIOF en Brightlands Venture Partners. De omvang van de investeringen van overige fondsen in Limburg, en binnen Brightlands, is niet bekend.

¹⁵ Private equity – Een financieringsvorm waarbij investeerders buiten de aandelenbeurs om financieel in bedrijven participeren (CBS, Financieringsmonitor 2023, 26 januari 2024)

1.6.2 Beleidsdoel: robuuste kennisinfrastructuur

De kennisinfrastructuur op en rond de campussen bestaat uit de onderzoeksinstituten en onderzoeksfaciliteiten, zoals laboratoria, incubators, fieldlabs en het onderwijs (wo, hbo en mogelijk ook mbo). Deze kennisinfrastructuur is groot genoeg en heeft een goede naam en reputatie om de magneetfunctie te vervullen, zonder afhankelijk te zijn van een structurele bijdrage van de Provincie Limburg.

Indicatoren: aantal instituten, financiële bijdragen in de instituten (in mln.), directe werkgelegenheid (medewerkers) bij de instituten

Tabel 5:
De verschillende
indicatoren bij
beleidsdoel
'robuuste kennis-
infrastructuur in
een overzicht', bron:
Provincie Limburg.

	BCC	BCGV	BMHC	BSSC
op campus gevestigde kennisinstituten	AMIBM, Brightsite, BMC, CHILL	BFFI, HEFI, FCCV, BISC, GRILL	M4i, MERLN, MS2, ZON-PTC, Scannexus	CAROU, BISS, Human Data Interaction Lab
op campus gevestigd/aanwezig onderwijs	UM, Zuyd, Vista	UM, HAS, Fontys, Yuverta, Gilde	UM, Zuyd	UM, OU, Zuyd, Vista

Duiding

- Tabel 5 geeft een overzicht van alle lopende onderzoeks- en onderwijsprojecten op de vier campussen. Deze projecten richten zich specifiek op de ontwikkeling van de campus, waar de Provincie Limburg een grote rol in speelt. Met name op BMHC zijn daarnaast nog 15 andere onderzoeksinstituten actief (van UM en MUMC+), zoals CARIM (School for Cardiovascular Diseases), NUTRIM (Institute for Nutrition and Translational Research in Metabolism), CAPHRI (Care and Public Health Research Institute) en DACS (Department of Advanced Computing Sciences). Kanttekening hierbij is dat verschillende projecten, zoals CHILL, bestaat uit zowel onderzoeks- als onderwijsonderdelen.
- In eerdere rapportages waren hier ook de directe werkgelegenheid en de financiële partnerbijdragen opgenomen. Met het aflopen van de provinciale betrokkenheid bij een aantal projecten door het einde van de subsidieperiode is het niet meer mogelijk deze informatie volledig te verzamelen.
- De instituten waaraan de Provincie Limburg een bijdrage levert zijn afzonderlijk in detail beschreven in de projectfiches (hoofdstuk 3). Hier is ook de indicator 'continuïteit van de instituten' verder uitgelegd.

1.6.3 Beleidsdoel: stabiele exploitatie campusorganisatie

De campusorganisaties hebben een grote verantwoordelijkheid voor het goed functioneren van de campus en het ecosysteem. Hun vooruitzicht is een stabiele exploitatie voor tenminste drie tot vijf jaar. Ze zijn hierbij niet alleen afhankelijk van een bijdrage van de Provincie Limburg.

Tabel 6:
Overzicht campus-organisaties
Brightlands, bron:
Provincie Limburg.

	BCC	BCGV	BMHC	BSSC
	Chemelot Campus BV	Brightlands Campus Greenport Venlo BV	Maastricht Health Campus BV	Campus Management & Development BV
belang Provincie Limburg	33,3%	33,3%	33,3%	25,0%
medeaandeelhouders	UM, DSM	UM, BASF	UM, MUMC+	UM, APG, OU
financieel onafhankelijk	ja	nee	nee	nee
verdienmodel	opbrengsten vooral uit beheerfee voor verhuur vastgoed en detacheringen van personeel	in ontwikkeling	valorisatieopdracht en rendement op investeringen in start-ups en spin-offs	in ontwikkeling
perspectief	door groei van campus blijven inkomsten van beheerfee en detacheringen verzekerd	opbrengsten uit verhuur van vastgoed, als er nieuw vastgoed bijkomt	(1.) continueren valorisatieopdracht vanuit UM en MUMC+; (2.) daadwerkelijk realiseren van rendement via verkopen (exits) of dividend.	deelnemersmodel kan deel van de kosten dekken, maar niet volledig
dekking door Provincie Limburg geregeld?	uit eigen exploitatie	t/m 2029	t/m 2029	t/m 2029
dekking door aandeelhouders geregeld?	uit eigen exploitatie	t/m 2024	t/m 2025	t/m 2025

Duiding

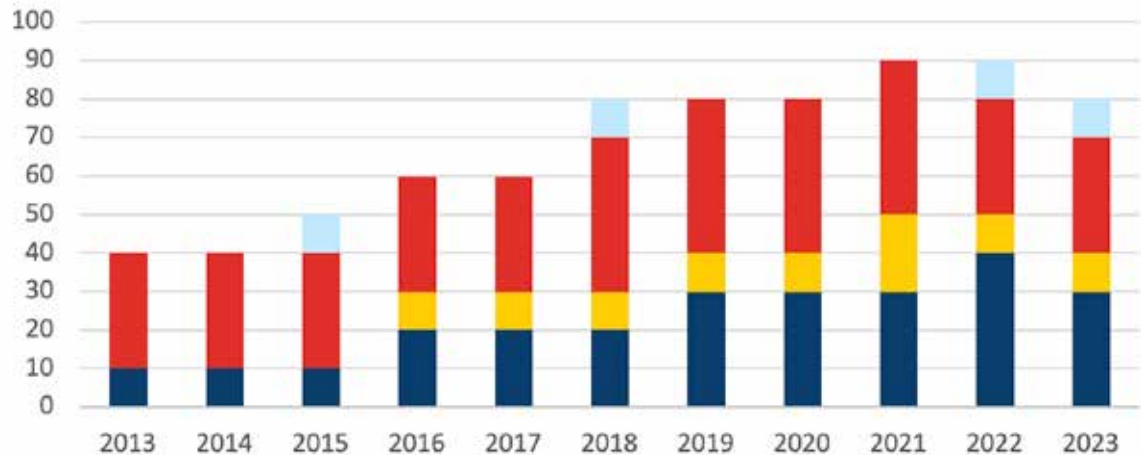
- In de ontwikkeling van een campus speelt de campusorganisatie een belangrijke rol. Continuïteit van de activiteiten is een van de belangrijkste voorwaarden voor succes. Tabel 6 geeft een totaaloverzicht van hoe de stabiliteit van de exploitatie van de campusorganisaties wordt beoordeeld. Die stabiliteit kan gebaseerd zijn op een verdienmodel of op een meerjarige toezegging van voldoende bijdragen door de aandeelhouders.
- Van de vier campusorganisaties is op basis van onze analyse op dit moment de campusorganisatie van BCC financieel zelfstandig. De campusorganisatie van BMHC heeft mogelijk ook dat vooruitzicht. Maar het verdienmodel (valorisatie) is hier minder zeker. Dat komt doordat de sectoren health and sciences vaak lange ontwikkeltijden hebben en de opbrengsten van investeringen onzeker zijn.
- De campusorganisaties van BCGV en BSSC hebben nog geen werkend verdienmodel. De verwachting is dat zij nog zeker tot 2030 ondersteuning van de aandeelhouders nodig zullen hebben. Daarvoor is een jarenlange toezegging van alle aandeelhouders nodig. De provinciale bijdragen tot 2030 zijn structureel opgenomen in de provinciale begroting.
- In 2024 heeft BASF besloten haar rol bij de BCGV anders in te vullen en te stoppen als aandeelhouder. BASF blijft wel betrokken bij de projecten op deze campus.

1.6.4 Beleidsdoel werkend innovatie-ecosysteem

Uit onderzoek, ontwikkeling en de ontmoetingen op en rond de campussen ontstaan nieuwe ideeën. Deze kunnen leiden tot innovaties in bestaande en nieuwe producten en processen.

Indicator: gebruik WBSO¹⁶

Grafiek 9:
Vestigingen met
R&D onder de
WBSO, bron: CBS.
■ Chemelot
■ Greenport
■ Health
■ Smart Services



Duiding

- Deze grafiek laat het aantal vestigingen van bedrijven op de Brightlands-campussen zien die van 2013 tot en met 2023 de WBSO-regeling¹⁷ gebruikten.
- De jarenlange trend is stabiel voor de campussen.
- Het aantal bedrijven dat de WBSO gebruikt in Nederland is afgenomen in 2023 ten opzichte van 2021¹⁸. Dat geldt ook voor Limburg als geheel.
- Onderzoek en ontwikkeling van data- en digitale innovaties passen minder goed binnen de WBSO-regeling. Dat kan verklaren waarom er maar weinig gebruikers zijn vanuit de BSSC.
- Voor de campussen zijn alle vestigingen van bedrijven in het postcodegebied meegeteld. Daardoor kunnen de cijfers minder precies zijn.

¹⁶ In de Brightlands Rapportage (2022) zijn gegevens in 5-tallen opgenomen. Het CBS levert nu nog aan op basis van 10-tallen door mogelijke herleidbaarheid. Hierdoor zijn in een aantal jaren de deelnemers op BSSC niet meer zichtbaar.

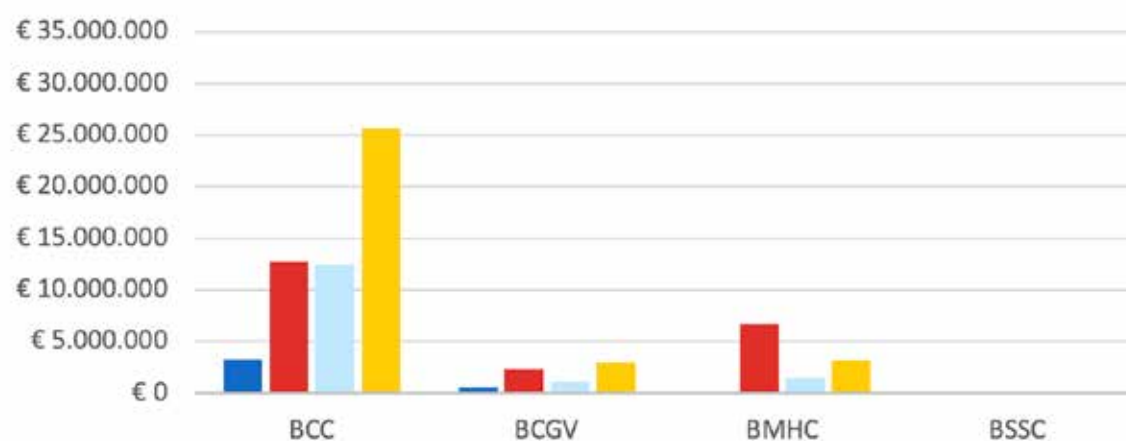
¹⁷ De WBSO (Wet Bevordering Speur- en Ontwikkelingswerk) is een fiscale regeling waarmee ondernemingen de kosten voor onderzoek en ontwikkeling (R&D) kunnen verlagen. De WBSO vergoedt een deel van de (loon)kosten en uitgaven van R&D-projecten, die kunnen betrekking hebben op de ontwikkeling van nieuwe (onderdelen van) fysieke producten, fysieke productieprocessen of programmatuur of technisch-wetenschappelijk onderzoek

¹⁸ <https://www.bedrijvenbeleidinbeeld.nl/beleidsinstrument/w/wbso#a31c7078d1>

Indicator: gebruik EFRO

Grafiek 10:
Bijdragen vanuit
OP Zuid en ReactEU
(2014-2024), bron:
Etil, bewerking
Provincie Limburg.

■ Provincie
■ EU
■ Publiek
■ Privaat



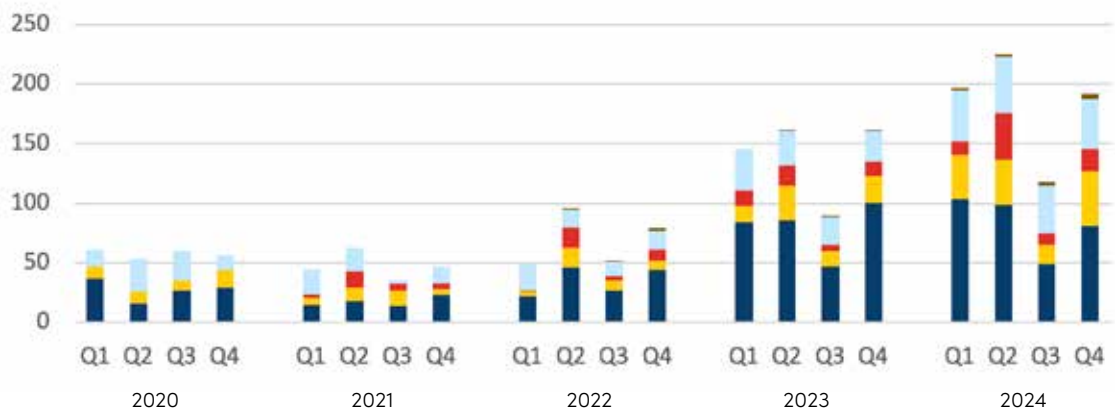
Duiding

- In totaal is ongeveer € 72,4 mln. geïnvesteerd in projecten via OP-Zuid en ReactEU op of rond de Brightlands-campussen. De provinciale bijdrage bedroeg ruim € 3,8 mln. Vanuit de EU is meer dan € 21,7 mln. bijgedragen en vanuit private partners samen meer dan € 31,6 mln.
- Uit de gegevens komt niet naar voren dat er tijdens de looptijd bijdragen uit deze programma's zijn verstrekt aan projecten op of rond de BSSC. Het is daardoor niet uitgesloten dat één of meer partijen op de campus toch hebben meegedaan aan één of meer projecten binnen een van de programma's van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).

Indicator: evenementen¹⁹

Om de onderlinge band te versterken (community building), worden op de campussen veel activiteiten, bijeenkomsten en events georganiseerd. Op BCC bijvoorbeeld Science Lectures, de Brightlands Business Club, de Young Professional Community of de Talent Day. Verder zijn overal lezingen, conferenties en masterclasses (online) gehouden. Vanuit BMHC zijn er bijvoorbeeld meerdaagse awareness- en trainingsprogramma's georganiseerd. Met als doel Maastrichtse onderzoekers (van UM, MUMC+ en Zuyd Hogeschool) bewust te maken van de economische en maatschappelijke impact van hun werk. Door BSSC zijn regelmatig online community businessbijeenkomsten georganiseerd en hackathons (evenementen waarin teams in korte tijd intensief samenwerken om een probleem op te lossen). En presenteert BCGV zich nadrukkelijk met eigen evenementen, jaarlijks tijdens de Dutch Agrifood Week en met het AgriTech-event.

Grafiek 11:
Evenementen op
de campussen
2020-2024, bron:
Brightlands
Communicatie.



Duiding

- In 2024 is het aantal evenementen verder toegenomen.
- De aantallen in de tabel geven op dit moment nog geen volledig beeld. Vooral omdat naast de campusorganisaties zelf ook veel partijen eigen evenementen, seminars en bezoeken organiseren op de campuslocatie. Onderzocht wordt om hier in de toekomst meer onderscheid in te maken.
- Door de coronamaatregelen was het aantal evenementen, seminars en bezoeken in 2020 en 2021 lager dan gepland. Veel evenementen gingen wel online door. Inmiddels is het herstel duidelijk zichtbaar.

¹⁹ Op basis van registratie/melding via Brightlands-website; niet compleet (ook anderen organiseren events); geen gedefinieerde registratie

1.6.5 Beleidsdoel: versterking van de kenniseconomie

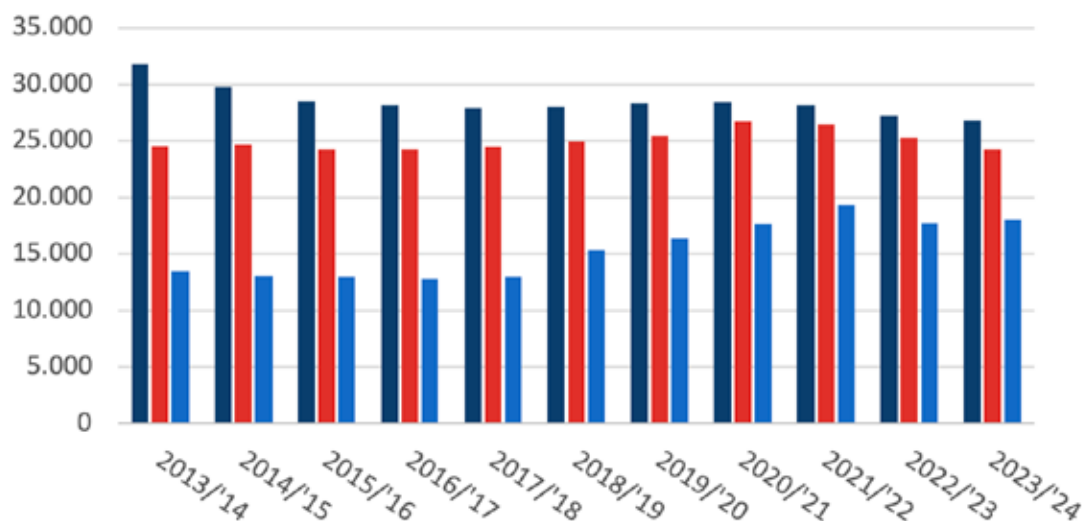
Bedrijven in Limburg bouwen kennis op en innoveren om flexibel en sterk te kunnen reageren op veranderingen, zoals digitalisering, energietransitie en circulariteit. De talenten vinden in Limburg passende opleidingen en maken daar gebruik van.

Indicator: studenten naar onderwijssoort die in Limburg wonen

Grafiek 12:

Studenten naar onderwijssoort mbo, hbo, wo in woonregio Limburg, bron: CBS.

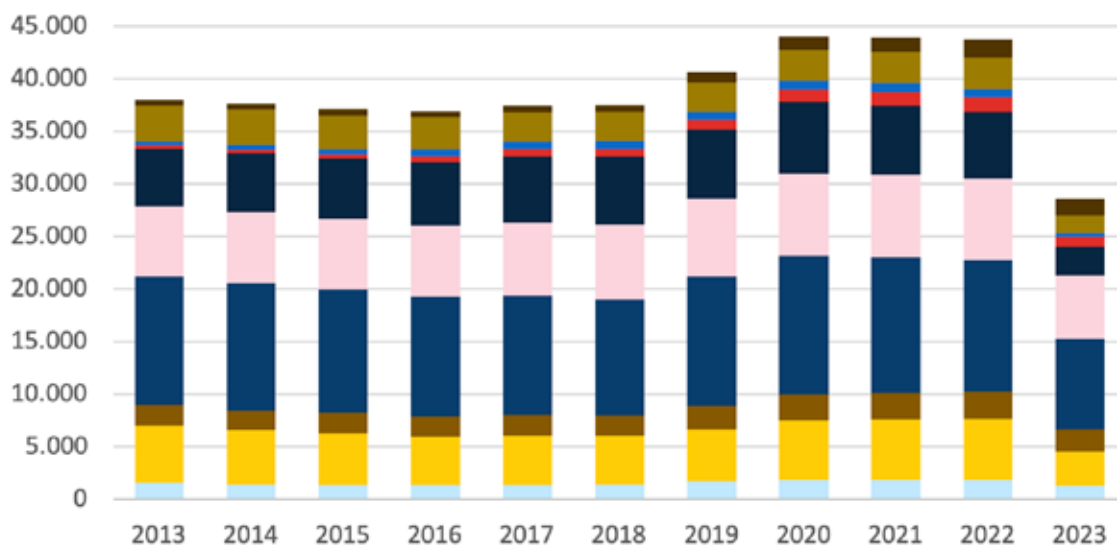
■ MBO
■ HBO
■ WO



Grafiek 13:

Studenten met een inschrijving aan een ho-instelling in Limburg, bron: CBS.

■ Sectoroverstijgend
■ Onderwijs
■ Landbouw
■ Natuur
■ Techniek
■ Gezondheidszorg
■ Economie
■ Recht
■ Gedrag en maatschappij
■ Taal en cultuur



Duiding

- De openbare gegevens over studenten geven maar weinig informatie. In algemene zin komt uit de grafiek naar voren dat in het studiejaar 2023-2024 het aantal studenten (mbo-hbo-wo) over het algemeen iets is gedaald. Dat kan per studierichting verschillen.
- De onderverdeling naar sectoren in het hoger onderwijs (ho: hbo en wo samen) laat sinds 2013 een sterke groei zien. Vooral in de sectoren: natuur (+379%) en sectoroverstijgend (187%). De groei in de sector techniek neemt wat af. Hoewel het aantal studenten in de sector onderwijs de laatste jaren redelijk stabiel blijft, is dat wel een blijvend punt van aandacht.

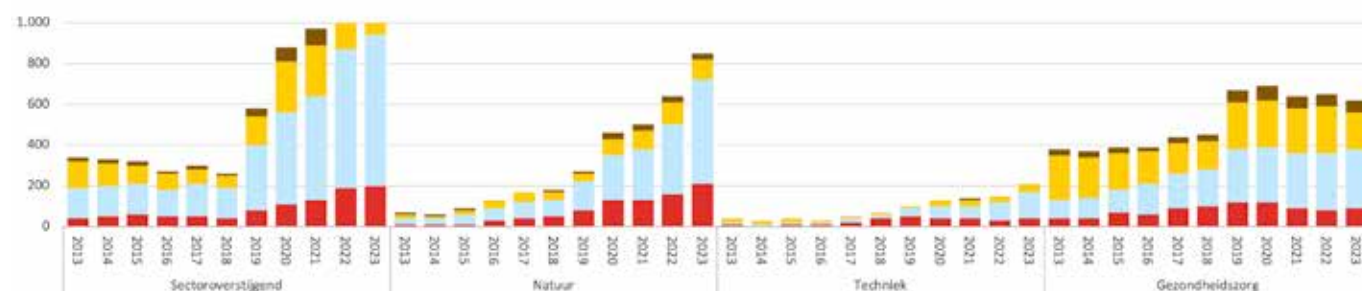
Indicator: aantal internationale studenten

Grafiek 14:
Bij Limburgse
onderwijsinstelling
ingeschreven
internationale
ho-studenten
naar nationaliteit
2013-2023,
bron: CBS.

België
Duitsland
Overig
Buiten



Grafiek 15: Bij Limburgse onderwijsinstelling ingeschreven internationale ho-studenten naar nationaliteit 2013-2023, bron: CBS.



België
Duitsland
Overig EU/EEA
Buiten EU/EEA

Duiding

De grafiek laat het aantal inschrijvingen van buitenlandse studenten in het hoger onderwijs zien. Verdeeld over de voor Brightlands belangrijkste sectoren en gesorteerd op herkomst.

In 2023 is het aantal internationale studenten maar beperkt gegroeid. De groei is vooral te zien in de sectoren natuur en techniek. Deze toename hangt mogelijk samen met de verdere ontwikkeling van de bètafaculteit van de UM (nu bekend onder de naam de 'Faculty of Science and Engineering'), de biologieopleiding van de HAS Venlo en de toegenomen aandacht voor buitenlandse studenten voor het hbo.

Indicator: aantal masteropleidingen en lectoraten verbonden aan een campus

Tabel 7:

Masters en
lectoraten, bron:
UM, Zuyd, Fontys,
HAS en Brightlands;
bewerking Provincie
Limburg.

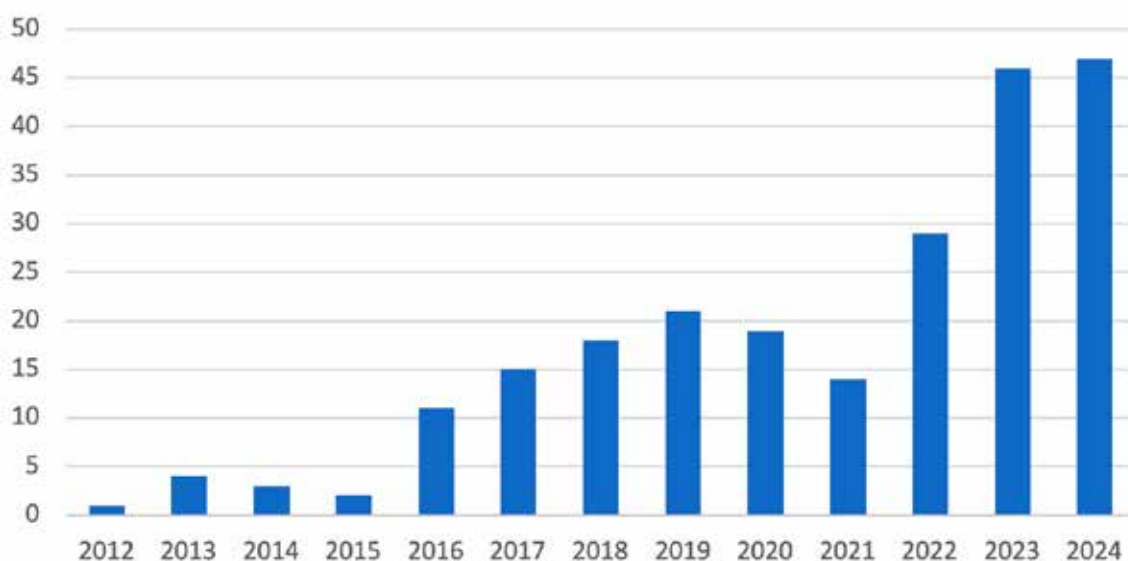
	master				lectoraat			totaal	
	UM	Zuyd	Fontys	OU	Zuyd	Fontys	HAS	master	lector
BCC	1				2			1	2
BCGV	2		2		2	1	1	4	4
BMHC	19	1			1			20	1
BSSC	7			7	2			7	2
Brightlands	3	1			2	3		4	5
totaal	32	2	2	7	9	4	1	36	14

Duiding

- Tabel 7 laat zien welk onderwijs met onderzoek te maken heeft, bij de universiteit (masters) en het hbo (lectoraten). Voor elke campus zijn wel een of meer masters of lectoraten actief. Ook het bacheloronderwijs is belangrijk voor het aantrekken van talent naar de campussen en Limburg (zie ook bijlage 3).
- De UM heeft een bachelor- en masterprogramma opgezet binnen de Faculteit Science and Engineering: het Science Programma. Het Maastricht Science Programma (bachelor) is de afgelopen jaren sterk gegroeid. Daarnaast is de bachelor Circulair Engineering gestart. Ook zijn er twee belangrijke masters, waarvan de master Biobased Materials verbonden is aan BCC. Op BCC werken de onderzoeksinstituten, het Limburgse hbo en mbo, goed samen. Chemelot Innovation and Learning Labs (CHILL) is vooral opgericht om de samenwerking tussen bedrijfsleven en onderwijs op Chemelot te verbeteren.
- Het vakgebied 'gezondheid' waar de UM zich eerst op richtte, komt naar voren in het aantal BMHC-masters.
- Op BCGV zitten ook twee logistieke masters (niet het zwaartepunt van de campus; wel van belang).
- De genoemde aantallen komen uit gegevens van de kennisinstellingen zelf en uit openbare bronnen. De indeling is gedeeltelijk willekeurig. Niet elke master of lectoraat werkt echt op een campus, maar past er inhoudelijk wel bij.

Indicator: bijdragen vanuit Nederlandse organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO)

Grafiek 16:
Aantal NWO-
projecten op
startjaar, bron:
Etil, bewerking
Provincie Limburg.

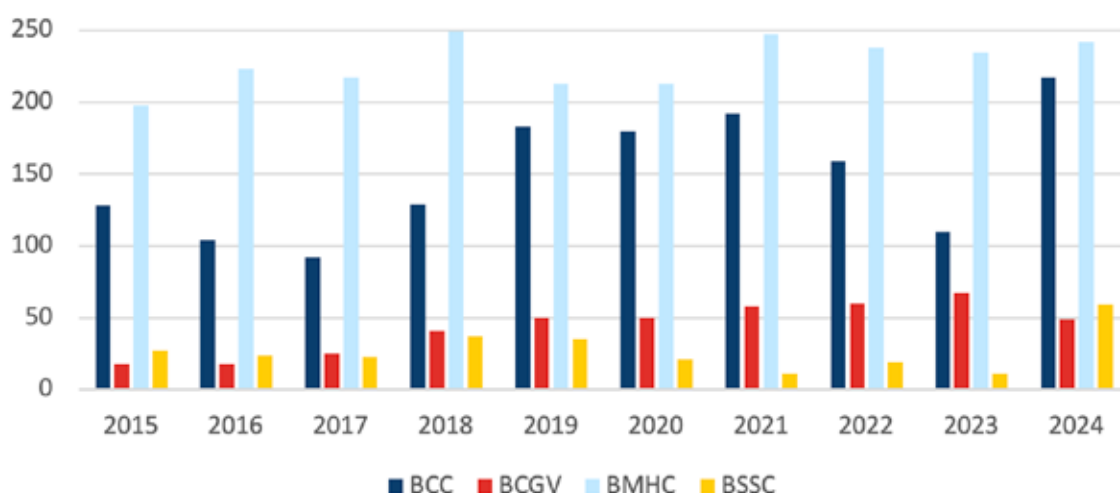


Duiding

- De NWO draagt jaarlijks bijna 1 miljard euro bij aan onderzoek. Dit gaat om onderzoek uit nieuwsgierigheid, onderzoek naar maatschappelijke uitdagingen en onderzoeksinfrastructuur.
- In de periode 2012-2024 zijn in totaal 230 projecten vanuit NWO gefinancierd waaraan Limburgse partners (OU, UM en Zuyd) meedoen. Veel van deze projecten zijn direct verbonden met de campussen en hun thema's. Bij de andere projecten doen steeds één of meer partijen mee die op een van de campussen zitten.
- De ontwikkeling door de jaren heen laat zien dat er bij steeds meer projecten betrokkenheid is. Na een terugval in 2021 is het aantal projecten in 2023 en 2024 weer verder gegroeid.
- De gegevens van NWO zijn maar beperkt te bewerken. Het is daardoor niet duidelijk hoeveel geld naar Limburgse partners is gegaan of op een van de campussen is terechtgekomen.

Indicator: praktijkovereenkomsten mbo

Grafiek 17:
Mbo-praktijkover-
eenkomsten, bron:
Samenwerkings
organisatie
Beroepsonderwijs
en Bedrijfsleven.



Duiding

- Onderdeel van een mbo-opleiding is het doorlopen van een stage bij een bedrijf of instelling ('erkend leerbedrijf'). In de grafiek zie je het aantal mbo-praktijkovereenkomsten vanaf 2015 binnen het postcodegebied van de campussen.
- In totaal zijn in de periode 2015-2024 meer dan 4.000 mbo-praktijkovereenkomsten met bedrijven en instellingen op de campussen afgesloten. De campussen waar gezondheidszorg, pilotproductie en onderwijs/onderzoek een groot onderdeel zijn bieden de meeste mbo-stageplaatsen.
- Bij BCC valt de toename op na een periode van daling. Dit is een positieve ontwikkeling waarvoor nog geen verklaring is gevonden.

1.6.6 Beleidsdoel: vergroten wervingskracht van de regio

Het behouden en werven van talenten op alle niveaus om in Limburg te leren, te onderzoeken, te ondernemen en te wonen. De campussen zijn de 'place to be', in de regio, in Nederland of op wereldschaal.

Indicator: naamsbekendheid 'Brightlands'

Tabel 8:
Naams-
bekendheid
'Brightlands',
bron: Brightlands
Communicatie.

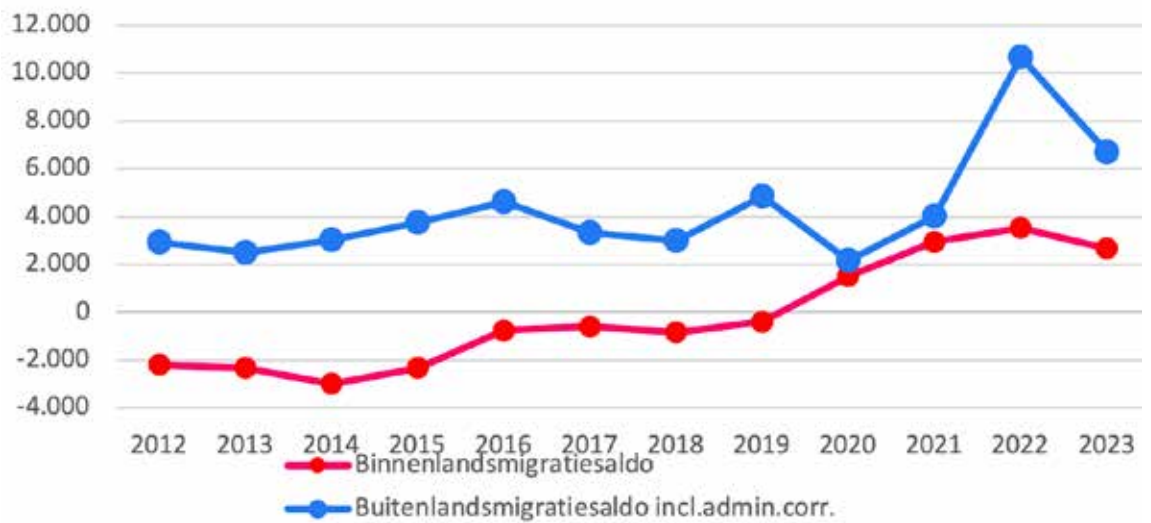
	2017	2019	2020	2023
	mei	jan.	nov.	jan.
landelijk		22%	27%	23%
regionaal	17%	30%	61%	83%

Duiding

- In maart 2025 is de naamsbekendheid van het merk 'Brightlands' opnieuw gemeten. In de regio is het merk inmiddels bekend bij 84% van de inwoners van Limburg ('bekend en weet er meer van'). Landelijk is de naamsbekendheid toegenomen tot 27% en bevindt zich nu weer op het niveau van 2020.
- Innovatie, campus en samenwerking zijn de top 3 woorden die spontaan genoemd worden door zowel Nederlanders als Limburgers bij de gedachte aan Brightlands, zowel landelijk als regionaal.
- Landelijk vindt 66% (2023: 69%) van de deelnemers aan het onderzoek (respondenten) Brightlands een interessante werkplek, regionaal is dat 67% (2023: 77%).
- Landelijk vindt 81% van de respondenten dat Brightlands een interessante werkplek is binnen de Euregio en die grensoverschrijdend werken stimuleert, regionaal is dat 76%.
- De naamsbekendheid op landelijk niveau vraagt nog om extra inzet. Hoe? Met extra lobby en public affairs activiteiten ondersteund met een branding-campagne (gepland voor het najaar van 2025).

Indicator: ontwikkeling verhuizing van/naar Limburg

Grafiek 18:
Verhuizingen van
en naar Limburg,
bron: CBS.



Duiding

- De tabel laat zien dat er in totaal meer mensen naar Limburg verhuizen dan dat er vertrekken, zowel van binnen Nederland als vanuit het buitenland.
- Er verhuizen meer mensen vanuit Nederland naar Limburg, dan andersom (positief binnenlands migratiesaldo). Uit het buitenland vestigen zich meer mensen in Limburg dan er naar het buitenland verhuizen (positief buitenlands migratiesaldo).
- Bij deze ontwikkeling spelen ook de toegenomen arbeidsmigratie en de oorlog in Oekraïne een rol, en daardoor zie je ook de daling in 2023.

Indicator: positie Regional Competitiveness Index

Tabel 9:
Regional Competitiveness Index,
bron: EU.

RCI	rang	niveau van ontwikkeling
2013	17 / 262	meer ontwikkeld
2016	30 / 263	meer ontwikkeld
2019	27 / 268	meer ontwikkeld
2022	13 / 234	meer ontwikkeld

Duiding

- De Regional Competitiveness Index (RCI) meet de mate waarin een regio een aantrekkelijke en duurzame omgeving biedt voor ondernemingen en inwoners om zich te vestigen, er te wonen en er te werken.
- Limburg neemt al langere tijd steeds een hoge positie in op de RCI, net als de andere Nederlandse provincies. Limburg is in 2022 weer in de hoogste categorie ingedeeld. Dat is positief, vooral doordat grote steden steeds meer mensen aantrekken.
- De RCI is opgebouwd uit 11 indicatorgroepen²⁰ die samen meer dan 70 indicatoren omvatten. In opdracht van de EU worden deze al lange tijd verzameld. In 2022 is deze indicator aangepast.
- De volgende rapportage wordt in 2025 verwacht.

²⁰ Instituties, macro-economische stabiliteit, infrastructuur, gezondheid, onderwijs (basis en middelbaar), hoger onderwijs en leven lang leren, arbeidsmarktefficiëntie, marktomvang, technologische gereedheid, ondernemerschap en de innovatiepilaar

1.6.7 Beleidsdoel: versterken regionale innovatievermogen

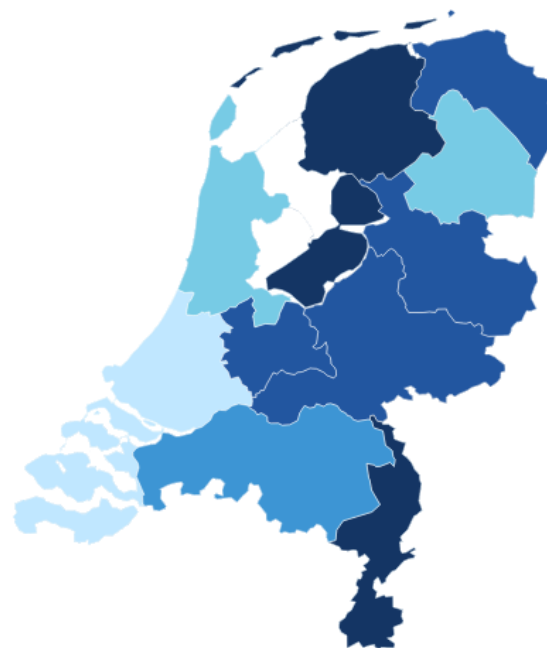
Door de vier campussen en hun ecosystemen te verbinden in concrete projecten en ontmoetingen, kunnen we meer en andere oplossingen vinden voor de maatschappelijke uitdagingen van Limburg en Nederland.

Indicator: ontwikkeling Regional Innovation Scoreboard

Grafiek 19:
Regional Innovation
Scoreboard, bron:
EU, bewerking
Provincie Limburg.



Figuur 3:
Aandeel innova-
tieve bedrijven
per provincie.



Duiding

- De Regional Innovation Scoreboard (RIS) vergelijkt de innovatieprestaties van 239 regio's van 22 EU-landen, Groot-Brittannië, Noorwegen, Servië en Zwitserland. Limburg doet het daarin steeds beter dan gemiddeld.
- In 2023 kreeg Limburg de status van 'innovation leader', een hogere beoordeling dan eerder. Limburg is daarmee één van de 36 regio's in Europa die zich 'innovation leader' mogen noemen²¹.
- De RIS is opgebouwd uit 21 indicatoren²². In opdracht van de EU worden deze al langere tijd verzameld en bewerkt. De afgelopen jaren zijn er wel zaken bijgesteld en aangepast.
- In de RIS van 2023 staat een meerjarig overzicht. De grafiek is gemaakt op basis van deze gegevens.
- Het kaartje van Nederland (bron: CBS²³) laat zien dat het aandeel innovatieve bedrijven in Limburg in 2020 hoog is vergeleken met andere provincies. Dit was een eenmalige publicatie die niet regelmatig wordt bijgewerkt.

Indicator: samenwerking tussen de campussen

Deze indicator is toegelicht bij de beschrijving van Brightlands in hoofdstuk 2.5.

21 [Mededeling portefeuillehouder over Limburg is Innovation Leader op European Regional Innovation Scoreboard, brief gedeputeerde Satijn van 3 oktober 2023 \(GS DOC-00554046\) - iBabs Publieksporaal](#)

22 Bevolking met derdegraads opleiding, leven lang leren, internationaal wetenschappelijke copublicaties, meest geciteerde publicaties, digitale vaardigheden, R&D-uitgaven publieke sector, R&D-uitgaven private sector, niet-R&D innovatie-uitgaven, innovatie-uitgaven per werknemers, IT-specialisten, product proces-innovators, business proces-innovators, samenwerkende innovatieve mkb-bedrijven, publiek-private copublicaties, PCT-patentaanvragen, handelsmerkaanvragen, design toepassingen werkgelegenheid kennisintensieve activiteiten, werkgelegenheid innovatieve mkb, verkoop van nieuw-voor-de-mark en nieuw-voor-de-onderneming innovaties, uitstoot van fijnstof

23 https://dashboards.cbs.nl/v4/regionale_kengetallen/

2. Campussen

2.1 Brightlands Chemelot Campus

2.1.1 Algemeen

Brightlands Chemelot Campus (BCC) is een initiatief van DSM Nederland BV (DSM), Universiteit Maastricht (UM) en Provincie Limburg. Het doel is om in Sittard-Geleen een campus te ontwikkelen die zich richt op nieuwe, biobased materialen, (bio)circulaire duurzame chemische productie en celwetenschap. Er is voortgebouwd op de kennis en het onderzoek van vooral DSM, dat al op de campus aanwezig was. De campus en het naastgelegen Chemelot-industriepark (industrial site) vormen samen één groot kennisgebied met onderwijs, onderzoek, laboratoria, pilotplants en (grootschalige) productie. Hier werken deskundigen van universiteit, hbo, mbo en bedrijfsleven samen en slaan ze bruggen tussen onderzoek en innovaties in producten en processen in bedrijven.

Tabel 10:
Overzicht campus-organisatie
Brightlands
Chemelot Campus,
bron: Provincie
Limburg.

	BCC
	Chemelot Campus BV
Belang Provincie Limburg via Chemelot Participaties BV	33,3%
Medeaandeelhouders	UM24 , DSM25
Financieel onafhankelijk	ja
Verdienmodel	opbrengsten vooral uit beheerfee voor verhuur vastgoed en detacheringen van personeel
Perspectief	door groei van de campus blijven inkomsten van beheerfee en detacheringen verzekerd
Dekking door Provincie Limburg geregeld?	uit eigen exploitatie
Dekking door aandeelhouders geregeld?	uit eigen exploitatie

De partners op de campus hebben in 2011 afgesproken dat ze zich minimaal 10 jaar (tot 2023) zouden inzetten. De campus is gestart in 2012. Vanaf augustus 2016 is het Center Court het centrale punt. Eind 2022 zijn door DSM, UM en Provincie Limburg de uitgangspunten vastgelegd over hoe ze de groei van de campus tussen 2023 en 2033 gaan betalen. De Provincie besloot met het Statenbesluit G-22-040 (PS 15 december 2022) het benodigde geld beschikbaar te stellen. In 2023 hebben DSM, UM, Provincie Limburg en de campus de uitgangspunten van eind 2022 verder uitgewerkt en afspraken gemaakt die op 21 juni 2023 zijn vastgelegd in een Herziene Samenwerkingsovereenkomst (GS 6 juni 2023).

24 DSM Nederland BV heeft haar belangen in BCC overgedragen aan haar 100% dochtervennootschap DNL Chemelot BV.

25 UM is Maastricht University Holding BV

Op 22 april 2024 is de afronding (closing) van de Herziene Samenwerkingsovereenkomst geweest. Hierdoor is het aandeel van de Provincie Limburg in Chemelot Campus Vastgoed CV (CCV CV), als je uitgaat van de maximale investering, gewijzigd van 79,67% naar 80,83%. Op 27 juni 2024 is de (her)financiering door de bank geregeld (GS 21 mei 2024). Daardoor is (ook) een nieuwe lening van de bank beschikbaar voor de verdere ontwikkeling van de campus. De toekomstfinanciering van BCC is hiermee verzekerd. Met de bijdrage van de Provincie Limburg (€ 67 mln.), de inbreng van vier bestaande DSM-panden (€ 25,1 mln.) en de (nieuwe) lening van de bank (totaal € 83,8 mln.) kunnen de nieuwbouwwontwikkelingen in de komende jaren gefinancierd worden.

De ontwikkeling van BCC is geregeld via twee gezamenlijke vennootschappen: Chemelot Campus BV (CC BV), dat de campus organiseert en uitvoert, en Chemelot Campus Vastgoed CV (CCV CV), dat zorgt voor het geld, de ontwikkeling en het vastgoed dat nodig is. Daarnaast zijn er twee vennootschappen Chemelot Research Facilities BV (CRF BV) en Chemelot Scientific Participations BV (CSP BV) waarover Chemelot Campus BV de leiding heeft. Het opzetten van een robuuste kennispijler/kennisinfrastructuur gebeurt via deze twee vennootschappen en met aparte subsidies.

Door de Herziene Samenwerkingsovereenkomst zijn er door de partners in 2024 een aantal wijzigingen in de structuur doorgevoerd. DSM Nederland BV heeft haar belangen in BCC overgedragen aan haar 100% dochtervennootschap DNL Chemelot BV. Ook in de provinciale governancestructuur zijn zaken gewijzigd. Het rechtstreekse belang van de Provincie Limburg in CCV CV en het aandelenbelang in CSP BV zijn ingebracht in de 100% dochtervennootschap Chemelot Participaties BV (Mededeling portefeuillehouder inzake diverse ontwikkelingen Brightlands Chemelot Campus brief gedeputeerde Satijn van 13 augustus 2024/ GS DOC-00674245). Provincie Limburg deed vanaf het begin al mee in CC BV en CRF BV via Chemelot Participaties BV. Door deze wijzigingen doet Provincie Limburg sinds 1 augustus 2024 dus mee in al haar vier vennootschappen die te maken hebben met BCC via haar 100% dochtervennootschap Chemelot Participaties BV. Hierdoor is de structuur eenvoudiger en overzichtelijker geworden. Ook is hierdoor het risico van de Provincie kleiner geworden.

2.1.2 Doel van de campus

BCC is ingericht als programma en de campusorganisatie heeft als commercieel bedrijf het doel om de continuïteit te waarborgen. De opdracht van de campusorganisatie is te zorgen voor meer infrastructuur van hoge kwaliteit, meer bedrijvigheid, meer kennisinfrastructuur en meer open innovatie om zo bij te dragen aan:

- een excellent vestigingsklimaat en structuurversterking van de Limburgse economie;
- het vergroten van de onderwijs- en onderzoeksbasis met een sterke relatie tussen onderwijs en bedrijfsleven op de inhoudelijke terreinen: (bio)materialen, biomedisch, verduurzaming en circulariteit;
- het richten en versnellen van kennistransformatie naar business (valorisatie);
- het creëren van een ondernemende en open innovatieomgeving met optimale en aantrekkelijke faciliteiten en infrastructuur en
- het structureel vergroten van de werkgelegenheid.

Door bovenstaande doelen kunnen bedrijven sneller en beter inspelen op de grote veranderingen in de maatschappij die ook hen raken zoals de circulaire economie, energietransitie en digitalisering. Daarnaast geeft het een impuls aan het aantrekken en behouden van talent.

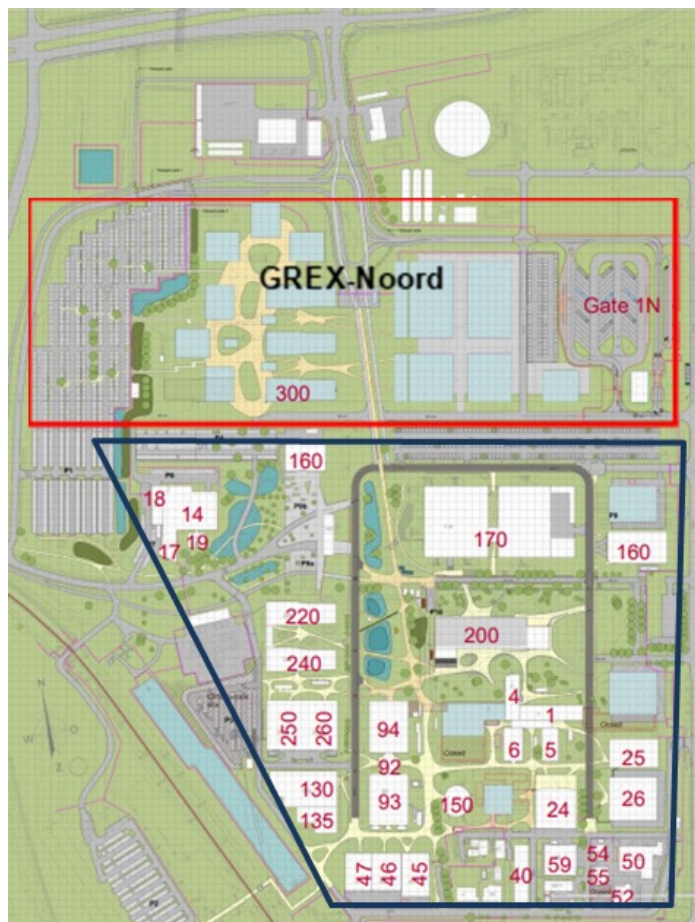
Door de snelle ontwikkeling dreigde de campusontwikkeling op de oorspronkelijke locatie vast te lopen. Daarom is in 2020 besloten (G-20-010; 6 april 2020) om de campus aan de noordzijde uit te breiden ('GreX-Noord'). De Provincie Limburg heeft hierdoor in 2020 de doelen voor 2030 naar boven toe bijgesteld tot:

- 4.790 arbeidsplaatsen (inclusief de uitbreiding naar het noordelijke terrein);
- 60 nieuwe bedrijven (spin-offs/start-ups);
- 1.000 studenten;
- 5 kennis- en/of onderwijsinstellingen in 2023;
- 13 tot 15 nieuwe gebouwen op noordelijk terrein.

2.1.3 Fysieke locatie en Omschrijving

De campus ligt in de gemeente Sittard-Geleen op een omheind en niet toegankelijk gebied en ligt naast Chemelot Industrial Site. Naast kantoorgebouwen bestaat de campus uit onderzoeks- en kleinschalige productiefaciliteiten (laboratoria, cleanrooms, pilot- & miniplants) en voorzieningen voor onderwijs. Verder zijn er gedeelde voorzieningen voor catering, ontmoeting en events. Met het 'Center Court', het nieuwe vastgoed en de landschappelijke inrichting is een locatie van hoge kwaliteit met een innovatieve uitstraling gerealiseerd. De campus is inhoudelijk ook verbonden met de ontwikkelingen op Chemelot Industrial Site. Verschillende bedrijven hebben daar productiefaciliteiten en zijn mogelijke partners in en op de campus.

Figuur 4:
Globale weergave
van de oorspronke-
lijke campus
footprint (blauw
omlijnd) en de
uitbreiding
GREX-Noord (rood
omlijnd).



De meeste gebouwen op de campus zijn (economisch) eigendom van of worden beheerd door CCV CV. Het geld komt uit een commanditaire vennootschap. De Provincie Limburg heeft daarin via Chemelot Participaties BV (100% dochter) een meerderheidsbelang van 80,83%. Maastricht University Holding BV heeft 3,51%, DNL Chemelot BV 15,30% en CC BV, als behorend vennoot, 0,36%. Met dit geld én met een lening van de bank wordt het vastgoed ontwikkeld, gebouwd en beheerd. Dit vormt samen de basis voor het verdienmodel van de campusorganisatie. In de bovenstaande figuur een globale weergave van de oorspronkelijke campus (blauw omlijnd) en de uitbreiding GREX-Noord (rood omlijnd).

De complete campus van Chemelot heeft ongeveer 100.000 bruikbare VVO (verhuurbare vloeroppervlakte) m² met een bezettingsgraad van 85,7% (exclusief gebouw 170). Het totaal aantal huurders is 118 met 2.900 medewerkers en 654 studenten (jaarverslag 2024).

2.1.4 Prestaties van BCC in 2024

BCC is een campus in de 'volwassen fase' (volgens model van BCI, zie 1.2) en is daarmee één van de 13 volwassen campussen in Nederland. Dat betekent dat de campus een functionerend innovatie-ecosysteem is. Maar de campus is nog niet 'af'. De ontwikkelingen in de transitie waarop de campus zich richt, maken het nodig om steeds weer bij te sturen en aan te passen. Het samenbrengen en versterken van de huidige kennis- en onderzoeksinstituten is daar een onderdeel van. Om nieuwe partijen ruimte te geven en het ecosysteem goed te laten werken, is de geplande uitbreiding van de campus nodig. De belangrijkste ontwikkeling voor de uitbreiding in het noordelijke gebied van de campus, is de bouw van Brightlands Circular Space. In 2024 is gestart met de bouwkundige ontwikkeling van Brightlands Circular Space. De vergunningaanvraag is ingediend. De verhuur verloopt voorspoedig met uitzondering van de Waste pre-processinghal. De directie van de campus zal de bouw in een rustiger tempo laten verlopen als de start van de bouw niet past binnen de kaders (maximaal percentage leegstand en voorverhuur) die afgesproken zijn met de aandeelhouders.

In onderstaande tabel staat de voortgang van de resultaatdoelen voor 2030, waarbij de meetmomenten met elkaar vergeleken worden. De eerste peildatum is 1 juli 2015, uit de oorspronkelijke basisrapportage Brightlands Chemelot Campus (in het kader van de Regeling Grote Projecten). Het tweede meetmoment is de basisrapportage Brightlands, aangeboden aan PS in maart 2022, met cijfers tot en met 2020. Het derde meetmoment komt uit de tweede Brightlands-voortgangsrapportage met peildatum 31 december 2023. Het vierde en nieuwste meetmoment komt uit de derde voortgangsrapportage met peildatum 31 december 2024.

Tabel 11: Voortgang resultaten indicatoren.

Indicator uit herziene basisrapportage	Peildatum 1-7-2015	Basisrapportage Brightlands (31-12-2020)	VGR 2 Brightlands (31-12-2023)	VGR3 Brightlands (31-12-2024)	Doelbereik	Doel 203026
Het aantal arbeidsplaatsen op de Brightlands Chemelot Campus	1.541	2.581	2.975	2.900	●	4.790
Het aantal bedrijven op de campus					●	
Multinationals ²⁷	7	8	25	19		n.v.t.
Mkb/Start-ups	19	33	43	43		60
Bedrijven verbonden aan de service boulevard (inclusief start-uploft)	43	48	58	50		(totaal) n.v.t.
Aantal onderwijs- en kennisinstellingen	5	7	6	6	●	5
Het aantal studenten dat een opleiding volgt op de campus plus het aantal leerlingen die de campus bezoeken per jaar.	316	1.173	683	654	●	1.000
Nieuwe gebouwen op noordelijk terrein	n.v.t.	0	2	2	●	13 – 1528

● Doelbereik op schema ● Risico op vertraging doelbereik ● Doelbereik loopt achter

Toelichting

Het aantal arbeidsplaatsen is ten opzichte van vorig jaar ongeveer gelijk gebleven. De groei bij bestaande of nieuwe huurders wordt gecompenseerd door het verlies van banen door enkele faillissementen en dus krimp van werkgelegenheid. Daardoor blijft het totale aantal arbeidsplaatsen ongeveer gelijk.

Op de campus waren in 2024 654 studenten actief, dat aantal is iets lager dan in 2023. De daling van het aantal studenten is een gevolg van een herschikking (rationalisatieslag) van de opleidingen en alleen studentenactiviteiten die daadwerkelijk campus-/locatiegebonden zijn, vinden nog op de campus plaats. Dit is besloten om veiligheidsredenen. Daarnaast zijn er minder aanmeldingen bij de studierichtingen.

In de telling nemen we vooral studenten mee die praktijkonderwijs volgen op de campus. Niet meegeteld worden studenten en leerlingen die de campus alleen af en toe bezoeken of die stage lopen bij de bedrijven op de campus of site. Als die wel meegerekend worden dan wordt het streefgetal van 1.000 studenten wel gehaald. Omdat het studentenaantal is gedaald, houden we het stoplicht op oranje en worden de ontwikkelingen in de gaten gehouden en besproken met de onderwijspartners.

In 2024 hebben verschillende bedrijven en kennispartners zich aangesloten bij Brightlands Chemelot Campus. Maar er zijn vooral door moeilijkere marktomstandigheden in totaal meer huurders vertrokken. Het afgelopen jaar is het aantal huurders afgenomen van 125 tot 118. Deze afname is voor een groot deel het gevolg van vertrokken (start-up) huurders in de start-uploft en kleinere vestigingen van multinationals. Naast de grotere multinationals als Arlanxeo, Lonza en Sabic, die grotere huurders zijn met grote aantallen medewerkers, is er ook een mix aan kleinere bedrijven die volgens de definitie toch onderdeel zijn van multinationals. Afname van het aantal multinationals komt door het vertrek van een aantal kleinere

26 Voor BCC zijn door de aandeelhouders al doelen geformuleerd voor de periode tot 2030. Het businessplan loopt door tot 2033.

Dat geldt ook voor de ontwikkeling van de 'Nieuwe gebouwen op noordelijk terrein'.

27 De campus meet het aantal medewerkers normaal gesproken op basis van fysieke aanwezigheid.

28 Planning loopt tot 2033. Ontwikkeling van nieuw te ontwikkelen terrein in het noorden is in 2022 opgestart.

onderdelen die volgens de definitie als multinational worden aangemerkt. Dit zijn Bilfinger, Bisping, GEA Messo, Stratasys, Mitsui en Takenaka. Het aantal multinationals is 19 aan het eind van 2024.

Er wordt gebouwd als er vraag is of vraag wordt verwacht. De bouw verloopt daarom altijd in fasen. Op het noordelijke terrein zijn inmiddels een hoogspanningsstation en een Bright-house gebouwd. Onderdelen van Brightlands Circular Space zijn in gang gezet, van andere onderdelen loopt de vergunningaanvraag. De onrust in de markt kan leiden tot vertraging.

Vanuit het rendement op het vastgoed wordt een bijdrage geleverd aan het in stand houden van het kennisecosysteem en de organisatie inclusief business development. In 2024 is € 5 mln. uitgekeerd aan het kennisecosysteem en € 2,7 mln. aan de organisatie.

Impact van de campus voor Limburg/de regio

In 2022 is begonnen met het meten van de impact op vier dimensies: samenleving, gezondheid, kennis en omgeving. Daarbij wordt het Upright Net Impact Model toegepast, een model dat gecontroleerd en goedgekeurd is en bewezen betrouwbaar werkt (gevalideerd). Dit model maakt gebruik van wetenschappelijke bronnen, statistische databases, machine learning en neurale netwerken (computermodellen die werken zoals ons brein). De meetmethode van Upright kijkt niet alleen naar de directe effecten van eigen activiteiten, maar ook naar de positieve en negatieve uitwerking van alle partners in de hele keten zoals leveranciers en afnemers (externaliteiten). Het model meet de netto waardecreatie met een top down-aanpak. Dit betekent dat het de kosten en opbrengsten van bedrijven schat door te kijken naar de wereldwijde economische sector en alle producten en diensten die daarbij horen. Binnen de vier genoemde dimensies onderscheidt het model 19 categorieën.

Overall Positive Impact 2024: +34%

De belangrijkste positieve impact komt door werkgelegenheid en de belastinginkomsten die daarmee samenhangen. Daarnaast zorgt de campus voor ontwikkelingen die de maatschappelijke infrastructuur versterken. Veel activiteiten zullen in de toekomst goed zijn voor gezondheid, milieu en klimaat, maar zorgen op korte termijn nog voor relatief veel uitstoot en afval. Research & development hebben een positief effect op kenniscreatie, maar vragen ook veel van beperkt beschikbaar talent uit alle werelddelen.

Als we alle resultaten samen nemen, komt de totale campus uit op een Net Impact Ratio van +34% (2023: +35%) in december 2024. Deze meting is 1% lager door faillissementen van CiMaas en Neuroplast in het medisch domein.

2.1.5 Rol en positie Provincie Limburg in BCC

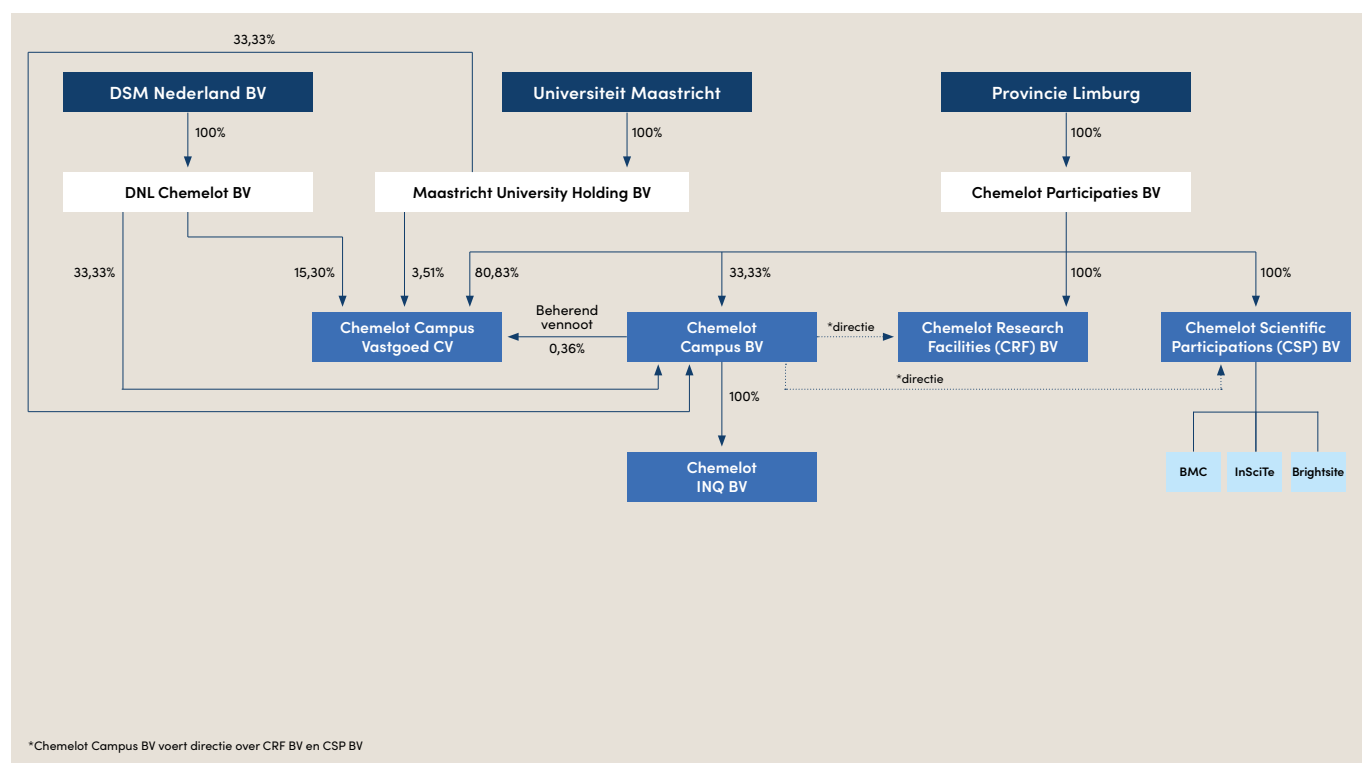
De Provincie Limburg speelt een belangrijke rol in de ontwikkeling van BCC als:

- aandeelhouder in de campusorganisatie (via Chemelot Participaties BV);
- partner (vennoot) en investeerder (financier) in de vastgoedmaatschappij (via Chemelot Participaties BV);
- aandeelhouder (via Chemelot Participaties BV) in de vennootschappen waarin onderzoeks- en kleinschalige productiefaciliteiten zijn ondergebracht, zoals CSP BV en CRF BV;
- subsidiegever aan kennisinitiatieven.

In 2024 zijn er zaken veranderd in de manier waarop de Provincie Limburg de campus aanstuurt. Gedeputeerde Staten hebben besloten dat het directe belang van de Provincie in Chemelot Campus Vastgoed CV en het aandelenbelang in CSP BV, waarvan de Provincie Limburg de enige aandeelhouder is, worden ondergebracht in Chemelot Participaties BV. Deze dochteronderneming is hier ooit speciaal voor opgericht. Hierdoor wordt de structuur eenvoudiger en duidelijker, en neemt het directe risico voor de Provincie af. In deze dochteronderneming zitten ook al de belangen in CC BV en CRF BV.

De gewijzigde aandeelhouder- en financieringsrelaties van de Provincie Limburg zie je in dit organogram:

Figuur 5: Organogram Brightlands Chemelot Campus.



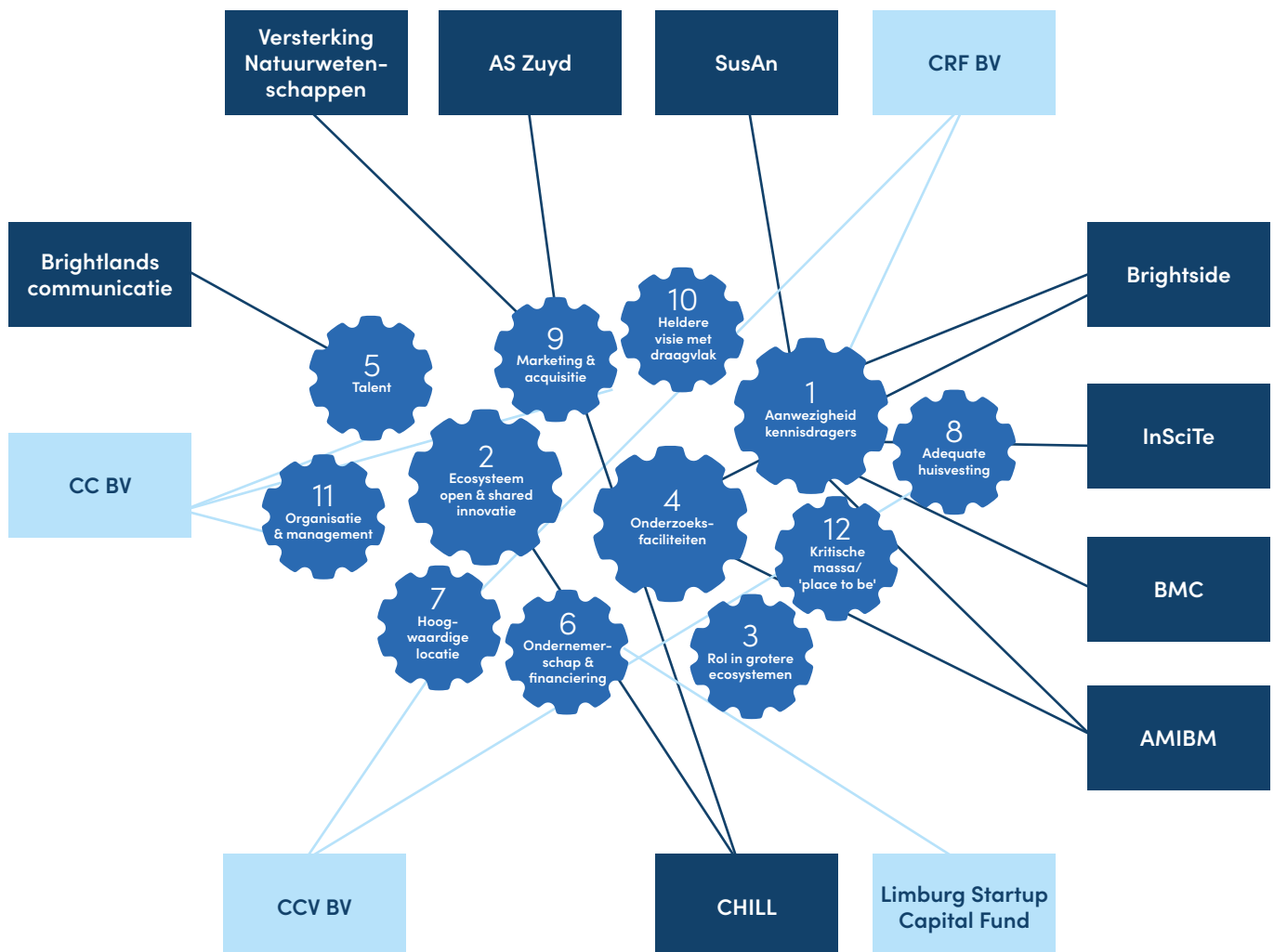
In 2024 zijn de volgende acties, instrumenten of maatregelen ingezet bij het programma vanuit de drie onderstaande provinciale rollen:

Tabel 12:
Inzet van acties,
instrumenten en
maatregelen vanuit
provinciale rollen.

	Instrument/maatregelen	Opmerkingen
Subsidie	- Lopende subsidie Brightsite - Lopende subsidie CHILL - Lopende subsidie Applied Science Zuyd Hogeschool	- Volgens subsidiebeschikking levert CSP BV de voortgangsrapportages op. - Van de verstrekte € 9 mln. is in de tweede helft van 2020 t/m 2024 € 9,0 mln. aangevraagd bij CSP. De vaststellingsprocedure voor deze subsidie loopt op dit moment. - In oktober 2023 is door GS via een beschikking de subsidie aan CHILL toegekend van € 0,5 mln. voor 2023. In juni 2024 is door GS een beschikking afgegeven van maximaal € 1,5 mln. voor de periode 2024-2026. - Subsidie van € 1,4 mln. verleend in maart 2019. - Looptijd tot 1 augustus 2025.
Financier	Rente en aflossing volgens afspraak	De achtergestelde lening van € 20 mln. is met ondertekening van de Herziene Samenwerkingsovereenkomst vervallen.
Aandeelhouder	5 AVA's (Algemene Vergadering van Aandeelhouders) CC BV (inclusief 3 besluiten buiten vergadering) 4 VVV's (Vergadering van Vennoten) CCV CV (inclusief 1 besluit buiten vergadering) 2 AVA's Chemelot Participaties BV (inclusief 2 besluiten buiten vergadering) 2 AVA's CRF BV 3 AVA's CSP BV (inclusief 1 besluit buiten vergadering)	Onder andere besluiten over: - instemmen met de (her)financiering via banken; - toekenning van de kennismiddelen; - wijziging organisatiestructuur; - bouwontwikkeling rondom Brightlands Circular Space; - profiel en proces vacatures in RvC en CFO/bestuurder Brightlands Chemelot Campus; - investeringsbeslissingen; - vaststellen jaarrekeningen; - instemmen begrotingen/budget.

Als je kijkt vanuit de campus als ecosysteem voor innovatie en het toepassen van kennis, dan is de rol van de Provincie goed te beschrijven met het BCI-model. Voor de afkortingen zie bijlage 6.

Figuur 6: Provinciale betrokkenheid bij projecten van BCC.



De volgende bedrijven/projecten met provinciale betrokkenheid zijn in detail weergegeven in paragraaf 3.1.

Tabel 13:
Bedrijven en
projecten met
provinciale
betrokkenheid.

Projecten met betrokkenheid Provincie Limburg	Element	Rol Provincie Limburg ²⁹
Chemelot Campus BV (CC BV)	campusorganisatie	aandeelhouder
Chemelot Campus Vastgoed CV (CCV CV)	fysieke infra/vastgoed en financiering campus-organisatie	(stille) vennoot en financier
Chemelot Research Facilities BV (CRF BV)	kennis en fysieke infra	aandeelhouder
Chemelot Participaties BV (CP BV)	holding	bestuurder en aandeelhouder
Chemelot Scientific Participations BV (CSP BV)	kennisinfra	aandeelhouder en subsidiegever
Institute for Science and Technologie (InSciTe)	kennisinfra	beheer IP-rechten (via CSP BV)
Aachen Maastricht Institute for Biobased Materials (AMIBM)	kennisinfra	subsidiegever
Chemelot Innovation and Learning Labs (CHILL)	kennisinfra	subsidiegever
Brightlands Materials Center (BMC)	kennisinfra	subsidiegever (via CSP BV)
Brightsite	kennisinfra	subsidiegever (via CSP BV)
Applied Science – Zuyd Hogeschool (AS Zuyd)	kennisinfra	subsidiegever

2.1.6 Partners in de ontwikkeling

Naast de Provincie Limburg zijn ook DSM en UM via speciaal opgerichte bedrijven aandeelhouder in CC BV. Zij zijn belangrijke partners bij de ontwikkeling van BCC. Alle aandeelhouders betalen mee aan de kosten van de campusorganisatie en zijn mede-eigenaar van de vastgoedmaatschappij. Daarnaast draagt elke partner bij aan een of meer projecten op de campus. In 2023 hebben de partners een nieuwe samenwerkings-overeenkomst getekend, waarin ze hun inzet voor de periode 2023-2033 hebben vastgelegd.

Verder zijn onder andere partijen als Zuyd Hogeschool, Vista College, TNO, Ministerie van Defensie, SABIC en Lonza direct betrokken via projecten op de campus. Deze en andere connecties met partners zijn zichtbaar gemaakt in onderstaande figuur:



²⁹ Vanaf 2024 verloopt de bijdrage aan het ecoysteem al vooral vanuit het vastgoedrendement en neemt de rechtstreekse subsidierelatie vanuit de Provincie aan de kennisinstellingen af (met uitzondering van CHILL). De komende jaren zal dat naar verwachting nog verder afnemen.

Available R&D services, equipment and test facilities

Intertek Independent testing, inspection and calibration services	CHILL Chemical Hydrogenation and Isomerization Laboratory	I-N-N-O S-Y-N Industrial Nitrogen and Oxygen Services	Blue Planet Specialized chemical services for pharma, fine and specialty chemicals
--	--	--	---

Identification of industrial chemicals, impurities, and physical/chemical properties

Brightlands

Present at Brightlands Chemelot Campus

Startups

KRELL	Hy2Care	COOLBROOK	aerbio	DISPUTEC	pionoxcycle
ETB	RESIMED	CROHIM	LUMINUM	ReSolved	MAG
BLUE PLASTICS	REPLACEMENT	LUMINOUS	METGEN	NANOLOY	AEROBEL

Brightlands

Figuur 7: Partners in de ontwikkeling

Present at Brightlands Chemelot Campus

Corporate

SABIC	dow chemical	SEKISUI	sappi	ARLANXEO	FIBRANT
LONZA	MITSUBISHI	RVIENT	Mitsui Chemicals	OCI NITROGEN	sitech
TEIJIN	TAKENAKA	COVERDOL	BASF	Envallor	

Brightlands

Scale-up and maintenance of processes

Process development and maintenance services

I-N-N-O S-Y-N Industrial Nitrogen and Oxygen Services	TSC TOTAL SUPPORT
Technoforce Solutions	REPLICATION ENGINEERS
TAKENAKA	VIRO
sitech	STORK

Brightlands

Present at Brightlands Chemelot Campus

Startups

ITERO	nanoscale	LUMI	MEVULI	Precs	human material
NovaTech	BioMach	Systonia	Solutia	MAVISA	PACKAGING
LAKE3D	A	SYCLUS	ADURO	CARBON	INDRESMAT

Brightlands

Present at Brightlands Chemelot Campus

SMEs

avantium	SIBELCO	YPAREX	TMC	MAG
SIBELCO	I-N-N-O S-Y-N Industrial Nitrogen and Oxygen Services	PROFCORE	MUYGEN	LUMINOUS
TSC TOTAL SUPPORT	TA	Volantis	MUYGEN	GREENFUL

Brightlands

2.1.7 Betrokkenheid mkb

Verschillende mkb-bedrijven hebben zich de afgelopen jaren gevestigd op de campus. In 2024 is net als in eerdere jaren weer een mkb-bedrijf, Fortimedix Surgical, doorgegroeid nadat het werd overgenomen door Medtronic, een multinational in medische hulpmiddelen. Ook andere mkb-bedrijven zijn gegroeid zoals Isobionics en Xilloc. Vanuit de campusorganisatie kunnen startende bedrijven intensief begeleid en ondersteund worden door een expert op het gebied van ondernemerschap. Enkele voorbeelden hiervan zijn NovoTechs, Terrawaste en Glyon, maar ook mkb-spin-out Revive Colours. Ook enkele van de startende bedrijven zijn afgelopen jaren gegroeid zoals Lake3D, ETB, Human Material Loop en Novocycle.

De verbinding met regionaal mkb in de regio als klant of leverancier gaat vaak via de campusbewoners zelf, zonder tussenkomst van de campusorganisatie. Twee voorbeelden hiervan zijn Basic Pharma dat diensten uitvoert voor bijvoorbeeld Hy2Care en Alkyl Recycling dat testen heeft gedaan bij Stiphout Industries. Daarnaast zet de campusorganisatie samen met bewoners van de campus innovatie projecten op. Denk aan: projecten op het gebied van gebouwde omgeving, sport en defensie. Het regionaal mkb wordt hiervoor uitgenodigd mee te doen en een bijdrage te leveren. Daarmee krijgen ze toegang tot het netwerk en de technologie. Ook BMC en CHILL hebben samenwerkingen met mkb-bedrijven. Op die manier blijft de kennis op de campus toegankelijk en beschikbaar voor het mkb.

Per 31 december 2024 zijn er 93 bedrijven en organisaties (niet meegeteld de kennisinstellingen en de multinationals) op de campus gevestigd. Hiervan zijn 43 mkb-bedrijven/start-ups. Totaal gaat het om 118 bedrijven.

Er is nog steeds sprake van groei van het aantal mkb-bedrijven/start-ups. Maar de kostenstructuur voor huisvesting op de campus is relatief hoog voor mkb. Hoewel de campus geleidelijk groeit, sluiten we niet uit dat de doelstelling uiteindelijk niet helemaal behaald zal worden. De campus zelf is van mening dat het aantal mkb-bedrijven op de campus geen doel op zich is, maar één van de indicatoren van aantrekkelijkheid. De groei van het aantal arbeidsplaatsen is voor de campusorganisatie de belangrijkste indicator met een afgewogen mix van partijen (start-ups, mkb, corporates, kennis en onderwijs). Waardoor er uiteindelijk een versterking voor alle partijen ontstaat. De campusorganisatie bewaakt bij haar inrichting- en verhuurbeleid, de diversiteit van de huurders in de beschikbare ruimten (kantoren, hallen, cleanrooms, pilotplants) en zo ook de aantrekkingskracht van de campus.

2.1.8 Belangrijke ontwikkelingen

Statenvoorstel 'Groeifinanciering Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV 2023-2033'

In 2024 is het Statenvoorstel (G-22-040) afgerond, omdat de financiering bij de bank is geregeld. Daardoor is er genoeg geld om verder te ontwikkelen. Toch kan de huidige moeilijke situatie in de chemiesector zorgen voor vertraging bij de uitvoering. Misschien worden sommige ontwikkelingen tijdelijk uitgesteld. Per investering wordt bekeken of dat nodig is.

Brightsite en Circular Hub

De campusorganisatie wil van de campus en de site de meest duurzame en veilige site van West-Europa maken. De campusorganisatie neemt de leiding bij de opstart van de Circulaire Hub en Brightsite. Het onderzoek dat Brightsite doet, is praktisch en richt zich op het verduurzamen van chemische processen. Dit past goed bij de strategie van Chemelot. Zo draagt het bij aan de overgang naar een duurzamere chemische industrie en helpt het deze belangrijke industrie te behouden voor de regio, Nederland en Europa. Daarbij zijn de volgende acties ondernomen:

- meer focus op duurzaamheid bij het aantrekken van nieuwe klanten en projecten;
- plasmatechnologie is een belangrijke vernieuwing (game changer) voor het elektrisch maken van processen in de chemische industrie. In het Brightsite Plasmalab wordt gewerkt aan toepassingen met zowel koolstof- als stikstofhoudende moleculen. Zo kan met plasmatechnologie, die duurzame elektriciteit gebruikt, methaan worden omgezet in waterstof en koolwaterstoffen van hoge kwaliteit, zonder dat er CO₂ vrijkomt. Daarnaast werkt het lab ook aan 'stikstoffixatie': een tweede onderzoekslijn om bouwstenen voor kunststoffen en kunstmest op een circulaire manier te produceren;
- de onderzoeksfaciliteiten van de onderzoeksschool Sensor Engineering (onderdeel van de UM Faculty of Science and Engineering) zitten op de BCC. Het doel is om basisonderzoek en praktijkgericht onderzoek te combineren. Zo kunnen nieuwe sensoroplossingen worden ontwikkeld voor bijvoorbeeld medische diagnostiek en de voedingsindustrie;
- de activiteiten van Brightsite zijn opgenomen in plannen waarmee extra geld is aangevraagd, bijvoorbeeld bij het Nationaal Groeifonds, Missiegedreven Onderzoek Ontwikkeling en Innovatie (MOOI) en het EU Just Transition Fund (JTF). Vier groeifonds-aanvragen waaraan Brightsite meedoet –
- Groenvermogen, Circulaire plastics/materialen NL, NXTGEN Hightech en Biobased circular – zijn goedgekeurd. Brightsite heeft daarmee tussen € 10 en € 20 mln. (afhankelijk van verdere uitwerking) binnengehaald. Voor JTF is binnen het arbeidsmarktprogramma één project ingediend en goedgekeurd;
- de eerste 13 studenten van de bacheloropleiding Circular Engineering, een initiatief van de Universiteit Maastricht en Brightsite, zijn afgestudeerd. Dit programma is opgezet om ingenieurs op te leiden die de chemische industrie duurzamer kunnen maken door hun kennis van circulariteit en de juiste vakgebieden;
- Brightsite heeft tijdens het Brightsite Connaction Event op de BCC de Brightsite Transition Outlook 2024 gepresenteerd. Het evenement stond daarnaast in het teken van het vijfjarig bestaan van Brightsite. Naast een terugblik op de eerste jaren is vooruitgekeken naar de toekomst. De samenwerking tussen de belangrijkste partners – Sitech, TNO, Universiteit Maastricht en BCC – werd opnieuw bevestigd met een samenwerkingsovereenkomst. Brightsite is vijf jaar geleden opgericht om de overgang naar een klimaatneutrale chemische industrie te versnellen. De Provincie Limburg heeft Brightsite de eerste vijf jaar financieel ondersteund;
- Brightsite is deelnemer van het SyschemiQ consortium (in het kader van Horizon Europe);
- Chemelot Circular Hub (CCH): de afgelopen jaren zijn de ambities vertaald in een Investeringsagenda (2019) en een Circular Economy Action Plan (CEAP, 2021). Dit sluit aan bij de Europese circulaire agenda (Hubs for Circularity). De Limburgse samenwerkingspartners bevestigen deze agenda met inspanningen voor de energie- en grondstoffentransitie in het 'Leading Circularity Versnellingsakkoord Chemelot Circular Hub 22-24'. Met dit akkoord hebben alle partijen beloofd mee te betalen aan de uitvoering van het versnellingsakkoord.

Brightlands Circular Space

BCS is een grote ontwikkeling voor de campus waarvoor € 26 mln. is toegekend vanuit het Nationaal Groeifonds. Het is een samenwerking tussen TNO, UM en de campus. Op het noordelijk terrein worden binnen BCS de volgende onderdelen gebouwd: skids³⁰, pilot- & demoplants, circular house, waste pre-processing hal en een polymer processing hal. Dit wordt toegelicht in paragraaf 2.1.9 onder 'Business'.

Marktontwikkelingen

Op dit moment hebben de sectoren chemie en recycling het economisch moeilijk. Resultaten en verwachtingen vallen tegen en dat leidt tot duidelijkere keuzes en in sommige gevallen sluiting of faillissementen. Prijzen van virgin (nieuwe) plastics zijn nu nog veel lager dan prijzen van gerecycled materiaal. Wet- en regelgeving over recyclingverplichtingen zijn in de maak maar nog niet definitief. Bedrijven erkennen zelf dat het een belangrijk maatschappelijk probleem is. Toch zijn ze door de onzekerheid in de markt voorzichtig met nieuwe plannen en investeringen voor een groenere chemie en materialen. Het faillissement van Ionika in 2024 past in dit beeld. Voor de campus betekent dat voor de komende periode een aangescherpte aanpak en focus op business development en meer sturen op kosten. Ondanks de extra inspanningen om nieuwe partijen aan te trekken, kunnen deze ontwikkelingen toch ervoor zorgen dat de groei van de campus langzamer gaat.

De volle elektriciteitsnetten en de stikstofregels zijn serieuze uitdagingen voor de chemie-sector en dus ook voor BCC, waardoor verduurzaming en uitbreiding complexer en kostbaarder kunnen worden.

2.1.9 Vooruitzichten voor de provinciale betrokkenheid bij BCC

Campusorganisatie

De campusorganisatie is goed ingericht voor de uitvoering van haar takenpakket. De ontwikkeling en het beheer van vastgoed zijn de basis van het verdienmodel.

Met de uitbreiding in noordelijke richting waar zowel onderzoek, shared facilities, test- & pilotplants en nieuwe bedrijvigheid worden gevestigd, wordt de campus groter en belangrijker. Met de geplande uitbreiding kan een deel van de opbrengst uit het vastgoed worden gebruikt om het kennisnetwerk te behouden. Ook kan hiermee de organisatie worden ondersteund die zich richt op management, ontwikkeling en werving binnen het kennisecosysteem. Daarmee is de Chemelot Campus de eerste campus die zelfstandig functioneert.

De organisatie is erg snel gegroeid en er zijn medewerkers gekomen en gegaan. Daarom heeft de directie een verbetertraject uitgevoerd om de processen en het management te bekijken en te verbeteren.

³⁰ Skids zijn processystemen, -installaties of modules die op een frame worden gemonteerd. Denk dan bijvoorbeeld aan pompen, tanks, leidingen of warmtewisselaars, maar ook complete installaties inclusief de regel- en meettechniek. Op die manier is iedere skid anders. Een skid is voor veel bedrijven in de procesindustrie een ideale oplossing omdat een complete installatie op een frame sneller kan worden geïnstalleerd dan alle losse componenten op de locatie zelf assembleren.

Vastgoed

Provincie Limburg is mede-eigenaar van het vastgoed. Voor de doorontwikkeling van de campus is uitbreiding naar de noordzijde nodig. Hiermee groeit de campus van 20 naar 30 ha en wordt in oppervlakte bijna 1,5 keer zo groot. De uitbreiding is door de Provincie mogelijk gemaakt door het bouwrijp maken, de aanleg van de infrastructuur en de voorzieningen/faciliteiten in de grond onder te brengen in CRF BV (Statenvoorstel G-20-010; 27 maart 2020). Dit is de horizontale exploitatie (grondexploitatie). Voor de financiering van de verticale exploitatie – de gebouwen op dit terrein – is in 2022 een financieringsafpraak gemaakt tussen de campus en de vennoten van CCV CV. De Provincie Limburg levert de komende tien jaar (2023–2033) een bijdrage van € 67 mln. aan de financieringsafpraak (G-22-040; 15 december 2022). De andere vennoten leveren ook een bijdrage. DSM in de vorm van de inbreng van gebouwen (€ 25,1 mln.) en UM in de vorm van kennisinvesteringen in onderwijs en onderzoek (brief van UM d.d. 29-4-2022, PS DOC-00267156). Op 27 juni 2024 is de lening van de bank van de campus rondgekomen (GS 21 mei 2024). De gebouwen van DSM zijn op 22 april 2024 ingebracht in het vermogen van de CV.

Met de nieuwe financiering voor de uitbreiding en de verwachte inkomsten uit het vastgoed wordt (volgens het businessplan) geld vrijgemaakt voor de organisatie en werving. Ook gaat er geld naar het in stand houden van het kennisecosysteem, zoals instellingen en infrastructuur. Daarnaast krijgen Chemelot Participaties BV en DNL Chemelot BV een vergoeding uit de opbrengsten van het vastgoed. Deze vergoeding krijgen ze voor het geld dat zij hebben ingebracht.

Ook op en rond het Chemelot-terrein zijn er ontwikkelingen rond de gronden. Provincie Limburg en Gemeente Sittard-Geleen hebben samen een akkoord bereikt met DSM-Firmenich om de gronden op Graetheide en de Lexhy te kopen. Met deze geplande aankoop willen provincie en gemeente zorgen voor een duurzame toekomst van dit gebied. Het aankooptraject van de gronden en de besluitvorming hierover zal in juni 2025 behandeld worden in de gemeenteraad van Sittard-Geleen en in de Provinciale Staten. Daarnaast is vanuit het Limburgs plan voor een duurzaam Chemelot (juni 2024) aandacht voor de sitegronden (Chemelot Industrial Park). DSM-Firmenich wil als huidige grondeigenaar deze gronden verkopen, als partijen het eens worden over de commerciële en andere voorwaarden. Provincie Limburg ziet hierin een publieke taak en wil mogelijk meedoen aan de aankoop als het Rijk dat ook doet. De strategische opties, risico's en de wenselijkheid van zo'n aankoop worden dan verder onderzocht.

Business

2024 heeft voor een belangrijk deel in het teken gestaan van de ontwikkeling van Brightlands Circular Space. Dit is een verzameling van verschillende programma's en projecten op het gebied van circulariteit. Daarin worden activiteiten ontwikkeld, zoals opschaling en overgang naar nieuwe manieren van werken (transitie), die elkaar aanvullen en samen de hele keten bestrijken. Een ecosysteem met gedeelde visie op circulariteit van kunststoffen en een faciliteit die een centrale rol speelt in de samenwerking. Deze faciliteit staat open voor (inter)nationaal gebruik door andere partijen (herfinanciering vanuit aandeelhouders en via de bank). De Brightlands Circulair Space is een volledig circulair concept met vier units: waste processing faciliteit, skids/pilots, polymer processing en de circulair house (makerspace en experience center). Onder Brightlands Circulair Space worden de activiteiten en projecten rondom duurzaamheid en circulariteit ondergebracht. In 2023 kreeg BCS hiervoor een subsidie van € 25 mln. vanuit het Groeifonds. Ook is met TNO, UM en Campus BV een

samenwerkingsovereenkomst getekend waarbij de basis is gelegd voor verdere samenwerking. Daarnaast is samen met TNO, UM en Sabic een subsidieaanvraag voor het JTF ingediend en toegekend in april 2024 (€ 5 mln.). Brightlands Circular Space is in 2024 verder ontwikkeld. De vergunningaanvraag voor de bouw is ingediend en de start van de bouwwerkzaamheden is gepland in 2025.

In 2023 is de Sustainable Analytics Group (SusAn) gestart en opgenomen in de campusorganisatie en het ecosysteem. SusAn draagt bij aan de behoefte van bedrijven aan moderne faciliteiten voor chemische analyse.

Het totaal aantal huurders eind 2024 is 118. In 2024 is bijna 4.600 m² aan nieuwe ruimtes verhuurd. Het percentage leegstaande ruimtes is per eind 2024 gegroeid naar 14,3%. Door de economische ontwikkelingen binnen de chemiesector neemt de vraag naar beschikbaar vastgoed iets af.

Het thema duurzaamheid maakt steeds meer onderdeel uit van het dagelijks handelen. Om de gebouwen op de campus steeds meer te verduurzamen zijn in 2022 besluiten genomen over het plaatsen van zonnepanelen op alle daken. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt met het onderhoudsbedrijf om alleen nog met elektrische voertuigen op de campus te komen.

De campus heeft ook de ambitie om in 2050 CO₂-neutraal te zijn. Het doel is er tot 2030 voor te zorgen dat alle gebouwen energielabel A hebben. Zo zorgen we ervoor dat de gebouwen hun waarde houden en vergroten we de kans op financiering. Hiervoor zijn al maatregelen getroffen, die zijn vastgelegd in een energieprogramma met zelfstandige investeringsmomenten. De totale investering bedraagt € 9 mln. en wordt uitgevoerd tussen 2024 en 2027. 77% van het verhuurbaar vloeroppervlak (VVO) op de campus heeft al energielabel A of hoger.

Kennis en ecosysteem

Voor de campus als innovatie-ecosysteem is het belangrijk dat er onderzoek en onderwijs aanwezig is. Voor een deel van de kennisinfrastructuur is de toekomst nog niet helemaal zeker en daarom blijft er steun vanuit publieke middelen nodig. Dit gaat vooral over AMIBM, BMC, CHILL en Brightsite. Samen met de betrokken partijen wordt naar mogelijkheden gezocht om hiervoor nieuwe publieke financiering te vinden, bijvoorbeeld uit nationale of Europese bronnen. De komende jaren komt er geld vrij uit de opbrengsten van het vastgoed om het kennisnetwerk te ondersteunen. Voor extra financiering zullen de kennisinstellingen andere fondsen moeten zoeken.

Ook de aanwezigheid van onderwijs op de campuslocatie blijft een punt van aandacht. De vraag naar gekwalificeerd personeel is hoog. En het aansluiten van het aanbod van de opleidingen op de vraag vanuit het bedrijfsleven verdient bijzondere aandacht.

Bij sommige onderwijsinstellingen daalt het aantal studenten. Door het huidige bekostigingssysteem moeten zij steeds opnieuw afwegen of ze op de campus onderwijs blijven geven. De relatief hoge kosten van huisvesting spelen mogelijk ook een rol. Daarnaast is veiligheid belangrijk bij de besluitvorming om wel of geen onderwijs op de campus aan te bieden. Hierover is inmiddels een voorstel gemaakt: Afwegingskader Studieactiviteiten op de campus.

CHILL wordt erkend als strategische en belangrijke partner door zowel de publieke als private partners op de campus maar ook door defensie, het mkb en onderwijs- en kennisinstellingen buiten de campus. Het zogenaamde CHILL-concept vult een belangrijke behoefte van bedrijven en studenten in. Voor de doorontwikkeling van CHILL heeft PS in het Statenvoorstel (G-22-021; 24 juni 2022) ingestemd met een financiële bijdrage tot 2030. UM, Zuyd Hogeschool en Vista College zijn naast de bedrijven directe partner binnen CHILL.

UM heeft door haar deelname aan Brightlands Circular Space laten zien de ontwikkelingen op de campus ook vanuit de kant van het onderwijs van groot belang te vinden. Ook willen ze verder investeren in de ontwikkeling van onderwijs op gebied van circulariteit en duurzaamheid.

Onderdeel van de triple helix

De Brightlands-campusen zijn allemaal gebaseerd op samenwerking tussen ondernemers, onderzoek/onderwijs en overheid (de triple helix). Als overheid vervult de Provincie Limburg een belangrijke rol in de triple helix van de BCC. Dat gaat verder dan alleen geld. De Provincie Limburg zet zich ook in als aanjager richting medeaandeelhouders, als verbinder met nationale en Europese overheden en instanties en als belangenbehartiger. Deze rollen zal de Provincie Limburg de komende jaren blijven vervullen.

De campusorganisatie, Provincie Limburg en UM (als medeaandeelhouders) volgen de ontwikkelingen rond de verkoop van de materialentak door DSM met veel aandacht. Alle drie de partijen zijn vanaf het begin betrokken bij de triple helix. In 2023 hebben ze in de nieuwe samenwerkingsovereenkomst en bijbehorende vennootschapsdocumenten afspraken gemaakt over elkaars betrokkenheid de komende 10 jaar. Het is bekend dat DSM op termijn haar belangen in de campus wil overdragen, omdat het bedrijf haar focus en koers verandert.

2.1.10 Rol Provinciale Staten – aankomende besluitvorming/betrokkenheid

Tijdens de looptijd van de financiering tot 2033 zijn er minimaal twee tussenevaluaties. Deze evaluaties kijken naar de voortgang van de inhoudelijke beleidsdoelen én het organisatorische en financiële doel. Het uiteindelijke doel is dat het ecosysteem zelfstandig en toekomstbestendig wordt. De eerste evaluatie is gepland in 2026.

In de planning- en controlcyclus (zoals begroting, jaarstukken en rapportages) wordt over onderdelen van de afzonderlijke projecten gerapporteerd. Dit gebeurt in de paragraaf ‘financieringen’ en – afhankelijk van hoe de governance is geregeld – in de paragraaf ‘verbonden partijen’. Als er belangrijke, nieuwe ontwikkelingen zijn, zullen Provinciale Staten hierover worden geïnformeerd via mededelingen van de portefeuillehouder. Dit valt onder de actieve informatieplicht.

2.2 Brightlands Campus Greenport Venlo

2.2.1 Algemeen

De Brightlands Campus Greenport Venlo is een initiatief van Universiteit Maastricht (UM) en de Provincie Limburg. De campus in Venlo richt zich op tuinbouw van hoge kwaliteit, plant-gedreven innovaties in alle stappen van de keten en innovaties voor gezondheid. Sinds 2017 is de campus in deze vorm actief.

De realisatie van Brightlands Campus Greenport Venlo is tot stand gekomen door de oprichting van twee besloten vennootschappen: Brightlands Campus Greenport Venlo BV (BCGV) en BV Campus Vastgoed Greenport Venlo (CVGV). BCGV is als campusorganisatie verantwoordelijk voor de realisatie van de campus als innovatie-ecosysteem. CVGV richt zich op de ontwikkeling, het beheer en beschikbaarstelling van het vastgoed.

De aandeelhouders van de beide BV's hebben een groeiplan ontwikkeld waarin de focus van BCGV is aangescherpt³¹. Het groeiplan voor de campus zorgt voor een duidelijkere, inhoudelijke focus naar:

- tuinbouw van hoge kwaliteit: het productiesysteem staat centraal, gesloten teelt, robotisering, precisietuinbouw, energiebeheer en belichting;
- plantgedreven innovaties: plant staat centraal, de ontwikkeling van de plant, groei, gebruik, inhoudsstoffen, consumptie, effect op de omgeving en de gezondheid;
- innovatie vindt plaats in alle schakels in de keten;
- er wordt geïnnoveerd voor gezondheid: gezonde voeding (voor de consument), een gezonde omgeving (met een zo minimale footprint) en een gezonde bedrijfsvoering (maximale opbrengst met minimale productiekosten en efficiënte inzet van arbeid).



Deze thema's spelen op veel punten een rol in de agrofoodketen in de regio en de uitdagingen waarvoor ondernemers staan, van lokale boeren tot supermarkten. Ze dragen ook bij aan actuele maatschappelijk onderwerpen in Limburg, zoals gezondheid, een gezonde leefstijl en duurzaamheid. De activiteiten op en rond de campus helpen mee om problemen in de agrofood aan te pakken. Op de campus krijgen agrarische ondernemers van nu en in de toekomst nieuwe ideeën en inzicht in mogelijkheden, innovaties, producten en verdienmodellen. Ze zien hier de nieuwste trends en technologieën. Met deze nieuwe alternatieven kunnen de grote veranderingen en uitdagingen worden aangepakt en kan er duurzamer en toekomstgerichter worden gewerkt (future farming). Door samenwerking en afstemming met andere netwerken voor tuinbouwinnovatie (tuinbouwinnovatieclusters)

³¹ 'Brightlands Campus Greenport Venlo - Groeiplan' (Roland Berger, 8 april 2022)

wordt de eigen, unieke expertise extra zichtbaar gemaakt. Zo biedt de campus een bijzonder aanbod aan bedrijven en kennisinstellingen.

De visie in het groeiplan is een van de belangrijkste onderdelen van het Statenbesluit 'Brightlands Campus Greenport Venlo – visie en inzet tot 2030' (G-22-039;16 december 2022). In dit besluit legt Provincie Limburg vast dat zij zich tot 2030 blijft inzetten voor de verdere ontwikkeling van de Brightlands-campus in Venlo.

De belangrijkste taak van BCGV BV (op onderdelen samen met CVGV BV) is om het groeiplan van de aandeelhouders te realiseren door:

- het stimuleren van het agrofood-ecosysteem;
- het bieden van een aansprekende vestigingslocatie met de noodzakelijke faciliteiten (van catering- tot labfaciliteiten);
- het aantrekken van nieuwe bedrijven en instellingen;
- het opzetten van samenwerkingsverbanden en daarmee inspelen op programma's op nationaal en EU-niveau;
- het organiseren van ontmoetingen en het leggen van actieve verbindingen tussen partijen in de triple helix. En het bouwen van een 'community' waarbij zowel de tuinbouwketen als de telers en hun producentenorganisatie sterker met elkaar en aan de campus worden verbonden.

Aandeelhouder BASF

BASF | Nunhems gaat haar rol in de ontwikkeling van BCGV in de toekomst anders invullen. Zij focust haar betrokkenheid op de inhoudelijke ontwikkeling van BCGV. De bredere rol als aandeelhouder is beëindigd per 1 januari 2025. Het bedrijf blijft inhoudelijk betrokken, zoals afgesproken in de aandeelhoudersovereenkomst BCGV. Zo blijft BASF | Nunhems bijdragen aan de groei van de campus. Dit betekent dat het samen met de UM blijft werken aan de ontwikkeling van het Brightlands Future Farming Institute. Ook blijft het bedrijf partner in de projecten Food Experience Center en NovaBite. Daarnaast ondersteunt BASF | Nunhems het programma 'Youth and Health' en blijft het bedrijf aanwezig in de Villa Flora.

De aandeelhouders werken in 2025 samen aan deze verandering. Zo kan Brightlands Campus Greenport Venlo doorgroeien naar een volwassen campus.

Tabel 14:
Overzicht
campusorganisatie
Brightlands
Campus Greenport
Venlo, bron:
Provincie Limburg.

BCGV	
	Brightlands Campus Greenport Venlo BV
Belang Provincie Limburg	33,3%
Medeaandeelhouders	UM, BASF
Financieel onafhankelijk	nee
Verdienmodel	in ontwikkeling
Perspectief	opbrengsten uit verhuur van vastgoed, als er nieuw vastgoed blijkt
Dekking door Provincie Limburg geregeld?	t/m 2029
Dekking door aandeelhouders geregeld?	t/m 2024

2.2.2 Doel van de campus

Het Nationaal Campussen Overleg geeft elk jaar opdracht voor het rapport 'Inventarisatie en meerwaarde van campussen in Nederland'. Dit gebeurt in overleg met het Ministerie van Economische Zaken. Deze inventarisatie geeft inzicht in de ontwikkelingsfasen van campussen: de opstartfase en de fasen 'In ontwikkeling', 'Groeï' en 'Volwassen'. De typen campussen die er zijn: 'Science Park', 'Innovatiecampus' en 'Faciliteitscampus'.

Door de geleidelijke ontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo is in korte tijd een belangrijke stap gezet. De campus heeft de opstartfase achter zich gelaten en wordt nu erkend als campus 'In ontwikkeling'. Hierbij bevindt Brightlands Campus Greenport Venlo zich in het goede gezelschap van de Greenport Horti Campus Bleiswijk. Beide campussen hebben de belangrijkste kenmerken van een Science Park. Het World Horti Center in Naaldwijk wil het kennis- en innovatiecentrum voor de internationale glastuinbouwsector zijn, maar het is geen campus.

Zoals al genoemd heeft de campusorganisatie de opdracht om ervoor te zorgen dat BCGV doorgroeit naar de volwassen fase. Zodat de campusorganisatie op termijn financieel onafhankelijk is. BCGV is een jonge campus met veel mkb-bedrijven die sterk in de regio geworteld zijn en zich nu in de groeifase bevinden. De komende jaren zijn nog grote bijdragen van alle partners nodig om een stevige basis in kennisinstellingen, (R&D-)faciliteiten en bedrijvigheid op te bouwen én het vastgoedaanbod uit te breiden. Op die manier kan de campus op langere termijn de volwassen fase bereiken.

Zoals gezegd hebben de aandeelhouders samen een groeiplan opgesteld. Bij het uitvoeren van het groeiplan heeft iedere partner zijn eigen rol. UM speelt een hoofdrol bij de inhoudelijke ontwikkeling van het onderzoek en onderwijs op de campus. De Provincie Limburg en de Gemeente Venlo zorgen voor belangrijke voorwaarden voor de ontwikkeling van de campus. Ze werken bijvoorbeeld aan een stabiel vastgoedaanbod, het versterken van de campusorganisatie en het betrekken van onderwijs uit de regio.

BCGV draagt bij aan de provinciale beleidsdoelen door:

- het versterken van de regionale economie door het creëren van meer bedrijvigheid en banen;
- meer talenten en studenten te verbinden aan de regio (groei van bedrijven en ontwikkeling van kennis en onderzoek vragen om meer talent);
- reputatie: wervingskracht en aantrekkende werking; Limburg op de kaart zetten met wetenschap en bedrijven van topkwaliteit;
- kennistransfer naar waarde: van topkwaliteit kennis, naar toegepaste wetenschap en toegevoegde waarde: aansluiten op de veranderingen en uitdagingen wereldwijd ('global challenges').

Het gaat hier om het provinciale beleidskader dat is vastgesteld tijdens de Statenperiode 2023-2027. Dit kader geldt ook op peildatum 31 december 2024, waarop deze Brightlands Rapportage is gebaseerd.

2.2.3 Fysieke locatie en Omschrijving

CVGV, waarin de Provincie Limburg (76%) en Gemeente Venlo (24%) aandeelhouder zijn, ontwikkelt en beheert het vastgoed op (en het omringende gebied bij) de campus. In het gebied zijn de Villa Flora en de Innovatoren de kenmerkende gebouwen. Verder bestaat de campus sinds 2021 uit een Brighthouse (naar een concept ontwikkeld door BCC; vijf verdiepingen kantoren en laboratoria met in totaal 7.500 m²) en Brightworks (acht units werkplaatsen met een totale omvang van 1.110 m²). In totaal is 28.310 m² beschikbaar, waarvan 69% is verhuurd.

Op het terrein liggen ook de uitbreidingsmogelijkheden voor campusvastgoed en shared facilities. Zo is in 2024 het project Next Generation Farming gestart en is een subsidie verleend voor het realiseren van een Robotica-lab; Op weg naar een AgriTech Community. Het project Next Generation Farming wil de Brightlands Campus Greenport Venlo verder ontwikkelen en versterken door een eigen gebouw op het campusterrein te bouwen. In het project worden, onder de paraplu van Brightlands, deelvoorzieningen ontwikkeld in samenwerking met verschillende partijen die expert zijn op hun eigen gebied.

Het project Robotica-lab; Op weg naar een AgriTech Community is gericht op het leggen van een basis voor een robotica-lab. BCGV bouwt hiervoor de AgriTech Community verder uit. Daarnaast zorgt UM voor een fysieke plek waar onderzoek naar agrotechrobotica (gebruik van robots en technologie in de landbouw) kan worden gedaan.

2.2.4 Prestaties van BCGV in 2024

campusorganisatie

De campusorganisatie heeft de opdracht om deze jonge campus verder te laten groeien. Een andere belangrijke opdracht is om het aantal bedrijven en instellingen op de campus te vergroten.

Tabel 15:
Indicatoren
peildatum
31 december 2024.

Indicator	Peildatum 31 december 2024
Aantal vestigingen	70
Aantal arbeidsplaatsen	750
Bezettingsgraad	69%
Aantal kennisinstituten	4
Impact: aantal start-ups	35

In 2024 hebben er twee start-upprogramma's gelopen op de Brightlands Campus Greenport Venlo die aanvullend aan elkaar zijn: Brightlands Startup League met de andere campussen (meer generiek) en BL.Inc met specifieke invulling op de thematieken van de campus. Hiermee is de campus in 2024 in staat gesteld om zichzelf actief te positioneren in het start-upecosysteem en daarmee dit ecosysteem in een jaar tijd fors te laten groeien. Een divers pallet van start-ups zijn verbonden. Zij maken allemaal deel uit van de waardeketen van gezonde voeding. De komende jaren blijft BCGV zich actief inzetten op de groei van het start-upecosysteem.

Versterken kennis- en onderzoeksbasis

De BCGV is vooral een campus voor het regionale mkb in Noord-Limburg en Zuidoost-Brabant. In de toekomst zal de campus ook steeds meer bedrijven uit de rest van Nederland aantrekken. In het Statenvoorstel van december 2022 heeft Provinciale Staten geld vrijgemaakt. Hiermee wil de Provincie Limburg de samenwerking tussen mkb, onderzoek en onderwijs versterken. Voor de uitvoering hiervan is tot 2030 € 1,5 mln. beschikbaar gesteld (€ 214.000 per jaar). De campusorganisatie heeft in 2023 gewerkt aan het voorstel voor het Greenport Innovation and Learning Labs (GRILL), dat in 2024 is goedgekeurd.

Ook de Regiodeal Noord-Limburg stimuleert de ontwikkeling van de campus en loopt nog tot eind 2025. In 2024 zijn nieuwe projecten goedgekeurd vanuit deze regeling:

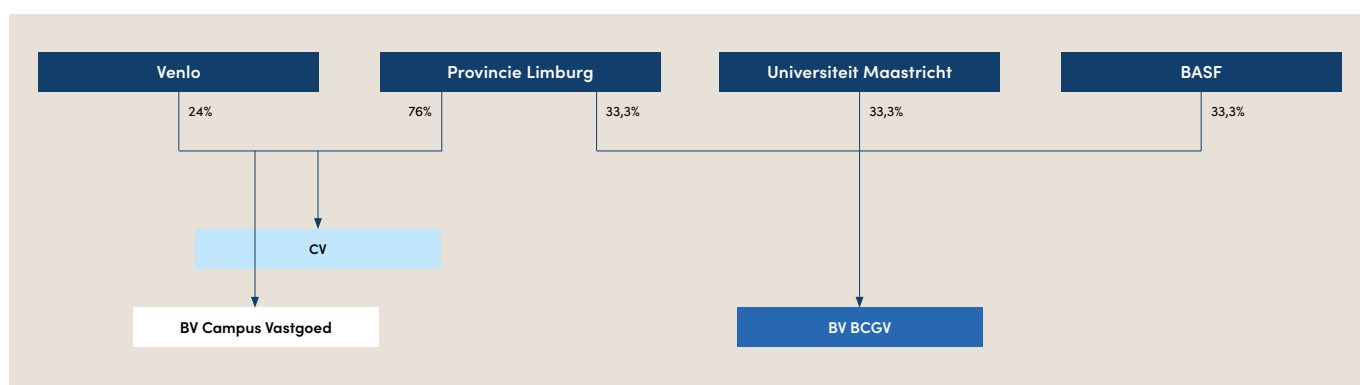
- Success4BioActives
- Next Generation Farming - Shared Facilities
- Robotica-lab: Op weg naar een AgriTech Community
- Fieldlab Bodem & Water Zuidelijke Zandgronden

2.2.5 Rol en positie Provincie Limburg in Brightlands Campus Greenport Venlo

De Provincie Limburg speelt een rol in de vier onderdelen van de ontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo:

- aandeelhouder in en subsidiegever aan de campusorganisatie BCGV
- aandeelhouder in en financier van de vastgoedorganisatie CVGV
- aandeelhouder in een investeringsfonds
- subsidiegever aan en financier van kennisinitiatieven

De aandeelhouder- en financieringsrelaties van de Provincie Limburg zie je in onderstaande figuur:



Figuur 8: Organogram Brightlands Campus Greenport Venlo.

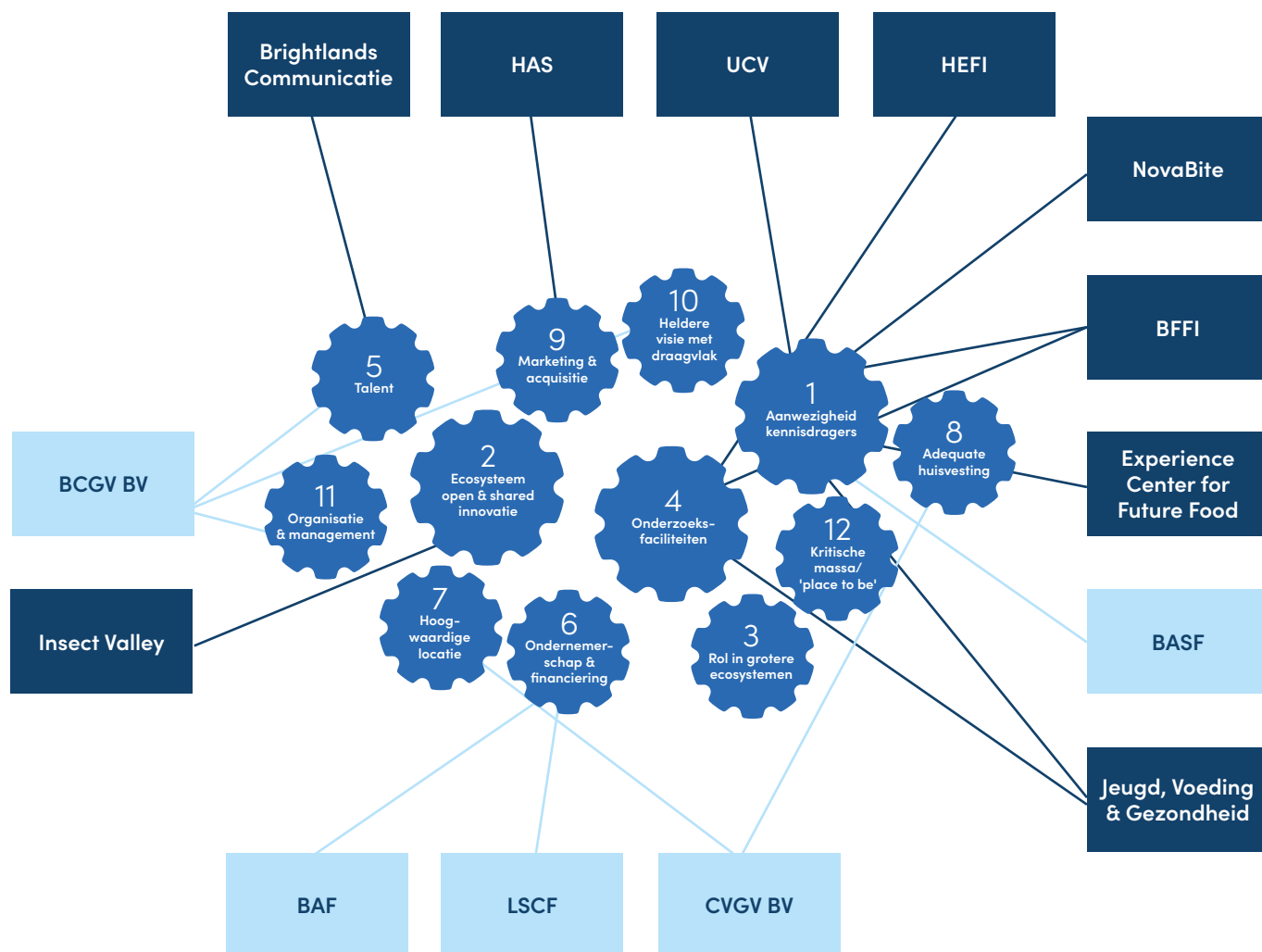
In 2024 zijn de volgende acties, instrumenten of maatregelen ingezet bij deze drie rollen:

Tabel 16:
Inzet van acties,
instrumenten en
maatregelen vanuit
provinciale rollen.

Rol	Instrument/maatregelen	Opmerkingen
Subsidie		
BCGV BV (of aan derde partij voor campusontwikkeling)	3 nieuwe beschikkingen 4 vaststellingen	bijdragen uit Regiodeal Noord-Limburg aan (1.) Next Generation Farming – Shared Facilities en (2.) Success4BioActives en (3.) het Robotica-lab. Bijdrage GRILL. Vaststellingen van de projecten Data Science & AI Academy, Gezonde basis-school van de Toekomst – Limburg Fit, HAS Venlo en BFFI.
CVGV BV	-	-
Financier		
CVGV BV	Rente en aflossing volgens afspraak	Aflossing en rentebetalingen ontvangen op de leningen aan CVGV BV.
Aandeelhouder		
BCGV BV (of andere samenwerking voor campusontwikkeling)	2 AVA's BCGV BV (inclusief 1 besluit buiten vergadering) 1 AVA Brightlands Agrifood Fund (BAF) BV	Reguliere agiostorting (extra geld van aandeelhouders bovenop de waarde van de aandelen) van € 300k Versterking campusorganisatie € 850k Vastgoeddirecteur € 150k
CVGV BV	2 AVA's CVGV BV	Agiostorting in 2024 van € 0,8 mln.

Als je kijkt vanuit de campus als ecosysteem voor innovatie en het toepassen van kennis, dan is de rol van de Provincie goed te beschrijven met het BCI-model. Voor de afkortingen zie bijlage 6.

Figuur 9: Provinciale betrokkenheid bij projecten van BCGV.



De volgende projecten met provinciale betrokkenheid zijn in detail weergegeven in paragraaf 3.2.

Tabel 17:
Bedrijven en
projecten met
provinciale
betrokkenheid.

Projecten met betrokkenheid Provincie Limburg	Element	Rol
BCGV	campusorganisatie	aandeelhouder en subsidiegever
CVGV	fysieke infra	aandeelhouder en financier
Brightlands Agrifood Fund	investeringsfonds	aandeelhouder
Hogere Agrarische School Venlo	kennisinfra	subsidiegever en financier
University College Venlo	kennisinfra	subsidiegever
Onderzoeksprogramma Healthy Eating and Food Innovation + Food Claims Center Venlo	kennisinfra	subsidiegever
Brightlands Future Farming Institute	kennisinfra	subsidiegever
Food Concepts Center (NovaBite)	kennisinfra	subsidiegever
Brightlands Experience Center for Future Food	kennisinfra	subsidiegever
Jeugd, Voeding en Gezondheid	kennisinfra	subsidiegever
Greenport Innovation and Learning Lab	kennisinfra	subsidiegever
Fieldlabs Noord-Limburg	kennisinfra	subsidiegever
Fieldlab HAS Bodem en Water	kennisinfra	subsidiegever
Start-up/Spin-off klimaat	kennisinfra	subsidiegever
Afgeronde projecten	Element	Rol
Versterking business development	campusorganisatie	subsidiegever

2.2.6 Partners in de ontwikkeling

Naast de Provincie Limburg is UM als aandeelhouder in BCGV BV op dit moment de belangrijkste partner in de ontwikkeling van BCGV en actief in een of meer projecten op de campus. BASF | Nunhems gaat haar rol in de ontwikkeling van BCGV in de toekomst anders invullen. Het concentreert zich op de inhoudelijke ontwikkeling van BCGV. De bredere rol als aandeelhouder is beëindigd per 1 januari 2025. BASF | Nunhems blijft inhoudelijk betrokken, zoals afgesproken in de aandeelhoudersovereenkomst BCGV. Zo blijft het bedrijf bijdragen aan de groei van de campus. Dit betekent dat BASF | Nunhems samen met de UM blijft werken aan de ontwikkeling van het Brightlands Future Farming Institute. Ook blijft het bedrijf partner in de projecten Food Experience Center en NovaBite. Daarnaast ondersteunt BASF | Nunhems het programma 'Youth and Health' en blijft het bedrijf aanwezig in de Villa Flora.

Verder zijn partijen als HAS Venlo, Fontys Hogeschool, TNO, Scelta, ZON, Yuverta, Compas Agro, Innex, Botany en Innoveins direct betrokken via projecten en ook gevestigd op de campus.

Naast deze partijen zijn er nog meer bedrijven en onderwijsinstellingen betrokken bij de campus, zoals ook in onderstaand overzicht te zien is.

Figuur 10:
Partners in de
ontwikkeling.



Gevestigde kennisinstellingen

Universiteit Maastricht, Fontys Hogeschool Venlo, HAS Hogeschool, Gilde Opleidingen en Yuverta zijn allemaal actief verbonden aan Brightlands Campus Greenport Venlo. Hun studenten doen onderzoek op de Brightlands Campus Venlo op het gebied van gezonde en duurzame, future farming en bio-circulaire economie. Op de campus maken onderzoekers en studenten gebruik van onderzoeksfaciliteiten zoals laboratoria, testlocaties, keukens, proefvelden, collegezalen en vergaderruimtes.

De campus legt nadruk op het bij elkaar brengen van wetenschap, onderwijs en ondernemerschap waardoor opleidingen hun onderwijs af kunnen stemmen op de praktijk. Dit levert voor zowel het bedrijfsleven als het onderwijs veel voordelen op.

2.2.7 Betrokkenheid mkb

Als ondersteuning van startende, innovatieve ondernemers binnen de thema's van BCGV is in 2021 het start-upacceleratorprogramma BL.INC opgezet. Binnen BL.INC worden masterclasses gegeven om innovaties binnen de campusthema's sneller op de markt te brengen. Ondernemers krijgen hierbij praktische tips en leren hoe ze de beschikbare kennis in het ecosysteem optimaal kunnen gebruiken. Ook innovatieve mkb-bedrijven vallen binnen de doelgroep van deze masterclasses.

Ook het project Start-up/Spin-off dat in 2023 gestart is, draagt bij aan de realisatie van een start-up-infrastructuur en community. Medewerkers van de campusorganisatie werken actief aan business development. Ze richten zich vooral op het toepassen van kennis en kunde en het aantrekken van bedrijven en talent naar de campus. Hierbij is ook een relatie met het MKB-innovatieprogramma 'Limburg Toekomstbestendig' dat LIOF in opdracht van de Provincie Limburg uitvoert en in 2023 verlengd is.

Daarnaast worden er ook projectvoorstellen samen met het mkb ontwikkeld, zoals GRILL en Horizon Europe WIN-WIN-WIN-WIN. Daarnaast biedt de campusorganisatie projecten die het mkb ondersteunen. Zoals Brightlands Future Food Experience, Agropole Innovates, Realise BIO, AI Academy, Talent Incubator en Brightlands Food Concept Center.

2.2.8 Belangrijke ontwikkelingen

Nieuwe faciliteiten

Start Robotica-lab; Op weg naar een AgriTech Community

Het project Robotica-lab; Op weg naar een AgriTech Community is gericht op het leggen van een basis voor een robotica-lab. Hiervoor wordt de AgriTech Community verder uitgebouwd. Daarnaast zorgt de UM voor een fysieke plek waar onderzoek naar agrotechrobotica (gebruik van robots en technologie in de landbouw) kan worden gedaan.

Next Generation Farming – Shared Facilities

Het project Brightlands Next Generation Farming is opgezet door Brightlands Campus Greenport Venlo en Kronos Vitale. Het richt zich op het opzetten van een belangrijk innovatiecluster. Hierin werken verschillende partijen samen aan vernieuwende oplossingen om de uitdagingen, zoals klimaatbestendige gewassen, groene gewasbescherming en minder verlies in de keten te ontwikkelen, te testen en toe te passen. Om de samenwerking in het cluster mogelijk te maken, worden in het project vijf onderzoeksfaciliteiten gebouwd.

Regiodeal Noord-Limburg

De Regiodeal Noord-Limburg stimuleert de verdere ontwikkeling en het toepassen van de kennis en de fysieke infrastructuur van de campus in Venlo. In de eerste ronde van de Regiodeal zijn bijdragen gegeven aan de oprichting van het Brightlands Institute for Future Farming, het programma Jeugd, Voeding en Gezondheid. Ook is geld gegaan naar de voorbereiding van gedeelde voorzieningen (shared facilities) en de start van vier fieldlabs.

Aanvragen voor een bijdrage in het kader van de tweede ronde 2023 zijn ingediend. In deze aanvraag is een bedrag van € 10 mln. toegekend en goedgekeurd. De ingediende projecten voor de tweede ronde zijn Success4BioActives, Next Generation Farming – Shared Facilities en Robotica-lab; Op weg naar een AgriTech Community. Daarnaast is geld vrijgemaakt voor extra steun aan start-ups en spin-offs. De Provincie Limburg betaalt 25% mee aan deze projecten (zie ook GS DOC-00203254).

Er lopen projecten binnen de regionale investeringsagenda Noord-Limburg. Dit zijn: Bachelor Gezondheid van Fontys Hogeschool, het Blue Plasma Center, de AI Academy, de Insect Valley Europe, L.INT en het Aspergegilde Limburg. Deze projecten geven extra ondersteuning aan de ontwikkeling van het innovatie-ecosysteem in Noord-Limburg.

BASF – andere invulling aandeelhoudersrol

BASF | Nunhems heeft in de aandeelhoudersvergadering van december 2023 laten weten dat ze haar rol in de ontwikkeling van BCGV in de toekomst anders gaat invullen. Zij focust haar betrokkenheid op de inhoudelijke ontwikkeling van BCGV. De bredere rol als aandeelhouder is beëindigd per 1 januari 2025.

Het bedrijf blijft inhoudelijk betrokken, zoals afgesproken in de aandeelhoudersovereenkomst BCGV. Zo blijft BASF | Nunhems bijdragen aan de groei van de campus. Dit betekent dat het samen met de UM blijft werken aan de ontwikkeling van het Brightlands Future Farming Institute. Daarnaast blijft het bedrijf partner in de projecten Food Experience Center en NovaBite. Ook ondersteunt BASF | Nunhems het programma 'Youth and Health' en blijft het bedrijf aanwezig in de Villa Flora.

Toekomstperspectief Tuinbouwketen Limburg +

Onder leiding van Provincie Limburg en LLTB werkte een samenwerkingsverband aan de toekomst van de tuinbouw. 170 deelnemers met veel praktijkkennis onderzochten de kansen en uitdagingen in het tuinbouwcluster Zuidoost-Nederland. De andere betrokken partijen zijn Provincie Noord-Brabant, Gemeenten van Regio Noord-Limburg en Zuidoost-Brabant, Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie (ZLTO), Rabobank Limburg, Glastuinbouw Nederland, Greenports Nederland, Royal ZON in samenwerking met de Producenten Organisaties, Glastuindersplatform Zuidoost-Nederland, Brightlands Campus Greenport Venlo, Universiteit Maastricht, Fontys Hogeschool en Greentechlab en Hogere Agrarische School (HAS) Green Academy. Het traject is eind 2024 afgerond en levert een uitvoeringsagenda op. Er is gekeken naar inhoudelijke thema's, hoe de samenwerking- en innovatiestructuur verloopt en of de gezamenlijke boodschap duidelijk is. Ook is gekeken naar hoe de regio zich laat zien en naar de samenwerking buiten Limburg. Twee belangrijke onderwerpen worden in 2025 verder verkend:

- Kan net als bij de andere Nederlandse greenports een 'Greenport Venlo' governance worden ingericht, liefst ter plekke aanwezig en nauw verbonden aan de campus?
- Kunnen de onderzoeksprogramma's van de telersorganisaties, die mede worden betaald door Europa, voor meer jaren verbonden worden aan de onderzoeksagenda van de campus en haar bewoners?

2.2.9 Vooruitzichten voor de provinciale betrokkenheid bij BCGV

Campusorganisatie

De campusorganisatie is vrij klein en heeft nog geen manier om zelf geld te verdienen. Naast de gewone bijdragen van de aandeelhouders geeft de Provincie Limburg de campusorganisatie tot 2030 extra geld voor het versterken van de campusorganisatie. Dit is besloten met het Statenvoorstel 'Brightlands Campus Greenport Venlo – visie en inzet tot 2030'. Het tempo van ontwikkeling is goed, zeker omdat de campus nog maar kort bestaat. De verwachting is dat de Provincie Limburg de komende jaren de campusorganisatie blijft steunen. Ook de extra bijdrage voor de kernorganisatie zal nog nodig zijn.

Vastgoed

De Provincie Limburg is mede-eigenaar van het vastgoed via het belang in BV Campus Vastgoed Greenport Venlo en CV Campus Vastgoed Greenport Venlo. In deze vennootschappen zijn onder andere de karakteristieke Floriadegebouwen Innovatoren en Villa Flora opgenomen. Het vastgoed van deze campus is onderdeel geweest van het Statenvoorstel 'Campus Vastgoed Greenport Venlo inzet en visie tot 2030'. Met dit Statenvoorstel is duidelijk gemaakt wat de rol van de Provincie Limburg is als aandeelhouder van BV Campus Vastgoed Greenport Venlo. Ook is uitgelegd welke maatregelen nodig zijn voor het vastgoed van deze campus.

In 2023 is CVGV versterkt door het aanstellen van een vastgoeddirecteur. De directeur heeft de opdracht gekregen om de vastgoedorganisatie inhoudelijk te verbeteren en opnieuw op te bouwen. Deze vastgoeddirecteur werkte ook in 2024 voor de campusorganisatie. De organisatie werkt – samen met de vastgoeddirecteur – verder aan een stabiel vastgoedplan. Het gaat bijvoorbeeld om groot onderhoud (dak, WKO (warmte-koude opslag)), aantrekken van nieuwe partijen of projecten, studentenhuysvesting en andere vormen van gebruik.

Onderdeel van de triple helix

Op de Brightlands-campussen werken ondernemers, onderzoek/onderwijs en overheid samen (de triple helix). De Provincie Limburg speelt hierin als overheid een belangrijke rol. Naast geld geeft de Provincie Limburg steun als aanjager, verbinder met nationale en Europese overheden en instanties, belangenbehartiger en ambassadeur. Deze rollen zal de Provincie Limburg de komende jaren moeten blijven vervullen.

2.2.10 Rol Provinciale Staten – aankomende besluitvorming/betrokkenheid

- In de gewone planning- en controlcyclus (begroting, jaarstukken en rapportages) wordt over onderdelen van de projecten gerapporteerd. Zie de paragraaf 'financieringen' en (afhankelijk van de uitwerking van de governance) de paragraaf 'verbonden partijen'.
- Als er nieuwe ontwikkelingen zijn, worden Provinciale Staten daarover geïnformeerd via de portefeuillehouder (actieve informatieplicht).
- Provinciale Staten krijgt via de kwartaalrapportages van CVGV een update over de voortgang van de organisatie.

2.3 Brightlands Maastricht Health Campus

2.3.1 Algemeen

De Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC) is een initiatief van Maastricht Universitair Medisch Centrum (MUMC+), Universiteit Maastricht (UM) en Provincie Limburg. Het doel is een campus op te zetten in Maastricht, waarbij wetenschappers, ondernemers, artsen en verpleegkundigen samenwerken. Samen willen zij nieuwe ideeën naar de markt en maatschappij brengen. Innovatie staat hierbij voorop. De kennis en het onderzoek van MUMC+³² en de UM, waaronder de faculteiten Health Medicine and Life Sciences (FHML) en Science and Engineering (FSE), vormen hiervoor de basis. BMHC zorgt ook dat de kennis van de UM wordt benut op de drie Brightlands-campusen in Venlo, Heerlen en Geleen.

De BMHC-campus heeft drie belangrijke pijlers:

- het versterken van onderzoek en kennis;
- het toepassen van kennis en kunde en;
- de ontwikkeling van de omgeving bij Randwyck, met de Gemeente Maastricht als belangrijkste partner.

In 2013 is Maastricht Health Campus BV (MHC BV) opgericht door MUMC+, UM en Provincie Limburg, waarin alle partijen een gelijk aandeel hebben (33,3%). De vennootschap MHC BV (valorisatie-organisatie) heeft de exclusieve taak om kennis en kunde naar de markt te brengen, bijvoorbeeld via start-ups (spin-offs). Daarnaast heeft MHC BV een adviesrol in de twee andere pijlers (het versterken van onderzoek en kennis en gebiedsontwikkeling).

Tabel 18:
Overzicht Brightlands Maastricht Health Campus.

	BMHC
	Maastricht Health Campus BV
Belang Provincie Limburg	33,0%
Medeaandeelhouders	UM, MUMC+
Financieel onafhankelijk	nee
Verdienmodel	in ontwikkeling
Perspectief	positief trackrecord valorisatie, hoewel wisselend proces, buffer nodig.
Dekking door Provincie Limburg geregeld?	t/m 2029
Dekking door aandeelhouders geregeld?	t/m 2025

De drie aandeelhouders van MHC BV spraken in 2011 af om zich minimaal 10 jaar (tot 2023) te verbinden. In 2013 is de vennootschap opgericht. In 2016 is de opdracht van MHC BV aangepast (Statenvoorstel G-16-038, PS november 2016). In 2022 hebben de drie aandeelhouders hun verbintenis verlengd tot 2030 (G-22-021; 24 juni 2022). Volgens de BCI-systematiek is de BMHC sinds december 2024 een campus in de volwassen fase³³. Op volwassen campussen groeit gemiddeld genomen de werkgelegenheid sneller dan ergens anders in het land. BMHC zorgt met het aantal bedrijven, arbeidsplaatsen, spin-offs en start-ups voor een direct effect op de werkgelegenheid in de regio. De volwassen campussen zijn hiermee een belangrijke motor (kristallisatiepunt) voor de Nederlandse en Limburgse economie.

32 MUMC+ is ook de naam waarmee de rechtspersoon MUMC+ zich publiekelijk profileert.

33 [Mededeling portefeuillehouder inzake rapport Buck Consultants International volwassen fase Brightlands Maastricht Health Campus 4-12-2024 \(GS DOC-00719051\)](#)

2.3.2 Doel van de campus

De campus richt zich vooral op het toepassen van kennis en kunde van UM en MUMC+ in economische en maatschappelijke waarde. Dit gebeurt door nieuwe bedrijven en werkgelegenheid te ontwikkelen. Om dit te bereiken werkt de campus met de eerder genoemde drie pijlers: versterken van onderzoek en kennis, het toepassen van deze kennis en kunde en de ontwikkeling van een aantrekkelijk innovatie-ecosysteem (waaronder de gebiedsontwikkeling). MHC BV heeft de taak om een verdienmodel te ontwikkelen door innovaties commercieel in de markt te zetten. De taken van de campus zijn verder uitgebreid (PS, 24 juni 2022) met het ontwikkelen van het ecosysteem in brede zin, bijvoorbeeld door het lokale mkb erbij te betrekken.

2.3.3 Fysieke locatie en Omschrijving

BMHC ligt voor een groot deel in het stadsdeel Maastricht Randwyck. Dit is een open toegankelijk gebied met daarin onder andere het MECC (met de 'Brightlands Lounge') en locaties van UM en MUMC+. Ook bedrijven als Medtronic, Scannexus, Medace, MosaMeat, ReGEN Biomecial zijn er gevestigd. Daarnaast zitten er bedrijven die niet direct betrokken zijn bij de gezondheids- of wetenschapssector, zoals bedrijven die zich richten op klantgerichte ondersteuning.

De gebouwen op het campusgebied zijn eigendom van verschillende partijen waaronder UM, MUMC+ en Gemeente Maastricht, maar ook van commerciële partijen. De activiteiten van MHC BV en het start-up- en scale-up ecosysteem zijn ondergebracht in twee incubatorgebouwen (Oxfordlaan 55 en 70). Deze worden beheerd door Brightlands Incubators Maastricht (BIM), een dochterbedrijf van MHC. Het is eigendom van de Stichting SLIM, een stichting van UM en MUMC+. MHC BV heeft haar kantoor aan de Oxfordlaan 70. De incubatorgebouwen bestaan uit 7.282 m² verhuurbare vloeroppervlakte, waarvan in 2024 gemiddeld 83% verhuurd was (6.065 m²).



2.3.4 Prestaties van BMHC in 2024

De campus speelt een sleutelrol in het versterken van het innovatie-ecosysteem voor de regio en Limburg. Door een vruchtbare omgeving te creëren waarin kennisinstellingen en bedrijven elkaar ontmoeten, ontstaan er voortdurend nieuwe samenwerkingen en economische activiteiten. Eén van de meest zichtbare effecten is de groei van het aantal start-ups en spin-offs (nieuwe bedrijven) die hun oorsprong vinden op of rond de campus. Deze ondernemingen zijn een belangrijke motor voor economische vernieuwing en werkgelegenheid. Daarnaast is de campus betrokken bij veel onderzoeksprojecten van aanzienlijke waarde, vaak in samenwerking met zowel regionale als (inter)nationale partners. Deze projecten dragen bij aan de ontwikkeling van nieuwe technologieën en oplossingen. De intensieve samenwerkingen tussen kennisinstellingen en bedrijven leidt tot cocreatie, gedeeld gebruik van faciliteiten en gezamenlijke innovatieagenda's. Met het aantrekken van een subsidieadviseur zet de campus steeds meer in op innovatiestimulansen, waarmee R&D-inspanningen worden ondersteund. Om zo het regionaal innovatieprofiel en de cultuur waarin kennisvalorisatie en technologische ontwikkeling centraal staan, een verdere boost te geven. De optelsom: vergroting van innovatiekracht én concurrentiekracht van de regio en van Limburg.

Valorisatie

De centrale opdracht van de MHC BV is het valoriseren van kennis en kunde uit onderzoek en ontwikkeling afkomstig van MUMC+ en de faculteiten FHML en FSE van UM. De aandeelhouders hebben overzichtelijke resultaatdoelstellingen met de directie van MHC BV afgesproken. In tabel 19 is de voortgang op de resultaatdoelstellingen weergegeven per peildatum 31 december 2024. Deze voortgangsrapportage gaat daarom over de cijfers van 2024.

De vermelde vestigingen en arbeidsplaatsen in tabel 19 gaan over de aantallen sinds de oprichting van de campusorganisatie in 2013. De totale aantallen in het campusgebied liggen hoger. De bezettingsgraad gaat over het percentage verhuurde vloeroppervlakte van de incubatorgebouwen. Voor een toelichting op het aantal kennisinstituten verwijzen we naar tabel 5.

De impact van de campus komt vooral door wat de campusorganisatie zelf bijdraagt. Ze helpt om kennis om te zetten in producten en diensten die uiteindelijk bij de patiënt terechtkomen. Zo draagt de campus bij aan een betere gezondheid in de samenleving. De campus heeft de taak om te onderzoeken welke kennis omgezet kan worden in patenten die vervolgens door bedrijven worden benut bij het maken van producten. Ook kan de campus helpen deze bedrijven op te richten of bestaande bedrijven te laten samenwerken met de partijen op de campus. Daarom kunnen we deze indicator ook gedeeltelijk in cijfers (kwantitatief) uitdrukken. In 2024 gaat het over 14 nieuwe initiatieven. Dat zijn 12 nieuw ingediende patenten en twee nieuw opgerichte start-ups, waarvan twee spin-offs. Een spin-off maakt gebruik van en bouwt voort op het intellectueel eigendom (IP) van UM, maar er zijn ook start-ups op de campus die worden opgericht om een innovatie naar de markt te brengen die niet uit een bestaande organisatie afkomstig is. Zowel start-ups als spin-offs worden door BMHC ondersteund. In tabel 19 wordt hier gezamenlijk naar verwezen als 'bedrijven'.

Tabel 19:
Indicatoren
peildatum
31 december 2024.

Indicator	Peildatum 31 december 2024
Aantal vestigingen	186
Aantal arbeidsplaatsen	3.335
Bezettingsgraad	83%
Aantal kennisinstituten	20
Impact	12 patenten en 2 bedrijven

Als aanvulling op het totaal aantal arbeidsplaatsen gerelateerd aan BMHC (11.502 per 31 december 2024) wordt in tabel 20 het aantal arbeidsplaatsen in de bedrijven apart gerapporteerd. Dit is naar aanleiding van de vorige rapportage. Hiernaast worden de arbeidsplaatsen bij het MUMC+ en de relevante UM-faculteiten weergegeven. Het aantal arbeidsplaatsen in de zorg (MUMC+), kan vanuit de betaalbaarheid van de zorg en verminderde beschikbaarheid van arbeidskrachten niet meer onbeperkt groeien. Het totaal aantal arbeidsplaatsen kan daarmee als volgt nader opgesplitst worden:

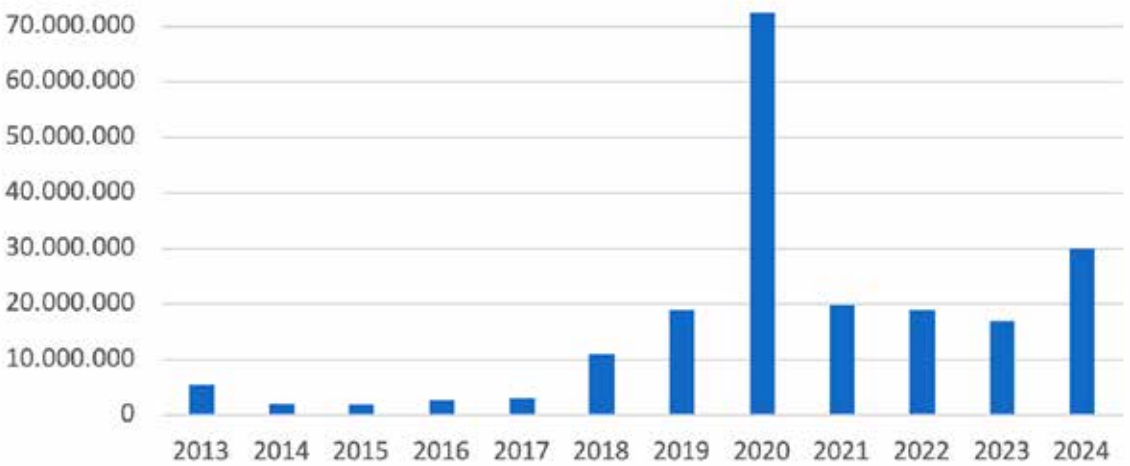
Tabel 20:
Totaal aantal
arbeidsplaatsen
gerelateerd aan
BMCH.

Categorie	Totaal aantal arbeidsplaatsen (gerelateerd aan BMHC)
Faculteiten UM en MUMC+	9.766
Bedrijven	1.736
Totaal	11.502

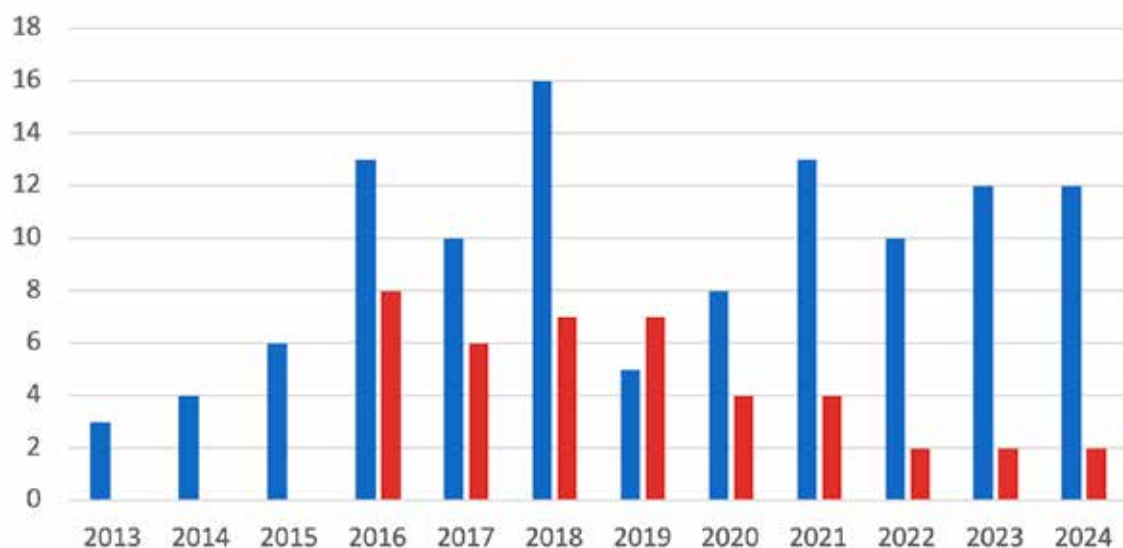
Het aandeel van de bedrijven in het totaal aantal arbeidsplaatsen is ongeveer 15%. Dit percentage is door de jaren heen redelijk stabiel gebleven.

In meerjarig perspectief tonen de volgende figuren de ingediende octrooiaanvragen en het aantal nieuw opgerichte bedrijven ('spin-offs') op basis van deze octrooiaanvragen. Daarnaast is ook de omvang van de externe investeringen in de nieuwe bedrijven in beeld gebracht. In 2024 werd er wereldwijd voor € 30 miljoen aan nieuw extern kapitaal opgehaald. In het jaar 2024 zijn er in totaal 12 octrooiaanvragen ingediend op basis van UM/MUMC+-onderzoek. Er werden 2 nieuwe spin-offbedrijven opgericht.

Grafiek 20:
Externe investe-
ringen vanaf
oprichting,
bron: MHC BV.

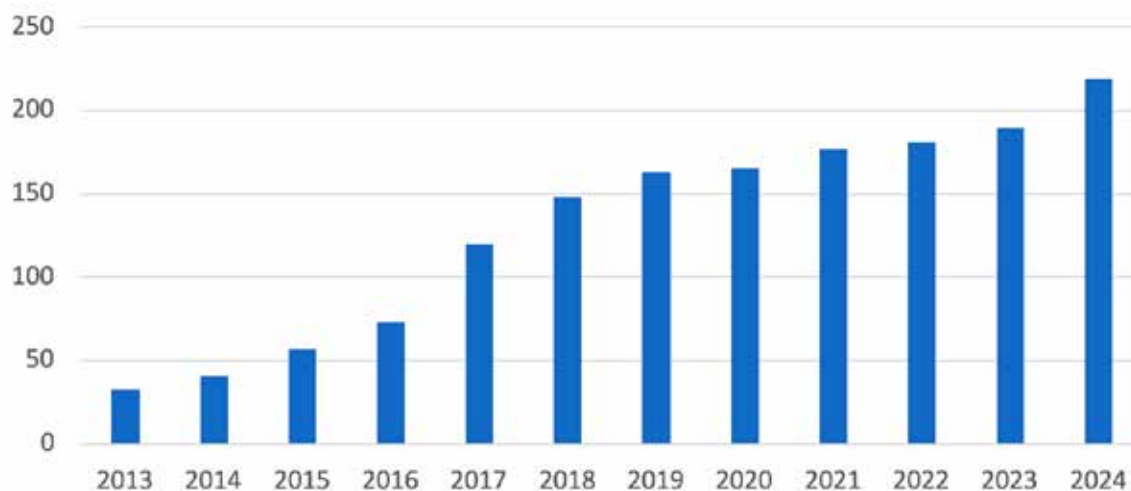


Grafiek 21:
Ingediende
octrooien en
nieuwe bedrijvig-
heid, bron: MHC BV.



Bij de indicatoren (hoofdstuk 1.3) is al genoemd dat er veel verschillende bedrijven op de BMHC-campus zitten. MHC BV onderzoekt op verzoek van Provincie Limburg hoeveel bedrijven goed aansluiten bij het werk en de doelen van de campus. De volgende grafiek laat zien hoe het aantal bedrijven is gegroeid. De meeste bedrijven werken veel met kennis en onderzoek ('kennisintensief') (68%). In 2024 kwamen er 29 bedrijven bij.

Grafiek 22:
Aantal gerelateerde
bedrijven op de
BMCH, bron:
MHC BV.



Versterken kennis- en onderzoeksbasis

De komst van FSE versterkt de kennis- en onderzoeksbasis op de campus. Deze faculteit geeft een impuls aan de onderzoeksinfrastructuur en verbetert de positie van UM in bètaonderzoek in Nederland. Er zijn mogelijk ook verbindingen (crossovers) met het biomedisch en health domein. Daarom is het belangrijk om de activiteiten van deze faculteit mee te nemen in de ontwikkeling van BMHC. Ook is het goed om spin-offs van deze faculteit onder te brengen bij MHC BV³⁴.

Daarnaast is in 2021 de ET-pathfinder op de campus geopend, een testlab voor zwaarte-krachtgolven. FSE is hierbij betrokken via het Department of Gravitational Waves and Fundamental Physics. Het laboratorium is een testplek voor technologieën voor toekomstige meetapparaten (detectoren) van zwaarte-krachtgolven. De ET-pathfinder versterkt ook de positie van de grensregio als kandidaatlocatie voor de Einstein Telescoop, een nieuwe Europese detector.

Gebiedsontwikkeling BMHC

Om de campus als geheel te verbeteren tot een gebied waar het prettig wonen, werken en verblijven is, heeft Gemeente Maastricht de leidende rol. De gemeente werkt hierbij samen met UM, MUMC+ en Provincie Limburg (als procesbegeleider). Samen willen ze het gebied en het hele campusecosysteem verder ontwikkelen tot dé motor van de Limburgse kennis-economie.

De campusorganisatie blijft hierbij inzetten op het toepassen van de kennis en kunde van UM en MUMC+ naar ondernemerschap en werkgelegenheid. De ontwikkeling van de gebouwen en de omgeving van de campus ondersteunt dit proces.

2.3.5 Rol en positie Provincie Limburg in BMHC

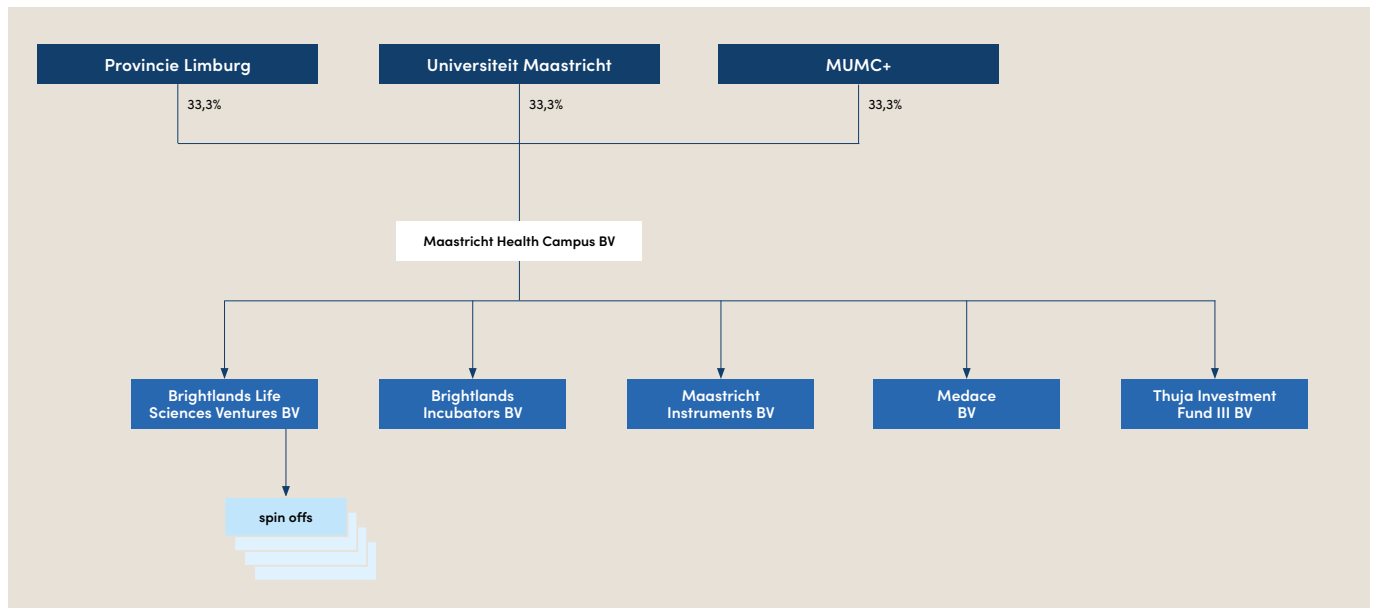
Provincie Limburg heeft in de ontwikkeling van BMHC de volgende rollen:

- aandeelhouder van MHC BV;
- aandeelhouder van LIOF NV, die als aandeelhouder en financier optreedt in verschillende start-ups op de campus;
- financier van start-ups op de campus (Medace B.V.);
- subsidiegever aan Gemeente Maastricht (MECC), UM en het MUMC+ (Kennis-As-projecten);
- stakeholder in de gebiedsontwikkeling (zie onder het vorige kopje 'Gebiedsontwikkeling BMHC').

³⁴ [Mededeling portefeuillehouder inzake versterking van Natuurwetenschappen inzake Intellectual Property, brief gedeputeerde Satijn van 31-8-2021 \(GS.DOC-00177472\)](#)

De aandeelhouder- en financieringsrelaties van Provincie Limburg zie je in onderstaand organogram:

Figuur 11: Organogram Brightlands Maastricht Health Campus.



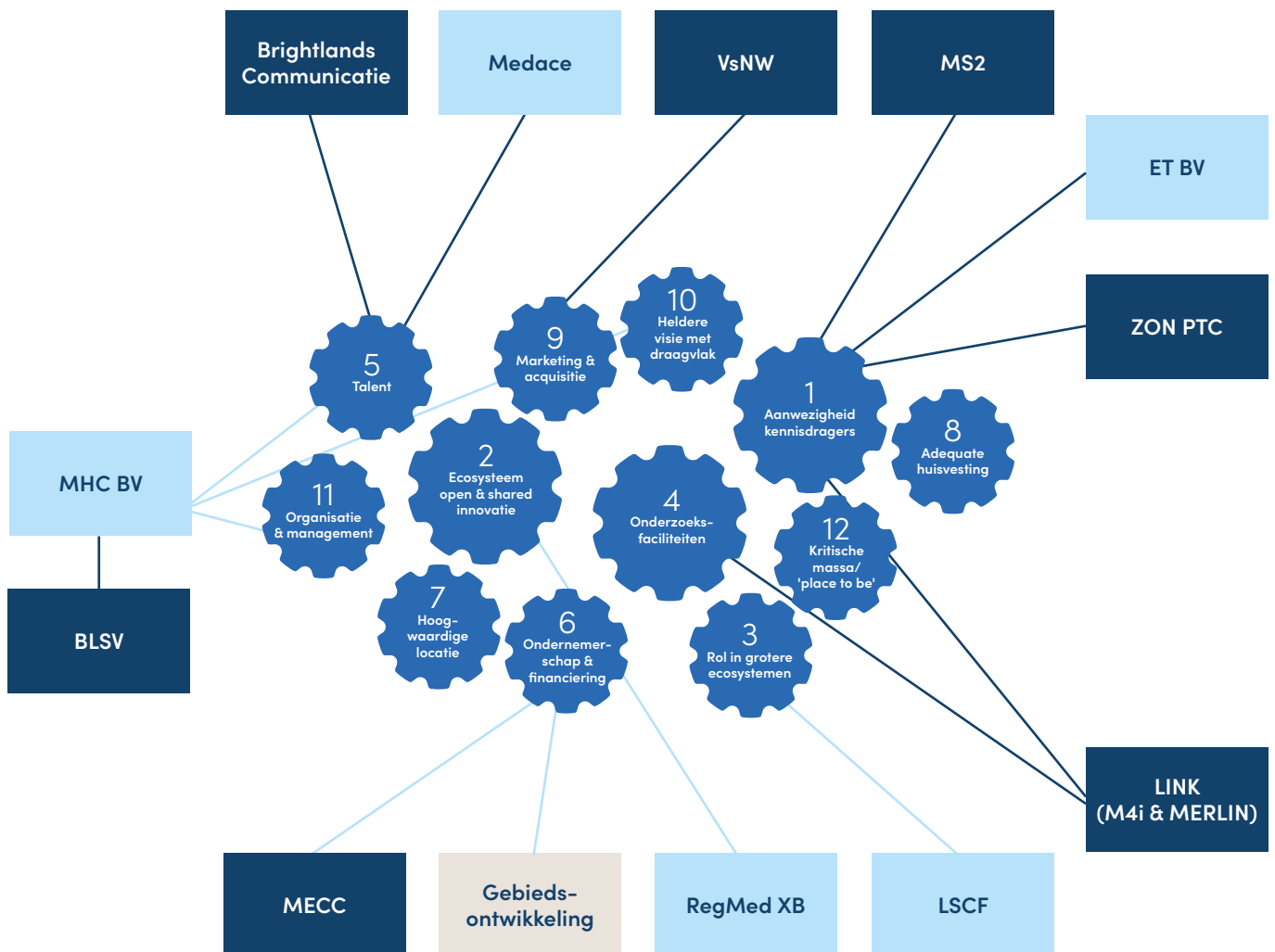
In 2024 zijn de volgende acties, instrumenten of maatregelen ingezet bij de vier rollen van Provincie Limburg:

Tabel 21: Inzet van acties, instrumenten en maatregelen vanuit provinciale rollen.

	Instrument/maatregelen	Opmerkingen
Aandeelhouder	2 AVA's Maastricht Health Campus BV	geen bijzonderheden
Financier	rente en aflossing volgens afspraak	Medace BV: In 2024 is de financiële structuur aangepast (herkapitalisatie). Hierbij zijn de geldleningen van aandeelhouders omgezet in aandelen en is er extra geld gestort. De Provincie is geen aandeelhouder. De lening van de Provincie is in 2024 aangepast. Er is afgesproken dat de lening in één keer wordt afgelost op einddatum 31 december 2033. Zo blijft de oorspronkelijke risicoverdeling tussen de Provincie en aandeelhouders in stand.
Subsidiegever	monitoren lopende projecten	per project afspraken gemaakt, vaak volgens de aanpak van de Kennis-As
Procesbegeleider	- ambtelijke ondersteuning bij inhoudelijke invulling afwegingen - ondersteuning bij het verkrijgen rijks- en EU-middelen voor BMHC gerelateerde projecten	- gebiedsontwikkeling BMHC - European Hub for Advanced Therapies & Biomaterials heeft een EU-subsidie gekregen uit het Horizon Europe Programma. Het Limburgse biomedische cluster kan hierin samen met Noord-Brabant gaan leren van andere topbiomedische clusters in de EU. Dit project wordt in 2025 opgeleverd. - het Interreg Europe projectvoorstel RISEMED4EU is in december 2024 goedgekeurd. In 2025 zal de Provincie met acht projectpartners uitwisseling van beleid opstarten rond innovatie in de medische sector. Vooral op het gebied van preventieve gezondheidszorg. Ook wordt er veel aandacht besteed aan AI en Health. - Provincie Limburg en Regio Kopenhagen hebben in 2024 het S3 Platform Medische technologieën geleid. Meer dan 35 Europese regio's deden mee. Dit leidde tot een bijeenkomst in Maastricht begin september 2024. Daar zijn focusgroepen gevormd om samen projectvoorstellen te maken. Deze kunnen in 2025 worden ingediend voor verschillende subsidieprogramma's. De partners (stakeholders) van het Brightlands-ecosysteem doen hier actief aan mee.

Als je kijkt vanuit de campus als ecosysteem voor innovatie en het toepassen van kennis, dan is de rol van de Provincie goed te beschrijven met het BCI-model.

Figuur 12: Bedrijven en projecten met provinciale betrokkenheid



De volgende projecten met provinciale betrokkenheid zijn in detail weergegeven in hoofdstuk 3.3.

Tabel 22:
Projecten met
betrokkenheid
Provincie Limburg.

Projecten met betrokkenheid Provincie Limburg	Element	Rol
Brightlands Maastricht Health Campus BV (MHC BV)	campusorganisatie	aandeelhouder
Regenerative Medicine Crossing Borders (RegMed XB)	kennisinfra	subsidiegever
Medace BV	fysieke en kennisinfra	financier
Gebiedsontwikkeling Maastricht Randwyck - MECC	fysieke infra	procesbegeleider
Brightlands Life Sciences Ventures	financierings-instrument voor spin-offs	aandeelhouder (100% dochter van MHC BV)
Maastricht Studie 2	kennisinfra	subsidiegever
Versterking Natuurwetenschappen35	kennisinfra	subsidiegever
Regenbiomedical	fysieke en kennisinfra	mede mogelijk gemaakt doordat hiervoor rijks gelden uit het nationale groeifonds beschikbaar zijn gesteld

2.3.6 Partners in de ontwikkeling

Naast Provincie Limburg zijn MUMC+ en UM als aandeelhouders in MHC BV de belangrijkste partners in de ontwikkeling van de campus. De aandeelhouders dragen allemaal evenveel bij om het tekort van MHC BV aan te vullen, bijvoorbeeld met extra stortingen bovenop hun aandelen (agiostortingen). De Gemeente Maastricht heeft bestuurlijk de leidende rol bij de ontwikkeling van het gebied Maastricht Health Campus (Randwyck), zoals genoemd bij punt 2.3.4. Verder zijn partijen als Medtronic, Medace, Scannexus, ReGEN Biomedical en Mastro direct betrokken bij initiatieven op de campus. Deze en andere relaties met partners zijn weergegeven in onderstaande afbeelding.

Figuur 13: Partners van BMHC.



35 De projectbeschrijving van Versterking Natuurwetenschappen is opgenomen in 3.5 als onderdeel van Brightlands

2.3.7 Gevestigde kennisinstituten

De UM is de grootste kennisinstelling op de campus, vooral met de faculteiten FHML en FSE. Zij geven onderwijs en doen onderzoek op medisch en engineergebied. Deze medische kennis wordt toegepast in het ziekenhuis van het MUMC+, als onderdeel van haar kerntaken als één van de zeven universitaire medische centra in Nederland. Ze houden zich bezig met patiëntenzorg, wetenschappelijk onderzoek, opleiden van zorgprofessionals én toepassen van kennis. Ook Zuyd Hogeschool heeft een aantal belangrijke opleidingen voor de campus. In totaal zijn er 20 kennis- en onderzoeksinstituten actief. Zij gebruiken de kennis en expertise van UM en MUMC+ om wetenschappelijk onderzoek uit te voeren en innovaties te ontwikkelen. MHC BV kijkt of deze kennis en kunde omgezet kunnen worden in nieuwe bedrijvigheid. Een voorbeeld is radiotherapiecentrum Maastricht, dat met protonentherapie gericht en persoonlijker kanker kan behandelen. Deze faciliteit is mede mogelijk gemaakt door een lening van de Provincie, die in 2023 vervroegd en volledig is terugbetaald. Voor andere voorbeelden en een uitgebreidere beschrijving van deze projecten bekijk hoofdstuk 3.3.

2.3.8 Betrokkenheid mkb

Binnen haar taak om kennis toe te passen richt MHC BV zich vooral op startende en groeiende bedrijven, maar werkt zij ook samen met grote bedrijven. Dit hoort ook bij de opdracht van MHC. Maar de nadruk ligt op het oprichten van spin-offs, vooral middelgrote en kleine bedrijven (mkb). Per 31 december 2024 zijn er 186 nieuwe bedrijven op de campus gevestigd. Naast financiële steun krijgen deze bedrijven ook begeleiding in en advies over ondernemerschap.

De samenwerking met het regionale mkb loopt vaak via de andere partijen op de campus. Naast gewone leveranciers (zoals schoonmaak en catering) gaat het ook om bijvoorbeeld het Brunssumse bedrijf AIM dat apparaten produceert, die op BMHC zijn ontwikkeld.

Samen met Medtronic, LIOF, Rabobank en imec.istart heeft MHC BV het acceleratieprogramma MedLim opgezet, zonder steun van de Provincie Limburg. Het programma helpt geselecteerde start-ups met medische apparaten en technologie om sneller de (wereld)markt te bereiken, met hulp van kennis, faciliteiten en financiering. In 2024 was de vierde succesvolle editie met zeven deelnemende start-ups.

2.3.9 Belangrijke ontwikkelingen

Regeneratieve geneeskunde

UM is, samen met vier andere universiteiten in Nederland en België, initiatiefnemer in het project RegMed XB ('Regenerative Medicine Crossing Borders'). RegMed XB verbindt als publiek-private samenwerking, vier regionale topclusters in Nederland (Zuid-Holland, Noord-Brabant, Utrecht en Limburg) en Vlaanderen (Leuven). Samen voeren ze een onderzoeks- en valorisatieprogramma uit, waarbij kennis wordt omgezet in toepassingen voor de maatschappij en economie. De partners werken samen vanuit hun eigen sterke punten aan de doorontwikkeling van betaalbare toepassingen van regeneratieve geneeskunde (herstellen, vervangen of vernieuwen van beschadigde cellen, weefsels of organen) voor patiënten. Zo willen ze ook een nieuwe industriële sector opbouwen in de deelnemende regio's, waaronder Limburg.

RegMed XB brengt zo'n 500 belangrijke wetenschappers van Nederlandse en Belgische universiteiten, instituten en bedrijven samen in 'moonshots'. Dit zijn ambitieuze lange-termijnvisies met een grote doorbraak als doel, uitgewerkt in onderzoeksroutekaarten met kortetermijndoelen. Op dit moment zijn er vier moonshots (nier, diabetes, artrose en hart- en vaatziekten) en een vijfde (oog) zit in de opstartfase. Elke moonshot wordt gesteund door een gezondheidsfonds (zoals de Nierstichting) en patiëntenorganisaties, waardoor de voordelen voor patiënten het belangrijkste zijn bij RegMed XB. Het instituut MERLN (onderdeel van het Kennis-As-project 'Limburg INvesteert in haar Kenniseconomie') vormt de kern van de Limburgse bijdrage.

In 2024 heeft de Provincie Limburg samen met Noord-Brabant, Utrecht en Zuid-Holland een subsidie aan de Stichting RegMed XB verstrekt. Deze subsidie geldt voor 2024, 2025 en 2026. En is bedoeld voor de verdere ontwikkeling van het biomedisch cluster als samenwerking (crossover) tussen de Brightlands-campussen in Maastricht (Brightlands Maastricht Health Campus) en Geleen (Brightlands Chemelot Campus).

In de eerste ronde van het Nationaal Groeifonds (2021) is het project ReGEN Biomedical gestart, met UM als hoofdpartner. Het project richt zich op het ontwerpen en ontwikkelen van faciliteiten voor de productie van (kleine) weefsels voor diagnostische en regeneratieve toepassingen. Dit is de volgende stap naar het betaalbaar maken van precisie- en regeneratieve geneeskunde voor patiënten. In samenwerking met andere faciliteiten in Eindhoven, Utrecht en Leiden wordt gewerkt aan de apparatuur voor het op grote schaal produceren van weefsels. De Limburgse faciliteit ReGEN Biomedical BV is in 2023 gestart en is in 2024 al erin geslaagd voor het eerst nagenoeg volledig gerobotiseerd een stukje weefsel te produceren.

Samenwerking en funding op rijks- en EU-niveau

RegMed XB is één van de speerpunten die de aandeelhouders van MHC BV in 2016 hebben vastgelegd. Daarom is vanuit Regmed XB samen met andere regio's gewerkt aan een aanvraag met als resultaat toekenning van een bijdrage uit het Nationaal Groeifonds voor ReGEN Biomedical in Maastricht.

BiotechBooster is een nationaal Groeifondsprogramma dat het toepassen van biotechnologische kennis (valorisatie) in Nederland versterkt. Het biedt expertise, begeleiding en financiële steun voor vroege innovaties die impact hebben op het toepassen van kennis en bedrijfsontwikkeling. MHC BV speelt een sleutelrol als coördinator van BiotechBooster themacluster TC3 (ATMP's and Biopharmaceuticals).

MHC BV speelt een actieve rol binnen het Thematische Technologie Transfer (TTT) MedTech-programma. Dit programma, ondersteund door de Ministeries van Economische Zaken en Klimaat (EZK) en Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), heeft als doel medisch-technologische innovaties sneller naar de markt te brengen. Het samenwerkingsverband bestaat uit de vier technische universiteiten (4TU), drie medisch academische centra, waaronder MUMC+, en durfinvesteerder Innovation Industries. MHC BV is kernpartner in dit programma en helpt het medtechecosysteem te versterken door ondersteuning te bieden aan spin-offs en start-ups. Dit omvat het helpen bij de route naar de markt, waarbij aandacht wordt besteed aan klinische vraagstukken, technische haalbaarheid en business development. Door deze samenwerking willen we de internationale positie van de Nederlandse medtechsector verder versterken. En willen we bijdragen aan het versnellen van innovaties die de zorg betaalbaar, kwalitatief en bemensbaar houden.

Ook voor de andere medische prioriteiten werken we met UM, MUMC+, LIOF en MHC BV samen om partners en financiering te vinden op rijks- en EU-niveau. Dit gebeurt volgens de aanpak die is beschreven in het Statenvoorstel (GS DOC-00286307, PS mei 2022). En heeft sinds 2021 geleid tot verschillende projectaanvragen bij het Rijk en de EU, waarover PS regelmatig en actief geïnformeerd worden (GS DOC-00404759 en DOC-00515942). Sinds het stopzetten van het groeifonds zijn we op zoek naar andere financieringsbronnen en samenwerkingspartners.

2.3.10 Vooruitzichten voor de provinciale betrokkenheid bij BMHC

Campusorganisatie

Het verdienmodel van MHC BV is gedeeltelijk gebaseerd op het financiële resultaat van het toepassen van de kennis (vindingen en knowhow) van UM en MUMC+. Er is een positief trackrecord, maar dat biedt geen garanties. Een valorisatieproces (het proces waarbij kennis wordt omgezet in maatschappelijke of economische waarde) is altijd een risicovol en onvoorspelbaar traject. Door de wisselende inkomsten en de lange periode voordat rendementen gerealiseerd kunnen worden, is het belangrijk om een financiële buffer op te bouwen. Hiermee kunnen de schommelingen in rendement worden opgevangen. De provinciale bijdrage aan MHC BV loopt tot 2030.

Vastgoed

Provincie Limburg heeft geen directe rol in het vastgoed op de campus. Door de bijdrage aan de modernisering van het MECC en de aanpak van het Forumplein is er wel direct een impuls gegeven aan de aantrekkelijkheid van het gebied. Voor de doorontwikkeling van de campus en het verdienmodel van MHC BV is het nodig dat er voldoende geschikt vastgoed beschikbaar is (bijvoorbeeld voor starters en groeiers). Via onze betrokkenheid bij de gebiedsontwikkeling als procesbegeleider bewaken we de beschikbaarheid van vastgoed. Maar we kunnen hier niet op sturen, omdat het eigendom niet bij de Provincie Limburg ligt, maar bij de gebiedspartners.

Kennis- en ecosysteem

Voor de functionaliteit van de campus als valorisatie-ecosysteem is de aanwezigheid van onderzoek en kennis op de campus een voorwaarde. De duurzame instandhouding van de aanwezige kennisinfrastructuur is gegarandeerd door UM en MUMC+. In de toekomst kunnen kansen ontstaan binnen de focusgebieden van MHC BV voor nieuwe of uitgebreide kennisinfrastructuur. Samen met de betrokken partijen zoeken we naar mogelijkheden om hiervoor publieke bronnen te vinden, zoals nationale instrumenten, OP Zuid, Interreg of Horizon Europe. In zo'n geval kan een provinciale bijdrage als cofinanciering nodig zijn.

Onderdeel van de triple helix

De Brightlands-campusen zijn allemaal gebaseerd op het principe van de samenwerking in de triple helix van ondernemers, onderzoek/onderwijs en overheid. Als overheid vervult de Provincie Limburg een belangrijke rol in de triple helix van de BMHC. Los van het financiële stuk komt dat tot uiting in bijdragen van de Provincie Limburg als aanjager naar medeaandeelhouders UM en MUMC+ en andersom. Daarnaast is de Provincie verbinder naar nationale en Europese overheden en instanties, procesbegeleider, belangenbehartiger en ambassadeur. De aandeelhoudersrol van de Provincie, UM en MUMC+ blijft in de komende jaren nodig om BMHC te laten uitbloeien tot een brede, financieel onafhankelijke campus.

2.3.11 Rol Provinciale Staten – aankomende besluitvorming/betrokkenheid

- Bij de gewone rapportagemomenten binnen de planning- en controlcyclus (program-mabegroting, jaarstukken) wordt over onderdelen van de projecten gerapporteerd. Zie de paragraaf 'verbonden partijen' (aandeelhoudersrol) en de paragraaf 'financiering' (verstekte geldleningen).
- Als er nieuwe ontwikkelingen zijn, worden Provinciale Staten daarover geïnformeerd via de portefeuillehouder (actieve informatieplicht).

2.4 Brightlands Smart Services Campus

2.4.1 Algemeen

De Brightlands Smart Services Campus (BSSC) is een initiatief van Algemene Pensioen Groep NV (APG), Universiteit Maastricht (UM) en de Provincie Limburg. Met de BSSC willen we een campus opzetten die zich richt op data science en smart services (slimme producten en diensten). De partijen hebben in 2014 afspraken gemaakt voor de duur van minimaal 10 jaar (tot 2025). Op 12 september 2016 opende de BSSC haar deuren.

De BSSC is tot stand gekomen door de oprichting van twee vennootschappen, Campus Heerlen Management & Development BV (CM&D BV, als campusorganisatie verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de campus) en Campus Heerlen Huisvesting BV (CHV BV, verantwoordelijk voor het verzorgen van het vastgoed). Er is daarnaast nog een belangrijke pijler: de kennisinstituten.

Per 1 januari 2022 is de Open Universiteit (OU) aandeelhouder geworden van CM&D BV.

Met het Statenbesluit van 24 juni 2022 (G-22-021) heeft de Provincie Limburg haar betrokkenheid bij de verdere ontwikkeling van de campus tot 2030 bevestigd.

Tabel 23:
Overzicht Brightlands Smart Service Campus, bron: Provincie Limburg.

	BSSC
	Campus Management & Development BV
Belang Provincie Limburg	25,0%
Medeaandeelhouders	UM, APG, OU
Financieel onafhankelijk	nee
Verdienmodel	in ontwikkeling
Perspectief	deelnemersmodel kan een deel van de kosten dekken, maar niet volledig
Dekking door Provincie Limburg geregeld?	t/m 2029
Dekking door aandeelhouders geregeld?	t/m 2025

2.4.2 Beoogd doel van de campus

De Brightlands Smart Services Campus Heerlen wil een campus ontwikkelen die op Europees niveau bekend staat om zijn innovatie en ondernemerschap op het gebied van smart services. Dit zijn slimme of innovatieve producten of diensten die gebruikmaken van digitale data. Zij bieden extra waarde voor organisaties en hun klanten, bijvoorbeeld op economisch gebied. Bedrijven die belang hebben bij slimme producten of diensten worden gestimuleerd zich op de campus te vestigen. Getalenteerde mensen studeren er graag, lopen stage en vinden er een uitdagende en inspirerende carrière. De BSSC moet een plek zijn waar bedrijven, IT-experts, studenten, overheden, onderzoekers en burgers elkaar vinden, samenwerken en samen leren om te innoveren (triple helix-samenwerking).

Het ontwikkelingsplan voor de campus is in 2022 samen met de aandeelhouders en de campusorganisatie uitgewerkt in het document 'Hotspot voor data science en AI'. De volgende ambities zijn hierin geformuleerd:

- Een campus van nationaal belang met Europese uitstraling op het gebied van AI & data science.
- De belangrijkste data science en AI-campus van en voor de Brighlands-campusen.
- De ideale plek voor de digitalisering van het Limburgse mkb.

2.4.3 Fysieke locatie en Omschrijving

Figuur 14:
Overzichts-
weergave fysieke
locatie Brightlands
Smart Services
Campus.



De campus ligt in Heerlen en zit in één kantoorgebouw (het GK-II gebouw). Dit voormalige APG-kantoor is omgebouwd tot aantrekkelijke vestigingslocatie voor grote, mkb-bedrijven en startende bedrijven en instellingen. Er zijn (gedeelde) voorzieningen voor catering, ontmoeting, onderwijs en events.

Het GK-II gebouw is eigendom van ABP en wordt verhuurd aan CHV BV. Deze vennootschap, waarin de Provincie Limburg een belang heeft van 50% (net als APG), treedt op als onderverhuurder. CM&D BV is als onderhuurder verantwoordelijk voor de werving en het behoud van huurders. In totaal is 19.328 m² beschikbaar met een bezettingsgraad van 78%.

ABP heeft plannen om haar vastgoedportefeuille af te stoten, zo ook het GK-II gebouw. Om de campusontwikkeling zo goed mogelijk te ondersteunen, heeft ABP het GK-II gebouw te koop aangeboden aan CHV BV. In lijn met het vastgoedbeleid van haar moeder ABP, wil APG geen eigenaar van het vastgoed worden (ook niet via CHV BV). Om de campusontwikkeling optimaal te faciliteren en de koop van het gebouw toch mogelijk te maken, is APG bereid terug te treden als aandeelhouder van CHV BV. Naar aanleiding van het voornemen van ABP om haar vastgoed af te stoten, zijn verschillende huisvestigingsopties voor BSSC (financieel) geanalyseerd. Uit deze analyse blijkt dat de optie van het kopen van het pand door het overnemen van de aandelen (financieel) het meest gunstig is voor de ontwikkeling van de BSSC. De optie ‘kopen door CHV BV’ wordt daarom nader uitgewerkt. PS worden hierover geïnformeerd en zo nodig betrokken in dit proces.

2.4.4 Prestaties van BSSC in 2024

De Brightlands Smart Services Campus is een campus in de ‘opstartfase’ (volgens het model van BCI). Dat betekent dat de campus zich nog op een aantal aspecten verder moet ontwikkelen voordat er sprake is van een functionerend innovatie-ecosysteem (‘volwassen fase’). Omdat de campus nog niet zo lang bestaat en omdat deze van nul af aan is gestart, bevindt de ontwikkeling zich op schema.

In het kader van de toezegging 8850 (27 november 2020) zijn de kritieke prestatie-indicatoren (kpi’s) aangepast en hieronder opgenomen (uit: VGR BSSC 11³⁶).

Tabel 24:
Indicatoren
peildatum
31 december 2024.

Indicator	Peildatum 31 december 2024
Aantal vestigingen	45
Aantal arbeidsplaatsen	875
Bezettingsgraad	78%
Aantal kennisinstituten	3
Impact	De impact van de Brightlands Smart Services Campus in Heerlen is zichtbaar op verschillende niveaus en blijkt uit de economische en maatschappelijke waarde. Deze impact is niet alleen in cijfers uit te drukken, maar laat zien hoe de campus bijdraagt aan de regionale ontwikkeling, het toepassen van kennis en het versterken van het innovatie-ecosysteem. De Brightlands Smart Services Campus heeft een sterke impuls gegeven aan het regionale innovatie-ecosysteem, wat zichtbaar wordt in de bijna gerealiseerde strategische doelstelling voor 2024. Met op dit moment 16 actieve start-ups, aangevuld met drie boarding start-ups die zich in de opstartfase bevinden en twee hotlead start-ups die zich er willen vestigen, is de campus een gunstige omgeving voor ondernemerschap en technologische vernieuwing. Deze cijfers laten niet alleen de aantrekkingskracht van de campus op startende bedrijven zien, maar onderstrepen ook de effectieve ondersteuning en het ecosysteem dat is opgebouwd om innovatieve ideeën te laten uitgroeien tot levensvatbare ondernemingen. Daarmee draagt de campus duidelijk bij aan de economische ontwikkeling en kennisvalorisatie in de regio.

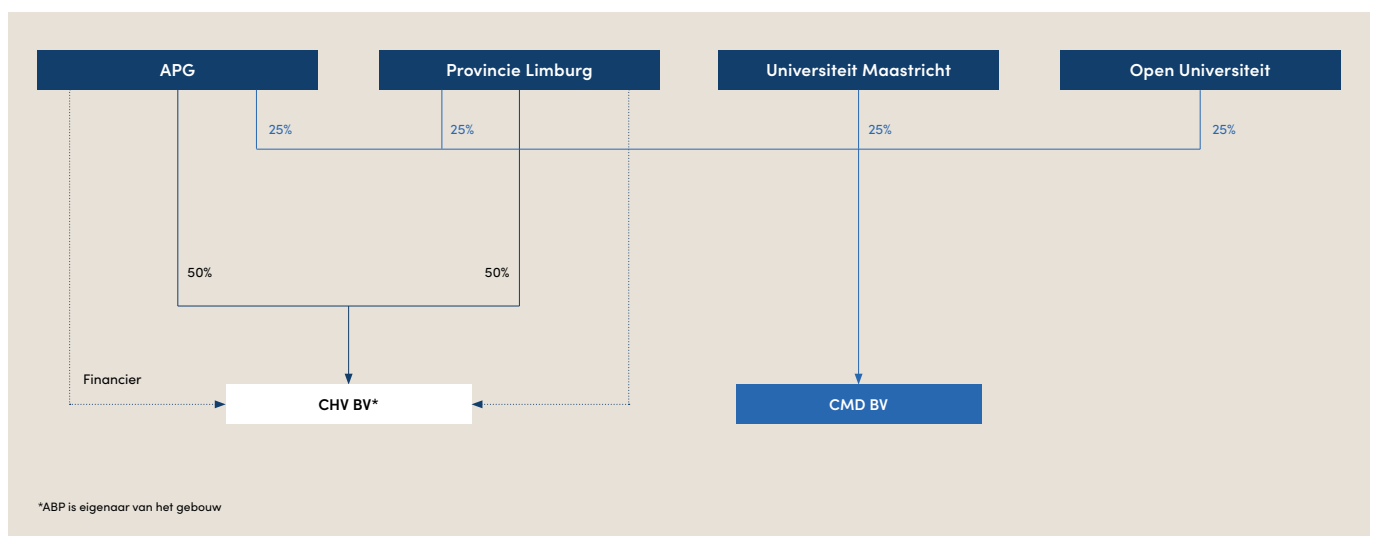
2.4.5 Rol en positie Provincie Limburg in BSSC

De Provincie Limburg vervult haar rol in de ontwikkeling van de BSSC:

- aandeelhouder in de campusorganisatie (CM&D BV);
- aandeelhouder van, bestuurder in en financier van de vastgoedorganisatie (CHV BV);
- subsidiegever aan CM&D BV en kennisinitiatieven.

De aandeelhouder- en financieringsrelaties van de Provincie Limburg zie je in onderstaande figuur:

Figuur 15: Organogram Brightlands Smart Service Campus.



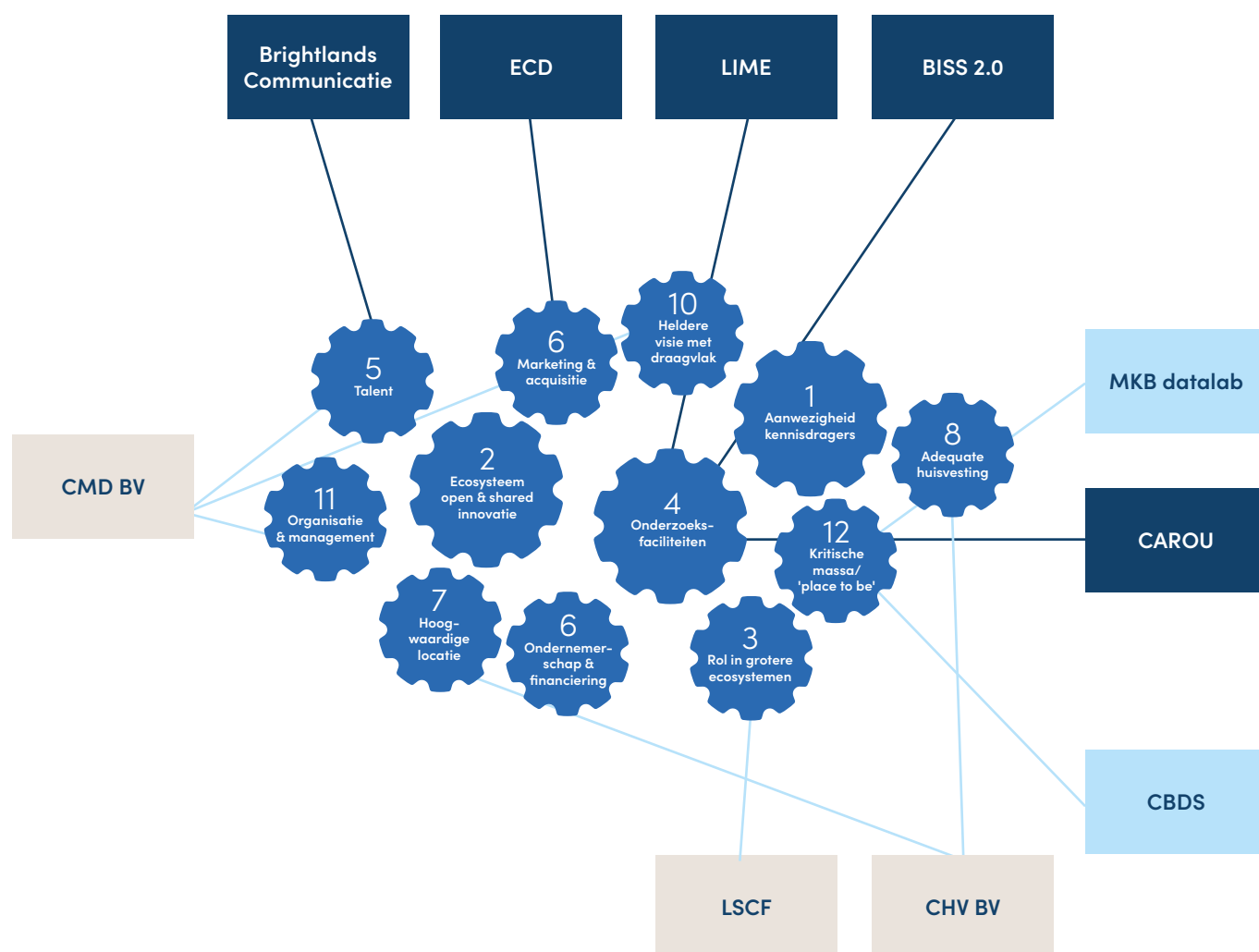
In 2024 zijn de volgende acties, instrumenten of maatregelen ingezet bij deze drie rollen:

Tabel 25:
Inzet van acties,
instrumenten en
maatregelen vanuit
provinciale rollen.

	Instrument/maatregelen	Opmerkingen
Aandeelhouder	2 AVA's CM&D BV 2 AVA's CHV BV	Benoeming nieuwe CEO per 1 januari 2024 Herbenoeming lid RvC Reguliere agiostorting (extra geld van aandeelhouders bovenop de waarde van de aandelen) € 300k Versterking campusorganisatie € 300k
Financier	rente en aflossing volgens afspraak	Aflossing en rentebetalingen ontvangen op de leningen aan CHV BV
Subsidie	2 nieuwe beschikkingen	Digitale werkplaats Smart Innovation en Learning Labs (SMILL)

Als je kijkt vanuit de campus als ecosysteem voor innovatie en het toepassen van kennis, dan is de rol van de Provincie goed te beschrijven met het BCI-model.

Figuur 16 – Bedrijven en projecten met provinciale betrokkenheid



De volgende projecten met provinciale betrokkenheid zijn in detail weergegeven in paragraaf 3.4.

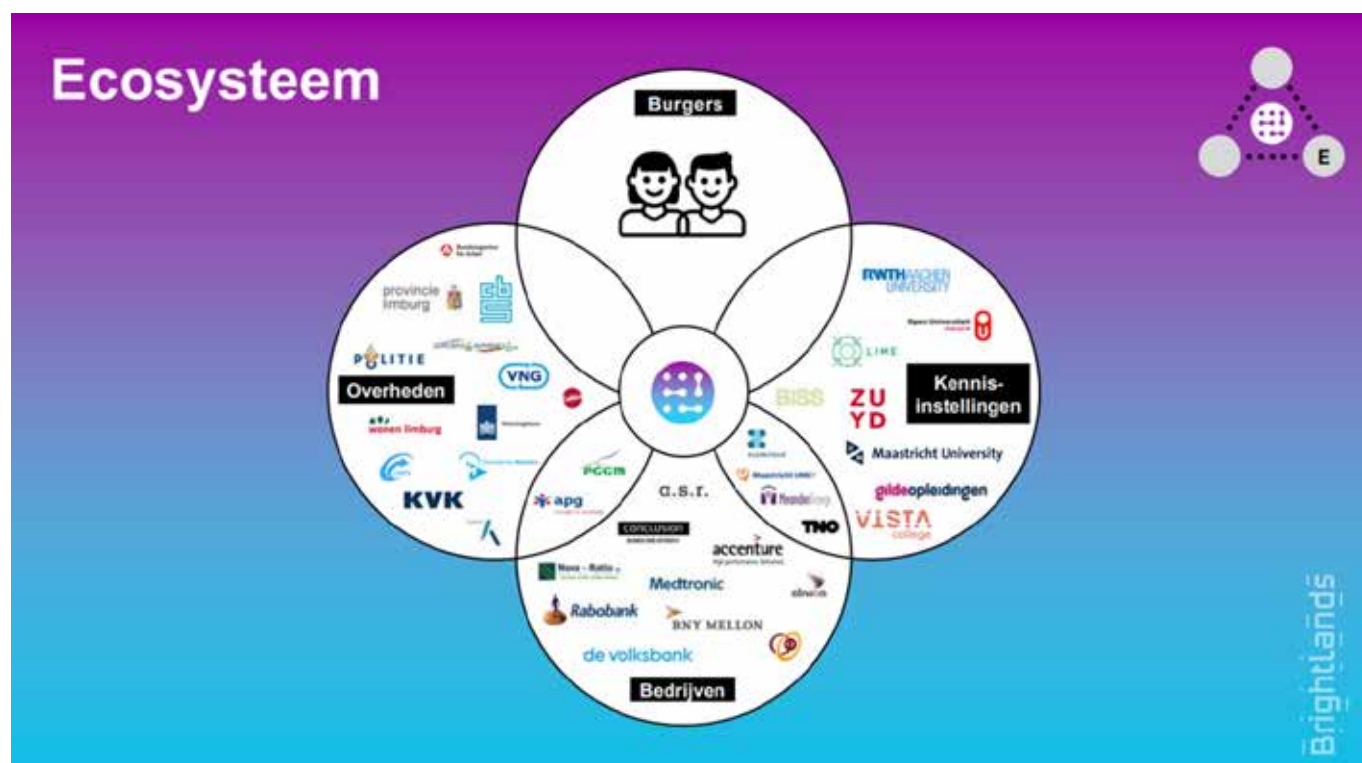
Tabel 26:
Bedrijven en
projecten met
provinciale
betrokkenheid.

Projecten met betrokkenheid Provincie Limburg	Element	Rol
Campus Management & Development BV	campusorganisatie	aandeelhouder subsidiegever
Campus Heerlen Huisvesting BV	fysieke infra	aandeelhouder, bestuurder en financier
Techruption	business develop- ment	subsidiegever
Limburg Meet 2.0	kennisinfra	subsidiegever
Digitale Werkplaats Limburg	campusorganisatie	subsidiegever
Smart Innovation and Learning Labs	talent en kennis- transfer/open innovatie	subsidiegever

2.4.6 Partners in de ontwikkeling

Naast de Provincie Limburg zijn APG, UM en OU (Open Universiteit) aandeelhouder in CM&D BV. Zij zijn belangrijke partners bij de ontwikkeling van BSSC. Alle aandeelhouders betalen mee aan de kosten van het beheer van CM&D BV. Daarnaast draagt elke partner bij aan een of meer projecten op de campus. Verder zijn partijen als Zuyd Hogeschool, TNO, Politie, CBS en Zuyderland direct betrokken bij projecten op de campus. Deze en andere relaties met partners zijn weergegeven in onderstaande figuur.

Figuur 17: Partners Brightlands Smart Service Campus.



2.4.7 Betrokkenheid mkb

De campus heeft een aantal mkb-programma's, zoals het Expertisecentrum Cyberveerbaarheid (ECCW) en de Digitale Werkplaats, waar ook het voormalige MKB-Datalab onder valt. Dit programma heeft al zo'n 400 mkb-bedrijven naar de campus getrokken om hen te helpen met digitalisering om zo hun productiviteit te verhogen. De Digitale Werkplaats is verbonden met het nieuwe Europese Digitale Innovatie Hub Zuid-Nederland. Deze werkplaats heeft sinds 2023 haar koers gewijzigd, omdat het project in de oorspronkelijke opzet tegen problemen aanliep (zie ook hoofdstuk 3.4). In de voortgangs- en eindrapportage (halverwege 2025) zal zichtbaar worden of deze koerswijziging het gewenste resultaat heeft gehad. En zal BSSC met betrokken partijen het project evalueren en hun visie geven op de toekomst van dit project, afgestemd op de innovatieaanpak van BSSC voor het mkb.

De campus wil de activiteiten voor het mkb nog verder uitbreiden met een open innovatieprogramma en is gestart met een start-upprogramma, dat aansluit bij de Brightlands Start-up League.

2.4.8 Belangrijke ontwikkelingen

AI-hub Brightlands

Sinds 2021 is de campus het middelpunt van de AI-hub Brightlands, één van de zeven landelijke AI-hubs. Deze nationale positie heeft positieve resultaten opgeleverd. Zo is de campus de thuisbasis van het grootste Nederlandse ELSA-lab. Samen met veel andere activiteiten van de campus vormt dit lab de basis voor de positie van de Brightlands Smart Services campus op het gebied van mensgerichte AI (zie ook onderstaande paragraaf).

De kaders van de AI-hub Brightlands worden bepaald door de strategie van de campus, de afspraken met de taskforce AI-hub Brightlands, de Nederlandse AI Coalitie (NL AIC) en stichting AiNed. Het verder ontwikkelen van het regionale quadrupel helix-ecosysteem, een samenwerkingsverband tussen overheid, bedrijven, onderwijs en burgers, gericht op het leren en toepassen van AI, is het belangrijkste. De AI-hub richt zich op de thema's binnen Brede Welvaart (zoals het ELSA-lab Armoede en Schulden) en de sector Zorg en Gezondheid.

Er zijn belangrijke stappen gezet om de vijf Limburgse ziekenhuizen samen te brengen binnen de Smart Health Alliantie. Het belangrijkste doel hiervan is om de ziekenhuizen te ondersteunen bij het toepassen van geavanceerde technologieën, vooral mensgerichte AI. Deze inspanningen worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met de ontwikkelagenda van de AI-hub Brightlands en de Nederlandse AI Coalitie. Ze krijgen financiële steun van AiNed. Een proof-of-concept (proefversie) van het Health AI-project waarin patiëntdata op een FAIR manier (Findable, Accessible, Interoperable en Reusable, vier wereldwijd erkende randvoorwaarden om data breed te kunnen gebruiken) gedeeld worden, is succesvol afgerond. De BSSC heeft aangegeven halverwege 2025 met een projectvoorstel te komen voor de Smart Health Floor. Dit wordt dan gebaseerd op een samenwerkingsovereenkomst van de partijen in de Smart Health Alliantie.

ELSA-lab

Het in 2022 geopende ELSA-lab Armoede en Schulden leverde in 2023 de eerste resultaten en gaf een belangrijke impuls aan onze landelijke positionering op mensgerichte AI. Concreet voorbeeld is een softwaretool die overheidsbrieven automatisch kan omzetten naar duidelijke en begrijpelijke taal door generatieve AI. Dit is een vorm van kunstmatige intelligentie die zelf nieuwe inhoud kan maken op basis van wat het geleerd heeft uit bestaande data. Daarnaast zorgt BSSC als medecoördinator van het NWO-netwerkproject voor ELSA-labs, de verbinding en versterking tussen alle ELSA-labs in Nederland.

Een tweede ELSA-lab, het ELSA-lab Anti-greenwashing, ging op 1 november 2023 van start. De Open Universiteit neemt hierin de leiding, met APG als belangrijke partner en BSSC voor ondersteuning.

Vastgoed

Een toelichting bij de mogelijke aankoop van het GK-II gebouw waarin de campus zit, is opgenomen in paragraaf 2.4.3 en in het projectfiche CHV BV in paragraaf 3.4.

2.4.9 Vooruitzichten voor de provinciale betrokkenheid bij BSSC

De campus in Heerlen bestaat nog niet zo lang, maar in 2030 zal het een levendige plek zijn voor nieuwe bedrijven, innovaties en talentontwikkeling op het gebied van slimme diensten. De campus moet zich nog verder ontwikkelen voordat het een goed werkend innovatie-ecosysteem is. Om dit te bereiken gaan wij de ontwikkeling van de BSSC op drie manieren ondersteunen:

1. Een robuuste campusorganisatie als aanjager van het ecosysteem

De campusorganisatie heeft als belangrijkste taken om de ontwikkeling van het ecosysteem te stimuleren door het bieden van een goede vestigingslocatie.

Dit omvat:

- noodzakelijke faciliteiten (waaronder labfaciliteiten)
- het aantrekken van nieuwe bedrijven en instellingen
- het opzetten van samenwerkingsverbanden en inspelen op nationale en EU-programma's
- het organiseren van ontmoetingen
- het bouwen van een 'community'

Om nieuwe en startende bedrijven te ondersteunen zijn naast voorzieningen als locatie en financiering ook gedeelde onderzoeks- en testfaciliteiten nodig. Daarnaast moet de kennisinfrastructuur up-to-date blijven.

2. Het gericht versterken van de kennisinfrastructuur en faciliteiten

De kennisinstituten die nu op de campus zitten (BISS, CAROU, Zuyd), hebben in 2021 een 2e financiering in het kader van de Kennis-As ontvangen. Naar verwachting kunnen de instituten na 2024 zonder aanvullende steun van de Provincie Limburg verder. Als Provincie gaan we bijdragen aan het versterken van de kennisinfrastructuur, waarbij onze inzet is om de verbinding te leggen tussen mkb, onderzoek en onderwijs. Hierbij kan CHILL op BCC als voorbeeld dienen. Het voorstel hiervoor is nog in ontwikkeling en wordt verwacht halverwege 2025.

3. Het realiseren van een stabiele vastgoedpositie

Vastgoed is belangrijk voor de ontwikkeling van een campus, ook in Heerlen, waar de campus zich nu in één gebouw (GK-II) bevindt. De Provincie Limburg is geen eigenaar van het vastgoed, maar CHV BV is huurder van het campusgebouw. Het huurcontract van CHV BV met ABP loopt tot 1 juli 2031. Per 1 juli 2026 heeft CHV BV de mogelijkheid om de overeenkomst tussentijds op te zeggen. Inmiddels zijn al gesprekken begonnen tussen eigenaar ABP en CHV BV/CM&D BV over de continuïteit van de huidige locatie. Daarbij worden ook de behoeften voor de ontwikkeling van de BSSC en de staat van onderhoud meegenomen. CHV BV is op dit moment in onderhandeling met ABP over een mogelijke overname van het pand.

2.4.10 Rol Provinciale Staten – aankomende besluitvorming/betrokkenheid

In de gewone planning- en controlcyclus (begroting, jaarstukken en rapportages) wordt over onderdelen van de projecten gerapporteerd. Zie de paragraaf ‘financieringen’ en (afhankelijk van de uitwerking van de governance) in de paragraaf ‘verbonden partijen’.

Als de aankoop van het GK-II gebouw doorgaat, zal aan Provinciale Staten gevraagd worden wensen en bedenkingen te uiten over het overnemen van de aandelen van APG in CHV BV door de Provincie Limburg. Dit maakt de aankoop van het gebouw door CHV BV mogelijk.

Als er nieuwe ontwikkelingen zijn, worden Provinciale Staten daarover geïnformeerd via de portefeuillehouder (actieve informatieplicht).

2.5 Brightlands

2.5.1 Algemeen

Onder de naam Brightlands treden de vier campussen naar buiten. In 2014 is Brightlands als merk gelanceerd. Door de jaren heen is het merk steeds meer een verbindende rol gaan spelen tussen de vier campussen. Door gericht merkgebruik en het positioneren van nieuwe projecten en initiatieven als onderdeel van Brightlands, wordt het merk breder en krijgt het meer betekenis.

Brightlands is meer dan alleen een merk. Voor Provincie Limburg staat Brightlands voor het open innovatie-ecosysteem van Limburg met de campussen als vier fysieke locaties en kansrijke ontwikkelingen, zoals de Einstein Telescoop. Naast de campusorganisaties zijn daarin meer elementen van belang, zoals financiële steun, woon- en leefklimaat, aansluitend (bèta)onderwijs, werving, talent, bevorderen van experimenten en diversiteit. De steden dicht bij de campussen vervullen een belangrijke ondersteunende rol.

In het Statenbesluit 'Brightlands en de campussen – visie en inzet tot 2030' (G-22-021; 24 juni 2022) is de betrokkenheid bij de vier afzonderlijke Brightlands-campussen opgenomen. En ook de versterking van Brightlands als geheel. Dat houdt in: het verbeteren van de samenwerking tussen de campussen en het versterken van het overkoepelende merk en de communicatie.

2.5.2 Doel van Brightlands

Het uitdragen, bekendmaken en zichtbaar maken van de vier Brightlands-campussen, zowel apart als samen, heeft als doel de aantrekkingskracht van de regio te vergroten. Dit is gericht op bestaande en nieuwe bedrijven en talenten op alle niveaus, zoals studenten, ondernemers en onderzoekers. Daar waar mogelijk gebruiken Provincie Limburg en partners instrumenten voor meer campussen om zo de samenwerking tussen de campussen ('crossovers') te stimuleren.

2.5.3 Prestaties in 2024

In 2024 is:

- het Brightlands Office ingericht om de public affairs activiteiten te bundelen en te versterken. Dat heeft onder andere geleid tot de inrichting van de Brightlands Ambassadors en een gerichte, regionale lobby onder andere voor het voorgenomen nationale beleid over internationale studenten;
- een gezamenlijke aanpak door de campussen, LIOF, UM en Provincie Limburg voorbereid en uitgewerkt om startende bedrijven te ondersteunen: de Brightlands Start-up League.

Vestigingen en vertrek in 2024 op de vier campussen³⁷

Tabel 27: Vestigingen en vertrek in 2024 op de vier campussen³⁸

	Nieuwe vestigers ³⁹	Vertrekkende organisaties	Saldo
BCC	Start-uploft +11 Start-ups +2	Start-uploft -9 Start-ups/mkb -8	-4
BCGV	+19 (vooral mkb)	- 12 (vooral mkb)	+ 7
BMHC	kennisintensief +7 venture capital/holding +1 professional services +14 facilitair + 7	n.v.t.	+ 29
BSSC	+ 8 (waarvan 4 start-ups)	-6 (waarvan 2 start-ups)	+ 2
totaal	69	-35	+ 34

Uit dit beeld komt naar voren dat het aantal vestigingen is toegenomen. Het aantal zegt weinig over de toegevoegde waarde voor het ecosysteem of de (huur)opbrengst voor de campusorganisatie. Ook uitbreidingen van al gevestigde bedrijven komen niet in beeld.

2.5.4 Rol en positie Provincie Limburg in Brightlands

De Provincie Limburg vervult haar rol in de volgende elementen die voor alle campussen en daarmee Brightlands-breed beschikbaar zijn:

aandeelhouder in en financier van investeringsfondsen van Brightlands Venture Partners (BVP), aandeelhouder in Limburg Business Development Fonds (uitvoering door LIOF) en financier van het Limburg Start-up Capital Fund (uitvoering door LIOF);

- initiator Brightlands Start-up League;
- subsidiegever aan Brightlands Communicatie;
- subsidiegever aan kennisinitiatieven;
- subsidiegever aan mkb-innovatie.

³⁷ Deze tijdreeks zal vanaf 2020 worden opgebouwd en in de voortgangsrapportages terugkomen

³⁸ Deze tijdreeks zal vanaf 2020 worden opgebouwd en in de voortgangsrapportages terugkomen

³⁹ Elk van deze nieuwe vestigers sluit aan bij de inhoudelijke focus of de opdracht van de campusorganisaties. Zowel in Venlo als in Heerlen zijn nieuwe vestigers afkomstig uit Limburg; de vertrekkers vestigen zich gedeeltelijk ergens anders in Limburg

In 2024 zijn de volgende acties, instrumenten of maatregelen ingezet bij deze drie rollen:

Tabel 28:
Acties, instrumenten
of maatregelen bij
de rollen aandeel-
houder, financier en
subsidieverstrekker.

	Instrument/maatregelen	Opmerkingen
Aandeelhouder	• 2 AVA's LBDF (de voorloper van LSCF) • 1 AVA Chemelot Ventures • 1 AVA BVP Fund IV • 1 AVA BAF	• LBDF zit in de beheerfase; de ontwikkeling wordt gevolgd via de aandeelhoudersrol • Chemelot Ventures en BAF zijn in beheerfase; de ontwikkeling wordt gevolgd via de aandeelhoudersrol • BVP Fund IV is in uitvoering; de ontwikkeling wordt gevolgd via de aandeelhoudersrol
Financier	• leningsovereenkomsten LSCF	• LSCF omvat de deelfondsen Limburg Vroege Fase Fonds (LVFF) en Seed Fonds Limburg (SFL). Beide fondsen bevinden zich in de uitzettingsfase; de ontwikkeling wordt gevolgd via de financiersrol op basis van contractuele afspraken
Subsidiegever	• 2 nieuwe beschikkingen	• Beschikking bijdrage aan Chemelot Campus BV voor Brightlands Communicatie 2024 – 2026 • Beschikking Brightlands Start-up League

De volgende projecten met provinciale betrokkenheid zijn in detail weergegeven in paragraaf 3.5.

Tabel 29:
Projecten met
provinciale
betrokkenheid.

Projecten met betrokkenheid Provincie Limburg	Element	Rol
Brightlands Venture Partners Fund IV	Investeringsfonds	aandeelhouder
Limburg Start-up Capital Fund	Investeringsfonds	financier
Brightlands Communicatie	Ecosysteem	subsidiegever
Brightlands Start-up League	Ecosysteem	subsidiegever

2.5.5 Partners in de ontwikkeling

Universiteit Maastricht

De Universiteit Maastricht (UM) is de kernpartner van de Provincie Limburg in Brightlands als medeaandeelhouder in elk van de vier campusorganisaties. Ook is de UM initiatiefnemer van en medefinancier in verschillende onderzoeks- en onderwijsprojecten. Met de Kennis-As Limburg (2013), waarin UM samen met de Provincie Limburg investeerde, werd een belangrijke stap gezet om de Brightlands-campusen te versterken. Dit gaf een grote impuls aan de kenniseconomie in Limburg.

Brightlands en de campusen zijn voor de UM van belang door de wettelijke valorisatetaak van de universiteit, goede (onderzoeks)faciliteiten en de contacten met bedrijfsleven op de campuslocaties. En door de aantrekkings- en wervingskracht voor (nieuwe) studenten en onderzoekers.

In haar visiedocument 'Voortbouwen op Brightlands' (maart 2019⁴⁰) heeft de UM opnieuw duidelijk gemaakt dat zij wil blijven meedoen aan de ontwikkeling van Brightlands en de campussen. Daarbij is ook besloten om tot en met 2026 € 77,0 mln. te investeren. In haar brief van 29 april 2022⁴¹ onderstreept de UM het belang van de Brightlands-campussen en bevestigt haar inzet en betrokkenheid de komende jaren. Ook bij de coalitievorming heeft de UM zowel haar belang als haar inzet uitgesproken⁴².

Kennisinstellingen

Ook de andere kennisinstellingen in Limburg dragen bij aan en maken gebruik van de Brightlands-campussen. In het overzicht van masters en lectoren (1.6.5/ tabel 7) komt naar voren dat de Limburgse hbo-instellingen (Zuyd, Fontys en HAS) aansluiting zoeken met hun opleidingen op de campussen.

Zo is de HAS nadrukkelijk verbonden met BCGV met opleidingen als 'Food Innovation' en 'Healthy Living' en het lectoraat 'Gezonde plant op een vitale en duurzame bodem'.

Fontys heeft binnen haar aanbod de specifieke bachelor 'International Fresh Business Management' en verbindt het bedrijfsleven via het Green Tech Lab (Venlo). Fontys richt zich op technische onderwerpen binnen de agrofoodsector met gebruik van bijvoorbeeld het doen van onderzoek, het analyseren van processen en het maken van proefopstellingen (prototyping). Studenten en medewerkers van Fontys (opleiders en staf) werken samen met bedrijven in teams waarin mensen uit verschillende vakgebieden zitten (multidisciplinaire teams).

Zuyd speelt in op de ontwikkelingen van de campussen en gebruikt hierbij steun van de Provincie. Binnen vier transitithema's (Circulaire Business Modellen & Circulaire Competenties, Data Intelligence, Circulair Product Engineering, Material Sciences) stemt Zuyd haar onderzoeksthema's op elkaar af. Dit gebeurt binnen Zuyd zelf, met en tussen de campussen (vooral BCC en BSSC) en binnen de onderwijsketen.

Het mbo is via projecten ook direct betrokken bij de campussen, vooral bij BCGV (fieldlabs) en BCC (CHILL). Ook zijn de Limburgse mbo-studenten actief in bedrijven op de campussen (1.6.5/grafiek 12) zoals ook blijkt uit de vele stageplaatsen.

TNO

De Nederlandse organisatie voor toegepast-natuurwetenschappelijk onderzoek (TNO) is inmiddels partner in projecten op drie van de vier campussen: Brightlands Materials Center (op BCC), Brightlands Institute Supply Chain Innovation (op BCGV) en Techruption (op BSSC). Ook binnen Brightlands Circular Space neemt TNO een belangrijke rol in. TNO heeft in 2019 met de UM een samenwerkingsconvenant gesloten.

Het is aan de Provincie Limburg met de partners, om de verbinding van TNO met de Brightlands campussen te vergroten.

40 'Voortbouwen aan Brightlands; de inzet van de UM voor 2020-2026' (per mail toegezonden op 22 maart 2019)

41 E-mail van Universiteit Maastricht aan College GS Limburg van 29 april 2022 (PS DOC-00267156)

42 Reactie UM (17 mei 2023) <https://www.limburg.nl/bestuur/coalitieakkoord-2023-2027/coalitievorming-2023/>

LIOF

LIOF is de uitvoeringsorganisatie van de Provincie Limburg en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat voor mkb-innovatie in Limburg. In 2020 is het programma 'Limburg Toekomstbestendig' gestart. In 2021 is dat aangevuld met het programma 'Limburg Herstelt en Versnelt' vanuit ReactEU. Inhoudelijk sluiten deze programma's direct aan op de thema's van de campussen. Daarmee hebben deze programma's een verbindende en toeleidende functie naar bedrijvigheid en kennis op de campussen (GS 2021-4252). PS wordt regelmatig geïnformeerd over de voortgang (T8771). Daarnaast is LIOF een van de partners in de Brightlands Start-up League, die in 2024 officieel van start is gegaan.

Vanuit haar taak om mee te doen en te investeren is LIOF actief binnen het ecosysteem van Brightlands.

- Als investeerder met een eigen investeringsfonds.
- Als uitvoerder van het Limburg Start-up Capital Fund en het Limburg Business Development Fonds.
- Als medeaandeelhouder in de vier BVP-fondsen (Limburg Ventures, Chemelot Ventures, Brightlands Agrifood Fund en BVP Fund IV).

2.5.6 Samenwerking tussen de Brightlands-campussen en crossovers

Vanuit de Provincie Limburg blijven we samen met de campusorganisaties werken aan het versterken van de samenwerking tussen (partijen op) de campussen. Dit doen we op twee manieren. Aan de ene kant door bij subsidies bijvoorbeeld zo duidelijk mogelijk te benoemen wat er precies bereikt moet worden. Aan de andere kant door bij het opzetten van regelingen (als het LSCF of Limburg Toekomstbestendig) zoveel mogelijk een brede Brightlands-aanpak mee te nemen. De samenwerking tussen de campussen wordt gestimuleerd door gezamenlijke activiteiten en doelen vast te leggen voor de vier campusorganisaties (horizontale synergie).

Het realiseren van samenwerking en inhoudelijke 'crossovers' wordt steeds concreter:

- De Brightlands-campussen werken steeds nauwer en op verschillende manieren samen om een gunstige omgeving te creëren voor innovatie en samenwerking. Het doel van deze samenwerkingen is onder andere om gebruik te maken van elkaars sterke punten, zoals faciliteiten, ervaring en expertises. De focus ligt op gezamenlijke projecten en het delen van kennis en middelen.
Een voorbeeld hiervan is het onderzoek naar hoe het CHILL-concept van BCC kan worden uitgebreid naar de andere campussen.
- Een belangrijk onderdeel van de samenwerking tussen BMHC en BCC is de vorming van een gezamenlijk biomedisch ecosysteem, door het project LINK. Beide campussen beschikken over unieke onderzoeksfaciliteiten en expertise. Hierbij richt BMHC zich op het toepassen van kennis vanuit de universiteit. Terwijl BCC zich focust op het uitbreiden van deze ideeën en deze geschikt maakt voor grootschalige productie en gebruik in de industrie. Hierdoor is er een goede samenwerking, waarbij start-ups en scale-ups, zoals MERLN en M4I, kunnen profiteren van de gecombineerde kennis en infrastructuur van beide campussen. Hierdoor gaat het goed met de wetenschap, wordt nieuw talent aangetrokken en worden nieuwe uitvindingen snel omgezet naar nieuwe bedrijven op beide campussen. Naast de gunstige resultaten in cijfers is die versterking van de kennisinfrastructuur een belangrijk voordeel.

- Vanuit BCC wordt via AMIBM samengewerkt met BCGV in gezamenlijke projecten, zoals 'Plants for Plants' en de aanvraag 'Circulaire Teelt en Chemie'. Deze samenwerking gebeurt binnen het Euregionale Interreg-programma Vlaanderen-Nederland. Met de projecten van AiNed en de Nederlandse AI Coalitie op BCC is er ook directe samenwerking met BSSC.
- BSSC werkt samen met de BMHC aan projecten zoals het ICAI-lab Smart Health en het Health RI project. Ze streven ernaar om in de toekomst ook eigen start-ups op te richten in Heerlen op basis van de kennis en ervaring van BMHC.
- Er wordt samengewerkt op het gebied van Defensie en gezondheid. Dit biedt mogelijkheden voor het bouwen van een sterke Brightlands-positie die aantrekkelijk is voor bedrijven die zich op de campus willen vestigen. Daarnaast wordt gekeken of de diensten op het gebied van vastgoedbeheer vanuit de BCC ook op de andere campussen kunnen worden aangeboden. Verder wil de BMHC zich doorontwikkelen tot een venture builder, een organisatie die nieuwe bedrijven helpt op te starten, voor alle Brightlands-campussen.
- In september 2024 is door de Provincie een externe opdracht verstrekt om samen met de campusdirecties te werken aan een sterkere samenwerking en steun tussen de vier Brightlands-campussen. Dit geldt voor de organisatie, het ecosysteem en de community. De focus ligt op inhoud, realisatie en uitvoering⁴³.
- Tot slot zijn er overkoepelende initiatieven die de samenwerking tussen alle campussen versterken. Zo zorgt de Brightlands Start-up League, een project opgezet door de Provincie Limburg, voor een impuls om de campussen samen sterker neer te zetten en om nieuwe start-ups aan te trekken. Daarnaast zijn de AI-hub Brightlands en Brightlands Venture Partners betrokken bij de start-upactiviteiten op de campussen. Ook werken de campussen samen aan hun gezamenlijke uitstraling op beurzen en tentoonstellingen, zoals de Dutch Design Week. Al deze samenwerkingen helpen mee aan een levendig ecosysteem van innovatie en ondernemerschap binnen de Brightlands-campussen.

Brightlands Office

Het Brightlands Office, dat onderdeel is van de Provincie Limburg, zet zich in voor het versterken van het Brightlands-samenwerkingsverband tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden. Dit omvat verschillende Limburgse partijen zoals de vier 'Brightlands'-gemeenten, Universiteit Maastricht, LIOF, MUMC+, de Limburgse Werkgeversvereniging en een overleggroep met werkgevers. Door deze netwerkpartners heeft Brightlands nu een groter bereik in Nederland.

In 2024 is de basis gelegd voor een regionale samenwerking om Limburg als innovatieve regio sterk op de kaart te zetten. Het Office speelt hierin een centrale rol en heeft het samenwerkingsverband op bestuurlijk en ambtelijk niveau verder versterkt. De samenwerking heeft geleid tot gezamenlijke public affairs acties, zoals extra aandacht voor het behoud van talent in de regio en werkbezoeken van verschillende belangrijke partijen. Daarnaast zijn de voorbereidingen gestart voor het bidbook, waarmee de Provincie Limburg zich kandidaat stelt voor de Slimste Regio Award. In dit bidbook laten wij zien waarom wij de award moeten winnen. Ten slotte wordt een plan uitgewerkt om Limburg nadrukkelijker neer te zetten als belangrijke, innovatieve regio onder de vlag van Brightlands. Voor de uitvoering is het samenwerkingsverband opgenomen in het ambtelijke Public Affairs netwerk Limburg.

⁴³ [Document Limburg – Mededeling portefeuillehouder inzake Brightlands – sterker samenspel op een bredere basis, brief gedeputeerde Satijn van 21-5-2024 \(GS DOC-00647841\) – iBabs Publieksporaal](#)

2.6 Opgedane ervaringen ('lessons learned')

De ontwikkeling van elk van de vier campussen kent zijn eigen pad. Bij elke campus doen de Provincie Limburg en alle partners waardevolle ervaringen op. De ervaringen opgedaan bij de ene campus, kunnen lessen zijn of inspiratie geven voor andere campussen of de aanzet zijn om ergens samen aan te werken. De belangrijkste zijn:

- *diversiteit in de ontwikkeling; geen recht pad en maatwerk*
Uit deze Brightlands Rapportage blijkt opnieuw dat de vier campussen elk hun eigen kenmerken hebben en zich op hun eigen manier en tempo ontwikkelen. Volgens BCI hebben BCC, en sinds eind 2024 ook BMHC, een belangrijke nationale rol en impact. Deze campussen zouden als voorbeeld kunnen dienen, maar dat zou de unieke eigenschappen van de andere campussen tekort doen. Maatwerk per campus is daarom nodig. Dit kwam ook duidelijk naar voren in het onderzoek van BCI⁴⁴ en de Statenbesluiten over de provinciale inzet tot 2030.
- *instandhouding kennisinfrastructuur is een belangrijke factor*
De Provincie Limburg heeft veel bijgedragen aan de kennisinfrastructuur op de campussen. Het in stand houden én up-to-date houden daarvan blijft een aandachtspunt. Als een kennisinstituut verbonden is aan regulier onderwijs (zoals de instituten van de UM of Zuyd) is het voortbestaan meestal goed geregeld. Maar als de koppeling met onderwijs ontbreekt, zullen publieke middelen altijd nodig blijven. Dat geldt misschien nog meer voor faciliteiten en voorzieningen, zoals laboratoria en open onderzoeksruimtes. In de toekomst zal de financiering daarvoor steeds meer uit andere bronnen dan de Provincie Limburg moeten komen. Daarbij kan goed gebruik worden gemaakt van nationale en Europese fondsen en regelingen. Dat vraagt inzicht in welke regelingen er zijn, deskundigheid op het gebied van voorbereiding van aanvragen en meedoen aan subsidieaanvragen ('calls') en goede samenwerking tussen de betrokken partijen.
- *verdienmodellen campusorganisaties: vastgoed en valorisatie*
BCC (vastgoed) en BMHC (valorisatie) hebben verdienmodellen. Bij het vastgoedmodel is het belangrijk dat er genoeg verhuurbare ruimte is. Bij het valorisatiemodel is een constante stroom nodig van nieuwe bruikbare kennis uit onderzoek, ontwikkeling en ondernemerschap. MHC BV voert de valorisatieopdracht uit voor alle kennis vanuit UM (op de domeinen life sciences en natuurwetenschappen) en het MUMC+ (life sciences), dus ook als deze op één van de drie andere campussen ontstaat. Bij de andere en jongste twee campussen is nog geen verdienmodel ontwikkeld. Op basis van de ervaringen lijkt voor Venlo een vastgoedmodel het meest kansrijk. Dat vraagt wel nog een lange groeiperiode en dus betrokkenheid van de Provincie Limburg. Voor Heerlen is er nog geen duidelijk verdienmodel. Vastgoed is daar voorlopig geen optie omdat het gebouw geen eigendom is en er geen ruimte is om uit te breiden. Het valorisatieverdienmodel vraagt in de eerste plaats om een voortdurende stroom van nieuwe kennis en innovaties. Dat staat nog aan het begin en is op dit moment nog onvoldoende om financieel zelfstandig te zijn. Daarnaast zijn er ook middelen nodig om risicovol investeringen te kunnen doen. Tot nu toe heeft de campusorganisatie die rol niet gekregen van de aandeelhouders.

44 [Document Limburg – GEWIJZIGDE Mededeling Portefeuillehouder inzake Aanbieding rapportage Roadmaps 2030 Provinciale Rol Brightlands Campussen, brief gedeputeerde Satijn van 15-02-2022 \(GS DOC-00229736\).pdf](#) - iBabs Publieksportaai

- *expertise wordt gedeeld: vastgoed, valorisatie, financiële systemen, communicatie, maar dat kan nog beter en meer*

De campusorganisaties hebben ieder een eigen opdracht, die van elkaar verschillen. Dat maakt samenwerking niet vanzelfsprekend. Hoewel de samenwerking groeit, blijft er een prikkel van buiten nodig, omdat elke campus vooral gericht is op zijn eigen taak. Voorbeelden van samenwerking: merkontwikkeling en bekendheid buiten Limburg, gezamenlijke lobby, het onderling uitwisselen van kennis en ervaring, het binden van burgers, bedrijven en organisaties in Limburg aan de campussen. Denk bijvoorbeeld aan het idee om alle Limburgse leerlingen (in het basis- en voortgezet onderwijs) minimaal eenmaal per schooltype een of meer campussen te laten bezoeken. Ook wordt er gekeken naar hoe het CHILL-concept bruikbaar en toepasbaar kan zijn op andere campussen, samen met de partners zoals nu in Venlo gebeurt (Fontys, HAS, Yuverta, UM, fieldlabs).

- *stabiele en deskundige campusorganisatie met een robuuste omvang*

Voor het uitvoeren van de werkzaamheden die horen bij het ontwikkelen van een campus of ecosysteem zijn vooral mensen nodig. Mensen die de verbindingen tot stand brengen, die organiseren en contact houden met alle partijen in het ecosysteem: bedrijven, onderwijs, onderzoek en overheden. Daarvoor moet een campusorganisatie genoeg mensen in huis hebben, ook al is dat niet precies in cijfers uit te drukken. Daarnaast zijn sommige specifieke expertises onmisbaar, zoals kennis van vastgoed, business development en community-management. Het is belangrijk dat deze mensen voor jaren beschikbaar zijn, omdat het ontwikkelen van een campus een lang proces is. Daarbij hoort ook een stabiele governance met passende deskundigheid. Toezichthouders dienen niet alleen over ervaring te beschikken, maar ook minstens zo belangrijk is het om actuele en specifieke kennis te hebben over hoe je moet toezichthouden in een publiek-private omgeving.

- *rol overheid in de triple helix: langere tijdshorizon dan bedrijfsleven; stabiele basis, openen van deuren, ambassadeursfunctie*

De rol van de overheid (en dus van de Provincie Limburg) in de triple helix is belangrijk. De overheid is dé partner die de stabiliteit kan bieden die nodig is voor een langdurige ontwikkeling. Bij de campussen vraagt dat wel om een goede balans tussen maatschappelijk rendement (wat het oplevert voor de samenleving) en financieel rendement (SIS 3.0). Als de financiële regels en de rendementseisen het belangrijkste zijn, kunnen die juist een belemmering zijn voor het bereiken van maatschappelijk rendement.

- *meer verbinding in de onderwijskolom*

Een positief effect van de campussen en de provinciale bijdragen (bijvoorbeeld via de Kennis-As) is dat de kennisinstellingen in Limburg elkaar steeds beter weten te vinden en gaan samenwerken. Goede voorbeelden daarvan zijn CHILL (Vista, Zuyd, UM), de fieldlabs in Venlo in het kader van de Regiodeal (Yuverta, Gilde Opleidingen, Fontys, HAS, UM) en een project als LIME 2.0 (UM, Zuyd) of BISCI (UM, Fontys) en de toetreding van de OU tot BSSC.

- *financieringsmiddelen*

Voor een innovatie-ecosysteem dat goed werkt, is het belangrijk dat er genoeg financieringsmogelijkheden zijn voor bedrijven. Dit geldt voor elke fase: de vroege fase, de opstartfase (seedfase) en de groeifase (scale-up). In Limburg is dat grotendeels geregeld via een aantal fondsen waar ook de Provincie Limburg aan meedoet, zoals het Limburg Start-up Capital Fonds, Brightlands Venture Partners Fund IV en het Limburg Energie Fonds. Deze fondsen richten zich vooral op financiering in de beginfase. Zij zijn niet ingericht voor de grotere financiering in de groeifase. Daarvoor is het belangrijk om verbinding te maken met andere, ook internationaal werkende, venture capital-fondsen.

- *indicatoren en monitoring*

Bij de jonge campussen zijn de gestelde doelen zeker in de beginfase niet altijd realistisch. Het benoemen van doelen en bijbehorende resultaten om de ontwikkeling van een campus te volgen, vraagt vooral in de beginfase aandacht en regelmatige bijstelling. Dit komt omdat de aanscherping van de focus tijd vergt en omdat de omgeving en externe factoren juist in deze fase sterk veranderen. Daarom zijn de indicatoren voor de campussen BSSC, BMHC en BCGV in 2024 aangepast. Daarnaast is ook het monitoren van de indicatoren een uitdaging en blijkt het lastig om duidelijke streefwaarden vast te stellen, omdat dit vaak subjectief (niet alleen gebaseerd op feiten) is. Er is om deze reden geen streefwaarde gekoppeld aan deze indicatoren, maar we richten ons op het volgen van de groei. Daar is in deze voortgangsrapportage een start mee gemaakt.

3. Projecten

3.1 Brightlands Chemelot Campus

Chemelot Campus BV (CC BV)	
Omschrijving	• CC BV is de centrale vennootschap in de ontwikkeling van BCC (de campusorganisatie). Het accent ligt op het versterken van onderwijs en onderzoek door een goede relatie met het bedrijfsleven. Ook wil CC BV ervoor zorgen dat kennis sneller wordt omgezet in toepassingen en bedrijven. CC BV heeft ook als doel om een ondernemende en open winnovatieomgeving te creëren met goede en aantrekkelijke faciliteiten en infrastructuur. • Binnen CC BV zijn ook de Marketing & Business Development-activiteiten ondergebracht evenals de start-upactiviteiten, die in de volledige dochtermaatschappij Chemelot InQ BV plaatsvinden. • Ontwikkeling Brightlands Circular Space waarvoor vanuit het Nationaal Groeifonds € 25 mln. beschikbaar is gesteld. • CC BV is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en verdere groei van BCC, ook wel 'Chemelot Noord' genoemd. Dit gaat zowel over het bouw- en woonrijp maken van het terrein (via CRF BV), als over de ontwikkeling van nieuwe faciliteiten, zoals pilotplants, laboratoria, cleanrooms en kantoren. Bij de uitbreiding is, afhankelijk van de vraag uit de markt, een vastgoedprogramma gepland (via CCV CV) van 13 tot 15 nieuwe gebouwen (vier Brighthouse, vijf cleanrooms, vier tot zes pilotplants). Deze gebouwen zullen samen werk bieden aan ongeveer 1.820 fte. • Door het gebruik van vastgoedrendement zal CC BV het kennisecosysteem komende jaren ondersteunen met maximaal € 5 mln. per jaar en de campusorganisatie met maximaal € 2,7 mln. per jaar (als dat mogelijk is op basis van het resultaat van CCV CV). • CC BV is beherend vennoot van CCV CV, de kapitaalverstrekker van de campus. • CC BV is bestuurder van CRF BV en CSP BV, ook indirect vennootschappen van de Provincie Limburg.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Het ecosysteem van BCC is ontwikkeld en versterkt door de jarenlange inzet van campusorganisatie CC BV. • Door het versterken van de kennis- en onderzoeksinfrastructuur en het ontstaan van nieuwe bedrijven en banen is de economische structuur in de regio sterker geworden. • Bijdrage aan het kennisecosysteem en de campusorganisatie door het gebruik van vastgoedrendement. • Bij de vennootschap waren in 2024 gemiddeld 90,3 fte in dienst. Eind van 2024 waren dat er 86 fte.
Fase	• Het project is in uitvoering. • De betrokkenheid van de Provincie heeft geen einddatum, maar stopt wanneer het belang in CC BV wordt verkocht of als de vennootschap wordt opgeheven. In 2023 is opnieuw afgesproken dat de Provincie zich in principe voor 10 jaar verbindt. • De continuïteit van de vennootschap is verzekerd, doordat deze zelf voldoende geld binnenkrijgt, om door te kunnen gaan. • De chemische sector heeft het moeilijk. Dit kan voor vertraging van de ontwikkeling zorgen.
Provinciale bijdrage	• Sinds 2012 is de Provincie aandeelhouder (33,3%) met een totale bijdrage voor Management Development (MD) van € 15 mln. voor de periode t/m 2022 (Statenvoorstel G-11-002, PS, 28 januari 2011). • In 2023 is een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gesloten met de partners. Hierbij heeft de Provincie opnieuw een toezegging gedaan voor 10 jaar (2033) (Statenvoorstel G-22-040, PS van 15 december 2022 jo. GS-besluit van 31 januari 2023 (BV-00027640) jo. GS-besluit van 6 juni 2023 (BV-00030888)). De bijdrage aan de organisatie komt via het vastgoedrendement vanuit de CV.

Risico's	• Er zijn risico's binnen het ecosysteem, vooral als BCC er niet genoeg in slaagt (mkb-) bedrijven aan te trekken. Hierdoor kunnen de ontwikkeling en groei langer duren dan gepland. Voorbeelden zijn: (1.) te weinig financiering om kennisinstellingen in stand te houden door lagere rendementen bij CCV CV; (2.) negatieve ontwikkelingen in de chemische sector; (3.) vertraging of beperking in de overgang naar duurzaamheid op de site (4) geopolitieke risico's, zoals een handelsoorlog die een negatieve invloed heeft op de chemiesector. • Hogere personeelskosten door inflatie, kosten inhuur en een krappe arbeidsmarkt. • Daarnaast zijn er risico's door beperkende of ontbrekende regelgeving, bijvoorbeeld rond de stikstofproblematiek.
Andere bijdragen	• UM (Maastricht University Holding) en DSM (DNL Chemelot BV) zijn medeaandeelhouder, beide voor 33,3%, en hebben ieder ook voor een periode van 10 jaar MD-bijdragen (€ 15,0 mln.) toegezegd (via CCV CV). • Vanaf 2023 hebben ook de andere partners opnieuw afgesproken dat ze zich voor 10 jaar verbinden. Ieder op zijn eigen manier in de vorm van inbreng gebouwen en bijdrage kennisecosysteem. • De inzet van het vastgoedrendement voor de campusorganisatie is jaarlijks € 2,7 mln.
Samenhang	De ontwikkeling van de BCC is vormgegeven door de oprichting van een aantal samenhangende vennootschappen: CC BV (centrale rol), CCV CV (vastgoed), CRF BV (valorisatiefaciliteiten) en CSP BV (kennisinfrastructuur). CC BV is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en verdere groei van BCC, vooral door de uitbreiding van 'Chemelot Noord'. Dit doet zij door haar sturende rol in Chemelot Vastgoed (als beherend vennoot) en als bestuurder van CRF BV en CSP BV. Daarnaast zoekt BCC samen met andere campussen naar samenwerking en slim combineren van krachten. En zet zij kennis en kunde in waar dat mogelijk is.
Mkb	CC BV voert in principe niet zelf inhoudelijke projecten uit waar het mkb op aanhaakt. Wel stimuleert de campus dat mkb-bedrijven aansluiten bij de bedrijven en kennisinstellingen die al op het terrein aanwezig zijn.
Communicatie	Communicatie gaat via verschillende media. Ook worden er onder andere events en seminars georganiseerd. Deze zijn bedoeld om bestaande en nieuwe partijen in het ecosysteem met elkaar te verbinden. Dit gebeurt onder andere via de eigen website www.brightlands.com/brightlands-chemelot-campus en via de losse projecten op BCC.
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarrekening onder verplichte paragrafen, paragraaf 6 - 'Verbonden partijen' onder nummer 4.

Chemelot Campus Vastgoed CV (CCV CV)

Omschrijving	- De commanditaire vennootschap (CV) levert middelen om een uitstekende vestigingsplek te creëren, dé plek voor bedrijven in chemie en materialenbusiness op BCC. Dit gebeurt door het ontwikkelen en bouwen van vastgoed. Daarbij werkt de vennootschap aan het vergroten van de waarde van de bestaande gebouwen en het ontwikkelen van nieuwe gebouwen. - CCV CV is juridisch en/of economisch eigenaar van het vastgoed (gebouwen en opstallen) op BCC en betaalt voor de ontwikkeling (sloop en nieuwbouw), het beheer en het onderhoud. CC BV is als beherend vennoot verantwoordelijk voor de uitvoering van de activiteiten, waaronder het aantrekken van nieuwe huurders en het regelen van de verhuur. CCV CV is geen eigenaar van de grond maar huurt (leest) deze van DSM. - Voor de verdere groei van BCC is niet alleen de ontwikkeling van 'Chemelot Noord' van belang (bouw- en woonrijp maken via CRF BV), maar ook de gefaseerde bouw van nieuwe pilotplants, laboratoria, cleanrooms en kantoren. De financiering van dit vastgoedprogramma loopt via CCV CV en externe leningen bij banken.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennis- en onderzoeksinfrastructuur van BCC is versterkt door het ontwikkelen van noodzakelijke gebouwen en faciliteiten. - Inzet van vastgoedrendement voor het in stand houden van het kennisecosysteem (kennisinstellingen en faciliteiten). - Er zijn bij het samenwerkingsverband geen medewerkers in dienst.
Fase	- Het project is in uitvoering. De ontwikkeltijd van Chemelot Noord is ongeveer 10 jaar en loopt tot 2033. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt wanneer het belang in CCV CV wordt verkocht of als de vennootschap wordt opgeheven. - De continuïteit is verzekerd. Het vastgoed levert het verwachte rendement op en kan de basis vormen voor het aantrekken van nieuw kapitaal (eigen en/of vreemd vermogen). Dat is nodig om te kunnen groeien en verdere investeringen in (nieuw) vastgoed te kunnen doen (uitbreiding 'Chemelot Noord'). De beherend vennoot (CC BV) is hiervoor verantwoordelijk, binnen de afspraken en regels die de 'stille' vennoten (waaronder Chemelot Participaties BV, 100% dochter van de Provincie Limburg) hebben bepaald.
Provinciale bijdrage	- Provincie Limburg is sinds 1 augustus 2024 via Chemelot Participaties BV 'stille' vennoot (80,83%) in de CV en heeft als vennoot rechtstreeks € 81,2 mln. beschikbaar gesteld, waarvan eind 2023 € 61,2 mln. is besteed. € 17,7 mln. (waarvan € 4,0 mln. voor een leegstandsfonds; (Statenvoorstel G-11-002; PS, 28 januari 2011)) en € 43,5 mln. (Statenvoorstel G-13-003; PS, 28 maart 2013); - Daarnaast was er € 20 mln. beschikbaar als achtergestelde lening, maar dit geld is nooit gebruikt (Statenvoorstel G-12-005; PS, 2 maart 2012). Bij het sluiten van de Herziene Samenwerkingsovereenkomst is deze lening per 22 april 2024 vervallen. - Aanvullend is € 67 mln. beschikbaar gesteld voor de financiering van het vastgoed (Statenvoorstel G-22-040: PS, 15 december 2022).
Risico's	- Er zijn risico's bij de ontwikkeling van Chemelot Noord: - gebrek aan (mogelijkheden voor) financiering - vastgoedontwikkeling is duurder en/of verloopt trager dan verwacht - kennisinstellingen ontwikkelen zich niet - impuls vanuit duurzaamheidstransitie (Circular Hub) blijft achter - Opvolging positie DSM in de toekomst. - Lagere exploitatieopbrengsten (bijvoorbeeld door hoger leegstandspercentage). - Hogere exploitatiekosten (bijvoorbeeld door hogere onderhoudskosten). - Waardevermindering van het vastgoed. Bovenkant formulier - Onderkant formulier
Andere bijdragen	- DNL Chemelot BV (een 100% dochtervennootschap van DSM Nederland BV) (15,30%); Maastricht University Holding BV (3,51%) en CC BV als beherend vennoot (0,36%). - Per investeringsbesluit over nieuw vastgoed wordt extern geld (vreemd vermogen) gebruikt, afkomstig van bestaande bankleningen met hypotheek als zekerheid. De gewenste verhouding tussen eigen geld en geleend geld is 50%-50%. - DSM bracht in 2024 gebouwen in met een taxatiewaarde van € 25,1 mln.
m2	Er is 107.400 m2 beschikbaar.
Samenhang	CC BV voert de beheertaken op BCC uit. Het beschikbaar en toegankelijk zijn van vastgoed (via CCV CV) en van nieuwe faciliteiten is nodig voor de ontwikkeling van het ecosysteem op BCC.
Mkb	CCV CV levert kapitaal, maar voert zelf geen activiteiten uit. Deze worden uitgevoerd door de beherend vennoot, CC BV.
Communicatie	De vennoten zijn 'stille' vennoten en mogen zich daarom niet openbaar presenteren (aansprakelijkheidsrisico). Communicatie vindt plaats via de beherend vennoot CC BV.
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarrekening onder verplichte paragrafen, paragraaf 6 - 'Verbonden partijen' onder nummer 5.

Chemelot Research Facilities BV (CRF BV)

Omschrijving	- CRF BV is een vennootschap (100% eigendom van de Provincie Limburg via Chemelot Participaties BV, 2014) met als taak om pilot- en miniplants in te richten en te verhuren. Deze dienen als (groeï)faciliteit voor startende ondernemers en onderzoekers als tussenstap naar grootschalige productie. Dit gaat bijvoorbeeld om cleanrooms, 3D-printingfaciliteiten en centrale grondstoffenzuivering, een productieplant voor het onderzoekscentrum InSciTe en biomedische activiteiten. Als onderdeel van de gedeelde onderzoeksinfrastructuur is in 2023 gestart met een nieuwe activiteit: SusAn (Sustainable Analytics). Hiermee worden analytische kennis en expertise veiliggesteld voor de Chemelot Campus en de daar gevestigde bedrijven. En waarbij ook nieuwe analytische methoden ontwikkeld kunnen worden die bruikbaar zijn binnen Brightlands Circular Space. - CRF BV heeft verder als extra taak om fysieke infrastructuur te (laten) realiseren voor vastgoedontwikkeling op het terrein 'Chemelot Noord' (bouwrijp maken), voor gebouwen en faciliteiten voor partners op de campus en site en voor mkb (de zogenoemde 'horizontale ontwikkeling'). - Voor deze ontwikkeling leest CRF BV de gronden van DSM en maakt deze stap voor stap geschikt voor vastgoedontwikkeling. Van Chemelot Campus Vastgoed CV ontvangt CRF BV een vaste vergoeding, die nodig is om het vereiste rendement te halen (4% over de helft van het geïnvesteerde vermogen).
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennis- en onderzoeksinfrastructuur van BCC is sterker geworden, doordat het mogelijk is gemaakt om belangrijke faciliteiten en infrastructuur te bouwen. - De valorisatieketen is versterkt door de beschikbaarheid van de pilot- en miniplant-faciliteiten. - Limburg is aantrekkelijker geworden voor startende en groeiende bedrijven. - Bij de vennootschap zelf zijn geen medewerkers in dienst.
Fase	- Het project is in uitvoering. De ontwikkeltijd van 'Chemelot Noord' is ongeveer 10 jaar vanaf 2023. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt wanneer het belang in CRF BV wordt verkocht of als de vennootschap wordt opgeheven. - De continuïteit is verzekerd. De gebouwde faciliteiten worden gebruikt en leveren inkomsten op. Het geplande rendement van 4% zal in 2024 mogelijk niet worden gehaald, vooral door de achterblijvende bezetting van de Multi Purpose Pilot Plant.
Provinciale bijdrage	- Er is € 46,0 mln. beschikbaar gesteld bovenop het aandelenkapitaal (agio) voor investeringen. Daarvan wordt € 23 mln. gezien als renderend (met een rendementseis van 4%) en € 23 mln. als niet-renderend (Statenvoorstel G-13-033; PS, 7 februari 2014). Hiervan was eind 2020 € 34,68 mln. besteed, waardoor er nog € 11,32 mln. over was. CRF BV gebruikt dit resterende bedrag samen met niet-uitgekeerde dividenden (2014-2018), voor de horizontale exploitatie (het bouw- en woonrijp maken) van 'Chemelot Noord' (Statenvoorstel G-20-010; PS, 27 maart 2020). - Per 31 december 2024 is € 40,68 mln. van het beschikbare krediet van € 46,0 mln. besteed. - De Provincie Limburg is de enige aandeelhouder en voert directie over Chemelot Participaties BV. Deze vennootschap is weer enig aandeelhouder van CRF BV. CC BV is aangesteld als bestuurder van CRF BV. De Provincie Limburg stuurt aan via haar aandeelhoudersrol. Investeringsbesluiten van CRF BV moeten ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouder Chemelot Participaties BV en daarmee de Provincie Limburg als enige aandeelhouder. CC BV is als directie verantwoordelijk voor het beheer van de faciliteiten en voor de uitbreiding van 'Chemelot Noord'.
Risico's	- Er zijn risico's bij de ontwikkeling van Chemelot Noord (en de bestaande campus): - gebrek aan (mogelijkheden voor) financiering - vastgoedontwikkeling is duurder en/of verloopt trager dan verwacht - kennisinstellingen ontwikkelen zich niet - impuls vanuit duurzaamheidstransitie (Circular Hub) blijft achter - Wegvallen of achterblijven huurders voor de faciliteiten. Dit heeft gevolgen voor de verdere ontwikkeling op de bestaande campus en de uitbreiding. - Waardeontwikkeling faciliteiten.
Andere bijdragen	Niet van toepassing.
Samenhang	Het beschikbaar en toegankelijk zijn van pilot- en miniplantfaciliteiten en (nieuwe) gronden is nodig voor het ecosysteem op BCC. Deze faciliteiten worden gebruikt door mkb-bedrijven en kennisinstellingen op de campus, zoals CHILL, InSciTe, AMIBM en BMC. Via CRF BV heeft de campus een belang in Medace gekregen, waardoor de gezamenlijke ontwikkeling van een biomedisch cluster vorm krijgt.
Mkb	Mkb-bedrijven kunnen ook gebruikmaken van de faciliteiten, direct of via deelname in projecten van samenwerkingsverbanden die de faciliteiten gebruiken.
Communicatie	Het project heeft geen eigen externe communicatie.
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarrekening onder verplichte paragrafen, paragraaf 6 - 'Verbonden partijen' onder nummer 7.

Chemelot Scientific Participations BV (CSP BV)

Omschrijving	- Provincie Limburg is sinds 1 augustus 2024 via Chemelot Participaties BV de enige aandeelhouder van CSP BV. Deze vennootschap is opgericht om de kennisinstellingen te financieren en de opgebouwde kennis goed toe te passen. - CSP BV levert financiële bijdragen maar voert geen eigen activiteiten uit. - Concreet zijn in CSP BV de provinciale bijdragen in de kennisinstellingen InSciTe, BMC (beide via agio) en Brightsite (via subsidie) ondergebracht. - In InSciTe en BMC vervult CSP BV een rol in het bestuur om zowel het campusbelang als het financiële belang te bewaken. Bij Brightsite stuurt de Provincie Limburg via de subsidiebeschikking aan. CSP BV legt die voorwaarden door aan Brightsite.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennis- en onderzoeksinfrastructuur van BCC is sterker geworden door bijdragen van de Provincie Limburg in kennisinstellingen. Dit maakt innovatieve ontwikkelingen mogelijk bijvoorbeeld op het gebied van automotieve, plastics, biomedische toepassingen, inclusief start-ups in deze gebieden. - Door het verwerven van IP-rechten (intellectuele eigendomsrechten) zijn mogelijke, toekomstige opbrengsten uit deze kennis veiliggesteld. - Bij de vennootschap zelf zijn geen medewerkers in dienst. Er wordt alleen extern ingehuurd voor management en control.
Fase	- Het project is in uitvoering. De werkzaamheden zijn sinds 2022 veranderd. - In de Stichting InSciTe worden geen nieuwe onderzoeksprogramma's meer uitgevoerd. De Stichting InSciTe richt zich nu op beheer, op de markt brengen (vercommercialiseren) en valoriseren van de bestaande InSciTe IP-rechten. - Bij BMC blijft CSP BV een rol houden in het bestuur. In de toekomst zal CSP BV geen financiële bijdragen meer doen, alleen de al toegekende bedragen. BMC zal vanuit het vastgoedrendement van CCV CV een bijdrage ontvangen voor projecten en programma's. De gewijzigde rol van CSP BV en de grotere (financiële) rol van TNO zal zorgen voor een kleiner belang in BMC. Chemelot Campus krijgt juist een aandeel in toekomstig IP (intellectueel eigendom) door haar bijdragen aan projecten en programma's. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt wanneer het belang in CSP BV wordt verkocht of als de vennootschap wordt opgeheven. - De continuïteit van de vennootschap is verzekerd. De continuïteit van de afzonderlijke projecten is apart beschreven.
Provinciale bijdrage	- Provincie Limburg is sinds 1 augustus 2024 via Chemelot Participaties BV de enige aandeelhouder (100%) en heeft in totaal € 61,0 mln. beschikbaar gesteld: € 30,0 mln. voor InSciTe (agio; feb 2014) € 15,0 mln. voor BMC (agio; feb 2014) € 6,0 mln. voor BMC (agio; feb 2020) € 10,0 mln. voor Brightsite (subsidie; waarvan € 1,0 mln via Sitech en € 9,0 mln. via CSP BV (juni 2020) € 0,7 mln. voor instandhoudingskosten CSP BV (augustus 2021) - Per 31 december 2024 is € 51,5 mln. van het beschikbare krediet van € 51,7 mln. besteed. - CC BV is bestuurder van CSP BV. De Provincie Limburg stuurt via haar aandeelhoudersrol. Besluiten van CSP BV in statuten en directiereglement moeten ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouder Chemelot Participaties BV en dus aan de Provincie Limburg als enige aandeelhouder.
Risico's	Via de bijdragen verwerft CSP BV intellectuele eigendomsrechten. Deze zijn onder de immateriële vaste activa (niet-fysieke bezittingen) opgenomen en voor de zekerheid op € 0 gezet, omdat het niet zeker is of hier opbrengsten uit komen. Daarom worden deze bijdragen gezien als niet-renderend.
Andere bijdragen	De andere bijdragen zijn opgenomen bij de afzonderlijke projecten.
Samenhang	Via de kennisinstellingen waar CSP BV een bijdrage aan levert wordt de samenhang in het ecosysteem van BCC verder versterkt. CC BV, als bestuurder van CSP BV, bewaakt dit via haar rol als bestuurslid in Stichting InSciTe en BMC en als subsidiegever aan Brightsite.
Mkb	Betrokkenheid van het mkb loopt via de projecten BMC, Stichting InSciTe en Brightsite.
Communicatie	CSP BV publiceert niet zelfstandig. Communicatie over nieuwsberichten en behaalde resultaten gaat vooral via de kennisinstellingen of de website van BCC.
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarrekening onder verplichte paragrafen, paragraaf 6 - 'Verbonden partijen' onder nummer 8.

Chemelot Participaties BV (CP BV)

Omschrijving	- CP BV is door de Provincie Limburg opgericht om deel te nemen in de op te richten of al opgerichte vennootschappen op de BCC. Hiermee verminderen de directe aansprakelijkheidsrisico's van de Provincie Limburg. - Met deze 100% deelneming geeft de Provincie vorm aan haar participatie in de campusgovernance. CP BV is voor 1/3e deel aandeelhouder van CC BV en heeft vanaf 1 augustus 2024 het provinciaal belang van 80,83% in CCV CV overgenomen. Daarnaast is CP BV de enige aandeelhouder van CRF BV. Per 1 augustus 2024 heeft CPBV ook de aandelen van de Provincie Limburg in CSP BV overgenomen en is daarmee de enige aandeelhouder van CSP BV geworden. - Mogelijke toekomstige investeringen zullen ook via CP BV kunnen verlopen, waardoor de Provincie Limburg niet rechtstreeks aandeelhouder wordt in de afzonderlijke vennootschappen.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Het ecosysteem van BCC is ontwikkeld en sterker gemaakt door de jarenlange inzet van een campusorganisatie en het ontwikkelen van pilot- en miniplantfaciliteiten. - Bij de vennootschap zelf zijn geen medewerkers in dienst.
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt wanneer het belang in CP BV wordt verkocht of als de vennootschap wordt opgeheven. - De continuïteit van de vennootschap is veiliggesteld. De continuïteit van de afzonderlijke participaties is apart beschreven.
Provinciale bijdrage	- CP BV heeft vier dochterondernemingen: CC BV, CCV CV, CRF BV en CSP BV. Provincie Limburg, de enige aandeelhouder (100%) van in CP BV, heeft in het verleden bijna € 1 mln. als agio ingebracht in CC BV en in totaal is er € 46 mln. beschikbaar voor CRF BV. Daarvan moet 50% rendement opleveren (rendementseis van 4%). Tot en met 31 december 2024 heeft CP BV in totaal € 40,7 mln. als agio in CRF BV gestort. Er is dus nog ruim € 5 mln. over van het krediet. - In het voorjaar van 2020 is het besluit genomen tot uitbreiding (grondexploitatie) op Chemelot Noord. De financiering van deze uitbreiding komt uit de resterende kredieten die binnen CP BV voor CRF BV beschikbaar waren op dat moment. - De Provincie Limburg is bestuurder van CP BV. Investeringsbesluiten van CP BV moeten ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouder: de Provincie Limburg als enige aandeelhouder. Omdat CP BV een holdingmaatschappij is vinden er geen of weinig zelfstandige activiteiten in plaats,
Risico's	Er is een risico dat (een deel van) de boekwaarde van € 97,8 mln. minder waard wordt. Dit bedrag hangt samen met de deelneming van CP BV in CCV CV, CRF BV, CC BV en CSP BV. Van het totaal beschikbare krediet voor CRF BV van € 46 mln. is 50% als niet-renderend gezien.
Andere bijdragen	- De andere bijdragen zijn opgenomen bij de afzonderlijke projecten. - Er zijn verder geen andere bijdragen aan CP BV.
Samenhang	Sinds 1 augustus 2024 levert de Provincie Limburg via de deelname in CP BV haar bijdrage in de vier vennootschappen op de Brightlands Chemelot Campus: CC BV, CCV CV, CRF BV en CSP BV.
Mkb	Betrokkenheid van het mkb loopt via de activiteiten en projecten van CC BV, CRF BV en CSP BV.
Communicatie	CP BV publiceert niet zelfstandig. Communicatie over nieuwsberichten en behaalde resultaten gaat vooral via (de website van) BCC en de projecten.
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarrekening onder verplichte paragrafen, paragraaf 6 - 'Verbonden partijen' onder nummer 6.

Aachen Maastricht Institute for Biobased Materials (AMIBM)

Omschrijving	- Het project AMIBM is een initiatief van de Universiteit Maastricht en de RWTH Aachen. En is gericht op het in samenwerking versneld opbouwen van een onderzoeksinstituut dat grenzen wil verleggen binnen biobased materials. De kern is om planten of andere organismen te gebruiken als 'leverancier' van biobased grondstoffen van hoge kwaliteit. En zo de ontwikkeling en industriële toepassing van biobased materialen mogelijk te maken. Het instituut richt zich op basisonderzoek en praktijkgericht onderzoek. - Het instituut bundelt de expertise en infrastructuur van de UM, RWTH, DWI Leibniz en Fraunhofer IME. Omdat de hele keten (value chain approach) hier samenkomt en in elke stap van de keten waarde oplevert, heeft het instituut een sterke, unieke positie (unique selling proposition). - Om de samenwerking tussen verschillende vakgebieden en met de industrie, de Brightlands-campussen en RWTH-Aachen te versterken, is het 'Industrial Doctorate'-programma opgezet. Hierbij brengen promovendi (PhD's) een belangrijk deel van hun onderzoekstijd door bij een industriële partner.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BCC is sterker geworden op het belangrijke kennisgebied voor de regio: biobased materials. - Binnen de organisatie werken 50,74 fte. - Er zijn veel mogelijkheden om kennis vooral uit biobased materials toe te passen. Dit helpt om de overgang naar een meer circulaire, biobased economy (een economie die biomassa gebruikt in plaats van aardolie) te versnellen.
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale betrokkenheid (subsidie) stopt op 31 december 2025; via de IP-overeenkomst en valorisatie daarvan blijft de Provincie Limburg wel verbonden (tot maximaal zeven jaar na afloop van de subsidieperiode). - De continuïteit van het kennisinstituut is verzekerd door de UM (zie ook Mededeling Portefuillehouder Toezegging 8844 inzake basisfinanciering AMIBM na 2025/ GS DOC-00271110/ 24 mei 2022). - Vanuit het vastgoedrendement van de CCV CV wordt een jaarlijkse bijdrage verwacht.
Provinciale bijdrage	- Investeringspartner via subsidie van in totaal € 9 mln. toegekend in 2 rondes: 1. € 5,0 mln. (Statenvoorstel G-14-013/ PS 20 juni 2014) 2. € 4,0 mln. (Statenvoorstel G-19-033/ PS 13 december 2019)
Risico's	- Onvoldoende middelen uit de tweede en derde geldstroom door gebrek aan aantal en kwaliteit van de voorstellen of concurrentie van andere aanvragers. - De samenwerking in de waardeketen (van onderzoek naar product) komt onvoldoende tot stand. - Hoogte van de huisvestingskosten kan ook een onderdeel van de overwegingen zijn/ worden.
Andere bijdragen	- UM: € 13,6 mln. in 2 rondes (€ 5,7 mln. + € 7,9 mln.). - RWTH Aachen/Fraunhofer IME: € 2,3 mln. (2 e ronde € 2,3 mln.). - Via derde geldstroom: € 18,2 mln. (€ 1,6 mln. 1ste ronde + € 16,6 mln. 2e ronde). - De aandeelhouders en vennoten van de Brightlands Chemelot Campus (BCC) maken de doorontwikkeling van BCC in de periode 2023 tot 2033 mogelijk. Dit doen ze door het aanvullend inbrengen van eigen vermogen door Provincie Limburg en het inbrengen van panden door DSM. Uit het rendement van CCV CV worden vervolgens in deze periode extra middelen beschikbaar gesteld om het kennis- en innovatie-ecosysteem op BCC in stand te houden en verder te stimuleren. AMIBM heeft in 2023 en 2024 gebruikgemaakt van deze extra middelen. Voor 2025 wordt een bijdrage van BCC uit deze middelen verwacht.

Samenhang	AMIBM werkt nauw samen met bedrijven en publiek-private samenwerkingsverbanden in de (Eu)regio. Binnen het ecosysteem van BCC wordt er samengewerkt met DSM/Biomedical, SABIC, NXTLevel, Innosyn en Sitech en met Chemelot InSciTe, CHILL, BMC en Brightsite. Daarmee draagt AMIBM mede bij aan de ontwikkelagenda van de Circular Hub: het gezamenlijke doel om in Zuid-Limburg de eerste grootschalige Circular Hub van Europa te realiseren. AMIBM heeft crossovers met instellingen op andere Brightlands-campusen in Limburg, zoals het Institute for Technology-Inspired Regenerative Medicine (MERLN), het Maastricht MultiModal Molecular Imaging Institute (M4I) en de School for Cardiovascular Diseases (CARIM) op de Brightlands Maastricht Health Campus. De samenwerking met de Brightlands Maastricht Health Campus in 2024 hield onder andere in: het ontwikkelen van materialen voor regeneratieve geneeskunde, als kraakbeen. In de nieuwe master 'Molecular Imaging and Engineering' wordt nauw samengewerkt met Brightlands Maastricht Health Campus. Op de Brightlands Campus Greenport Venlo wordt samengewerkt met de Brightlands Campus Greenport Venlo organisatie, de Limburgse Land- en Tuinbouwbond (LLTB) en Compas Agro. De samenwerking heeft vorm gekregen in onder andere het Platform Nieuwe Teelten. Hier worden unieke verdienmodellen ontwikkeld voor de landbouw met speciale gewassen door het combineren van nieuwe en bestaande kennis en vaardigheden. Gewassen die in de toekomst volledig zullen worden gebruikt en benut voor verschillende markten, zoals biobased materialen voor circulaire textielproducten en duurzame bouwmaterialen. In het project Circulaire Teelt en Chemie van Interreg Vlaanderen-Nederland wordt er nauw samengewerkt met Compas Agro op de Venlo-campus. Het project probeert de grote mogelijkheden van biologisch materiaal te benutten. Het onderzoekt alternatieve en duurzame teelttechnieken en combineert deze met moderne bio-raffinage technologie en geavanceerde synthese- en productie-methoden.
Mkb	Andere partijen kunnen gebruikmaken van de onderzoeksfaciliteiten. Gelet op het specifieke karakter is de doelgroep beperkt. Er is samengewerkt met verschillende (inter) nationale partners zowel binnen het BCC-ecosysteem als daarbuiten. AMIBM vergroot haar zichtbaarheid buiten de wetenschap via het Brightlands-platform, dat zich richt op bedrijven en het mkb. Dit op het gebied van: 1. Circular materials samen met het Brightlands Materials Center (BMC) en CHILL. 2. Source B met daarin de agro/chemie-verbinding Greenport Venlo/Chemelot-campus. De samenwerking met de industrie groeit door de gezamenlijke projecten zoals PlasticsNL en Biobased Circular, die geld hebben gekregen van het Nationale Groeifonds.
Communicatie	• AMIBM organiseert open dagen, congressen, symposia en heeft een eigen website: www.maastrichtuniversity.nl/research/aachen-maastricht-institute-biobased-materials. • De zichtbaarheid van AMIBM gaat via haar website en sociale media. LinkedIn heeft constante aandacht. • Door verschillende projecten zoals Circulaire Chemie en Teelt krijgt AMIBM extra zichtbaarheid. • De invloed van AMIBM in de Euregio wordt steeds groter.

Brightlands Materials Center (BMC)

Omschrijving	- Het project is een kennis- en onderzoeksinstelling, opgezet als samenwerking tussen TNO en CSP BV (dat 100% eigendom is van de Provincie Limburg). - BMC richt zich op drie programma's. Dit doet zij door gezamenlijke onderzoeksprogramma's ('shared research') op het gebied van Sustainable Buildings, Sustainable Mobility en Circular Packaging. - Binnen deze programma's lopen veel projecten, waarvan sommige een bijdrage krijgen uit Europese subsidieprogramma's. - De projecten worden vaak uitgevoerd in een samenwerkingsverband waarin BMC samenwerkt met kennisinstellingen, grote bedrijven en mkb-bedrijven uit de regio. Ook zijn er directe opdrachten uit de industrie. De kring van bedrijven en onderzoeksinstellingen waarmee BMC samenwerkt groeit nog steeds en er is sprake van een terugkerende klantenkring.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BCC is sterker geworden op het gebied van materialen, een belangrijke thema voor de regio. - Er werken op dit moment 23 fte (33 personen). Daarnaast zijn er studenten en postdocs (onderzoekers die al hun doctoraat (PhD) hebben behaald) actief (1 mbo-student, 2 hbo-/bachelorstudenten en 2 masterstudenten). - Het is mogelijk om kennis uit onderzoek toe te passen, bijvoorbeeld via spin-offs en intellectueel eigendom (IP). - Helpt om de overgang naar een meer duurzame economie te versnellen. - Sinds 2023 weet het mkb BMC steeds beter te vinden en doet het vaker mee aan projecten. De deelname van mkb-bedrijven is sinds 2023 verdrievoudigd. 172 partners zijn betrokken bij gezamenlijke onderzoeksprogramma's en verschillende samenwerkingen, zoals consortia en bilaterale projecten. Daarvan zijn 97 partners bedrijven uit de industrie. - In het verleden is er met 349 partners samengewerkt, waarvan 233 unieke partners en 39 terugkerende klanten, verdeeld over 130 projecten. - Er zijn afspraken gemaakt tussen de kennisinstellingen over gezamenlijk gebruik van onderzoeksfaciliteiten. - BMC draagt bij aan het opleiden van nieuw talent. Er zijn stageplekken voor mbo, hbo en universiteit. In 2024 waren er 15 stagiairs van verschillende opleidingen, zijn er 17 master- en PhD-studenten begeleid en twee stagiairs in dienst genomen.
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale bijdrage liep in 2023 ten einde. CSP BV blijft de belangen die in BMC zijn opgebouwd behartigen en beheren, ook na de formele afronding van de provinciale bijdrage. - TNO heeft aangegeven om voor langere tijd BMC te financieren met € 2,5 tot € 3 mln. per jaar. Hiermee is de continuïteit van het onderzoeksinstituut veiliggesteld. - Vanuit het vastgoedrendement van CCV CV wordt er vanaf 2023 jaarlijks een bijdrage toegekend aan programma's of projecten.
Provinciale bijdrage	- Bijdrage van in totaal € 21,0 mln. toegekend in 2 rondes via agiostortingen in CSP BV en deze stort de bedragen door op afroep: € 15,0 mln. (Statenvoorstel G-13-083, PS 7 februari 2014) € 6,0 mln. (Statenvoorstel G-19-057, PS, 7 februari 2020). Het 2e deel hiervan (€ 3 mln.) is in november 2021 door GS vrijgegeven op basis van positieve reviews van TNO en van een onafhankelijke reviewcommissie.
Risico's	Onvoldoende inkomsten voor duurzame instandhouding. Onderzoek levert niet de verwachte resultaten op (onder andere spin-off/patenten). De resultaten op het gebied van spin-offs en patenten zijn nog beperkt. Er zijn tot nu toe nog geen inkomsten uit IP.
Andere bijdragen	- TNO: € 16,0 mln. in 2 rondes (€ 10,0 mln. + € 6,0 mln.) t/m 2023. - Bijdrage vanuit vastgoedrendement op basis van programma's en/of projecten. - Dankzij gezamenlijke deelname aan grote subsidieprogramma's als Nationaal Groeifonds is een groot aantal subsidies binnengehaald.
Samenhang	Binnen het ecosysteem van BCC werkt BMC samen met InSciTe en CHILL en heeft daarnaast ook sterke crossovers met het Maastricht Science Program en AMIBM. BMC werkt op projectbasis samen met kennisinstututen buiten de Limburgse campussen, met veel bedrijven en met Defensie.
Mkb	Mkb (van binnen en buiten Limburg) is betrokken via verschillende samenwerkingsverbanden in projecten. Eind 2024 ging het om 349 partners, waarvan 39 terugkerende partners in 130 projecten.
Communicatie	Het project organiseert events, congressen en heeft een eigen website: www.brightlandsmaterialscenter.com/ .
Opmerking	De financiële rapportage over de provinciale deelneming CSP BV waar BMC door gefinancierd is, is opgenomen in de provinciale jaarrekening in paragraaf 5.6. 'Verbonden partijen' onder nummer 8

Chemelot Institute for Science and Technology (InSciTe)

Omschrijving	- InSciTe is een onderzoeks- en kennisinstituut (in de vorm van een stichting). Het richt zich op de ontwikkeling en het toepassen van biobased en biomedische materialen. Het gaat om projecten die al verder zijn dan alleen academisch onderzoek, maar die nog niet door bedrijven zijn opgepakt. Zo helpt InSciTe wetenschap en ondernemerschap met elkaar te verbinden. - De inhoudelijke focus ligt op de ontwikkeling van duurzame chemische bouwstenen uit biomassa en de ontwikkeling van biomedische materialen voor betaalbare gezondheidszorg van hoge kwaliteit. - De huidige InSciTe-projecten zijn volledig gefinancierd. De kennis en IP-rechten zijn vastgelegd. - Als we naar de toekomst kijken, zien we dat de biobased kennis en vervolgprojecten passen binnen Brightsite. Uit InSciTe is ook de multi purpose pilotplant (proeffabriek die voor meer doelen en projecten gebruikt kan worden) als faciliteit op BCC ontstaan. De biomedische projecten zijn nu vooral gericht de kennis in een vroege fase toe te passen en vallen daarmee binnen de BMHC (via MHC BV en Medace). - Alle projecten in InSciTe zijn inmiddels afgerond en de stichting is in de beheerfase terechtgekomen. Dit betekent dat het IP en de verdere toepassing vanuit de locatie in Maastricht wordt bewaakt en gevolgd.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BCC is sterker geworden op het voor de regio belangrijke kennisgebied van biobased en biomedical materials. - InSciTe heeft geen directe medewerkers in dienst, deze komen van een van de partners en leveren zo een bijdrage 'in-kind' (in de vorm van uren en kennis, niet in geld). - Het toepassen van kennis uit onderzoek via spin-offs en IP; Medace (BMHC) is een spin-out van InSciTe. Dit betekent dat Medace is opgericht om de kennis en resultaten van InSciTe verder te ontwikkelen en commercieel te gebruiken. - Versnellen van de overgang naar een meer duurzame economie. De door InSciTe mede opgezette lijnen vinden een vervolg bij BCC (Brightsite) en BMHC (Medace).
Fase	- Het project is in de beheerfase en zit nu op BMHC. In de beheerfase gaat het vooral om het op de markt brengen en toepassen van de bestaande IP-rechten. Ook wordt in deze fase gecontroleerd hoe het verloopt. Jaarlijks wordt gerapporteerd over de kansen voor toepassing en de stand van zaken daarin. - De provinciale subsidie is gestopt in 2021. CSP BV blijft de belangen die in InSciTe zijn opgebouwd behartigen en beheren, ook na de formele afronding van de provinciale subsidie.
Provinciale bijdrage	Bijdrage van in totaal € 30,0 mln. is toegekend en uitgekeerd in twee rondes via agio-stortingen in CSP BV (Statenvoorstel G-13-033, PS 7 februari 2014).
Risico's	Het op de markt brengen (verwaarden) van de IP-rechten levert niet de verwachte opbrengsten.
Andere bijdragen	€ 32,5 mln. gedeeltelijk in cash en gedeeltelijk 'in-kind' van DSM (€ 10,7 mln.), UM/azM (€ 10,6 mln.) en Technische Universiteit Eindhoven (€ 11,2 mln.). - Via derde geldstroom: € 2,5 mln.
Samenhang	InSciTe heeft nauw samengewerkt met BMC op de BCC. In de lopende valorisatieprojecten wordt met verschillende partijen samengewerkt of wordt gebruikgemaakt van IP/licenties van opgebouwde kennis vanuit InSciTe.
Mkb	Mkb (van binnen en buiten Limburg) was betrokken via verschillende samenwerkingsverbanden in projecten. Nu werken ze samen in de lopende valorisatieprojecten.
Communicatie	Het project ligt stil en zit in de beheerfase, dus er worden geen nieuwe rechten of middelen meer uitgegeven.
Opmerking	De financiële rapportage over de provinciale deelneming CSP BV, waar InSciTe door gefinancierd is, is opgenomen in de provinciale jaarrekening in paragraaf 6.5 'Verbonden partijen' onder nummer 8.

Chemelot Innovations and Learning Labs (CHILL)

Omschrijving	• CHILL is (sinds 2012) een combinatie van een zogenaamd Centre of Expertise (CoE, hbo/wo) en een Centrum voor Innovatief Vakmanschap (CIV, mbo). Dit zijn beide samenwerkingen tussen onderwijs en bedrijfsleven die werken aan onderwijsvernieuwing, innovatieopdrachten (met bedrijfsleven) en 'leven lang leren'-programma's. • CHILL levert een innovatieve leer-, werk- en onderzoeksomgeving. Hier werken bedrijven (van start-up tot multinational), studenten en onderzoekers (kennisinstellingen van mbo tot wo) samen aan de ontwikkeling van kennis en nieuwe producten. Dit gebeurt via moderne laboratoria en fieldlabs binnen het domein chemie en materialen en steeds vaker ook binnen de circulaire economie. UM, Zuyd Hogeschool en Vista zijn partners vanuit het onderwijs. • Het in 2020 opgerichte Chemelot Talent Office is een aparte BV onder CHILL. Hiervan is het bedrijfsleven (eerst de asset owners op Chemelot) eigenaar. Hierbij zijn ook andere bedrijven aangesloten van binnen en buiten de campus. In opdracht van deze partners wordt gewerkt aan werving en om- en bijscholen van personeel. Zij betalen hiervoor een bijdrage, afhankelijk van het aantal werknemers dat ze hebben. • Het BRIGHT-programma: door de demografische ontwikkeling en de steeds kleinere belangstelling voor de techniek- en natuurprofielen in het voortgezet onderwijs (vo) is er een zorgelijke situatie ontstaan. Er stromen te weinig leerlingen door naar technische vervolgopleidingen, wat op termijn slecht is voor de economische ontwikkeling en kracht van de regio. CHILL ziet het daarom als haar dringende taak om extra inzet te leveren om jonge mensen, vo-leerlingen, te interesseren voor een technische opleiding.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• De kennisinfrastructuur van BCC is sterker geworden op het voor de regio belangrijk kennisgebied van de (biobased) materialen. • Verbeteren van de aansluiting van leerlingen, studenten, docenten en ondernemers op de (regionale) arbeidsmarkt rondom chemie, materialen en circulaire economie en verspreiden van kennis hierover.
Fase	• Het project is in uitvoering. • Het subsidietraject 2018-2022 is vastgesteld. • De exploitatiesubsidie (subsidie bedoeld om de kosten van de dagelijkse gang van zaken te dekken) voor 2023 is verleend op 17 november 2023. De vaststellingsprocedure loopt nog. • De aanvraag voor de exploitatiesubsidie 2024-2025-2026 is ingediend op 30 november 2023 en verleend in juni 2024.
Provinciale bijdrage	• Op 24 juni 2022 is door PS in het kader van het voorstel '2e Gewijzigd G-22-021 Staten-voorstel inzake Brightlands – visie en rol Provincie Limburg' (GS DOC-00286307) besloten CHILL in de toekomst te blijven ondersteunen. Het in stand houden van CHILL als verbindende schakel tussen onderwijs en onderzoek (van mbo tot wo) en mkb is zo belangrijk dat PS besloten hebben om dit blijvend te steunen. Daarvoor is maximaal € 0,5 mln. per jaar beschikbaar gesteld in de periode tot 2030. • Voor 2023 is op 17 november 2023 een exploitatiesubsidie verleend van € 0,5 mln. • Voor 2024 t/m 2026 is op 7 juni 2024 een exploitatiesubsidie toegekend van € 1,5 mln.
Risico's	• Sterke partners vanuit publiek en bedrijfsleven blijven nodig, anders is de huidige inzet en de ambitie voor de langere termijn niet haalbaar. • Dalende studentenaantallen zijn een probleem voor het Limburgse hbo en mbo. • Hoge kosten van de gedeelde onderzoeksfaciliteiten van hoge kwaliteit, zoals laboratoria en cleanrooms, kunnen invloed hebben op de hoogte van de huisvestingskosten. • Als de financiering van CHILL minder afhankelijk wordt van de Provincie en UM (en ook de financiering van Zuyd en Vista terugloopt) zal het bedrijfsleven een grotere rol moeten spelen. Daardoor zullen de strategische keuzes van CHILL meer door kosten worden bepaald en kan het gebeuren dat de koers van CHILL minder goed aansluit bij die van Brightlands.

Andere bijdragen	• Sabic, OCI, Fibrant, Arlanxeo, AnQore en Borealis gezamenlijk: € 460k. • Zuyd Hogeschool, Um en Vista samen, ieder 1/3 deel: € 400k. • Bijdragen uit subsidies: Just Transition Fund € 825k (Europees) en Groeifonds € 497k.
Samenhang	CHILL is een belangrijke aanjager en verbinder voor het regionaal bedrijfsleven richting onderwijs en studenten en richting BCC voor arbeidsmarkt en Leven Lang Ontwikkelen. Binnen het ecosysteem van BCC werkt CHILL nauw samen met de kennis- en onderwijsinstellingen en vele bedrijven op en buiten de site en campus. CHILL is betrokken bij de pijler Human Capital binnen het CEAP van de Chemelot Circular Hub. CHILL is verantwoordelijk voor de coördinatie (penvoerder) en partner bij verschillende landelijke, Euregionale en Europese projecten. Ook is CHILL penvoerder van het nationale Groeifondsproject SNEL. Dit project is gestart op 1 september 2023 en loopt vier jaar. Met de campussen in Venlo, Heerlen en Maastricht voert CHILL gesprekken over de gezamenlijke ontwikkeling van een CHILL-concept op de andere campussen. In Venlo heeft dit geleid tot een intentieverklaring.
Mkb	CHILL fungeert als laagdrempelig loket voor mkb-bedrijven die onderzoek willen doen op het gebied van chemie en materialen op de campus. Ze bieden moderne voorzieningen en apparatuur en werken samen met studenten. CHILL voert in opdracht van het mkb, start-ups en grotere bedrijven (van zowel op als buiten de campus) opdrachten uit met studenten. Ongeveer 80% van deze opdrachten komt van mkb-bedrijven buiten de campus binnen een straal van 50 tot 60 kilometer rondom de campus. CHILL is samen met het Chemelot Talent Office de verbindende schakel voor arbeidsmarktvragestukken van het bedrijfsleven op de site en de campus.
Communicatie	Het project organiseert open dagen, boostersessies, hackathons en events en heeft een eigen website: www.chill.nu.

Brightsite	
Omschrijving	- Brightsite is het samenwerkingsverband tussen Sitech (namens bedrijven op Chemelot Industrial Park), TNO, UM en BCC BV. En heeft als doel CO₂-uitstoot op het Chemelot-terrein te verminderen door toepassing van nieuwe technologieën. Dit helpt mee aan de ambitie van Chemelot om de meest duurzame, concurrerende en veilige chemische site van West-Europa te worden en een blijvende voortrekkersrol te spelen bij de transitie van de chemische industrie. Ook wil Chemelot hiermee talent aantrekken en opleiden. - Dit willen ze bereiken door het inrichten van zes samenhangende programmalijnen: 1. Vermindering van uitstoot door elektrificatie 2. Vermindering van uitstoot door het vervangen van nafta (mengsel van lichte koolwaterstoffen dat wordt gemaakt uit ruwe olie) en het gebruik van natuurlijk gas 3. Procesinnovatie 4. Verzekeren van procesveiligheid en maatschappelijke acceptatie 5. Transitiescenario's (hoe de overgang kan verlopen) en systeemintegratie (op elkaar afstemmen van systemen) 6. Onderwijs en personeel (human capital) - Met de komst van de UM Plasma-onderzoeksgroep naar BCC en de benoeming van een hoogleraar 'Recycling' aan de UM is de basis verder versterkt. - Als aanvulling is het onderdeel 'Circulair water' toegevoegd, omdat Chemelot zich ontwikkelt naar een circulaire en duurzame productielocatie.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BCC is sterker geworden op het voor de regio belangrijk kennisgebied van circulaire procestechnologie. - Betrokkenheid van ongeveer 100 fte bij dit project, verspreid over de partners en deelnemende bedrijven. - De mogelijkheden om kennis uit onderzoek en nieuwe technologieën toe te passen. - Het versnellen van de transitie naar een meer klimaatneutrale en circulaire economie. En ervoor zorgen dat de bedrijven die er nu zijn, duurzaam kunnen blijven bestaan.
Fase	- Het project is in uitvoering en de realisatie van de hoofddoelstellingen – uitgedrukt in afzonderlijke kpi's – ligt op schema. - De provinciale subsidie loopt tot en met 31 december 2024. Via de IP-verklaring en valorisatie daarvan blijft de Provincie Limburg verbonden. Continuïteit van het kennisinstituut na 2024 is veiliggesteld door de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst op 24 november 2024 tussen de kernpartners Sitech, TNO, UM en Brightlands Chemelot Campus. Het plan is om via projecten, bijvoorbeeld binnen het Just Transition Fund en het Nationaal Groeifonds, financiering voor nu en voor de lange termijn te krijgen. De verwachting is dat overheidsgeld nodig blijft. - Vanuit het vastgoedrendement van Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV wordt er vanaf 2023 jaarlijks een bijdrage toegekend aan programma's of projecten.
Provinciale bijdrage	- Investeringspartner via subsidie van in totaal € 10,0 mln. toegekend in 2 rondes: 1. € 1,0 mln. transitiefase aan Sitech Services BV (Statenvoorstel G-19-001, PS 15 februari 2019 al vastgesteld). 2. € 9,0 mln. uitvoeringsfase aan CSP BV (100% dochter van Provincie Limburg, Statenvoorstel G-20-020/ PS 11 juni 2020).
Risico's	- Het samenwerkingsverband Brightsite richt zich op de ontwikkeling en het laten zien van innovatieve technieken en oplossingen om de klimaatdoelen uit het Klimaatakkoord te halen en de uitstoot van broeikasgassen op Chemelot te verminderen. Bij dit soort projecten zijn resultaten vooraf niet te voorspellen. Het risico bestaat dat de gewenste doorbraak niet lukt. - Als er geen rijks- of EU-bijdrage komt, bestaat het risico dat de plannen minder ambitieus moeten worden gemaakt. - De samenwerking in de hele keten (van onderzoek tot eindproduct) lukt niet goed. Daardoor leveren ook de Chemelot-gebruikers niet de verwachte bijdragen,

Andere bijdragen	• Bedrijven op Chemelot Industrial Park hebben t/m 2023 € 8,4 mln. in geld en in-kind bijgedragen via Sitech. • TNO: € 8,6 mln. bijgedragen t/m 2023. • UM: € 9,1mln. bijgedragen t/m 2023. • Volgens de prognose t/m 2024 dragen de andere partners nog eens € 9,6 mln. meer bij dan begroot. • Als onderdeel van vijf succesvolle groeifondsaanvragen zijn door Brightsite extra, projectgebonden middelen binnengehaald van € 10 tot € 20 mln. (afhankelijk van de verdere uitwerking). • Vanuit het vastgoedrendement van CCV CV wordt er vanaf 2023 jaarlijks een bijdrage gegeven aan programma's of projecten.
Samenhang	Brightsite is een belangrijk onderdeel van de Chemelot Circulaire Hub en richt zich op de overgang naar duurzame grondstoffen en energie. Binnen BCC vult Brightsite goed aan wat CHILL doet op het gebied van human capital. Brightsite richt zich op basisonderzoek en praktijkgericht onderzoek en CHILL op het opleiden van uitvoerend personeel. Ook vult Brightsite AMIBM en BMC aan in de keten. Brightsite werkt aan de vergroening van de belangrijkste processen, terwijl AMIBM en BMC zich richten op het vergroenen van de producten.
Mkb	Belangrijkste doelgroep van Brightsite zijn bedrijven op Chemelot Industrial Park. Daarbij horen ook mkb'ers.
Communicatie	Het project organiseert webinars, verstuurt nieuwsbrieven en heeft een eigen website: www.brightsitecenter.com .
Opmerking	De financiële rapportage over de provinciale deelneming CSP BV, waardoor Brightsite mede gefinancierd wordt, is opgenomen in de provinciale jaarrekening in paragraaf 6.5 'Verbonden partijen' onder nummer 8.

Applied Science – Zuyd Hogeschool (AS Zuyd)

Omschrijving	De hbo-opleiding Applied Science van Zuyd Hogeschool (AS Zuyd) is in alle studiejaar opgebouwd rondom drie thema's: 'advanced materials', 'sustainable syntheses and production' en 'molecular diagnostics and analysis' (lectoraat Material Sciences). Hierbij wordt gewerkt met het concept 'community leren in de omgeving van de beroepspraktijk'. Dit betekent dat studenten samen leren in een omgeving die lijkt op de echte werksituatie, om zo een Topopleiding AS te realiseren. Onderwijs vindt plaats op BCC. Het beroepspraktijkdeel wordt uitgevoerd bij CHILL, dat fungeert als innovatieve leer-, werk- en onderzoeksomgeving.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BCC is sterker geworden. - Verbeteren van de aansluiting van studenten, docenten en ondernemers op de (regionale) arbeidsmarkt op het gebied van chemie, materialen en circulaire economie.
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale subsidie eindigt 31 augustus 2025. 2e projectduurverlenging is verleend op 13 oktober 2023. - De continuïteit van het project is nog niet veiliggesteld. Het hangt af van voldoende instroom van studenten, de ontwikkeling van CHILL en de keuzes die Zuyd Hogeschool gaat maken over de huisvestingslocatie in Heerlen voor de verschillende opleidingen.
Provinciale bijdrage	- Subsidie van in totaal € 1,4 mln. opgebouwd uit twee elementen (Statenvoorstel G-18-038/ PS 9 november 2018): 1. € 0,5 mln. projectsubsidie Applied Sciences 2. € 0,9 mln. subsidiebijdrage in de transitie
Risico's	- Dalende studentenaantallen als gevolg van demografische ontwikkelingen. Een stabiele instroom is nodig. Zuyd zet meer in op instroom vanuit Euregio en de rest van Europa, daarom bieden ze in samenwerking met UM meer Engelstalig onderwijs aan. - De hoogte van de huisvestingskosten kan mede invloed hebben op de keuzes die gemaakt worden. - Een deel van de AS-opleiding vindt plaats op de campus en een ander deel op de locatie in Heerlen. Dit maakt de samenwerking en interactie binnen het onderwijsteam moeilijker. - Er zijn personeelsproblemen binnen Zuyd.
Andere bijdragen	Zuyd Hogeschool: gewone exploitatie.
Samenhang	Op de campus zijn er ontwikkelingen in het ecosysteem. CHILL richt zich op de toekomst, vooral met het oog op het behalen van het verwachte ambitieniveau. Er wordt samengewerkt met aansluitende leerlijnen van Vista en de UM en richting belangrijke masters van de UM. De AS-opleidingen van Zuyd leveren veel talent aan het regionale bedrijfsleven (onderwijs; kennis). Het hoger onderwijs is ook de verbindende schakel naar wetenschappelijk onderwijs en de kennisinstituten op de campussen. Binnen het ecosysteem van BCC werkt Zuyd via CHILL nauw samen met AMIBM, DSM, SABIC, Sitech, BMC en Brightsite in verschillende projecten.
Mkb	Via CHILL is er vaak contact met mkb-bedrijven voor onderzoek op het gebied van chemie en materialen en de samenwerking met de studenten.
Communicatie	Het project organiseert open dagen, events en heeft een eigen website: www.zuyd.nl/opleidingen/applied-science .

3.2 Brightlands Campus Greenport Venlo

Brightlands Campus Greenport Venlo BV (BCGV)	
Omschrijving	BCGV BV is de campusorganisatie van BCGV en is gericht op het realiseren van een actief, laagdrempelig, compleet ecosysteem met topkennisinstituten en bedrijfsleven. En zorgt daarmee voor alles wat nodig is om innovatie mogelijk te maken en nieuwe kennis en producten toe te passen op het gebied van gezonde en veilige voeding, future farming en circulaire economie.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De ontwikkeling van BCGV, onder aanvoering van BCGV BV, is bedoeld om de economie in de regio Venlo en Noord-Limburg te versterken. Het moet zorgen voor nieuwe bedrijvigheid en extra werkgelegenheid in dit gebied. - Er werken hier 13 fte (gedeeltelijk betaald uit agio en gedeeltelijk uit subsidies).
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt wanneer het belang in BCGV BV wordt verkocht of als de vennootschap wordt opgeheven. - Tot 2030 is de provinciale bijdrage gedekt. Ook daarna zal naar verwachting nog een bijdrage van de aandeelhouders nodig zijn (via agiostorting én via subsidie). - De continuïteit is afhankelijk van de bijdragen van de aandeelhouders (BASF, Provincie Limburg en UM). Er is nog geen vooruitzicht op een verdienmodel.
Provinciale bijdrage	- In het Statenbesluit G-22-039 zijn de volgende middelen beschikbaar gesteld (2023-2029): reguliere agiostorting van € 0,3 mln. en extra agio van maximaal € 1 mln. per jaar; € 0,5 mln. per jaar voor ontwikkel- en valorisatieprogramma's voor bedrijven; bijdrage in kennisinfrastructuur (versterken van de verbinding tussen mkb, onderzoek en onderwijs) € 0,2 mln. per jaar tot 2030. - Sinds 2017 aandeelhouder (33,3%) met € 10k aan eigen vermogen en € 4,46 mln. aan agio voor de periode t/m 2024 (Statenvoorstellen G-16-016, PS 13 mei 2016 en G-19-044, PS 12 december 2019). € 1,0 mln. subsidie voor aanvullende capaciteit business development voor de periode van 1 april 2019 tot en met december 2022 (twee beschikkingen).
Andere bijdragen	- UM (33,3%): met € 10k eigen vermogen en € 2,4 mln. aan agio (t/m 2024). - BASF Vegetable Seeds (33,3%, sinds 2020) met € 10k eigen vermogen en € 1,5 mln. aan agio (t/m 2024). - BASF en UM hebben beide in 2022 € 0,1 mln. een extra agiostorting gedaan.
Risico's	- Onvoldoende wervingskracht BCGV voor (mkb-)bedrijven, waardoor ontwikkeling en groei langer duren dan gepland. - Wet internationalisering in balans. - Ontbreken van derde aandeelhouder. - Negatieve financiële invloed van de projecten op BCGV.
Samenhang	De realisatie van de Brightlands Campus Greenport Venlo is mogelijk gemaakt door de oprichting van BCGV BV, BV Campus Vastgoed Greenport Venlo (CVGV) en CV Campus Vastgoed Greenport Venlo. De beschikbaarheid en de aantrekkelijkheid van het benodigde vastgoed moet veiliggesteld worden door de zelfstandige vennootschappen BV en CV CVGV.
Mkb	BCGV ontwikkelt zich tot het middelpunt voor innovatie in de hele keten van de tuinbouwsector, die nu vooral bestaat uit mkb-bedrijven. In 2023 waren er 74 organisaties gevestigd op de campus, grotendeels mkb. De mkb'ers die zich vestigen op de campus huren de bedrijfsruimten via CVGV BV. BCGV BV is verantwoordelijk voor het aantrekken van nieuwe campusbewoners en beoordeelt of een mogelijk nieuwe bewoner een waardevolle bijdrage kan leveren aan het te ontwikkelen ecosysteem.
Communicatie	Dit is een van de taken van BCGV BV. Ze communiceren via verschillende media en organiseren onder andere events en seminars, gericht op het verbinden van bestaande en nieuwe partijen in het ecosysteem. Het project is onderdeel van de Brightlands-website: www.brightlands.com/brightlands-campus-greenport-venlo .
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarstukken in paragraaf 6 'Verbonden partijen'.

BV Campus Vastgoed Greenport Venlo BV (BV CVGV)	
Omschrijving	Beheer, exploitatie en ontwikkeling van (nieuw) vastgoed voor de ontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De ontwikkeling van Brightlands Campus Greenport Venlo is een middel om de economische structuur in Venlo en de regio Noord-Limburg te versterken en werkgelegenheid in dit gebied te creëren. Vastgoed is een onmisbare factor. - Er werken hier ongeveer 6 fte. BV CVGV heeft zelf geen mensen in dienst. De medewerkers zijn in dienst bij BCGV BV. De personeelskosten worden door een service level agreement (SLA) – een contract – doorberekend aan BV CVGV.
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt wanneer het belang in BV CVGV wordt verkocht of als de vennootschap wordt opgeheven. - De continuïteit is afhankelijk van financiering door de aandeelhouders.
Provinciale bijdrage	- Sinds 2017 aandeelhouder (76%; Statenvoorstel G-16-046; PS, 16 december 2016). - Agiostortingen (na de samenvoeging (2016)) € 6,8 mln. (onrendabele exploitatie; 2018) € 1,6 mln. (gebouw Raad van Arbeid) € 2,8 mln. (Brighthouse) € 5,1 mln. (groot onderhoud) - In het Statenbesluit G-22-061 zijn de volgende middelen beschikbaar gesteld: structurele jaarlijkse bijdrage van Provincie Limburg aan de BV van € 800.000; provinciale lening van € 4,2 mln. (oorspronkelijk verstrekt voor herfinanciering oude ASN-lening) is eind 2022 omgezet in agio. De dividenduitkering uit CV CVGV aan de vennoten wordt gebruikt voor de financiering van een agiostorting in BV CVGV voor hetzelfde bedrag als de dividenduitkering. - Een bijdrage van € 15 mln. om de reguliere exploitatie en investeringen voor onderhoud van de gebouwen te dekken (G-22-021 en G-22-061). - Leningen (1.) € 1,1 mln. (gebouw Raad van Arbeid); (2.) € 13,2 mln. (Brighthouse); looptijd tot 2050-2051.
Andere bijdragen	- Gemeente Venlo als aandeelhouder (24%). - Parkmanagement is vanaf 2023 overgedragen aan de Gemeente Venlo.
m2	- Beschikbare bedrijfsruimte: 28.310 m2 (inclusief Raad van Arbeid). - Bezettingsgraad: 69% (december 2024).
Risico's	- Onvoldoende wervingskracht BCGV voor bedrijven, waardoor leegstand langer duurt dan gepland en huurinkomsten lager zijn dan gepland. - Wet internationalisering in balans. - De exploitatie van diensten en faciliteiten is niet volledig kostendekkend, omdat de campus nog te klein is. - Onverwachte kosten voor (groot) onderhoud. - Overbelasting van het elektriciteitsnet.
Samenhang	BV CVGV is als zelfstandige vennootschap verantwoordelijk voor het beheer en de ontwikkeling van vastgoed voor BCGV. Zij heeft een faciliterende, maar noodzakelijke rol in de ontwikkeling van de campus. In deze ontwikkelfase van de campus zijn nog geen externe financiers bereid een rol te nemen in de financiering van het campusvastgoed
Mkb	De bedrijven die zich vestigen op de campus huren de bedrijfsruimten van BV CVGV. BV BCGV is verantwoordelijk voor de werving, niet BV CVGV. Zij maakt de beoordeling of een mogelijk nieuwe bewoner toegevoegde waarde heeft in het te ontwikkelen ecosysteem.
Communicatie	Er is geen aparte communicatie door of over BV CVGV.
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarstukken in paragraaf 6 'Verbonden partijen'.

Brightlands Agrifood Fund BV	
Omschrijving	Een fonds voor investeringen met risicodragend kapitaal in mkb-bedrijven in de agrofood, gekoppeld aan BCGV. Daarnaast is het belangrijk om ook bedrijven van buiten de regio aan BCGV te verbinden, zodat zij zich er mogelijk vestigen.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Versnellen van de groei door beschikbaar stellen van risicokapitaal aan mkb. - Impuls aan nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid. - Voor de uitvoering van het fonds werken hier 1,7 fte. - Heeft in acht start-ups geïnvesteerd (uitzettingfase (de tijd dat je het geld actief investeert in bedrijven) is beëindigd per oktober 2023).
Fase	- Het project is in uitvoering. - Het fonds is gestart in september 2017 en heeft een looptijd van 12 jaar (zes jaar uitzettingen en zes jaar beheer), waardoor beëindiging van het fonds is gepland in 2029.
Provinciale bijdrage	- De Provincie Limburg heeft een belang van 35,46%, eenmalig € 5 mln. renderend geïnvesteerd (Statenvoorstel G-17-022, PS, 29 september 2017). Om deze renderende middelen te kunnen gebruiken, is een risicoreserve afgeboekt van het jaarrekeningresultaat 2017 van € 904.096. - De Provincie Limburg blijft betrokken via het aandeelhouderschap.
Andere bijdragen	- De totale omvang van het fonds is € 20,1 mln. door bijdragen van Rabobank: 35,46% van de aandelen; LIOF: 7,09%; Limburgse Land en Tuinbouw Bond: 7,09%; Van Herk Ventures BV: 7,09%; Fresh Valley: 7,09% en Brightlands Venture Partners BV: 0,71% van de aandelen. - Subsidiebijdrage vanuit het Rijk (RvO) van € 6,0 mln.
Risico's	- Bij onderpresteren van het fonds (als het niet voldoende uitzettingen doet en/of de investeringen in bedrijven niet het verwachte rendement opleveren) ontvangen wij niet het verwachte rendement. - Risico's worden steeds afgewogen en besproken met de fondsdirectie, ook is er een Raad van Commissarissen (RvC) aangesteld. - De voorzitter van de RvC is benoemd op (bindende) voordracht van de Provincie Limburg.
Samenhang	- Het succes van Brightlands Agrifood Fund is mede afhankelijk van de prestaties van de campus. Bedrijven moeten zich willen vestigen op de campus. De campus moet dus aan haar verwachtingen voldoen, de juiste faciliteiten bieden en een bruisend ecosysteem zijn. Deze bedrijven kunnen behoefte hebben aan kapitaal dat Brightlands Agrifood Fund kan leveren. - Omdat BCGV nog in ontwikkeling is, had het Brightlands Agrifood Fund een moeilijke start met het aantrekken van start-ups.
Mkb	Het mkb binnen en buiten Limburg is de belangrijkste doelgroep.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: brightlandsventurepartners.com/funds/#tabs_1 .
Opmerking	De financiële informatie is opgenomen in de jaarrekening in paragraaf 6.5 'Verbonden partijen', nummer 26. Het fondsmanagement wordt uitgevoerd door Brightlands Ventures Partners BV, dat ook verantwoordelijk is voor het beheer van BVP Fund IV, Chemelot Ventures en Limburg Ventures (voor MinEZK).

Healthy Eating and Food Innovation (HEFI)

Omschrijving	Het opzetten van onderzoek van hoge kwaliteit en bijbehorende laboratoria op de BCGV is gelukt. De HEFI-laboratoria zijn in gebruik en de vier onderzoeksgroepen zijn bemenst, gehuisvest in de Villa Flora en hebben de juiste apparatuur. HEFI bestaat nu uit vier onderzoekslijnen: 1. Microbiologisch 2. Voedingsinnovatie en gezondheid 3. Het laboratory of behavioral gastronomy (gedrag rond eten) 4. Het Food Claims Centre Venlo – dit centrum brengt de levensmiddelenindustrie, beleidsmakers en onderzoekers samen. Met als doel de kloof tussen voedingswetenschap en voedselwetgeving te verkleinen. Door samen te werken vanuit verschillende vakgebieden op het gebied van gezondheid, wetgeving, humaan onderzoek (hierbij worden proefpersonen gebruikt) en gedrag, krijgen we een nieuwe kijk op hoe voeding de gezondheid kan beïnvloeden. Daarnaast zien we ook hoe we voeding anders kunnen gebruiken. De UM heeft een brede visie. Met planten als basis wil ze innovaties stimuleren die goed zijn voor de gezondheid van de mens, omgeving en bedrijfsvoering door een ketenbenadering vanuit vier kwadranten: 1. Sustainable Nutrition (duurzame voeding) 2. Bio-circular Economy 3. Future Farming (landbouw van de toekomst) 4. Future Earth (planet van de toekomst) De plek van HEFI is overduidelijk in het Sustainable Nutrition kwadrant. Sustainable Nutrition borduurt voort op de bestaande onderzoekslijnen van HEFI en Food Claims Center Venlo (FCCV). Het doel is het bevorderen van een gezonde voedingsinname door de ontwikkeling, evaluatie en implementatie van nieuwe voedingsproducten en -concepten. Het onderzoek richt zich op fysiologische en gezondheidseffecten, inclusief het microbioom (HEFI1 en HEFI2). Maar ook op psychosociale effecten die van invloed zijn op eetgedrag (HEFI3). Daarnaast wordt ook ingezet op de wetenschappelijke onderbouwing van gezondheidsinformatie zoals gezondheidsclaims en de daarmee samenhangende juridische vraagstukken (FCCV). De opgedane kennis wordt toegepast voor bijvoorbeeld de student in casuïstiek (behandelen van praktijkvoorbeelden) in het onderwijs, en voor de consument in richtlijnen rondom gezonde voeding en programma's zoals bijvoorbeeld Jeugd, Voeding en Gezondheid.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• De kennisinfrastructuur van BCGV is sterker geworden. • Versterking van de verbondenheid van het bedrijfsleven richting BCGV door onderzoekopdrachten. • Zorgen voor uitbreiding, invloed en aantrekkingskracht van de BCGV.
Fase	• Het project is in uitvoering. • De provinciale betrokkenheid (1ste ronde subsidie) is geëindigd in 2021; besluitvorming in PS over de 2e ronde heeft plaatsgevonden in december 2022. Via de IP-overeenkomst blijft de Provincie Limburg betrokken bij valorisatieopbrengsten. • Tweede en laatste subsidie, deze ronde loopt tot en met 31 december 2026.
Provinciale bijdrage	• Investeringspartner via subsidie van € 2.913.020 (Besluit Provinciale Staten van Limburg, onderwerp: Brightlands Campus Greenport Venlo – visie en inzet tot 2030. G-22-039). • In het kader van de subsidieverlening zijn kwantitatieve kpi's afgesproken. • Tweede ronde van € 2,9 mln. toegekend in januari 2023.
Andere bijdragen	• Eigen bijdrage UM, HEFI tweede ronde: € 3.595.000. • Via tweede en derde geldstroom: € 2,6 mln. (over eerste ronde van het project). • Via tweede en derde geldstroom gepland in de tweede ronde van het project: € 4,8 mln. Dit is als afspraak vastgelegd in de subsidievoorwaarden.
Risico's	• Het onderzoek is nog niet genoeg ingebed in de academische wereld. De plek waar het gebeurt, Villa Flora, staat nog niet bekend als een toponderzoekscentrum. • Verduurzaming na projectperiode, omdat de laatste ronde van de subsidie op dit moment loopt.
Samenhang	De HEFI-onderzoekslijnen vormen de basis van het onderzoek op BCGV. HEFI werkt samen met andere kennispartners op de campus, bijvoorbeeld via projecten en stages. Zo lopen er veel studenten van andere onderwijsinstellingen stage binnen de HEFI-onderzoeksgroepen. Ook doet HEFI mee aan het fieldlab 'Voeding en Gezondheid'. Dit is onderdeel van de eerste ronde van de Regiodeal. De samenwerking tussen de verschillende Brightlands-campusen gaat via projecten.

Mkb	De onderzoeksinfrastructuur is beschikbaar voor bedrijven die praktijkgericht onderzoek willen doen. Inmiddels maken hier al een aantal bedrijven gebruik van, zoals Mushroom-4Health, Nukamel, Avebe, Probi AB. Omdat er onderzoek plaatsvindt in Venlo, is in 2019 een samenwerking gestart tussen de Brightlands-campus, de Universiteit Maastricht en lokale mkb-partners. Samen hebben zij een nieuwe vijfjarige duo-leerstoel (twee hoogleraren werken aan deze thema's) opgericht: Jeugd, Voeding en Gezondheid. Het HEFI-onderzoeksprogramma biedt werkgelegenheid aan veel toeleverende bedrijven, zoals Brightlands, LindeGas, Nedlin, Superclean, Greenport, Suez. De verschillende onderzoekslijnen van het HEFI-onderzoeksprogramma passen goed bij de thema's en de inhoudelijke speerpunten van de campus. Ze vormen de basis voor het basisonderzoek en praktijkgericht onderzoek. De verschillende onderzoekslijnen bieden bedrijven – zowel multinationals als het mkb – de mogelijkheid voor verdere ontwikkeling en het op de markt brengen van hun producten. De aanwezigheid van een academische omgeving van zowel onderwijs én onderzoek, draagt bij aan de ontwikkeling van de regio. Dit maakt de regio aantrekkelijk voor kennisintensieve (startende) bedrijven om zich te vestigen en hiermee groeit ook het kennislandschap binnen Greenport Venlo.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: www.maastrichtuniversity.nl/research/campus-venlo/research/centre-healthy-eating-and-food-innovation-hefi. Verder worden er regelmatig belangstellenden rondgeleid langs de laboratoria. In de voortgangsrapportage is er aandacht voor de communicatie voor een breder publiek via verschillende kanalen. Richting docenten en studenten wordt onder andere gecommuniceerd via gastlezingen en posterpresentaties.

University College Venlo (UCV)

Omschrijving	De bachelor UCV is een Liberal Arts & Sciences programma met een focus op Health and Nutrition, Business en op Sustainable Planet (duurzame planeet). De thema's in het bacheloronderwijs in Venlo worden aangepast. De focus komt te liggen op de hoofdthema's plant en humane biologie en duurzaamheid. Dit past goed bij de toekomstvisie van de UM, waarin duurzame gezondheid van de mens, natuur en economie een centrale rol hebben. Deze richting wordt versterkt door de nationale sectorplannen voor Biologie en Aard- en Milieuwetenschappen, die aangeven dat meer studenten interesse krijgen in duurzame, biologische bachelorprogramma's. De UM gaat bacheloronderwijs in Venlo aanbieden dat: 1. beter past bij de langetermijnvisie en thema's van de Brightlands Campus Greenport Venlo; 2. aansluit bij de voorspellingen van de sectorplannen Biologie en Aard- en Milieuwetenschappen, en; 3. voortbordurt op wat UCV in Venlo al heeft opgezet, zoals het bestaande lesprogramma (curriculum), de faciliteiten, ondersteunende staf en het open curriculum (veel keuzevrijheid in vakken). De sterke punten van de huidige opleiding blijven behouden, zoals kleinschalig en intensief onderwijs, veel keuzevrijheid binnen het curriculum, een sterke koppeling met onderzoek op het gebied van actuele maatschappelijke vraagstukken en uitdagingen en goede samenwerking met de regio.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Zorgen voor uitbreiding, invloed en aantrekkingskracht van de BCGV en bijdrage aan de ontwikkeling van Venlo als studentenstad. • De UM geeft via het bacheloronderwijs een versterking aan de samenwerking met de andere onderwijsinstellingen in de regio.
Fase	• Het project is in uitvoering. • De provinciale betrokkenheid (1ste en 2e ronde subsidie) is geëindigd in 2020; positieve besluitvorming in PS over een 3e ronde heeft plaatsgevonden in december 2022. • De continuïteit is afhankelijk van de studentaantallen. Tot nu blijft het aantal studenten achter bij de prognoses. Door versterken van de aansluiting van UCV op de thema's van de BCGV moet de instroom toenemen ('De plant staat centraal'). • De derde ronde subsidie en meteen de laatste ronde loopt tot 31 december 2025.
Provinciale bijdrage	• Investeringspartner via subsidie van in totaal € 10,2 mln. toegekend in 2 rondes: (1.) € 2,5 mln. en (2.) € 7,7 mln. (GS-brief 2015/68622 van 22 september 2015). • Subsidie van € 3,7 mln. voor derde ronde (Besluit Provinciale Staten van Limburg, onderwerp: Brightlands Campus Greenport Venlo – visie en inzet tot 2030. G-22-039). • Voor de subsidieverlening zijn meetbare en inhoudelijke doelen afgesproken.
Andere bijdragen	• Bijdrage van de UM aan UCV in de eerste ronde (2014-2016) is € 0,1 mln. • Bijdrage van de UM aan UCV in de derde ronde is € 4,53 mln. • Rijksbijdrage en opbrengsten uit collegegelden € 0,1 mln. in eerste ronde en € 2,3 mln. in de tweede ronde.
Risico's	• Achterblijvende instroom van nieuwe studenten. • Trage ontwikkeling van Venlo als studentenstad. • Wet internationalisering in balans. Door het nieuwe regeringsbeleid, is het werven van buitenlandse studenten en het verzorgen van onderwijs in een andere taal dan de Nederlandse een punt van discussie. Vooral het stoppen met werven buiten Nederland heeft veel invloed op de studenteninstroom van UCV.
Samenhang	De Venlose UM (bachelor- en master)opleidingen zijn inhoudelijk verbonden aan BCGV. Verbreding van het curriculum van UCV versterkt de link tussen het UCV en het onderzoek in Venlo. Het UCV zit in het gebouw van de Raad van de Arbeid, dat voor lange tijd gehuurd wordt van CVGV BV. HEFI- en BFFI-onderzoekers worden door hun expertise ingezet in lessen en vaardigheids-trainingen van het UCV. Studenten krijgen veel mogelijkheden om stage te lopen en laboratoriumvaardigheden in de praktijk te brengen binnen de onderzoeksomgeving in de Villa Flora. Er wordt ook samengewerkt met de andere Brightlands-campusen. Dit gebeurt bijvoorbeeld doordat docenten hun kennis uitwisselen en soms lesgeven op elkaars locaties.
Mkb	Mkb in de regio is betrokken via stageplekken en studentonderzoek. Er is versneld gebouwd aan het netwerk van regionale bedrijven om voldoende opdrachten en partnerships te realiseren, wat ook de aantrekkelijkheid verder verhoogt.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: www.maastrichtuniversity.nl/education/bachelor/university-college-venlo. Daarnaast wordt gecommuniceerd via verschillende wervingsactiviteiten richting studiekeizers. Bijvoorbeeld via open dagen (ook online), billboards, meeloopdagen (ook online), socialmediacampagnes (onder andere op Facebook), UCV-testimonials (ervaringen van studenten bijvoorbeeld via video's op YouTube). Verder wordt het unieke karakter van het UCV door studenten gewaardeerd. Sinds 2016 heeft het UCV continu de beoordeling 'Toprated' (topniveau) in de Keuzegids Universiteiten.

Brightlands Future of Farming Institute (BFFI)

Omschrijving	Het opzetten en verankeren van een onderzoeksinstituut dat zich richt op het verbeteren (veredelen) van planten, zodat deze gezonder zijn voor mens en beter voor het klimaat ('functional plant genomics'). Ook onderzoekt het hoe deze planten milieuvriendelijker geteeld kunnen worden in een innovatieve setting, de 'greenhouse and indoor farming engineering' (in moderne kassen met innovatieve technologie). Het onderzoek gebeurt in laboratoria en nieuwe R&D-kassen (onderzoekskassen), waarvan een deel ook voor het (mkb-)bedrijfsleven beschikbaar komt. BFFI gaat werken aan moderne veredelings technieken, sensortechnologie, kunstmatige intelligentie, robotica en geavanceerde systeem-analyse, waarbij smaak, gemak en duurzame, circulaire productie van voeding centraal staan. Binnen BFFI wordt zowel basisonderzoek als praktijkgericht onderzoek gedaan in samenwerking met onderwijs- en businesspartners, waaronder BASF Vegetable Seeds, HAS en Fontys.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• De kennisinfrastructuur van BCGV is sterker geworden. • Als het instituut volledig operationeel is, werken er ongeveer 29 fte als onderzoeker (met een kernstaf van ongeveer 13 fte). • Zorgen voor uitbreiding, invloed en aantrekkingskracht van de BCGV. • BFFI helpt studenten, partners, het mkb en grote bedrijven in de regio vooruit. Dit gebeurt via onderzoek, technologische vernieuwing en kennisontwikkeling. Het onderzoek is zowel wetenschappelijk als gericht op de vragen uit de praktijk. Ook levert het instituut een bijdrage aan het onderwijs. Daarnaast zorgt het voor de ontwikkeling van de benodigde infrastructuur en zet het in op het toepassen van kennis in de praktijk (valorisatie). • Er komt een nieuw kennisinstituut op Brightlands Campus Greenport Venlo (BCGV). Dit richt zich op drie soorten onderzoek: 1. in plant functionele genetica (functionele genetica van planten) 2. plant envirogenetica (de invloed van omgeving op plantengenen) 3. hightech circulaire productiesystemen De subsidie wordt gebruikt voor de ontwikkeling van de infrastructuur voor het instituut. Dit betekent dat na afloop van het project een R&D-infrastructuur beschikbaar is voor het werk van het instituut. Onderkant formulier
Fase	• Het project is afgerond. 8 oktober 2024 was de opening van de kas/BFFI. • Het verloop van de investeringen voor de bouw van de onderzoekskas bleef in 2022 achter bij de oorspronkelijke begroting. Dit kwam door de vertraging in het aanbestedingsproces. Hierdoor was ook het werven van een geschikte hoogleraar vertraagd. Beide zijn inmiddels opgelost. De projecttermijn is door de vertraging verlengd van 1 januari 2024 naar 31 december 2024. • Het project zal worden blijven gemonitord door het aanleveren van voortgangsrapportages tot en met 2030. De eerste voortgangsrapportage moet voor 1 januari 2026 (over 2025) aangeleverd worden. • De bedoeling is dat BFFI onderdeel wordt van de UM. Daardoor is de continuïteit verzekerd.
Provinciale bijdrage	• Provincie Limburg heeft een subsidie verstrekt voor het ontwikkelen van de benodigde kennisinfrastructuur, zoals een onderzoekskas. • Investeringspartner via subsidie van € 2,5 mln. als onderdeel van Regiodeal Noord-Limburg, thema 1 'future farming' (GS-brief 2020/25512, 30 juni 2020). • In het kader van de subsidieverlening zijn kwantitatieve kpi's afgesproken.
Andere bijdragen	• UM: € 14,8 mln. • UM doet nog een aanvullende investering van € 834.000 volgens de voortgangsrapportage 2022. • Regio Noord-Limburg: € 2,5 mln. en de Rijksoverheid: € 5,0 mln. (in het kader van de Regiodeal Noord-Limburg). • Via derde geldstroom, waaronder ook BASF: € 6,1 mln.
Risico's	• In de opbouwfase liggen de grootste risico's in de werving van geschikt personeel en de tijdige realisatie van de huisvesting en onderzoeksinfrastructuur. De ontwikkeling van de R&D-kas is complex en vraagt zeer specifieke expertise. • Het onderzoek is nog niet genoeg ingebed in de academische wereld; BCGV is nog niet bekend als toplocatie voor onderzoek. • Mogelijke vertraging in de werving van personeel, als gevolg van corona en het ontbreken van de benodigde infrastructuur van het instituut. Hierdoor kan ook de ontwikkeling van het instituut en het bereiken van de doelen vertragen. • Onzekerheid over de kosten van het gebruik van de infrastructuur. Dit komt onder andere doordat het team dat het onderzoek gaat uitvoeren nog niet compleet is. Ook de energieprijzen spelen hierbij een rol.

Samenhang	Samen met de HEFI-onderzoekslijnen, het UCV en twee masteropleidingen (de MSc. Global Supply Chain Management and Change en de MSc. Health Food Innovation Management) vormt BFFI de onderzoeksbasis van BCGV. Er is veel kans op samenwerking met andere Brightlands-campusen via projecten, bijvoorbeeld op het gebied van gezondheid (BMHC) en data en AI (BSSC). Daarnaast is het onderzoeksprogramma Brightlands Institute for Supply Chain Innovation onderdeel van het kennislandschap Venlo. De stafleden van het instituut hebben een bijdrage geleverd aan het onderwijs van de bestaande programma's BSc Circular Engineering en BSc University College Venlo.
Mkb	Het instituut helpt studenten, partners, het mkb en grote bedrijven in de regio vooruit. Dit gebeurt via onderzoek, technologische vernieuwing en kennisontwikkeling. Het onderzoek is wetenschappelijk én gericht op de vragen uit de praktijk. Ook levert het instituut een bijdrage aan het onderwijs in bestaande en nieuwe bachelor- en masteropleidingen. Daarnaast zorgt het voor de ontwikkeling van de infrastructuur en zet het in op het toepassen van kennis in de praktijk (valorisatie). De organisaties waarmee het instituut samenwerkt, komen uit de hele keten: van kwekers en telers tot plantveredelaars en de (hightech) maakindustrie. Op deze manier helpt het instituut ook mee aan een duurzamere regio en aan een fijne, leefbare omgeving.
Communicatie	Het project is in uitvoering. Een eigen website is nog in ontwikkeling.

Hogere Agrarische School Venlo (HAS Venlo)	
Omschrijving	HAS green academy Venlo wil een financieel gezonde vestiging zijn van de Hogere Agrarische School. De school is een opleidings- en expertisecentrum voor de sectoren agro, food en leefomgeving. Door kennisontwikkeling en het toepassen van kennis in de praktijk (valorisatie), helpt HAS Venlo mee aan de vernieuwing van de landbouw. Ze leiden ondernemers en professionals op voor de agrofoodsector. HAS green academy Venlo speelt in op de kennisvragen vanuit de sector in de regio. Ook bepaalt ze actief mee welke onderwerpen belangrijk zijn voor een duurzame toekomst. Dit gebeurt onder andere via het opzetten en verder ontwikkelen van lectoraten (groepen binnen een hogeschool die praktijkgericht onderzoek doen rond een bepaald thema). HAS green academy in Venlo kiest er bewust voor om verder te groeien: van een hogeschool met vooral voltijd-bacheloropleidingen naar een expertisecentrum waar een Leven Lang Ontwikkelen de norm wordt. Onderwijs, onderzoek en zakelijke dienstverlening worden hier steeds meer met elkaar verbonden, zodat ze elkaar versterken.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BCGV is sterker geworden; het aanbod van hoger onderwijs in Limburg is vergroot. Het aanbieden van hoger onderwijs dat belangrijk is voor de Provincie Limburg vergroot de kans dat jongeren in de regio blijven wonen en werken. - Versterking van de Limburgse agrofoodsector door het goed opleiden van mensen. - Zorgen voor uitbreiding, invloed en aantrekkingskracht van de BCGV en bijdrage aan de ontwikkeling van Venlo als studentenstad.
Fase	- De financiële ondersteuning via subsidie is afgerond. - De provinciale betrokkenheid (1ste t/m 3e ronde subsidie) stopt op 1 januari 2024. De geldlening loopt nog tot 2047. - De continuïteit is goed. De HAS wil graag een blijvende plek in de regio. De school is goed op weg, want de meeste afspraken voeren ze goed uit. Zorgen zijn er over de instroom van voltijd-bachelorstudenten. Deze blijft achter bij de verwachtingen.
Provinciale bijdrage	- Subsidie van in totaal € 6,4 mln. toegekend in 3 rondes: (1.) € 3,0 mln. (2.) € 2,0 mln. (GS-brief 2017/86963 van 12 december 2017) (3.) € 1,4 mln. (Statenvoorstel G-20-052 PS, 2 oktober 2020) - Een lening van € 2,5 mln. (onderdeel van de 2e ronde) met een looptijd van 30 jaar. Deze wordt terugbetaald afhankelijk van de behaalde resultaten. - In het kader van de subsidie zijn kwantitatieve en kwalitatieve kpi's afgesproken. - Vaststelling van de derde, en laatste, subsidieronde is al officieel gebeurd.
Andere bijdragen	- HAS Venlo: eigen bijdrage over drie rondes van in totaal € 4,9 mln. - Regio Noord-Limburg: 1ste ronde € 2,0 mln. Gemeente Venlo en in de 2e subsidieronde van de Gemeente Venlo van € 0,6 mln. - Normale rijksbijdragen voor onderwijs.
Risico's	- Achterblijvende instroom van nieuwe studenten bijvoorbeeld door afname van de bevolking ook in de doelgroep van de HAS Venlo. - Trage ontwikkeling van Venlo als studentenstad. - Het aanbod van hoger onderwijs in Limburg is, onder andere door de uitbreiding van Universiteit Maastricht in Venlo en de komst van HAS Hogeschool, verder vergroot. Meer aanbod van opleidingen in combinatie met de demografische ontwikkeling kan leiden tot een grotere 'strijd om de student' tussen onderwijsinstellingen.
Samenhang	De HAS is goed ingebed in het ecosysteem van BCGV. Dat gebeurt onder andere via fieldlabs, organisatie GROW, activiteiten op de campus. Voorbeelden hiervan zijn Brightbox, Mobiele Klimaatkamer, BrightTree en BrightGreen, Mushroom Valley, Waarde van Groenten en Fruit en Dutch Agrifood Week. Via GROW en de fieldlabs wordt samen-gewerkt met de andere kennisinstellingen in de regio.
Mkb	HAS Hogeschool in Venlo heeft ongeveer 100 partnerbedrijven in de regio en groeit in de 3e ronde uit naar 100 samenwerkingsovereenkomsten. Ongeveer 75% van het aantal stages en afstudeerprojecten vindt plaats in het werkgebied van HAS Venlo. Studenten worden vanaf de eerste week van de opleiding in contact gebracht met bedrijven uit de agrofoodsector. In 2022 is voor het eerst een traineeship gestart. Dit gebeurde in samenwerking met het lectoraat Bodem en Compas Agro. Een afgestudeerde student Toegepaste Biologie krijgt daarmee een kans om door te leren en werken in de regio.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: www.hashogeschool.nl/opleidingen-venlo. Daarnaast gaat de communicatie via wervingsactiviteiten als open dagen (ook online), proefstudeerdagen (ook online) en mediacampagnes. Lectoren van HAS Hogeschool leveren inhoudelijke bijdragen in verschillende communicatie-activiteiten op de Brightlands Campus Greenport Venlo, zoals bij de opening van de Dutch Agrifood Week.

Food Concept Center (NovaBite)	
Omschrijving	In het Food Concept Center worden bedrijven ondersteund in de product- en conceptontwikkeling van idee tot lancering in de markt. Hier worden verschillende activiteiten samengebracht: het Test & Taste Center, het Laboratory of Behavioural Gastronomy en het Food Claims Centre Venlo samen met het marktonderzoeksbureau Normec. Het nieuwe centrum bevat topfaciliteiten met topdienstverlening en helpt agrariërs, start-ups, mkb-bedrijven en grote bedrijven in de hele voedselketen. Ze kunnen hier terecht als ze werken aan vernieuwende, gezondere en/of duurzamere voedingsproducten. Het centrum helpt onder andere bij productontwikkeling, productacceptatie door consumenten, voedselinformatie en het onderbouwen van uitspraken (claims) over voeding, gezondheid en duurzaamheid. Ook wordt er binnen het centrum onderzoek gedaan. Dit gebeurt op basis van vragen uit de praktijk, maar ook wordt er gewerkt aan de ontwikkeling van nieuwe kennis en technologieën. De resultaten kunnen vervolgens verder ontwikkeld worden tot expertise en hulpmiddelen die bedrijven kunnen gebruiken. Zo kunnen zij hun producten sneller en succesvoller op de markt brengen.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Het Brightlands Food Concepts Center helpt bij het ontwikkelen van smakvolle en gemakkelijk toegankelijke gezonde voeding van de toekomst. Op die manier draagt het Brightlands Food Concepts Center bij aan een gezondere gemeenschap en dus aan een brede welvaart. - Met de uitbreiding van het Test & Taste Center naar een volwaardig Food Concepts Center (FCC) op BCGV, kan de campus de voedingssector beter ondersteunen. Dit gebeurt door innovatie te stimuleren die gericht is op maatschappelijke doelen met hulp van sterke kennis. - De agrarische sector krijgt op een makkelijke manier toegang tot kennis en faciliteiten. Zo worden zij geholpen bij de overgang naar duurzamer en circulair produceren, zoals het hergebruiken van reststromen, no waste (voorkomen van verspilling), sluiten van kringlopen. - Het FCC kan de agrarische sector helpen bij het economisch sterker maken van hun producten. Dat gebeurt door het ontwikkelen van nieuwe producten die passen bij de laatste trends en die vooraf getest zijn bij consumenten. - Het centrum stimuleert samenwerking over de grens, bijvoorbeeld door het delen van klantgegevens en data uit de rest van Nederland.
Fase	- Het project is in uitvoering. - Projectperiode loopt van 1 december 2022 tot en met 31 december 2025. - Er is bewust gekozen voor een bouwkundig architect en leveranciers met wie al contact was. Vanaf juli 2023 t/m januari 2024 heeft de bouw, inrichting en oplevering van de faciliteiten plaatsgevonden. - De eerste set aan diensten die in de markt gezet gaan worden (productontwikkeling, smaaktesten, onderzoek en educatie) zijn al aangeboden op de locatie van de opdrachtgever en/of binnen de voormalige faciliteit van het FCC. Daarnaast zijn er focusgroepsessies (gesprekken met kleine groepen gebruikers om feedback te krijgen) gehouden voor ZON Fruit & Vegetables BV en Beyond Meat EU BV. En zijn er smaakworkshops verzorgd voor Maastricht University. - Een belangrijk onderdeel van het marketing- en salesplan was het aanpassen van de projectnaam (van Food Concept Center naar Brightlands NovaBite). - De afgesproken doelen (kpi's) over het opbouwen van een database met consumenten en het gebruik van het centrum zijn behaald. Het centrum is nu 15% bezet, op basis van 42 weken per jaar en 40 uur per week. De verdere uitbreiding van deze kpi's staat gepland tussen december 2023 en december 2025. - Onlangs is er een verzoek ingediend om af te wijken van de normale subsidievoorwaarden voor afschrijvingskosten. Een deel van de investering heeft later plaatsgevonden. Daardoor zouden sommige afschrijvingskosten niet meer in aanmerking komen voor subsidie, omdat het project op 31 december 2025 stopt. Dit verzoek is goedgekeurd en vastgelegd in een besluit van Gedeputeerde Staten (GS).
Provinciale bijdrage	€ 187.500 (25%) bijdrage van de Provincie Limburg.
Andere bijdragen	€ 187.500 (25%) bijdrage van Regio Noord-Limburg. € 375.000 (50%) bijdrage van het Rijk.
Risico's	- Onvoldoende vraag naar diensten. - Terugtrekken van een van de betrokken partners. - Concurrentie van andere (commerciële) bedrijven. - Verduurzaming project na het eindigen van de subsidieperiode.
Samenhang	Het is een verdere ontwikkeling van de gedeelde voorziening 'Test & Taste Centrum'. Deze uitbreiding is nodig omdat er een tekort was aan ruimte, faciliteiten en onderzoeksmethoden. Het biedt de kans voor HEFI om hun kennis te verspreiden en in de praktijk toe te passen (valoriseren). En tegelijkertijd krijgt HEFI zo beter zicht op onderzoeksvragen uit het werkveld, vooral vanuit de levensmiddelenindustrie.
Mkb	In het project worden onder andere mkb-bedrijven ondersteund die bezig zijn met vernieuwende, gezondere en/of duurzamere voedingsproducten.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: https://www.novabite.nl/.

Brightlands Experience Center for Future Food

Omschrijving	De Future Food Experience (FFE) is een innovatieve faciliteit op de campus die gericht is op: 1. het stimuleren van samenwerking en (nieuwe) productontwikkelingen; 2. het ondersteunen van bedrijven bij het laten zien van hun innovaties aan de markt; 3. het bevorderen van innovatie tussen bedrijven uit verschillende sectoren; op de campus en erbuiten die een link hebben met de campus. FFE richt zich op trends, innovaties en duurzaamheid binnen de tuinbouwketen. Het doel is om de volledige keten te vertegenwoordigen, kennis over te dragen en nieuwe samenwerkingen te stimuleren binnen het ecosysteem van Brightlands Campus Greenport Venlo én daarbuiten. FFE bevindt zich in de Expohal van Villa Flora. Eénmaal binnen stap je in een glazen kas, die je meeneemt in een 360-graden video-beleving door de wereld van agrifood. In FFE worden 12 innovaties gepresenteerd, aangevuld met vijf toekomstige (future) innovaties. Bezoekers krijgen zo een blik op de toekomst. Jaarlijks zal een update plaatsvinden op basis van nieuwe inzichten. Met deze faciliteiten en diensten wordt de slagingskans van een nieuw product verhoogd en de periode tussen idee en markt verkleind. Dit levert waarde op voor zowel de productontwikkelaar (het bedrijf) als voor de Brightlands Campus Greenport Venlo, de regio en Provincie Limburg.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Bekendheid van Brightlands Campus Greenport Venlo en haar activiteiten in de regio vergroten. • FFE kan gebruikt worden voor interactieve onderwijs- en onderzoeksactiviteiten op de campus. • Het doel van FFE is om op een laagdrempelige manier kennis te delen en te laten ervaren, samenwerkingen te stimuleren en de connectie tussen de markt en bedrijven te versterken. • Versterking van ondernemers in de marktketen: agrarisch mkb heeft via partners, maar ook zelfstandig toegang tot FFE.
Fase	• Het project is in uitvoering. • Projectperiode loopt van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2025. • In het voorjaar van 2023 is gestart met het ontwerp en de voorbereiding voor de realisatie. Door vertraging in de toekenning van het project en bouwtechnische uitdagingen is de oplevering van de FFE uitgesteld tot eind februari 2024. Eind februari 2024 is de FFE succesvol opgeleverd (door Lagotronics Projects) en geopend door gedeputeerde Demollin. • Volgens het goedgekeurde wijzigingsverzoek betekent dat er in jaar nul van het project (2023), geen gebruikgemaakt kon worden van de FFE. Vanaf 2024, jaar 1, groeit het gebruik stap voor stap. • In de eerste maand is de FFE al door 422 bezoekers bezocht. • Onlangs is er een verzoek ingediend om af te wijken van de normale subsidievoorwaarden voor afschrijvingskosten. Een deel van de investering heeft later plaatsgevonden. Daardoor zouden sommige afschrijvingskosten niet meer in aanmerking komen voor subsidie, omdat het project op 31 december 2025 stopt. Dit verzoek is goedgekeurd en vastgelegd in een besluit van Gedeputeerde Staten (GS).
Provinciale bijdrage	• € 125.000 (25%) is de bijdrage van de Provincie Limburg.
Andere bijdragen	• € 125.000 (50%) bijdrage van Regio Noord-Limburg. • € 250.000 (50%) bijdrage van het Rijk. • Partnerbijdrage: € 15.000 per partner per jaar (BASF Vegetable Seeds, Royal ZON BV, Scelta Mushrooms, Kekillä BVB).
Risico's	• Afzakking van toegevoegde waarde in de loop van de tijd. • Onvoldoende kennis van het bestaan van FFE bij externe bezoekers. • Onvoldoende bezoekers. • Terugtrekken van een partner. • De continuïteit na de uitvoeringsperiode is niet zeker.
Samenhang	FFE richt zich op de (door)ontwikkeling van een product (ontwikkeling en validatie) en op de nieuwste trends voor productontwikkeling (identificatie) en het versneld naar de markt brengen van producten (valorisatie). Door de producten van tevoren te testen, wordt de slagingskans op de markt vergroot. Het initiatief versterkt het toepassen van wetenschap, de versnelling naar de markt. Ook maken ze kennis en faciliteiten makkelijk toegankelijk voor bedrijven. Op deze manier wordt de hele keten van productontwikkeling en lancering aangeboden op de campus. Samenwerking met Kokkereli Kids University als onderdeel van de leerstoel Jeugd, Voeding en Gezondheid. Dit initiatief richt zich op het stimuleren van een gezonde leefstijl bij kinderen. Daarnaast werkt FFE samen met onderwijsinstellingen voor educatieve en onderzoeksactiviteiten.

Mkb	Het mkb heeft via de partners, maar ook zelfstandig, toegang tot FFE. Hier kan er geleerd worden over nieuwe trends en innovaties. Daarnaast stimuleert FFE samenwerking als verschillende partijen samen de ervaring kunnen meemaken en nieuw kansen kunnen ontdekken. Tot slot kunnen de mkb-bedrijven hun innovaties tonen in FFE, wat kan leiden tot versnelde markttoegang en verhoogde omzet.
Communicatie	Opvallende locatie in de Expohal van Villa Flora. Promotiecampagnes in regionale media. Aanbiedingen voor campusbewoners. Externe communicatie met bedrijven. Het project heeft een website: https://www.kokkerelli.nl.

Jeugd, Voeding en Gezondheid

Omschrijving	Het programma Jeugd, Voeding en Gezondheid is het onderzoeks- en innovatiecentrum op Brightlands Campus Greenport Venlo. Het programma draagt bij aan een gezonde jeugd en de ontwikkeling van gezonde voedingsproducten en -concepten. Dit gebeurt via wetenschappelijk onderzoek, (open) innovatie- en valorisatieprojecten en educatie. Bij het programma hoort ook een academische leerstoel Jeugd, Voeding en Gezondheid. Deze doet onderzoek naar gezonde voeding, eetgedrag en hoe je dit gedrag kunt beïnvloeden. Ook wordt gekeken wat het effect van voeding op het lichaam is. Er werken twee hoogleraren voor de leerstoel, Prof. Dr. Edgar van Mil en Prof. Dr. Remco Havermans. Programma Jeugd, Voeding en Gezondheid bestaat uit vier werkpakketten: 1. Het versterken van de leerstoel door wetenschappelijk onderzoek en de ontwikkeling van een masterprogramma Jeugd, Voeding en Gezondheid. 2. Het opzetten van een aanpak voor voedingsinnovatie, waarbij bedrijven en onderzoekers samen ideeën ontwikkelen (cocreatie en valorisatie). 3. Het testen en invoeren van programma's voor voedseleducatie. 4. Het beschikbaar maken van kennis voor een breder publiek.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Versterking ecosysteem op BCGV. • Versterking en unieke kennisinfrastructuur op het terrein van Jeugd, Voeding en Gezondheid.
Fase	• Het project is in uitvoering. • De projectperiode loopt tot en met 31 december 2025. • Het project ligt, met het oog op het behalen van de afgesproken resultaten, goed op schema.
Provinciale bijdrage	• € 625.000 (25%) (vanuit Regiodeal Noord-Limburg).
Andere bijdragen	• Rijk: € 1.250.000 (50%). • Regio Noord-Limburg: € 625.000 (25%).
Risico's	• Verduurzaming en activiteiten na het stoppen van de subsidieperiode.
Samenhang	De leerstoel Jeugd, Voeding en Gezondheid doet onderzoek naar gezonde voeding onder kinderen en jongeren tussen 12 en 18 jaar. De leerstoel is mogelijk gemaakt door investeringen van het bedrijfsleven: Scelta Mushrooms, ZON Fruit & Vegetables, BASF Vegetable Seeds, Seacon Logistics, regionale Rabobanken en de Jacques & Ellen Scheute Foundation. Kokkerelli & Kids University for Cooking doet mee als fieldlab met educatieve voedingsprogramma's en voedselinnovatie voor kinderen.
Mkb	Vanuit het programma worden er trainingen verzorgd voor onder andere mkb-bedrijven. Denk hierbij bijvoorbeeld aan samenwerken aan nieuwe ideeën of producten (cocreatief ondernemen) of aanpak voor het geven van voedingslessen (didactiek voedseleducatie).
Communicatie	Er is een actueel digitaal platform dat door leden gebruikt kan worden. Er worden symposia georganiseerd. Aan het einde van de subsidieperiode zijn er meer dan 75 communicatie-uitingen geweest in de vorm van publicaties in belangrijke (vak)bladen of op socialmediakanalen. Aan het einde van de subsidieperiode is de community gegroeid met meer dan 100 leden. Over het inhoudelijke programma wordt gecommuniceerd via de website van de campus: https://www.brightlands.com/campus-greenport-venlo/samenwerken/innovatieprojecten/programma-jeugd-voeding-en-gezondheid.

Fieldlabs Noord-Limburg

Omschrijving	Het project Fieldlab Noord-Limburg richt zich op de ontwikkeling van één werkend fieldlab in de regio. Hierin werken bedrijven, scholen en onderzoekers samen om (huidig en toekomstig) talent voor te bereiden op een baan in het regionale bedrijfsleven. Tegelijk werken zij direct en indirect mee aan oplossingen voor uitdagingen in het regionale (mkb) bedrijfsleven. Binnen dit Fieldlab Noord-Limburg wordt samengewerkt aan de volgende thema's: Future Farming, Technologische Innovatie & Slimme Logistiek, Voeding & gezondheid, Grensoverschrijdende samenwerking en Circulaire transitie. De projectpartners zijn: Fontys Hogescholen (is ook verantwoordelijk voor de coördinatie (penvoerder)), Maastricht University, Gilde Opleidingen, HAS green academy en Yuverta.
Bijdrage aan beleidsdoelen	De fieldlabs helpen om de innovatiekracht van de beroeps- en onderzoekspraktijk op een blijvende manier te versterken. Ze vormen een netwerk waarin onderwijs, beroepspraktijk en overheid samenwerken aan oplossingen voor actuele en toekomstige vraagstukken. Een belangrijk doel is om talent aan te trekken, op te leiden en te behouden voor de regio Noord-Limburg.
Fase	- Het project is in uitvoering. - Projectperiode loopt van 1 september 2020 tot en met 31 december 2025.
Provinciale bijdrage	€ 1.081.721,25 (25%).
Andere bijdragen	€ 2.163.442,50 bijdrage van het Rijk (50%). € 1.081.721,25 bijdrage van Regio Noord-Limburg (25%). € 3.376.885 projectpartners (in-kind en in geld).
Risico's	- Verduurzaming van het project na afronding. - Samenwerking tussen de partners. - Capaciteit.
Samenhang	De fieldlabs starten vanuit de al bestaande samenwerkingen tussen onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven in Noord-Limburg. Door slim te starten met een aantal praktische projecten van bedrijven, worden deze bestaande initiatieven verder met elkaar verbonden. Zo kunnen ze samen verder groeien tot echte fieldlabs, waarin de vijf onderwijsinstellingen samenwerken met elkaar en met het regionale bedrijfsleven.
Mkb	De fieldlabs versterken de band tussen onderwijs en mkb. Eén van de doelstellingen van het project is dat talenten de kennis en vaardigheden ontwikkelen voor een toekomst in het mkb in Noord-Limburg.
Communicatie	Het project kent een zelfstandig communicatieplan en een eigen website: www.fieldlabsnoordlimburg.nl.

Start-up-/Spin-offklimaat

Omschrijving	Het doel van het project is om een effectief start-up- en spin-offklimaat op de campus te creëren. Dit gebeurt door het bestaande versnellingsprogramma BL.INC verder te ontwikkelen en blijvend te maken. Dit programma helpt vernieuwende ideeën versneld te laten groeien, binnen de thema's van de campus. Daarnaast zal er een fysieke plek op de campus komen voor starters, met werkplekken, een vergaderruimte en kleinere ruimtes voor overleg. In de voortgangsrapportage (van 1 januari 2023 t/m 28 maart 2024) is aangegeven dat dit plan niet haalbaar is, omdat er geen partij is gevonden die dit wil faciliteren. Er komt nu eerst een tijdelijke fysieke plek (start-uploft) met faciliteiten. Ook wordt er tijdelijk een medewerker ingehuurd die zich richt op het opbouwen van een goed start-upecosysteem en dit proces aanjaagt. Er is ook een intentieverklaring (letter of intent) gesloten met de Universiteit Maastricht om samen te werken aan een bredere makerspace (ruimte om ideeën te ontwikkelen en te testen) op BCGV.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Bevordering van de ontwikkeling van talent door verbinding te stimuleren tussen mbo, mkb-innovatie en het Brightlands-ecosysteem. • Groei voor agrarische ondernemers en doorontwikkeling van hun bedrijf. • Doorontwikkeling van Future Farming (investeringen in onder andere onderzoeks-faciliteiten). • Doorontwikkeling BCGV. • Kennisdeling en gemeenschappen vormen. • Het agrarisch mkb wordt beter verbonden met de campus. Innoverende ondernemers krijgen hierbij extra ondersteuning.
Fase	• Het project is in uitvoering. • Oorspronkelijk was de looptijd van 1 januari 2023 tot 1 juli 2025. Deze is met een halfjaar verlengd naar 1 januari 2026, omdat het project een halfjaar later was gestart.
Provinciale bijdrage	• € 162.500 (25%) bijdrage van de Provincie Limburg.
Andere bijdragen	• € 325.000 (50%) bijdrage van het Rijk. • € 162.500 (25%) bijdrage van Regio Noord-Limburg.
Risico's	• De behoefte in de samenleving verandert: mensen willen andere producten en kijken anders naar werk. Als hier niet op tijd op wordt ingespeeld, bestaat het risico dat commerciële partijen in de regio zelf een centrale plek creëren waar start-ups, scale-ups en agrarische bedrijven, maakindustrie en logistiek wél terecht kunnen. • Start-ups vestigen zich niet op de campus, maar ergens anders. • Partners trekken zich terug uit de start-upondersteuning.
Samenhang	Brightlands Start-up League is een samenwerking op het gebied van start-upondersteuning tussen alle Brightlands-campussen, UM en LIOF. De League is als een voorportaal, waarbij algemene masterclasses en events centraal georganiseerd worden. Deze worden niet meer verzorgd door BL.INC. BL.INC zal zich juist richten op verdiepende masterclasses over de thema's van BCGV. Deze zijn bedoeld voor start-ups die al in de fase van een prototype (testversie van een product) zitten. BL.INC versterkt en verdiept zo het aanbod van de Brightlands Start-up League. Daarnaast is het robotica-lab van start gegaan. Dit lab is een stap in de richting van een agritech community. De UM heeft hiervoor een nieuwe aanvraag ingediend en deze is goedgekeurd. Start-ups krijgen op een makkelijke manier toegang tot deze faciliteit.
Mkb	Het project bevordert de ontwikkeling van talent door verbinding te stimuleren tussen mbo, mkb-innovatie en het Brightlands-ecosysteem. Het open karakter van Brightlands wordt gestimuleerd door partners te betrekken bij de uitwerking van de onderzoek- en kennis-infrastructuur. Ook (mkb-)bedrijven kunnen inhoudelijk een waardevolle bijdrage leveren aan de campussen en Brightlands als geheel.
Communicatie	Over het inhoudelijke BL.INC-programma wordt gecommuniceerd via de website van de campus: https://www.brightlands.com/brightlands-campus-greenport-venlo/evenement/blinc-programma-12-weken.

Insect Valley Europe

Omschrijving	Het doel van het project is om samen met betrokken, regionale ondernemers stap voor stap een regionale samenwerking op te zetten. Deze samenwerking richt zich op het versterken van het netwerk rondom de insectensector, de circulaire economie, een toekomstbestendige landbouw, businessmodellen en de economische kansen in de regio. De samenwerking krijgt een juridische structuur, zodat kleine ondernemers samen makkelijker onderzoeken kunnen starten en uitvoeren. Zo kunnen zij ook als groep een volwaardige gesprekspartner zijn in landelijke werkgroepen over de productie en het gebruik van insecteneiwitten. Daarnaast wil het project IVE 2.0 insecten als bron van voedsel en eiwitten beter herkenbaar maken in de regio. Dit gebeurt door productie-, verwerkings- en onderzoeksfaciliteiten samen te brengen op één plek.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• IVE brengt ondernemers samen die mogelijkheden zien in de insectenteelt. • Verder zoekt het initiatief de samenwerking op met andere insecteninitiatieven in Nederland. Een belangrijk doel is om de keten goed op te zetten, zodat insecten een vaste plek krijgen in de afzetmarkt en duidelijk wordt waar de marktvraag ligt. De kracht van het initiatief zit in de samenwerking. • De meeste individuele ondernemers zijn op dit moment nog te klein om zelfstandig de kosten te kunnen dragen om hun bedrijf in de insectenteelt verder te ontwikkelen.
Fase	• Het project is afgerond.
Provinciale bijdrage	€100.000 (1 januari 2023 t/m 31 december 2024).
Andere bijdragen	• Regio: €100.000 (Investeringsagenda Noord-Limburg).
Risico's	• Deelnemers stappen niet in deze samenwerking. • Ergens anders in Nederland ontstaan vergelijkbare (betere) alternatieven. • De financiële draagkracht van de deelnemers – ondernemers in de insectenbranche – is niet groot genoeg.
Samenhang	• Samenwerking tussen verschillende onderdelen van de keten, zoals productie, verwerking (met nieuwe voedseltechnologieën), marketing en distributie. • Aansluiting bij kennisontwikkeling op andere plekken, zoals in Den Bosch, Gent en Keulen.
Mkb	16 ondernemers hebben een steunverklaring (letter of support) ondertekend. Deze supports zijn de eerste kandidaten om lid te worden van de samenwerking.
Communicatie	Als de samenwerking is opgezet en vertaald naar een businessplan, wordt ook gestart met marketing en communicatie.

Talent Incubator	
Omschrijving	Met de uitvoering van het project Talent Incubator wordt jong, hoogopgeleid talent verbonden aan de regio Noord-Limburg door hen een kans te bieden op de arbeidsmarkt. Bedrijven krijgen op deze manier een kans om jong talent enthousiast te maken voor een functie in de regio. De Talent Incubator faciliteert en begeleidt hierin. Na een eerste opstartfase is het doel te zorgen voor een regionaal duurzame organisatie die na afloop van de gesubsidieerde periode zelfstandig kan voortbestaan.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Het project past binnen de doelstellingen van de Regio Noord-Limburg om de gezondste regio van Nederland te worden. • Verder sluit de oprichting van de Talent Incubator aan bij actielijn 3.3 van het Missie-gedreven Economisch Beleidskader (MEB) van de Provincie Limburg: Boeien en binden van hoogopgeleid talent in de regio. Deze actielijn richt zich op het behouden van talent voor Limburg. De Talent Incubator draagt hieraan bij. Brightlands Campus Venlo heeft de actielijn aangevraagd en uitgevoerd met steun van verschillende partijen, zoals gemeenten en bedrijven in de regio. Dit past bij het idee dat het binden en boeien van talent een gezamenlijke verantwoordelijkheid is van meer partijen; geen enkele individuele partij kan dit alleen.
Fase	• Het project is in uitvoering. • Er is onder andere al een breed trainingsaanbod ontwikkeld en de continuïteit na afloop van de projectperiode is verzekerd door de oprichting van de Bright Talents BV. Het project verloopt volgens plan: er zijn al presentaties (pitches) gegeven aan verschillende organisaties. Ook zijn er meer dan 30 gesprekken gevoerd met kandidaten over plaatsing binnen de regio Noord-Limburg. Projectperiode loopt van 1 september 2022 tot en met 31 december 2025.
Provinciale bijdrage	€ 99.897 (25%).
Andere bijdragen	• Regio Noord-Limburg: € 99.897 (25%). • Rijk: € 199.795 (50%).
Risico's	• Te weinig inzet en betrokkenheid van samenwerkingspartners en talenten. • Uitblijven van inkomsten, waardoor er druk op de begroting ontstaat. • Talenten worden in dienst genomen, waardoor het risico bij de werkgever ligt. Bijvoorbeeld bij ziekte of als er tijdelijk geen opdrachten zijn. • Niet kunnen uitbreiden.
Samenhang	De Talent Incubator zal de economische structuur van de regio versterken en de bekendheid van de organisatie en van de Brightlands Campus Greenport Venlo vergroten.
Mkb	Kandidaten worden gekoppeld aan werkgevers in de regio Noord-Limburg.
Communicatie	Communicatie gaat via het project en de website: https://talent-incubator.nl/ .

Gezonde Basisschool van de Toekomst – Limburg Fit van Brightlands Campus Greenport Venlo	
Omschrijving	Het project Gezonde Basisschool van de Toekomst – Limburg Fit (GBT-LiFi) richt zich op het stimuleren van een gezonde leefstijl bij basisschoolkinderen in Noord-Limburg. Daarmee is het project van toegevoegde waarde voor de beweging Gezondste Regio Noord-Limburg.
Bijdrage aan beleidsdoelen	Het project past binnen de doelstellingen van de Regio Noord-Limburg om de gezondste regio van Nederland te worden.
Fase	• Afrondingsfase; subsidievaststelling vindt uiterlijk 1 juli 2024 plaats. • Projectperiode loopt van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2023.
Provinciale bijdrage	€ 1.829.000.
Andere bijdragen	• Eigen bijdrage ouders € 360.500.
Risico's	• Inflatie en daarmee hogere kosten voor voedsel als gevolg van de oorlog in Oekraïne en de oorlog in het Midden-Oosten.
Samenhang	• Programma Jeugd, Voeding en Gezondheid van de Regiodeal 1ste ronde (thema 2 Positieve Gezondheid en vitale gemeenschappen). • Thema 2 van de investeringsagenda: 'Vitaal en gezond'. • Icoonproject 4: verduurzamen glastuinbouw en gezonde voeding. • Project Preventieakkoord Noord-Limburg. Dit project wordt gefinancierd vanuit de Investeringsagenda N-L 2e ronde.
Mkb	Het bedrijfsleven speelt een belangrijk rol in de ontwikkeling van gezonde voeding en het stimuleren van kinderen om bewuste keuzes in hun voedingspatroon te maken. De leerstoel Jeugd, Voeding en Gezondheid van UM zorgt ervoor dat wetenschappelijk bewezen onderzoeken worden toegepast in de praktijk (valorisatie).
Communicatie	Communicatie gaat via de website: https://www.brightlands.com/campus-greenport-venlo/lifi-naar-de-gezonde-basis-school-van-de-toekomst

Next Generation Farming – Shared Facilities (Kronos Vitale)

Omschrijving	Dit project gaat over de bouw van een nieuwe faciliteit op de Brightlands Campus Greenport Venlo. Deze plek is bedoeld om R&D-activiteiten mogelijk te maken en om samen met verschillende partners te werken aan innovaties. Het doel is om een samenwerkingscluster te vormen dat de hele tuinbouwketen verbindt en overstijgt. Dit cluster richt zich op vijf thema's: talentontwikkeling, product-markt en keten, verwerkings- en verpakkingstechnologie, teeltconcepten en zaadtechnologie. Om dit cluster te steunen, komen er vijf toegankelijke R&D-laboratoria voor kennis- en productontwikkeling.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Door bij te dragen aan het versterken van het vestigingsklimaat van de campus, wordt de aantrekkingskracht vergroot voor nieuwe bedrijven die zich hier mogelijk willen vestigen. Dit versterkt niet alleen de campus zelf, maar trekt ook meer economische activiteiten naar de regio (in lijn met het Missiegedreven Economisch Beleidskader en de Regiodeal). - Doorontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo.
Fase	- Van 1 januari 2024 t/m 31 december 2024 was de voorbereidingsfase en van 1 januari 2025 t/m 31 december 2025 is de uitvoeringsfase. - Projectperiode loopt van 1 juli 2024 tot en met 31 december 2025.
Provinciale bijdrage	€ 446.545,63 (25%).
Andere bijdragen	€ 893.091,25 (50%) bijdrage van het Rijk. € 446.545,62 (25%) bijdrage van Regio Noord-Limburg.
Risico's	- Onvoldoende samenwerking over betrokken vakgebieden heen. - De tijd om het project uit te voeren is kort.
Samenhang	- Dit project past binnen het thema 'Future Farming' en draagt ook bij aan het thema 'Vitaal en gezond' door zich volledig te richten op de ontwikkeling van voedsel van de toekomst. - Daarnaast sluit het project aan bij het thema 'Talent aantrekken en behouden' door te investeren in opleiding en ontwikkeling van jongeren en professionals binnen de regio. Het project zal een actieve samenwerking zoeken met GRILL.
Mkb	Dit project speelt in op de behoefte van mkb'ers, zoals verwerkers, telers, versverwerkers en eindafnemers om specialisten en talent aan te trekken en te bundelen voor deze opgaven. Daarnaast ontbreekt het hen aan eigen faciliteiten voor het testen van innovatieve ontwikkelingen.
Communicatie	Via de website van de campus en initiatiefnemer: https://www.brightlands.com/campus-greenport-venlo/nieuws/brightlands-next-generation-farming-innovatiecluster-en .

Success4BioActives	
Omschrijving	Het project richt zich op het opzetten van een brede aanpak voor onderzoek en het toepassen van kennis binnen de hele keten. De focus ligt op de waarde van bioactieve inhoudsstoffen in groenten en fruit. Hiervoor wordt een duurzaam samenwerkingsprogramma opgezet tussen publiek en private partijen. Dit programma richt zich op het ontwikkelen van kennis- en technologieontwikkeling rondom bioactieve inhoudsstoffen. Het project Success4BioActives heeft als doel het inrichten van een samenwerkingsgroep die zich bezighoudt met deze kennisontwikkeling. Daarmee willen de betrokken partijen nieuwe producten en verdienmodellen ontwikkelen.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Door het opzetten van R&D-programma's en -faciliteiten ontstaat een omgeving waarin de campus iets unieks kan bieden aan bedrijven en kennisinstellingen. Hierdoor wordt de campus een aantrekkelijke locatie voor bedrijven om zich te vestigen, te ontwikkelen en samen te werken. De Provincie Limburg en de regio kunnen zo een leidende rol spelen in de vernieuwing van de agrarische sector. - Doorontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo.
Fase	- Het project is in uitvoering - Projectperiode loopt van 1 juli 2024 tot en met 31 december 2025.
Provinciale bijdrage	€ 191.365 (25%).
Andere bijdragen	€ 382.730 (50%) bijdrage van het Rijk. € 191.365 (25%) bijdrage van Regio Noord-Limburg. De overige kosten van € 150.352,50 nemen de projectpartners voor eigen rekening.
Risico's	- Onvoldoende samenwerking over betrokken vakgebieden heen. - Uitbreiding stakeholders is nodig en in het bijzonder stakeholders uit de primaire sector en daarnaast ook de markt en consument.
Samenhang	- Het programma Success4BioActives sluit goed aan bij de volledige voedselketen, van boer-tot-bord. Het ontwikkelt een brede aanpak voor innovatie en het toepassen van kennis, waarmee bedrijven beter ondersteund worden bij het ontwikkelen van nieuwe producten. - Door de focus op samenwerking binnen de hele keten biedt het programma kansen voor de tuinbouwsector om meer waarde te halen uit bioactieve stoffen in planten. Dit leidt tot nieuwe verdienmodellen en draagt bij aan de overgang naar een duurzamer en gezonder voedselsysteem. Hierdoor draagt het programma bij aan de ambities van Regiodeal-thema 1. Future Farming en thema 2. Vitaal en gezond. - Jong talent speelt een rol in de uitvoering van de projecten. Hun inzet wordt afgestemd op de kennisagenda (roadmap) van bioactieve inhoudsstoffen, zoals uitgewerkt in het project GRILL. - Het programma sluit ook aan bij het Fieldlab Voeding en Gezondheid en het Fieldlab Future Farming. - De kennis die binnen het programma wordt ontwikkeld, moet uiteindelijk leiden tot gezondere producten voor consumenten. Zo draagt het programma bij aan een gezondere samenleving en een hogere kwaliteit van leven.
Mkb	Bedrijven uit de tuinbouwsector in de regio Venlo (en daarbuiten) die geïnteresseerd zijn in het thema bioactieve stoffen, kunnen op verschillende manieren meedoen aan het programma. Ze kunnen bijvoorbeeld actief deelnemen in werkgroepen of betrokken worden bij toekomstige onderzoeks- en productontwikkelingsprojecten. Ook kunnen ze gebruikmaken van de kennis en deze toepassen in hun eigen producten of processen.
Communicatie	Via de website van de campus: https://www.brightlands.com/campus-greenport-venlo/expertises/gezonde-duurzame-voeding/success4bioactives .

Fieldlab Bodem & Water Zuidelijke Zandgronden

Omschrijving	Het Fieldlab Bodem & Water Zuidelijke Zandgronden richt zich op het versneld realiseren van een sterk en klimaatbestendig water- en bodemsysteem in gebieden waar verdroging een groot probleem is. Dit gebeurt door bundeling van stakeholders, programmalijnen en projecten. Het fieldlab wil een aanspreekpunt zijn voor iedereen die zich met dit thema bezighoudt. De kennis die in het project wordt opgedaan, is ook bruikbaar in andere delen van Nederland en in Europa. Het project sluit aan bij het thema Future Farming. De Brightlands Campus Greenport Venlo is partner, zodat ook het Brightlands-concept wordt versterkt. Deelnemers zijn onder andere: HAS green academy (is ook verantwoordelijk voor de coördinatie (penvoerder)), Vaste Plantkwekerij Mts Lucassen, Boomkwekerij M. van den Oever & Zonen BV, Provincie Noord-Brabant, Provincie Limburg, Waterschap Limburg, Waterschap Aa en Maas, Waterschap De Dommel, Waterschap Brabantse Delta, Limburgse Land- en Tuinbouw Bond (LLTB), Zuidelijke Land- en Tuinbouw Organisatie (ZLTO), Brightlands Campus Greenport Venlo (BCGV), Universiteit Maastricht (UM), Botany/ Exploras, Yuverta (Practoraat Duurzaam Bodembeheer). De partijen werken samen aan een ontwerpplan en meerjarige uitvoeringsagenda voor het Fieldlab Bodem & Water Zuidelijke Zandgronden.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Op 25 november 2022 heeft het kabinet besloten dat water en bodem een leidende rol moeten spelen bij keuzes over hoe we ons land inrichten. - Op dit moment wordt er vanuit de verschillende provincies ingezet op het creëren van een sterk en klimaatbestendig water- en bodemsysteem. Een gezonde bodem is de basis voor voldoende en schoon water, een klimaatbestendig water- en bodemsysteem, meer biodiversiteit en voedselzekerheid. - Met de toevoeging van het fieldlab wordt de positie van de campus versterkt.
Fase	Het project is in uitvoering.
Provinciale bijdrage	€ 88.878,36 (25%).
Andere bijdragen	€ 177.756,72 (50%) bijdrage van het Rijk. € 88.878,35 (25%) bijdrage van Regio Noord-Limburg.
Risico's	Niet van toepassing.
Samenhang	- Activiteiten die voor samenhang zorgen, zijn: - oprichting van een klankbordgroep, samengesteld uit provincies, waterschappen en belangenbehartigers; - onderzoeken en organiseren van samenwerking met andere, goede initiatieven die belang hebben bij de komst van een Fieldlab Bodem & Water; - afstemming met andere fieldlabs (binnen de Regiodeal) in Limburg om eventuele overlap van activiteiten te minimaliseren of zelfs te voorkomen; - afstemming met de leidende partijen van andere EIP-fieldlabs (Europees Innovatie-partnerschap) die belangrijk zijn voor Limburg. Zoals het EIP Fieldlab Boerderij van de Toekomst ZuidOostelijke Zandgronden (gestart in 2023) en het geplande EIP Fieldlab Greenport Venlo.
Mkb	Zie deelnemende partijen.
Communicatie	Via HAS.

Greenport Innovation and Learning Labs (GRILL)

Omschrijving	In maart 2024 is een projectsubsidie toegekend aan Brightlands Campus Greenport Venlo voor de uitvoering van het project Greenport Innovation and Learning Labs (GRILL). Het doel van dit project is het versterken van de kennisinfrastructuur op BCGV. Dit gebeurt door het opzetten van een regionaal learning lab. Dit draagt bij aan de verdere ontwikkeling van het regionale onderwijs. Tegelijk helpt het bij een betere aansluiting op de arbeidsmarkt. Daarnaast levert het lab een bijdrage aan innovatie in het werkveld, vooral aan het (regionale) mkb. Deze opzet is vergelijkbaar met CHILL (Chemelot Innovation and Learning Labs). In september 2024 is een intentieverklaring ondertekend die het startschot gaf voor een verdere verkenning naar de mogelijke vestiging van CHILL (dat al vanaf 2012 bestaat) op BCGV.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Het project komt voort uit het Statenvoorstel Brightlands Campus Greenport Venlo – visie en inzet tot 2030 (G-22-039), waarover besloten is op 19 december 2022. Hierin wordt gesteld dat BCGV bij uitstek een campus is voor het regionale mkb in Noord-Limburg en Zuidoost-Brabant en in de toekomst ook steeds meer voor de rest van Nederland. Via deze subsidie wordt bijgedragen aan het versterken van de verbinding tussen mkb, onderzoek en onderwijs, waarbij CHILL op BCC als voorbeeld dient. • Doorontwikkeling van de Brightlands Campus Greenport Venlo. • Verdere ontwikkeling van het regionale onderwijs en de aansluiting op de arbeidsmarkt. • Bijdragen aan innovatie in het werkveld, in het bijzonder het (regionale) mkb.
Fase	• Het project is in uitvoering. • Projectduur: 1 januari 2024 tot en met 31 december 2026.
Provinciale bijdrage	€ 873.960,90.
Andere bijdragen	Niet van toepassing.
Risico's	• Dalende studententaantallen. • Krachtige partners blijven nodig anders is de huidige inzet en het ambitieniveau voor de langere termijn niet haalbaar.
Samenhang	• Begin 2025 zullen er afspraken met CHILL gemaakt worden over de ontwikkelingen op de Brightlands Campus Greenport Venlo en wordt er een plan van aanpak geschreven. • Het nieuwe Fieldlab Bodem en Water Zuidelijke Zandgronden heeft onder andere een domein Talent en educatie. Omdat GRILL zich focust op talentontwikkeling en educatieontwikkeling op het gebied van agrofood in de regio, is besloten de samenwerking aan te gaan en is GRILL een belangrijke partner geworden van het domein Talent en educatie.
Mkb	Doel is talent binden, behouden en enthousiast maken voor de agrofoodsector. Dit gebeurt op een manier die is afgestemd op de behoeften en omstandigheden van het Noord-Limburgse agrofoodklimaat.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: Greenport Innovation & Learning Labs (GRILL) gevestigd op Brightlands.

Agropole Innovates

Omschrijving	Het project Agropole Innovates maakt deel uit van het Interreg VI A-programma Deutschland-Nederland. Doel van het project is het bevorderen van innovatie in de agribusiness en het uitvoeren van concrete innovatieprojecten in de Duits-Nederlandse grensregio. Op die manier draagt het project bij aan het bereiken van de doelstellingen van de EU en de twee landen Duitsland en Nederland. Dat wil zeggen: het concurrentievermogen van de ondernemingen vergroten, de negatieve effecten van de agribusiness op het milieu, de dieren en de mens verminderen en de positieve effecten versterken. Eén kerntaak van Agropole Innovates is de intensivering van grensoverschrijdende kennisoverdracht en de bevordering van grensoverschrijdende samenwerking. Om dat te bereiken worden thema's als digitalisering, de circulaire economie, nieuwe eiwitten, energiebeheer en klimaatbescherming behandeld, kennis overgedragen en knowhow samengebracht. Bovendien wordt het behoud en de werving van geschoolde arbeidskrachten bevorderd als een voorwaarde voor de innovatiekracht van de ondernemingen. In vier werkpakketten werken Duitse en Nederlandse bedrijven, instellingen en hogescholen aan concrete innovaties op het gebied van circulaire economie, future farming en gezonde & veilige voeding. De onderwerpen zijn: 1. evaluatie van insectenfrass (insectenuitwerpselen) als mogelijk toekomstige meststof en bodemverbeteraar, 2. vroegtijdige opsporing van ziekten en plagen in boomkwekerijen en het gebruik van biologische gewasbeschermingsmiddelen, 3. digitale verwerking van deze gegevens om prognosemodellen op te stellen, 4. verbetering van de gezondheid van varkens, efficiënter gebruik van hulpbronnen en voedselveiligheid door transparantie in de varkenshouderij van teler tot slachthuis. De ervaringen en resultaten van deze vier innovatieprojecten en de totale project-activiteiten worden door de projectpartners naar buiten gecommuniceerd. Zodat zoveel mogelijk partijen ervan profiteren en innovaties in de hele grensregio worden opgestart.
Bijdrage aan beleidsdoelen	Het project draagt bij aan het bij de start van het project geldende beleidskader: Koers naar de Toekomst, hoofdstuk 1.2.2. Innovatieve Landbouw.
Fase	In uitvoering (projectduur 1 september 2022 – 31 augustus 2026)
Provinciale bijdrage	Provincie Limburg: € 121.556,14
Risico's	Beperkte borging van kennis in de Euregio.
Andere bijdragen	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO): € 1.418.154,76 MB Niedersachsen: € 29.821,67 Ministerie van Economische Zaken: € 182.334,19 MWIK NRW: € 274.068,66 Agrobusiness Niederrhein e.V.: € 454.660,92 Baum & Bonheur Die Lappen Baumschule GmbH: € 124.846,40 Brand Qualitätsfleisch GmbH & Co. KG: € 125.072,50 Brightlands Campus Greenport Venlo: € 287.919,46 Compas Agro BV: € 124.858,30 Gemeente Venray: € 80.999,10 Hochschule Rhein-Waal: € 94.124,21 ISIS IC GmbH: € 125.176,80 Piglets Treatment System BV: € 125.475 Yookr BV: € 125.610,80
Samenhang	-
Mkb	Specifieke doelstelling van het project is het versterken van duurzame groei en het concurrentievermogen van het mkb, onder andere door productieve investeringen.
Communicatie	Informatie over het project wordt op het internet geplaatst en gelinkt aan de websites van de partners. Daarnaast worden updates over het project via de socialmediakanalen van Agrobusiness Niederrhein en Brightlands Campus Greenport Venlo gecommuniceerd.
Opmerking	-

Realise-Bio	
Omschrijving	Het project Realise-Bio maakt deel uit van het Interreg VI-programma Deutschland-Nederland. In dit project stimuleren ervaren partners samen een circulaire bioeconomie en circulaire economie in de grensregio Duitsland-Nederland. Samen willen zij deze grensregio groener en leefbaarder maken en grote, regionale uitdagingen, zoals klimaatverandering, aanpakken. Het concept van de circulaire bioeconomie is onder andere gebaseerd op het gebruik van biologische grondstoffen, die in grote hoeveelheden in de grensregio aanwezig zijn. Ze komen vooral voor in de vorm van rest- en nevenstromen, maar tot nu toe worden ze te weinig in circulaire zin gebruikt. De belangrijkste instrumenten om dit te bereiken zijn ten minste acht modelprojecten die worden toegekend aan Duits-Nederlandse samenwerkingen. Realise-Bio identificeert en activeert nieuwe en bekende partijen zoveel mogelijk regionaal, op een gerichte en laagdrempelige manier. Dit gebeurt via communicatieactiviteiten en evenementen die over de hele INTERREG-regio worden verspreid voor een beter bereik. Realise-Bio ondersteunt haar modelprojecten met financiering en intensieve technische ondersteuning. Zo helpt het project om de 'valley of death' in de circulaire bioeconomie te overbruggen. Dit zijn innovaties met een technologische rijpheid (TRL) tussen niveau vijf en zeven, die klaar moeten worden gemaakt voor de markt. Bij de technische begeleiding van de modelprojecten worden alle modelpartners betrokken. Samen brengen zij mogelijke hindernissen en kansen in kaart en creëren ze een totaalbeeld van de duurzaamheid van de innovatie. De projectpartners vullen elkaar aan, op gebieden als logistiek, levenscyclusanalyse of analyse van de obstakels voor de marktintroductie. Uit het overwinnen van de uitdagingen in deze voorbeeldprojecten worden algemene aanbevelingen afgeleid. En worden instrumenten gecreëerd die de bevindingen voor een veel grotere groep partijen gereed en bruikbaar maken. Zo levert Realise-Bio een doorslaggevende bijdrage aan de realisatie van de circulaire bioeconomie en circulaire economie in het programmagebied.
Bijdrage aan beleidsdoelen	Het project draagt bij aan de bij de start van het project geldende beleidskaders: Koers naar de Toekomst en Circulaire Economie 2.0.
Fase	In uitvoering (projectduur: 1 januari 2023-31 december 2025).
Provinciale bijdrage	Provincie Limburg: € 53.875,13
Risico's	Beperkte borging van kennis in de Euregio.

Andere bijdragen	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO): € 1.605.702,71 MB Niedersachsen: € 43.193,82 Ministerie van Economische Zaken: € 125.558,59 MWIK NRW: € 166.070,46 Provincie Drenthe: € 5.966,12 Provincie Fryslân: € 5.966,12 Provincie Gelderland: € 11.932,24 Provincie Groningen: € 5.966,12 3N-Kompetenzzentrum Niedersachsen Netzwerk Nachwachsende Rohstoffe und Bioökonomie e.V.: € 79.361,10 Aminocore Deutschland GmbH: € 3.071,28 Baum & Bonheur Die Lappen Baumschule GmbH: € 7.371,06 bio-tec Biologische Naturverpackungen GmbH & Co. KG: € 28.000,04 Blueberry Giant GmbH & Co. KG: € 18.837,06 Brightlands Campus Greenport Venlo: € 49.140 Byeyo Solutions GmbH : € 3.685,54 CLIB – Cluster Industriële Biotechnologie: € 306.566,71 CoFurniture UG : € 45.171,05 Compas Agro BV : € 49.140,04 Euro-Chemicals Deutschland GmbH: € 25.690,05 Gemeente Venray: € 36.117,90 Hochschule Niederrhein: € 145.296,27 Illucens GmbH: € 28.000,04 InnerBuddies BV: € 36.400,04 Kekkilä-BVB Grubbenvorst BV: € 7.661,53 LLTB Belangenbehartiging: € 21.168,70 Maatschap Penninx-van Lankveld: € 49.679,04 Pectcof BV: € 37.469,64 Platzhalter Modellprojekte: € 11.046,26 Power2Plants BV: € 10.851,79 SAM Group BV: € 30.466,85 Sustanix Materialtech BV: € 44.531,07 tgo AG: € 38.500,05 The Good Shit Company BV: € 40.285,05 Triple-Benefit: € 46.900,02 Universiteit Maastricht (AMIBM): € 119.705,04 USV Agrar – Unternehmensberatung & Sachverständigenbüro Dr. A. Becker: € 37.739,52 Wessermann Energie & Filtration GmbH: € 37.242,50
Samenhang	-
Mkb	Het project richt zich gedeeltelijk op het ontwikkelen van producten waarvan de circulariteit al in het ontwerp is ingebouwd (design for circularity). Dit moet met name mkb-bedrijven in staat stellen duurzame bedrijfsmodellen op te zetten in de bioeconomie en de circulaire economie.
Communicatie	Informatie over het project wordt op de projectwebsite (https://realise-bio.com/nl/home-nl/) van het Realise-Bio-project geplaatst. Daarnaast wordt informatie gedeeld via digitale nieuwsbrieven en ondernemen alle projectpartners activiteiten op social-mediakanalen om het bereik van het project te vergroten en evenementen te promoten.
Opmerking	-

3.3 Brightlands Maastricht Health Campus

Brightlands Maastricht Health Campus BV (MHC BV)	
Omschrijving	- MHC BV heeft als taak om geavanceerde kennis die ontwikkeld is door UM en MUMC+ te vertalen naar de praktijk. Dat gebeurt door deze kennis te verkopen via licenties en/of het oprichten van nieuwe bedrijven. Het doel is om deze innovaties om te zetten in producten en diensten die goed zijn voor de samenleving en de volksgezondheid. De belangrijkste doelgroep is daarmee de wetenschapper en uitvinder. Als een uitvindingskans maakt succesvol te zijn op de markt, helpt MHC BV deze te ontwikkelen of in licentie te geven aan een extern bedrijf. Uit het rendement van deze spin-offs kan MHC BV op termijn gedeeltelijk de eigen organisatiekosten dekken. - Ook werkt MHC BV aan het opbouwen van een netwerk (community) en betreft het het regionale mkb om zo de campus te versterken. - De rol van MHC BV is vrij klein. Het is niet actief betrokken bij de gebiedsontwikkeling (behalve de bewaking van het merk Brightlands) en speelt geen rol in de grote onderzoeken en kennisinfrastructuur, behalve als het gaat om het vermarkten van kennis. - MHC BV heeft geen vastgoed in eigendom. Haar dochter, Brightlands Incubators Maastricht BV, beheert wel de incubatorgebouwen op de campus (Biopartner I en II). Dat doet ze in het kader van de taak om kennis commercieel toe te passen.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Via spin-offs realiseren van nieuwe bedrijvigheid en daaraan verbonden nieuwe werkgelegenheid. - Er werken ongeveer 30 medewerkers in de campusorganisatie. - Op de hele campus zijn er 11.502 arbeidsplaatsen; de groei sinds 2013 bedraagt 3.335. - Sinds 2013 zijn 186 nieuwe bedrijven opgericht of overgenomen.
Fase	- Het project is in uitvoering (het betreft een deelneming). - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt bij de verkoop van het belang in MHC BV of als de vennootschap wordt opgeheven. - MHC BV kan alleen blijven bestaan als de samenwerking met UM en MUMC+ op het gebied van valorisatie doorgaat én als er genoeg rendementen zijn uit haar deelnemingen (aandelen).
Provinciale bijdrage	- Aandeelhouder (33,3%) sinds 2013. - Maximaal € 0,65 mln. aan nieuw agiokapitaal per jaar tot en met 2029 voor het ondersteunen van de bedrijfsexploitatie, onder de voorwaarde dat de andere twee aandeelhouders UM en MUMC+ ieder ook zo'n bijdrage doen (G-22-021; PS, 24 juni 2022).
Andere bijdragen	- Universiteit Maastricht Holding (33,3%), Maastricht Universitair Medisch Centrum+ (33,3%). - UM en MUMC+ storten net als de Provincie Limburg ieder € 0,65 mln. per jaar aan nieuw agio. Jaarlijks besluiten ze over de agiostorting voor het jaar erna.
Risico's	MHC BV is op dit moment nog afhankelijk van de jaarlijkse agiostortingen van aandeelhouders om de (negatieve) bedrijfsresultaten op te vangen. Op termijn is het de bedoeling dat MHC BV zichzelf financieel in stand kan houden door winst te maken op de verkoop van aandelen van spin-offbedrijven. Deze aandelen zijn van de dochteronderneming BLSV, die in deze bedrijven investeert. De marktwaarde van de spin-offs is onzeker en verandert vaak. Die waarde is vaak pas goed in te schatten bij nieuwe financieringsrondes en/of bij wijzigingen in aandelenverhoudingen. De aandelen zijn bovendien moeilijk te verkopen, omdat er weinig kopers zijn. Winst uit verkoop ontstaat vaak pas als een spin-off sterk groeit en succesvol wordt op de markt of als een groot bedrijf de spin-off helemaal opkoopt.
Samenhang	MHC BV verzorgt het vermarkten (valorisatie) van alle intellectuele eigendommen van de UM en MUMC+ op de domeinen health, life sciences, medicine en sciences, voor alle campussen. Er zijn inhoudelijke verbindingen met andere campusorganisaties: met BCC rondom biotechnologie, met BCGV rondom gezonde voeding, met BSSC rondom ICT en data in de gezondheidszorg. De kennisinstellingen en -instituten (bijvoorbeeld LINK, dat zich richt op regeneratieve geneeskunde en medische beeldvorming) zijn een belangrijke bron van kennis en kunde. Daarnaast zijn goede faciliteiten, zoals labs, cleanrooms, huisvesting en dienstverlening belangrijk. Medace bijvoorbeeld biedt zowel faciliteiten als kwaliteitszorg aan.
Mkb	De spin-offs zijn mkb'ers. Gelet op het specifieke karakter (spin-offs gebruiken het intellectueel eigendom van UM of MUMC+) is de doelgroep beperkt, maar deze breidt zich toch jaarlijks uit met gemiddeld twee tot drie nieuwe spin-offs.
Communicatie	Brightlands Maastricht Health Campus newsletter (wekelijks). Glossy (jaarlijks) en verschillende events en seminars voor de specifieke doelgroep. Brightlands-website: www.brightlands.com/brightlands-maastricht-health-campus.
Opmerking	De financiële rapportage over deze provinciale deelneming is opgenomen in de provinciale jaarrekening in paragraaf 6 'Verbonden partijen'.

Regenerative Medicine Cross Borders (RegMed XB)

Omschrijving	RegMed XB is een internationaal, toonaangevend ecosysteeminitiatief op het gebied van regeneratieve geneeskunde (RG). RegMed XB verbindt de RG-topclusters in Nederland (Leiden, Utrecht, Eindhoven en Maastricht) en Vlaanderen (Leuven). Samen voeren zij één onderzoeksprogramma uit, met een gespecialiseerd valorisatieteam, vroege investeringsfondsen (pre-seed en seed) en regionale infrastructuur die goed op elkaar zijn afgestemd. Deze infrastructuur is beschikbaar voor de hele sector. Binnen dit initiatief werken onderzoekers, bedrijven en overheden in Nederland en Vlaanderen samen om hier een nieuwe industrie op te bouwen, innovatieve bedrijven te laten starten, vestigen en (door)groeien, en kennisintensieve arbeid en economische waarde te creëren.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Versterking van de kennisinfrastructuur van BMHC en BCC. • Het stimuleren van nieuwe bedrijvigheid door kennis te vertalen naar praktische toepassingen en deze verder te ontwikkelen tot succesvolle producten of diensten (een van de vijf pijlers van RegMedXB). • Opgericht in december 2016, nu werken er 10 personen (7,4 fte). • Valorisatiemogelijkheden voor kennis uit regeneratieve geneeskunde via de uitbouw van het biomedisch cluster (met BCC) en op (inter)nationaal niveau.
Fase	• Het project is in uitvoering; (de uitbreiding van) de eerste fase is in 2023 afgerond, waarbij werd ingezet op de ontwikkeling van vier zogenaamde moonshots (ambitieuze langetermijnvisies met een grote doorbraak als doel). Een nieuwe aanvraag is in 2023 ingediend, volgens Statenvoorstel inzake Brightlands – visie en rol Provincie Limburg, brief GS van 16-6-2022. • In 2024 heeft de Provincie Limburg een subsidie aan de Stichting RegMed XB verstrekt voor 2024, 2025 en 2026. Deze subsidie ondersteunt de verdere ontwikkeling van het biomedisch cluster, waarin de Brightlands-campusen in Maastricht (Brightlands Maastricht Health Campus) en Geleen (Brightlands Chemelot Campus) samenwerken. Het totale subsidiebedrag is € 235.000 per jaar. Daarvan is € 75.000 bedoeld voor de samenwerking en komt er een extra bijdrage van € 10.000 voor het organiseren van het RegMed XB-jaarevent in Limburg. De provincies Noord-Brabant, Utrecht en Zuid-Holland hebben elk zo'n zelfde bedrag ter beschikking gesteld. • Belangrijkste voorwaarde voor succes is of de moonshots gerealiseerd worden en succesvol toepasbaar zijn op de patiëntenpopulatie. Bij een goed patiëntresultaat kan de verdere opschaling plaatsvinden. De BMHC haakt hierop vooral in via de valorisatie van de projecten. • In 2023 heeft RegMed XB de eerste faciliteiten in gebruik genomen. In Limburg was dat de opening van ReGen Biomedical BV, gevestigd nabij het MUMC+ in Maastricht. In Leiden is al de faciliteit NecstGen BV klaargemaakt. • RegMed XB loopt goed en wordt uit tal van andere werelddelen benaderd voor samenwerking op het gebied van regeneratieve geneeskunde. Dit heeft onder andere geleid tot een uitbreiding van het aantal moonshots (van drie naar vier). • RegMed XB was bezig met een tweede groeifondsproject: de Translatiemotor, die zorgt voor het krachtig versterken van het ecosysteem op het gebied van regeneratieve geneeskunde met de focus op het daadwerkelijk mogelijk maken van de toepassing (translatie) in producten en bij patiënten.
Provinciale bijdrage	• Totale bijdrage van de Provincie Limburg is € 1,6 mln. • Het project laat zien dat er een stevige basis gelegd is voor de toekomst, wat ook bevestigd wordt door de toekenning van de NGf-aanvraag.
Andere bijdragen	• Vier gezondheidsfondsen (€ 0,5 mln.), vier kennisinstellingen (€ 2,0 mln.), vier provincies (€ 1,5 mln.), Rijksoverheid (€ 1,0 mln.), Vlaamse overheid (€ 0,5 mln.). • De aanvraag van RegMed XB voor een bijdrage van € 56 mln. uit het Nationaal Groeifonds voor een nationale pilotfabriek voor regeneratieve geneeskunde is toegelaten (april 2021).
Samenhang	De combinatie van kennis en kunde van de faculteiten van FHML en FES van de UM én de opschalingsfaciliteiten op Chemelot versterken de samenwerking tussen BMHC en BCC.
Mkb	Het mkb, in de vorm van start-ups, is een belangrijk onderdeel van de ontwikkeling van het (bio)medisch ecosysteem in Maastricht.
Communicatie	Communicatie over het project verloopt vooral via de RegMed XB-organisatie, in afstemming met alle partners. Verdere communicatie gaat vooral via de patiëntenorganisaties en wetenschappelijke kanalen. Het project heeft een website: https://regmedxb.com/ .

Medace BV	
Omschrijving	Een in 2019 opgerichte BV die sinds 2020 start-ups en projecten ondersteunt om sneller en goedkoper biomedische producten te ontwikkelen en op te schalen. De producten voldoen aan alle regels en vereisten om te testen en toe te passen op de mens. Medace heeft kantoor-, lab- en cleanroomfaciliteiten, apparatuur en expertise (mensen en trainingen) en dat alles onder één ISO-gecertificeerd kwaliteitssysteem. Tijdens het opschalingsproces draagt Medace deze kennis aan (de medewerkers van) de start-ups over. Deze faciliteit is tot nu toe uniek in Europa.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BMHC en BCC is sterker geworden door de bijdrage aan jonge ondernemingen om hun producten en therapieën goedgekeurd te krijgen voor toepassing op grote(re) schaal. De aanwezigheid van Medace vergroot de wervingskracht van BMHC en BCC op startende ondernemers. - Er werken hier 13,4 fte. - Gericht op speerpunten van vooral BMHC en BCC: het ontwikkelen van bedrijvigheid uit de biomedische kennis en het aantrekken van biomedische bedrijvigheid naar de regio.
Fase	- Medace heeft in de coronaperiode serieuze vertraging in de groei-ontwikkeling opgelopen. Hierdoor is er langere tijd sprake van een krappe liquiditeit (weinig geld). LIOF en de Provincie Limburg hebben extra ruimte geboden door de rente en aflossing op de geldleningen uit te stellen. Rente en aflossing op beide leningen hoeven pas vanaf 2026 te worden betaald. Daarnaast heeft de UM als belangrijkste aandeelhouder besloten om aan Medace een flexibele lening te geven waar het geld van kan opnemen als het nodig is. Mocht het nodig zijn dan geeft ook LIOF vanuit haar beperkte aandeelhoudersrol extra financiële steun. Ondanks deze situatie, maakt Medace BV op bedrijfseconomisch en maatschappelijk vlak goede stappen. Het bedrijf is een belangrijke partij in het ecosysteem van BMHC. - De directe provinciale betrokkenheid stopt in 2035 met de aflossing van de geldlening. Via het aandeelhouderschap van MHC BV blijft de Provincie Limburg indirect mogelijk langer betrokken. - De continuïteit is afhankelijk van de omzetrealisatie van de commerciële doelen die in het businessplan zijn opgenomen.
Provinciale bijdrage	Geldlening van € 0,86 mln. die vanaf 2026 tot en met 2033 in gelijke delen wordt afgelost (lineair aflossend). De provinciale lening heeft bij terugbetaling voorrang op Universiteit Maastricht Holding (UMH). En UMH heeft voorrang op de Provincie Limburg en LIOF als het gaat om het pandrecht (GS 2019-33133).
Andere bijdragen	- Aandeelhouders: LIOF: 24%; UM: 27%; MUMC+: 24%; MHC BV: 12%; CRF BV 12%. - Financiering: LIOF: € 2,1 mln.; UMH: € 2,0 mln.
Risico's	- Het grootste financiële risico van het businessplan zit in het behalen van de verwachte omzet. Die omzet is afhankelijk van meer factoren: - mogelijke concurrentie; - de kostprijs van Medace vergeleken met wat klanten (vaak) kunnen betalen; - hoe klanten de kwaliteit van de consultants van Medace ervaren; - de mogelijkheden om de verwachte bezettingsgraad te realiseren; - de looptijd van de klantcontracten. - Risico's: lagere omzet, langere groeifase tot break-evenpoint (kostendekkend) en de verliezen in de opstartfase hierdoor groter worden. - De aanwezigheid van meer cleanrooms in de omgeving, wat voor concurrentie kan zorgen. Medace probeert zich te onderscheiden met flexibiliteit en goede service, hier hebben jonge ondernemingen vaak veel behoefte aan.
Samenhang	Biotech-bedrijven starten in Maastricht bijvoorbeeld vanuit programma Limburg INvesteert in haar Kenniseconomie (LINK). In deze fase maken ze gebruik van de faciliteiten en ondersteuning van Medace. Vervolgens verhuizen ze naar een locatie als BCC waar cleanrooms en pilotfaciliteiten beschikbaar zijn.
Mkb	De faciliteiten en diensten van Medace zijn beschikbaar voor iedereen. Start-ups zijn meestal mkb'ers. Gelet op het specifieke karakter is de doelgroep klein.
Communicatie	De onderneming heeft een eigen website: https://www.medacespace.com/ .
Opmerking	De financiële informatie is opgenomen in de begroting en jaarrekening in de verplichte paragrafen, paragraaf 4 Financiering, 'Uitzettingen uit hoofde van het publiek belang'.

Gebiedsontwikkeling Maastricht Randwyck/uitbreiding MECC	
Omschrijving	• Verbetering van de openbare ruimte van het campusgebied tot een groene omgeving waar het prettig werken, wonen en verblijven is. • Uitbreiding en upgrade van het MECC (afgerond).
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Ondersteunend voor de campusontwikkeling en daarmee een indirecte, maar wel belangrijke en zichtbare bijdrage aan de campusvorming. • Versterking van het MECC als 'ontmoetingsplaats' op en voor de bedrijven en instellingen die op de campus zitten, onder andere door de inrichting van de Brightlands Foyer in het MECC en de transformatie van het Forumplein.
Fase	• Het project is in uitvoering. • Upgrade en verbouwing MECC en plaatsing LED-borden zijn afgerond. • Verbetering openbare ruimte wordt in fases uitgevoerd; er is nog geen einddatum bekend.
Provinciale bijdrage	• € 11,8 mln. subsidie voor de uitbreiding van het MECC: € 5,0 mln. (Statenvoorstel G-16-012, PS 7 juli 2016) en € 6,8 mln. via informierend stuk van 13 februari 2019 (verwerkt via de 1ste Afwijkingenrapportage 2019). • Tot nu toe is geen provinciale bijdrage in de gebiedsontwikkeling gepland (behalve de procesmiddelen). De Provincie Limburg is hierbij betrokken als lid van de stuurgroep (bestuurlijk) en via ambtelijke regievoering. • In een latere fase kan er sprake zijn van een provinciale bijdrage die ook financieel rendement oplevert. • In maart 2024 is maximaal € 250.000 vanuit de Provincie beschikbaar gesteld voor het opstellen van een compleet businessplan⁴⁵. Ook de andere drie partijen in de gebiedsontwikkeling – UM, MUMC+ en gemeente – stellen zo'n zelfde bedrag beschikbaar.
Andere bijdragen	• Bijdrage Gemeente Maastricht aan uitbreiding MECC bedraagt ongeveer € 38 mln. Dit doet zij samen met het MECC (waarvan de gemeente 100% aandeelhouder is). • Gemeente Maastricht, UM en MUMC+ hebben afgesproken om samen te werken aan de verbetering van de openbare ruimte in dat gebied. • Gemeente Maastricht heeft mensen en middelen vrijgemaakt om vanaf 2023 een nieuwe impuls te geven (als bestuurlijke kartrekker) aan de gebiedsontwikkeling. Zij wil tot € 5 mln. bijdragen aan een derde incubator in het gebied.
Risico's	• Omdat de gebiedsontwikkeling complex is en lang duurt, bestaat het risico dat het enthousiasme en de betrokkenheid bij Gemeente Maastricht, UM en MUMC+ afnemen. • Vastgoedontwikkelingen bij Gemeente Maastricht, UM, MUMC+ (waarbij bij MUMC+ ook toekomstige pandemieën een rol kunnen spelen) kunnen de ontwikkeling van de openbare ruimte beïnvloeden of vertragen. • Het gaat om fysieke bouwprojecten die aanbesteed worden. Zodra de aanbesteding is afgerond, ligt het risico vooral nog bij de uitvoering van het project.
Samenhang	De ontwikkeling van de openbare ruimte in het hart van de campus moet de fysieke relatie tussen onderdelen van de campus (onder andere MECC, UM, MUMC+) verbeteren. En het moet zorgen voor meer ontmoetingen op de campus. Dit draagt bij aan de uitstraling van de campus als plek die staat voor gezond leven. De verbouwing van het MUMC+ is hierbij een belangrijke, bepalende factor.
Mkb	Niet van toepassing.
Communicatie	De samenwerking tussen BMHC en MECC wordt op verschillende manieren zichtbaar gemaakt. Het logo van BMHC wordt afgewisseld met andere boodschappen op de LED-wall van het MECC.
Opmerking	De uitbreiding van het MECC draagt ook bij aan andere economische doelen, zoals toerisme en de toename van (medische) congressen en events. De upgrade van het Forumplein in het hart van de campus is een eerste (fysiek zichtbare) stap in het aantrekkelijker en toegankelijker maken van de campus.

⁴⁵ [Mededeling portefeuillehouder inzake haalbaarheidsonderzoek businessplan gebiedsontwikkeling Brightlands Maastricht Health Campus april 2024, brief gedeputeerde Satijn van 24-5-2024](#)

Brightlands Life Sciences Ventures (BLSV)

Omschrijving	BLSV is een 100% dochteronderneming van Maastricht Health Campus BV (MHC BV). In BLSV zijn de aandelen ondergebracht van de spin-offs waarin MHC BV investeert. Deze spin-offs worden mede ondersteund vanuit het spin-offarrangement. Dit is een instrument waarmee financiële middelen beschikbaar worden gesteld aan spin-offs die gebruikmaken van intellectueel eigendom van: • de faculteit Health, Medicine en Life Sciences van UM en MUMC+ • MUMC+ • de UM-faculteit Science and Engineering
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Versterking van de valorisatieketen door groeibedrijven te ondersteunen met financiering. • Impuls aan nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid via het toepassen van opgedane kennis. • Het portfolio van BLSV bestaat uit 25 deelnemingen (peildatum eind 2023).
Fase	• Het project is in uitvoering. • De continuïteit is op termijn afhankelijk van opbrengsten uit de verkoop van aandelen. • De continuïteit is ook afhankelijk van vrij beschikbaar kapitaal om regelmatig in veelbelovende, nieuwe spin-offs te kunnen investeren. Dit gebeurt nu bijvoorbeeld via het huidige valorisatie-instrument van de Provincie Limburg.
Provinciale bijdrage	• De Provincie Limburg heeft eenmalig € 5,0 mln. aan agiokapitaal voor MHC BV gereserveerd (Statenvoorstel G-17-022, PS, 29 september 2017) voor investeringen in spin-offs, die in BLSV worden ondergebracht. MHC BV mag dit bedrag in delen opvragen. Dit alles binnen de kaders en voorwaarden van het IP- en dividendbeleid van de Provincie Limburg (als onderdeel van SIS 3.0). Tot eind 2023 is van dit bedrag € 1,9 mln. gebruikt, er is dus nog € 3,1 mln. over voor toekomstige spin-offs. • Om financiële risico's te beperken, is bij het beschikbaar stellen van het geld ook een bedrag gereserveerd in de risicoreserve SiS (berekeningen volgens SiS 3.0) van de Provincie. Jaarlijks bij het opmaken van de jaarrekening van de Provincie Limburg wordt beoordeeld of de risicoreserve SiS genoeg is en als het nodig is wordt deze aangepast. • Het gaat om een investering die de Provincie hopelijk op termijn winst oplevert (rendende investering). De Provincie Limburg blijft betrokken via het aandeelhouderschap in MHC BV, dat voor 100% eigenaar is van BLSV.
Risico's	• Het grootste risico is het ontbreken van vervolgfianciering voor spin-offs in de regio, zie ook 'opmerking'. • Ontwikkelingstrajecten in de life sciences (verzamelnaam voor wetenschappelijke vakgebieden die zich bezighouden met alles wat leeft) zijn lang, risicovol en kostbaar. Ook na een financieringsronde blijft de waarde van het bedrijf onzeker (volatiel), moeilijk te verkopen (niet liquide) en komt de echte waarde meestal pas op de lange termijn tot stand. • Verkoopopbrengsten zijn daarom moeilijk te voorspellen.
Andere bijdragen	UM en MUMC+ brengen een deel van hun rechten op inkomsten uit intellectueel eigendom (IP) in, dat komt uit life sciences onderzoek. Daarnaast brengt (UM) een deel van hun rechten op inkomsten uit IP in, dat van de faculteit Sciences and Engineering komt.
Samenhang	De spin-offs kunnen ook op andere campussen gevestigd worden/zijn. Dit kan het geval zijn als dat bijdraagt aan hun eigen ontwikkeling en beter pas in het ecosysteem ter plekke.
Mkb	Het mkb, hier in de vorm van spin-offs, is een belangrijk onderdeel in de ontwikkeling van het life sciences ecosysteem op BMHC en BCC.
Communicatie	Het project wordt uitgevoerd door MHC BV en is onderdeel van hun taak om kennis toe te passen (valorisatie). Er is geen aparte communicatie over dit project.
Opmerking	Met de inrichting van Limburg Start-up Capital Fund (Statenvoorstel G-21-029; PS 5 november 2021) en Brightlands Ventures Partners Fund IV (Statenvoorstel G-20-088; PS 5 februari 2021) zijn er mogelijkheden voor vervolgfianciering gecreëerd.

Maastricht Studie 2

Omschrijving	In 2010 is de Maastricht Studie (MS1) van start gegaan, een uitgebreid bevolkingsonderzoek naar diabetes type 2 in de regio Maastricht en Heuvelland. De doelgroep betrof 9.000 mensen met en zonder diabetes type 2. De studie heeft waardevolle inzichten opgeleverd door een grote groep mensen lang en diepgaand te volgen. Het onderzoek heeft ook preventief gewerkt: deelnemers kregen inzicht in hun eigen gezondheid en konden hun levensstijl aanpassen. Door het herhalen van het onderzoek kunnen conclusies worden getrokken met betrekking tot oorzaak en gevolg. Deze gegevens zijn belangrijk voor het voorkomen van chronische ziekten en het bevorderen van een gezondere leefstijl. In het vervolgonderzoek MS2 ligt de focus op het toepassen van de kennis uit MS1 voor alle Limburgers. Het doel is om chronische ziekten te voorkomen en de leefstijl, sociale omgeving, kwaliteit van leven en gezondheid te verbeteren. Om zo de weerbaarheid en zelfredzaamheid van (kwetsbare) Limburgers te vergroten.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Het project MS2 sluit nauw aan op de doelstellingen van Kennis-As Limburg. De gezamenlijke kennisontwikkeling van de BMHC, de BSSC en de BGPV op het gebied van diabetes type 2 zal leiden tot versterking van de economie en samenleving in Limburg. MS2 werkt aan betere diagnostiek, vroege therapie en preventie van chronische ziektes waaronder diabetes type 2. - Het project MS2 sluit aan bij de speerpunten van de BMHC: - Precision Medicine en innovatieve diagnostiek - Samenwerking tussen de universiteit en de kliniek - Het project biedt werkgelegenheid aan 15 fte. - Het project zal bijdragen aan de Limburgse economie door: toename van de werkgelegenheid, samenwerking met het bedrijfsleven, het toepassen van kennis en het binnenhalen van tweede en derde geldstromen waardoor onderzoeksprojecten van hoge kwaliteit worden uitgevoerd. - De MS2 zal sterk bijdragen aan de internationale uitstraling van Limburg door de fysieke en wetenschappelijke infrastructuur van hoge kwaliteit. De duurzame continuïteit van eerder gedane investeringen in de Maastricht Studie 1 wordt gestimuleerd. - De MS2 sluit aan bij de Sociale Agenda van de Provincie Limburg. De Sociale Agenda richt zich op de zelfredzaamheid en samenredzaamheid van de Limburgers in een kwetsbare positie. Het verbeteren van het meedoen in de samenleving (participatie) staat daarbij voorop. De brede aanpak van Positieve Gezondheid helpt om met de kennis en inzichten van de Maastricht Studie deze doelstelling te bereiken. De Sociale Agenda richt zich op het toepassen van bewezen aanpakken en concrete initiatieven die op meer plekken kunnen worden herhaald en uitgebreid. De Maastricht Studie 2 levert hieraan een belangrijke bijdrage door theoretische kennis te vertalen naar de praktijk. Het toepassen van praktische en bruikbare kennis – zowel voor individuele mensen als voor groepen – helpt om van Limburg een positief gezonde provincie te maken.
Fase	Het project is in uitvoering. De subsidieperiode eindigt in 2025. De eindrapportage met een plan van aanpak voor duurzaamheid is inmiddels ontvangen en zal leiden tot definitieve vaststelling van de subsidie.
provinciale bijdrage	De provinciale bijdrage bedraagt € 1,5 mln.
Risico's	- Er vindt onvoldoende wetenschappelijk onderzoek plaats. - Initiatief voor 4.000 deelnemers wordt niet (binnen looptijd) gerealiseerd. - Geen continuïteit van initiatief ná 2023. - Valorisatie levert niet verwachte resultaten op (spin-off/patenten).
Andere bijdragen	MUMC+ en UM in totaal: € 3 mln.
Samenhang	Er wordt samengewerkt met Kennis-As-project LIME 2.0 en met BMHC. Met de Smart Service Campus is een intensieve samenwerking ontstaan tussen de Maastricht Studie, CBS en het nieuwe Data Science Instituut van Maastricht University. Met BCGV lopen verkennende gesprekken en vindt kennisuitwisseling plaats.
Mkb	De samenwerking met bedrijven wordt op twee manieren verder ontwikkeld: - Via narrowcasting (beeldschermen) wordt contact gelegd met mkb-bedrijven in de wijk, zodat zij beter betrokken raken bij het project. - De vele mkb- en start-upbedrijven binnen het Brightlands-ecosysteem kunnen een belangrijke rol spelen in het omzetten van nieuwe kennis in producten of diensten. Brightlands Maastricht Health Campus heeft goede contacten met grote organisaties waaronder Medtronic, Philips, Siemens, BASF. Met zowel Medtronic als Philips zijn aanvragen voor projecten ingediend met als doel wetenschappelijk samen te werken. Een van die projecten is ORANGEFORCE. Dit project kreeg een grote subsidie waarvan een deel wordt gebruikt om gegevens te verzamelen en te analyseren voor de Maastricht Studie.
Communicatie	De Maastricht Studie 2 heeft een eigen website ⁴⁶ , organiseert bijeenkomsten voor deelnemers en bijeenkomsten voor wetenschappers. De communicatie gaat verder via wetenschappelijke publicaties en publicaties in regionale en lokale media.
Opmerking	Niet van toepassing.

⁴⁶ [Homepage | De Maastricht studie](#)

3.4 Projecten Brightlands Smart Services Campus

Campus Heerlen Management & Development BV (CM&D BV)	
Omschrijving	CM&D BV is de campusorganisatie op BSSC en heeft een verbindende en ondersteunende rol. CM&D BV zorgt onder andere voor het aantrekken van nieuwe vestigers en leden voor het ecosysteem. En vervult geen inhoudelijke rol in de kennisontwikkeling binnen het ecosysteem van de campus.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De ontwikkeling van BSSC onder leiding van CM&D BV is een middel om de economie in de regio Parkstad te versterken en werkgelegenheid in dit gebied te creëren. - Er werken hier 18 medewerkers (14,9 fte).
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt bij verkoop van het belang in CM&D BV of als de vennootschap wordt opgeheven. - Tot 2030 loopt de provinciale bijdrage door. Ook daarna zal nog een bijdrage van de aandeelhouders nodig zijn (via agiostorting). - De continuïteit is afhankelijk van de bijdragen van de aandeelhouders (APG, OU, Provincie Limburg en UM). Er is nog geen vooruitzicht op een verdienmodel.
provinciale bijdrage	- Sinds 2014 aandeelhouder (33,3%; na toetreding Open Universiteit (OU) in 2022 nog 25%) met € 3.900.000 eigen vermogen. - Als aandeelhouder via agiostorting: - regulier: € 300.000 per jaar tot 2030; - extra middelen in het kader van versterken campusorganisatie: € 300.000 per jaar tot 2030 (Statenvoorstel G-22-021, voor 2026-2029 nog opgenomen in de programma-reserve). - Subsidie R&D-programma's en -projecten: € 2,5 mln. tot 2030. Hiervan is inmiddels € 600.000 ingezet voor Smart Health Alliance (Statenvoorstel G-22-021). - Subsidie kennisinfrastructuur: € 2,2 mln. tot 2030 (Statenvoorstel G-22-021), hiervan is inmiddels € 500.000 ingezet voor SMILL. - Subsidie CM&D BV: € 738.000 (Statenvoorstel G-20-071).
Andere bijdragen	- APG, UM en OU hebben ieder 25% van de aandelen en vertegenwoordigen € 14,1 mln. aan eigen vermogen en hebben toegezegd (nog niet uitgekeerd): - APG tot 2030 € 300k per jaar - OU t/m 2025 € 300k per jaar - UM t/m 2025 € 300k per jaar met de verwachting dat de steun wordt voortgezet tot 2030
Risico's	- De kosten voor diensten en faciliteiten kunnen niet volledig worden terugverdiend, omdat de campus nog te klein is. - BSSC heeft moeite om genoeg nieuwe bedrijven aan te trekken, waardoor leegstand langer duurt dan gepland. - CM&D BV blijft voorlopig sterk afhankelijk van de financiële steun van de aandeelhouders. - CM&D BV blijft afhankelijk van het gebouw waarin de campus gevestigd is. Dit gebouw is eigendom van CHV BV.
Samenhang	De Brightlands Smart Services Campus in Heerlen is tot stand gekomen door de oprichting van twee besloten vennootschappen: Campus Heerlen Management & Development BV (CM&D BV) en Campus Heerlen Huisvesting BV (CHV BV). Daarnaast werd het instituut Business Intelligence & Smart Services (BISS) opgericht. Dit instituut werd op 1 januari 2019 voortgezet in drie losse projecten die dezelfde doelstelling hebben als het oorspronkelijke BISS.
Mkb	De mkb'ers die zich vestigen op de campus huren de bedrijfsruimten via CHV BV. CM&D BV is verantwoordelijk voor het werven van mogelijk nieuwe campusbewoners en maakt daarbij de beoordeling of een mogelijke bewoner een toegevoegde waarde heeft in het te ontwikkelen ecosysteem.
Communicatie	Dit is een van de kerntaken van CM&D BV. De communicatie gaat via verschillende media. CM&D BV organiseert onder andere events en seminars gericht op het verbinden van bestaande en nieuwe partijen in het ecosysteem. Het project is onderdeel van de Brightlands-website: www.brightlands.com/brightlands-smart-services-campus/ .
Opmerking	De financiële informatie over dit project is opgenomen in de jaarrekening in paragraaf 6.5 'Verbonden partijen', nummer 12.

Campus Heerlen Huisvesting BV (CHV BV)	
Omschrijving	- CHV BV huurt het 'Groot Kantoor II' van eigenaar ABP en zet het in als campusgebouw voor de BSSC. Het belangrijkste doel van CHV BV is het behalen van een volledige en winstgevende bezetting van het campusgebouw door het verhuren van m2. Daarmee ondersteunt CHV BV de verdere ontwikkeling van de campus. - CHV BV heeft een managementovereenkomst met CM&D BV. Hierin is vastgelegd dat CM&D het gebouw beheert en verantwoordelijk is voor de uitvoering van onder andere werving, begeleiding van onderhuurders, contractbeheer. Voor het uitvoeren van deze werkzaamheden ontvangt CM&D BV een vergoeding.
Bijdrage aan beleidsdoelen	De ontwikkeling van BSSC onder leiding van CM&D BV is een middel om de economie in de regio Parkstad te versterken en werkgelegenheid in dit gebied te creëren. Vastgoed is daarin belangrijk.
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale betrokkenheid heeft geen einddatum, maar stopt bij verkoop van het belang in CHV BV of als de vennootschap wordt opgeheven. - De huurovereenkomst met ABP loopt tot 2026. - Sinds 2023 is CHV BV in gesprek met ABP over mogelijke overname van het gebouw door CHV BV en de voorwaarden waaronder deze overname kan plaatsvinden.
Provinciale bijdrage	- Sinds 2015 aandeelhouder (50%) met € 4,0 mln. in de vorm van eigen vermogen en € 2,7 mln. als lening. - De lening van € 2 mln. heeft een looptijd tot 1 januari 2026. - De lening van € 720.000 is in 2024 afgelost. - Halverwege 2022 is besloten een provinciale bijdrage beschikbaar te stellen van € 4 mln. voor het groot onderhoud van het GKII-gebouw (Statenvoorstel G-22-021).
Andere bijdragen	- APG als aandeelhouder (50%): - Agio'storting van € 1 mln. - Huurders Accenture en Conclusion aangedragen. Het aandragen van deze huurders is gelijk aan een financiële waarde van € 3 mln. - Lening € 2,7 mln. - De lening van € 2 mln. heeft een looptijd tot 1 januari 2026. - De lening van € 720.000 is in 2024 afgelost. - Voor groot onderhoud aan GKII-gebouw wordt max. € 4 mln. beschikbaar gesteld (juni 2022).
m2	- Netto verhuurbare m2 bedrijfsruimte: 17.501 m2. - Verhuurd: 13.650 m2; bezettingsgraad: 78% (per december 2024).
Risico's	- BSSC heeft moeite om genoeg bedrijven aan te trekken, waardoor leegstand langer duurt dan gepland. - Grote bedrijven evalueren hun huisvestingsstrategie als gevolg van corona. Dit kan invloed hebben op de bezetting van het campusgebouw en daarmee de afname van diensten en faciliteiten. - Veel bedrijven op de campus werken digitaal en zijn vooral daardoor minder afhankelijk van een fysieke locatie, wat de vraag naar kantoorruimte verkleint. - Na afloop van de huidige huurovereenkomst kunnen onvoorziene (onderhouds)kosten of kosten uit het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) van het gebouw ontstaan. Deze lasten kunnen niet door CHV BV gedragen worden. - De beschikbaarheid van het pand is een vereiste voor het voortbestaan van BSSC.
Samenhang	De Brightlands Smart Services Campus in Heerlen is tot stand gekomen door de oprichting van twee vennootschappen: Campus Heerlen Management & Development BV (CM&D BV) en Campus Heerlen Huisvesting BV (CHV BV). Daarnaast is een kennisinfrastructuur opgericht. CHV BV zorgt voor het vastgoed, maar speelt geen inhoudelijke rol.
Mkb	De bedrijven die zich vestigen op de campus huren de bedrijfsruimten via CHV BV. CHV BV is niet verantwoordelijk voor het werven van nieuwe campusbewoners, dit doet CM&D BV.
Communicatie	Er is geen afzonderlijke communicatie door of over CHV BV.
Opmerking	De financiële informatie over dit project is opgenomen in de jaarrekening in paragraaf 6.5 'Verbonden partijen', nummer 11 en in paragraaf 4.3. 'Uitzettingen uit hoofde van de publieke taak'.

Techruption	
Omschrijving	In het programma Brightlands Techruption werken grote bedrijven en overheidsorganisaties samen aan data-oplossingen en de digitale diensten van de toekomst. Zowel voor de overheid als het bedrijfsleven. Het programma legt verbindingen met het bedrijfsleven en kennisinstellingen, waardoor het ecosysteem zich verder ontwikkelt. De inhoudelijke focus ligt op drie thema's: smart operations, smart customer interactions en smart products and services. Daarnaast biedt Techruption studenten van universiteit, hbo of mbo de mogelijkheid om op een makkelijke manier in contact te komen met grote bedrijven op de campus en/of die deelnemen aan het programma. Hierdoor ontstaat er een uitwisseling van kennis en kunde.
Bijdrage aan beleidsdoelen	Door meer samen te werken met bedrijven en kennisinstellingen groeit het ecosysteem op de BSSC. Dit maakt de campus aantrekkelijker voor nieuwe bedrijven.
ffase	- Het project is in afronding, de eindresultaten worden in 2025 verwacht. - Net als in 2022 en 2023 vallen de resultaten in 2024 tegen. Ze zijn achtergebleven op de begroting, aan de kant van de opbrengsten en de kosten. - Redenen voor de achterblijvende resultaten: - Lockdowns tijdens de coronaperiode. Hierdoor hadden bedrijven te maken met lagere omzet en zijn ze gaan zoeken naar manieren om kosten te besparen. Binnen de bedrijven zijn de budgetten voor innovatie kleiner geworden dan de budgetten voor de normale, dagelijkse bedrijfsvoering. Daardoor hebben veel bedrijven en organisaties ervoor gekozen om minder te innoveren. Hierdoor zijn er minder Techruption-tickets verkocht en BSSC heeft zelf haar activiteiten moeten verminderen. - Een verschuiving van de interesse van bedrijven. In plaats van samen te experimenteren met nieuwe technologieën in een open omgeving, richten bedrijven zich nu meer op het intern toepassen van nieuwe oplossingen. - Als gevolg van de tegenvallende resultaten is in 2023 een projectverlenging aangevraagd. Daarmee heeft het project een looptijd tot en met 31 december 2025. - In 2023 zijn er een aantal scenario's uitgewerkt en geanalyseerd om te bepalen op welke manier Techruption wordt voortgezet: - Een voorzichtige ambitie, die past bij de huidige inkomsten. - ieuwe werkwijze waarbij de focus ligt op langdurigere samenwerkingen in plaats van korte experimenten. Dit zorgt voor meer continuïteit en voorkomt dat er steeds veel 'sales' gesprekken nodig zijn om een nieuw project te starten. - Het programma wordt verder uitgevoerd zonder vaste afspraken over kosten voor de inhuur van kennisinstellingen, om zo de risico's te minimaliseren.
Provinciale bijdrage	- In oktober 2019 is de subsidie van het programma Brightlands Techruption herzien. Er zijn toen twee subsidiebeschikkingen samengevoegd tot één herziene beschikking en het verleende subsidiebedrag is bijgesteld naar een bedrag van € 2.706.860. - In augustus 2023 is een projectduurverlenging verleend tot 31 december 2025, omdat de uitvoering van het programma vertraging heeft opgelopen, onder andere door corona.
Andere bijdragen	€ 3,5 mln. via APG (€ 0,7 mln.), UM (€ 1,5 mln.) en TNO/EZ (€ 1,3 mln.). - Deelnemersfee Techruption 2017 t/m 2023: € 2.720.291. - APG en UM dragen (ook) 'in-kind' bij aan Brightlands Techruption en ook TNO is actief binnen het ecosysteem van de campus.
Risico's	- Er worden onvoldoende nieuwe projecten ontwikkeld in samenwerking met het bedrijfsleven. - Het aantal deelnemers aan het programma Techruption blijft achter bij de verwachtingen, waardoor de continuïteit in gevaar komt.
Samenhang	Het programma Brightlands Techruption is opgesteld en wordt uitgevoerd door CM&D BV in samenwerking met de kennisinstituten BISS en CAROU en ook TNO. Deze laatste partijen leveren de inhoudelijke kennis die binnen het programma nodig is.
Mkb	De aanhaking van het mkb maakt onderdeel uit van het project, met daarbij de opmerking dat dit programma vooral gericht is op grote ondernemingen.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: www.brightlands.com/brightlands-smart-services-campus/brightlands-techruption .

Limburg Meet 2.0 (LIME 2.0)

Omschrijving	- Initiatiefnemer van het project is Zuyd Hogeschool in samenwerking met UM. Het betreft het realiseren van een nationaal bekend kennis- en innovatiecentrum op het gebied van meten in de zorg. LIME 2.0 zet sterk in op de vragen die leven bij (grote) spelers in het gezondheidsdomein: bedrijven, overheden, zorgverleners en verzekeraars. Dit doet het project aan de hand van de opgedane kennis en het opgebouwde netwerk in LIME 1.0. De genoemde partijen kunnen met de kennis van LIME 1.0 voor maatschappelijke en economische impact zorgen. In LIME 2.0 zullen deze partijen de rol van stakeholder of opdrachtgever vervullen. De projecten die zijn gestart in fase 2 vanaf 1 oktober 2023 zijn: 1. Limburg Samen, 2. Pluswijken, 3. Blended care@home. Daarnaast zal LIME een centrale loketfunctie vervullen voor het mkb via het Smart Health Innovation Center op de Brightlands Smart Services Campus. Dit project wordt ontwikkeld tijdens de hele looptijd van LIME 2.0. - Het mkb en de zorg- en welzijnpartners vervullen een belangrijke rol in de projecten die LIME uitvoert.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- De kennisinfrastructuur van BSSC is sterker geworden. - Het project draagt bij aan de economische beleidsdoelen en de beleidsdoelen van de Sociale Agenda. - Het Smart Health Innovation Center (validator) is een plek waar mkb-bedrijven betrokken worden bij innovaties in de zorg. Het centrum fungeert als fysieke en digitale ontmoetingsplek en als broedplaats voor meten in de zorg op de BSSC. - Het doel is om zo de omvang, zichtbaarheid en aantrekkingskracht van de BSSC te vergroten.
Fase	- LIME 2.0 is ingedeeld in 2 fasen: - Fase 1: 1 september 2021 t/m 30 september 2023 - Fase 2: 1 oktober 2023 t/m 30 september 2025 - De initiatiefnemer heeft toegezegd dat het kennisinstituut ook na de subsidieperiode zal doorgaan. De initiatiefnemer stelt een plan van aanpak voor duurzaamheid op.
Provinciale bijdrage	- LIME 1.0 is gerealiseerd en afgesloten. Statenvoorstel G-16-021, PS 17 mei 2016. - Investeringspartner via subsidie aan LIME 2.0 van in totaal € 2,1 mln. toegekend in 2 fases (1.) € 1.2 mln. en (2.) € 0,9 mln. (is onder voorbehoud verleend). Statenvoorstel G-21-039, PS 17 december 2021 (LIME 2.0). - Op 26 september 2023 heeft GS besloten de subsidie voor de tweede fase toe te kennen. - Als onderdeel van de subsidieafspraken zijn kwantitatieve kpi's vastgesteld. Die gaan over het aantal cocreatieprojecten met mkb-bedrijven en over de zichtbaarheid en bekendheid.
Andere bijdragen	Zuyd Hogeschool (initiatiefnemer) en UM. De totaal begrote projectkosten van LIME 2.0 zijn € 9.132.300. Zuyd Hogeschool, UM en de tweede en derde geldstromen financieren een bedrag van in totaal € 7.092.300.
Risico's	Achterblijven van bijdragen van andere partijen, tegenvallende valorisatieopbrengsten, achterblijven van activiteiten van het Smart Health Innovation Center en onvoldoende zichtbaarheid en toepasbaarheid van LIME 2.0.
Samenhang	Doorontwikkeling van de samenwerking met de verschillende campussen naar samenwerken in het Brightlands-ecosysteem.
Mkb	Concrete onderdelen zijn: het verbeteren van de deelname aan een preventieve aanpak om langdurig ziekteverzuim bij Limburgse mkb-bedrijven te voorkomen en de realisatie van het Smart Health Innovation Center.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: www.limeconnect.nl/ .
Opmerking	Andere partners zijn onder andere: Periscoop, Cicero, E-Force, Zuyderland, Sevagram, Open Universiteit, Bureau Trendbreuk, Fysio Stofberg, Meander Groep, ZO Wonen, Adelante, GGD, CZ, Qwiek, Envida, Accenture, Mondriaan, CBS, huisartsen, 4Limburg, Vie leven in beweging, Regio Deal Parkstad Limburg, MIC/PIW.

Digitale Werkplaats Limburg (Experience Center Smart Services)

Omschrijving	De Digitale Werkplaats Limburg bundelt het aanbod van de Brightlands Smart Services Campus op het gebied van digitalisering voor het mkb. De werkplaats gaat fungeren als één loket dat ondernemers met vragen rondom digitalisering koppelt aan de community van bedrijven en mkb-initiatieven van de BSSC, waaronder het MKB-Datalab en het Expertisecentrum Cyberweerbaarheid.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Mkb'ers helpen en ondersteunen met vragen rondom digitalisering. - Mkb'ers slimmer, duurzamer en toekomstbestendig maken. - Versterken werkgelegenheid.
Fase	Het project is in uitvoering. Het project heeft een looptijd van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2024. Inhoudelijke voortgang De voortgangsrapportage 2023 benoemt wat het project tot nu toe heeft opgeleverd en welke punten extra aandacht vragen. Wat gaat goed: - Stevige basis gelegd onder de dienstverlening richting het mkb: - Fysiek lab gerealiseerd. - Webpagina waar ondernemers terecht kunnen voor een eerste introductie van de Digitale Werkplaats. - Intern proces en structuur opgezet om ondernemers te kunnen ondersteunen vanuit de Digitale Werkplaats. - Goed bezochte events als inspiratie voor ondernemers. - Bereidheid van lokale overheden om te helpen met het onder de aandacht brengen van de werkplaats. - Binnenhalen van extra subsidies en samenwerkingen om de dienstverlening aan het mkb te verbeteren (via EDIH-SNL en SNEL). - De samenwerking aangaan met regionale verbanden, zoals MKB046, triple helix-organisaties, werkgeversorganisaties en bedrijvensnetwerken van het onderwijs. Aandachtspunten: - Weinig interesse bij ondernemers om echt aan de slag te gaan met digitalisering (de noodzaak is er vaak nog niet). - Het omzetten van bereikte naar deelnemende ondernemers aan trajecten (conversie-ratio) is nog te laag. - Ondernemers twijfelen om geld uit te geven voor een toepassing of applicatie waarvan niet helemaal duidelijk is wat het rendement (ROI) gaat zijn; - De technische experts slagen er tot nu toe onvoldoende in om de taal van de ondernemer te spreken of om zich exact aan de gevraagde opdracht te houden. - Er zijn concurrerende initiatieven actief in de regio. - De inzet van personeel was lager dan gepland, maar dit is in 2024 ingehaald. Is voldaan aan de afgesproken inzet? - Het streven is om 75 mkb-bedrijven te ondersteunen met een vraag over digitalisering. De verwachting is dat dit niet volledig gehaald zal worden. De eindrapportage wordt halverwege 2025 verwacht en zal een totaalbeeld geven van de resultaten. Dit is inclusief een evaluatie en beoordeling van de aanpak (reflectie) van de betrokken partijen op de werking van de Digitale Werkplaats MKB en de toekomst daarvan.
Provinciale bijdrage	Subsidie van in totaal € 100.000.
Andere bijdragen	Dit project wordt ook ondersteund door Gemeente Heerlen, Stadsregio Parkstad, ESZL, LIOF, MKB Limburg en LWV. - Subsidie Gemeente Heerlen: € 20.000. - Conclusion: € 35.000. - Regio Parkstad Limburg: € 20.000. - LIOF: € 20.000. - ESZL: € 20.000. - LARKinfolab: € 7.500.
Risico's	Er bestaat een risico dat mkb-bedrijven de weg naar de werkplaats minder goed weten te vinden dan dat er gedacht wordt. Daardoor blijft het effect achter bij de verwachting. Om het risico te verkleinen is de koers van de Digitale Werkplaats gewijzigd: - Technische experts zullen door de campusorganisatie worden begeleid, zodat de oplossingen die zij bieden beter aansluiten op de vragen en behoeften van ondernemers. - Focus op bepaalde sectoren, vooral die belangrijk zijn voor de transities (zoals CO₂-reductie, energietransitie). Voor 2023 lag de focus op de proces- en maakindustrie. - Onderwijs wordt nadrukkelijker betrokken bij de Digitale Werkplaats. In 2023 heeft de aansluiting van het onderwijs een boost gekregen, vooral door aansluiting van de minors van Zuyd Hogeschool bij de Digitale Werkplaats. - Verbreden van de dienstverlening naar de andere Brightlands-campussen. De effecten van deze koerswijziging wordt door de organisatie opgenomen in de eindrapportage.

Samenhang	Binnen de Digitale Werkplaats wordt gebruikgemaakt van de opgedane kennis uit eerdere projecten. Daarnaast maakt de Digitale Werkplaats voor het mkb gebruik van de kennis die bij de kennisinstituten en de bedrijven binnen het ecosysteem aanwezig is.
Mkb	De Digitale Werkplaats op de campus gaat fungeren als 'huiskamer van het mkb'. Mkb'ers kunnen daar op een makkelijke manier met hun vragen over digitalisering terecht.
Communicatie	Website: https://www.brightlands.com/brightlands-smart-services-campus/brightlands-digitale-werkplaats-mkb .

Project Smart Innovation & Learning Labs (SMILL) – Kwartiermaken

Omschrijving	In lijn met het Statenbesluit G-22-021 (Brightlands en de campussen – visie en inzet tot 2030) gaat de BSSC werken aan een meerjarige aanpak om de kennisinfrastructuur op de campus te versterken. Hiervoor wordt een ervaren kwartiermaker ingezet. Deze persoon heeft als taak om de samenwerking tussen de verschillende partijen goed op elkaar af te stemmen en tot één geheel te smeden.
Bijdrage aan beleidsdoelen	• Er is een goed onderbouwd projectplan – waar iedereen achterstaat – opgesteld voor de uitvoering van een meerjarige aanpak om de kennisinfrastructuur op de BSSC, inclusief de techlabs, te versterken. • In deze aanpak werken het mkb, (ICT-)expertbedrijven, onderzoek en onderwijs structureel samen. Ze richten zich op digitale innovaties in en met bedrijven, onderwijs-innovatie en ontwikkeling van talent (human capital).
Fase	Het project Kwartiermaken startte op 1 januari 2024 en heeft een looptijd tot 1 juni 2025. Daarna volgt een besluit over verdere inzet van provinciale middelen voor de uitvoering. De oorspronkelijke looptijd was acht maanden. Deze is op verzoek van de BSSC en de betrokken partijen verlengd tot 1 juni 2025. Reden hiervoor is dat vooral de onderwijsinstellingen meer tijd nodig hebben om samen te komen tot een gefaseerde aanpak, waar iedereen achterstaat.
Provinciale bijdrage	€ 105.600 (GS, 19 december 2023).
Andere bijdragen	€ 35.360.
Risico's	Het gewenste projectplan komt niet of niet genoeg van de grond.
Samenhang	De nieuwe meerjarige aanpak sluit aan bij de bredere ontwikkeling van de BSSC en haar algemene doelen. Meer in het bijzonder sluit de aanpak aan op verschillende BL-/BSSC-projecten die zich richten op samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven en op het stimuleren van digitale innovaties en onderwijsvernieuwing. Het gaat hierbij om: • het project SNEL (Landelijk Groeifondsproject Opschaling PPS; CHILL is penvoerder en dus ook verantwoordelijk voor de coördinatie, BSSC is projectpartner); • CHILL BV (gekoppeld aan de BCC) • de Digitale Werkplaats (BSSC is penvoerder)
Mkb	De bedoeling is dat het mkb nauw betrokken wordt in de ontwikkeling van het project. Het concept gaat uit van de bereidheid van expertbedrijven op het gebied van digitalisering en ICT om zich in te zetten. En van de betrokkenheid van bedrijven met vragen op het gebied van digitale innovaties (launching customers). Deze bedrijven werken samen met BSSC en onderwijs- en kennispartijen, zoals Zuyd, UM en Vista College, aan digitale innovaties.
Communicatie	Nog niet van toepassing. Dit wordt geregeld als de uitvoering gestart is.

3.5 Projecten Brightlands

Brightlands Venture Partners Fund IV (BVP Fund IV)	
Omschrijving	- Een investeringsfonds dat risicodragend kapitaal beschikbaar stelt aan startende en groeiende (mkb-)bedrijven die actief zijn binnen de Brightlands-thema's, zoals de life sciences met haar sectorspecifieke uitdagingen. Dit fonds is een vervolg op het Chemelot Ventures Fonds dat sinds 2021 in de beheerfase zit. - Het BVP Fund IV staat ook open voor financiering van scale-upbedrijven van buiten de regio, die willen doorgroeien of ervoor kiezen om zich te vestigen binnen het Brightlands-ecosysteem.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Versnellen van de groei en behouden en werven van bedrijven door beschikbaar stellen van risicokapitaal aan bedrijven van start-up tot scale-up. - Impuls aan nieuwe innovatieve bedrijvigheid en werkgelegenheid. - Voor de uitvoering van het fonds werken hier 4,6 fte. - Tot en met 2024 is geïnvesteerd in negen bedrijven voor in totaal € 13,3 mln.; in totaal is € 15,2 mln. toegezegd.
Fase	- Het fonds zit in de investeringsfase. - Het fonds is gestart in april 2021 en heeft een looptijd van 12 jaar (zes jaar uitzettingen en zes jaar beheer), waardoor beëindiging van het fonds is gepland in 2033.
Provinciale bijdrage	- Een bijdrage van € 10 mln. in het eigen vermogen, renderend geïnvesteerd (Staten-voorstel G-21-003, PS, 5 februari 2021). Volgens SIS 3.0 is uit de beleidsmiddelen € 1,0 mln. toegevoegd aan de risicoreserve. - Het fonds heeft een renderend karakter. De Provincie Limburg is direct betrokken via het aandeelhouderschap en de bindende voordracht van een lid van de RvC.
Andere bijdragen	- De totale omvang van het fonds (eerste closing; dit betekent dat het fonds actief is en kan gaan investeren) is € 45,4 mln. door bijdragen van de aandeelhouders Rabobank: € 5,0 mln.; LIOF: € 10,0 mln., DSM: € 10,0 mln. en BVP: € 0,4 mln. - Bijdrage vanuit het Rijk (RvO) van € 10,0 mln. in het kader van de 'seed capital'-regeling in de vorm van een achtergestelde lening. - Uitbreiding van het fondsvermogen met een investering van het Europees Investeringsfonds (EIF) is niet doorgegaan, omdat het EIF zich heeft teruggetrokken.
Risico's	- Bij onderpresteren van het fonds (als het niet voldoende uitzettingen doet of de investeringen in bedrijven niet het verwachte rendement opleveren) ontvangt de Provincie Limburg niet het verwachte rendement. Risico's worden steeds afgewogen en besproken met de fondsdirectie, ook is er een Investment Advisory Board en een RvC ingesteld. - Het fonds investeert in een (zeer) vroege ontwikkelfase van een onderneming. Hieraan zijn ondernemingsrisico's verbonden. Een faillissement van een van de bedrijven kan ertoe leiden dat het ingebrachte kapitaal verloren gaat. Daardoor worden de financiële en maatschappelijke doelen mogelijk niet gehaald.
Samenhang	Het Limburg Start-up Capital Fund – een initiatief van Provincie Limburg, LIOF en MinEZK/RVO – zorgt voor een stroom van nieuwe vroege fase start-ups. Deze start-ups kunnen voor vervolffinanciering terecht bij BVP Fund IV.
Mkb	- Het innovatieve mkb binnen en buiten Limburg is onderdeel van de doelgroep. - Het mkb in de regio kan als leverancier profiteren van de nieuwe bedrijvigheid.
Communicatie	Het project heeft een eigen website: https://brightlandsventurepartners.com/funds/ .
Opmerking	De financiële informatie is opgenomen in de jaarrekening in paragraaf 6 'Verbonden partijen', onder nummer 24. De directievoering en het fondsmanagement worden uitgevoerd door Brightlands Ventures Partners BV, dat daarnaast ook het fondsmanagement van Brightlands Agrofood Fund, Chemelot Ventures en Limburg Ventures (voor MinEZK) uitvoert.

Limburg Start-up Capital Fund (LSCF)

Omschrijving	- Een fonds voor investeringen met risicodragend kapitaal in de beginfase van start-ups en innovatieve mkb-bedrijven, ook binnen de Brightlands-thema's. Het fonds is de opvolger van het Limburg Business Development Fonds dat vanaf 2021 in de beheer-fase zit. - Het LSCF staat ook open voor financiering van scale-upbedrijven van buiten de regio, die willen doorgroeien of ervoor kiezen om zich te vestigen binnen het Brightlands-ecosysteem. - Het LSCF bestaat uit twee onderdelen: het Limburgs Vroege Fase Fonds (LVFF) en het Seed Fonds Limburg (SFL) en wordt uitgevoerd door LIOF via een dochteronderneming (LSCF BV).
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Versnellen van de groei en behouden voor Limburg door beschikbaar stellen van risicokapitaal aan innovatie bedrijven in de beginfase of bestaand innovatief mkb. - Impuls aan nieuwe bedrijvigheid en werkgelegenheid. - Voor de uitvoering van het fonds werken hier 4,6 fte. - Tot en met 2024 zijn 30 financieringen verstrekt (LVFF 19 en SFL 11) voor in totaal € 9,9 mln.; er is nog € 2,2 mln. meer toegezegd.
Fase	- Het fonds is in uitvoering. - Het LSCF is gestart in 2022. Het Vroege Fase Fonds heeft een looptijd van maximaal 14 jaar (drie jaar uitzettingen en 11 jaar beheer). Het Seed Capital Fonds heeft een looptijd van 12 jaar (vijf jaar uitzettingen en zeven jaar beheer). Beëindiging van de fondsen is gepland in 2031 en 2034.
provinciale bijdrage	- De Provincie heeft een bijdrage geleverd aan het fondsvermogen van LSCF BV door twee leningen van in totaal € 25,0 mln. Deze zijn onderverdeeld in een lening van € 5,0 mln. voor het LVFF en een lening van € 20,0 mln. voor het SFL (Statenvoorstel G-21-029, PS, 12 november 2021). - Het fonds kent een renderend karakter. De Provincie Limburg is betrokken via de leningsovereenkomsten.
Andere bijdragen	De totale fondsomvang van het LSCF is € 32,7 mln. door bijdragen van het Rijk: € 5,0 mln. (lening) in het LVFF en van LIOF: € 2,7 mln. (eigen vermogen) in het SFL.
Risico's	- Bij onderpresteren van het fonds (als het niet voldoende uitzettingen doet of de investeringen in bedrijven niet het verwachte rendement opleveren) ontvangt de Provincie niet het verwachte rendement. Risico's worden besproken met de fondsdirectie, ook is er een investeringscommissie ingesteld. Eventueel kan de Provincie Limburg een voordracht doen voor een lid van de RvC. - Het fonds investeert in een zeer vroege ontwikkelfase van ondernemingen. Hieraan zijn hoge risico's verbonden. Een faillissement van een of meer bedrijven kan ertoe leiden dat het ingebrachte kapitaal verloren gaat. Daardoor worden de financiële en/of maatschappelijke doelen mogelijk niet gehaald.
Samenhang	Het Limburg Start-up Capital Fund – een initiatief van Provincie Limburg, LIOF en MinEZK – zorgt voor een stroom van nieuwe vroege fase start-ups. Deze start-ups kunnen voor financiering terecht bij Brightlands Venture Partners, LIOF en andere investeringsfondsen.
Mkb	Het (startend) innovatief mkb binnen en buiten Limburg is onderdeel van de doelgroep.
Communicatie	Door werving en netwerken van de fondsmedewerkers zelf en via de LIOF-website: https://liof.nl/fondsen-en-programmas/Limburg-Startup-Capital-Fund
Opmerking	De financiële informatie wordt opgenomen in de jaarrekening in paragraaf 4 'Uitzettingen uit hoofde van de publieke taak'.

Brightlands Communicatie	
Omschrijving	- De campussen opereren onder de merknaam Brightlands (sinds 2014). Sinds 2017 is er een overkoepelende communicatieaanpak opgezet. Deze ondersteunt de ontwikkeling van de campussen en daarmee de realisatie van de provinciale doelen. - Het communicatieplan 2024-2026 richt zich vooral op het versterken en onderhouden van de digitale zichtbaarheid van Brightlands. Daarnaast is aandacht voor: - Het vergroten van de leadgeneratie (doorleiden van (digitale) contacten naar concrete samenwerking of vestiging). - Grotere naamsbekendheid in de regio en in Nederland. - Versterken van de propositiebekendheid (betere zichtbaarheid bij specifieke doelgroepen). - Grotere focus op het mkb en verduidelijken van de impact. - Naast de digitale kanalen (zoals de website) richt Brightlands Communicatie zich ook op: - Community building en het ontwikkelen van middelen om die gemeenschap te ondersteunen. - Crossoverevents waar verschillende sectoren of partijen samenkomen. - Communicatie richting studenten. - Interne communicatie (gericht op de campussen en hun bewoners). Het doel van Brightlands Communicatie is het verder ontwikkelen en versterken van het merk en van de naamsbekendheid van de Brightlands-campussen op regionaal, landelijk en internationaal niveau. Om zo de wervingskracht van nieuwe bedrijvigheid en talenten (ondernemers, onderzoekers, onderwijs) te vergroten.
Bijdrage aan beleidsdoelen	- Het versterken van de aantrekkingskracht en de impact van de vier Brightlands-campussen, zowel gezamenlijk als afzonderlijk. - Het vergroten van de zichtbaarheid van Brightlands, zodat interne en externe betrokken partijen beter geïnformeerd zijn. Dit draagt ook bij aan de economische ontwikkeling van Limburg en ondersteunt activiteiten op het gebied van lobby en public affairs. - Er werken 2,5 fte op basis van inhuur.
Fase	- Het project is in uitvoering. - De provinciale betrokkenheid eindigt op 31 december 2029. - Voor de continuïteit blijft Brightlands Communicatie afhankelijk van een provinciale bijdrage.
Provinciale bijdrage	- Subsidie van in totaal € 4,2 mln. is toegekend via de volgende beschikkingen: (1.) € 0,7 mln. (voor 2018); (2.) € 0,5 mln. (voor 2019); (3.) € 0,4 mln. (voor 2020); (4.) € 1,1 mln. (voor 2021 t/m 2023; GS 2020-47921) en € 1,5 mln. (voor 2024 t/m 2026; GS DOC-00586295). - In het kader van de subsidieverlening zijn duidelijke resultaten afgesproken (resultaatverplichtingen). Over de voortgang hiervan wordt elk kwartaal gerapporteerd. - De Provincie ondersteunt de zichtbaarheid van Brightlands niet alleen met geld, maar ook via haar eigen communicatiekanalen. En door reguliere public affairs en lobbyactiviteiten, meestal gericht op specifieke onderwerpen of projecten.
Andere bijdragen	- De campusorganisaties dragen in totaal € 3,2 mln. over de gehele periode (opgebouwd uit een bijdrage in 'cash' en 'in-kind') bij. - In de eerste jaren hebben andere stakeholders € 0,3 mln. bijgedragen. Door het ontbreken van een directe relatie met de eigen doelstelling is dat na 2019 geëindigd. - Stakeholders gebruiken het merk Brightlands voor hun eigen communicatie-initiatieven of events. Dit versterkt de inhoud en de herkenbaarheid van het merk (zie bijvoorbeeld https://www.maastrichtuniversity.nl/news-events/prospective-student-events/brightlands-summer-tour).
Risico's	- Wildgroei en onjuist gebruik van het merk. - Onvoldoende inhoudelijke lading door partners. - Onvoldoende samenhang en zichtbaarheid.
Samenhang	Brightlands fungeert als overkoepelend merk en wordt gedragen door vier campusorganisaties, Provincie Limburg en UM. Instanties en instituten kunnen gebruikmaken van het merk, op verzoek en als het aansluit bij de doelen en geformuleerde merkvereisten.
Mkb	In de communicatie maakt Brightlands gebruik van 'stories', daarin worden verschillende mkb'ers uitgelicht; zie ook www.brightlands.com/brightlands/inspirerende-verhalen .
Communicatie	Het project heeft een eigen website: www.brightlands.com . Verder wordt gebruikgemaakt van verschillende media, eigen socialmediakanalen, campagnes en evenementen.

Brightlands Start-up League	
Omschrijving	Een gezamenlijke aanpak om startende ondernemers te ondersteunen, waarin de Provincie Limburg, LIOF, Universiteit Maastricht en de vier Brightlands-campusen samenwerken. De ondersteuning gebeurt door geïntegreerde aanpak, waarbij bestaande middelen en initiatieven worden verbonden en versterkt.
Bijdrage aan beleidsdoelen	Brightlands Start-up League is een instrument dat bijdraagt aan de provinciale doelen zoals die in het Missiegedreven Economisch Beleidskader zijn bepaald en via de campusen gerealiseerd worden. Het initiatief sluit aan bij de ambities in het coalitie-akkoord 'Elke Limburger telt!' waarin als doelstelling is opgenomen: – in 2027 is bijgedragen aan een duurzaam, circulair, gezond en digitaal Limburg vanuit maatschappelijk verantwoorde innovaties en ondernemerschap. – inzetten (onder andere) op het speerpunt: uitvoering geven aan de PS-besluiten van de Brightlands-campusen in 2022 en begin 2023 met een tussenevaluatie in 2026. In het Statenbesluit over Brightlands – visie en rol Provincie Limburg (PS 24 juni 2022, G-22-022) is besloten tot een gezamenlijk start-upacceleratieprogramma Brightlands. Waarbij start-ups geholpen worden te versnellen in hun groei en ontwikkeling. Ook andere provinciale beleidsterreinen kunnen profiteren van en bijdragen aan deze gezamenlijke aanpak. Bijvoorbeeld op het gebied van verduurzaming, energietransitie, voedseltransitie, gezondheidstransitie en digitalisering.
Fase	• Het project is in uitvoering.
Provinciale bijdrage	• € 750.000 per jaar. • Deze fase loopt tot en met 2026, daarna volgt een evaluatie.
Andere bijdragen	• Niet van toepassing.
Risico's	• Onvoldoende samenwerking tussen de partners. • Overlap met bestaande instrumenten. • Onvoldoende effectief in het ondersteunen van start-ups.
Samenhang	• De Brightlands Start-up League is verbonden aan de Brightlands Start-up Challenge van het Center for Entrepreneurship (UM). • De samenhang is mede afhankelijk van de prestaties van de campusen.
Mkb	De start-ups helpen de campus aan een ondernemende, innovatieve uitstraling en helpen mee de campus interessanter te maken voor andere bedrijven zoals corporates, mkb-bedrijven, instituten en onderwijsinstellingen.
Communicatie	Dit project heeft een eigen website: www.brightlandsstart-upleague.nl en maakt verder gebruik van de communicatiekanalen van de Brightlands-campusen, Universiteit Maastricht en LIOF.

3.6 Risico's, beheer en maatregelen

3.6.1 risico's

De risico's in de provinciale rollen zijn onder te verdelen in vijf onderdelen:

- verliesgevende exploitatie of overschrijding van de begroting (alleen bij aandeelhoudersrelatie);
- achterblijvende prestaties (bijvoorbeeld resultaten, activiteiten of verwachte ontwikkeling);
- niet nakomen afspraken (bijvoorbeeld monitoring, rapportage, aflossing of (rente) betaling);
- onenigheid tussen partners of in het samenwerkingsverband;
- onzekerheid over de continuïteit na afloop van de provinciale betrokkenheid.

3.6.2 risicobeheer

De Provincie Limburg beheert deze risico's steeds met inzet van instrumenten die passen bij de rol die vervuld wordt in de afzonderlijke projecten. Er zijn drie provinciale rollen. In het overzicht hieronder zijn per rol de instrumenten opgenomen die de Provincie Limburg daarbij steeds inzet. Ook zijn de maatregelen opgenomen. De instrumenten en maatregelen uit het overzicht hierna zijn daarbij steeds ingezet, tenzij anders aangegeven.

Tabel 30: Overzicht van de provinciale rollen in combinatie met instrumenten en maatregelen.

Relatie of rol ⁴⁷	Beheerinstrumenten	Maatregelen
subsidie ⁴⁸	beschikking	• opnemen concrete resultaatverplichtingen • opnemen inspanningsverplichtingen (is een optie) • opnemen fasering in de uitbetaling en voorwaarden daarvoor • afspraken over monitoring en evaluatie • vastleggen periodieke overlegmomenten • bijdrage maximaal 50% (nooit volledig) • proactief volgen ontwikkeling op projectniveau
	vaststelling ⁴⁹	• verplichte inhoudelijke rapportage als basis voor beoordeling of voldaan is aan verplichtingen • verplichte accountantsverklaring
financiering ⁵⁰	leningsovereenkomst	• verplichtingen rondom rente en aflossing • afspraken over rapportage, monitoring en evaluatie • proactief volgen ontwikkeling op projectniveau
aandeelhouder	statuten	• opnemen provinciale uitgangspunten bijvoorbeeld over governance, begroting, rapportage, procuratie directie (volmacht om officiële besluiten te nemen) • sturing via aandeelhoudersvergaderingen⁵¹ • proactief volgen ontwikkeling
	aandeelhoudersovereenkomst	• vastleggen van afspraken over de relatie tussen de aandeelhouders en bijbehorende toezeggingen • actief relatiebeheer medeaandeelhouders
algemeen	externe toetsing (validatie)	• eventueel inzetten bij ontbreken van eigen deskundigheid

⁴⁷ Een meer uitgebreide beschrijving is opgenomen als bijlage 2 'Brightlands en de provinciale rollen'

⁴⁸ Voor bijdragen in het kader van de Kennis-As Limburg gelden specifieke afspraken over monitoring en rapportage

⁴⁹ Binnen het cluster Subsidies zijn het opstellen van de beschikking en de vaststelling van de subsidie van elkaar gescheiden

⁵⁰ Volgens SIS 3.0

⁵¹ Het standpunt van de Provincie als aandeelhouder wordt steeds door GS bepaald voorafgaand aan de desbetreffende aandeelhoudersvergadering

Bijlagen

1. **Overzicht financiële bijdragen aan de campussen door Provincie Limburg**
2. **Brightlands en de provinciale rollen**
3. **Masteropleiding en lectoraten in Limburg, als onderdeel van een campus of Brightlands**
4. **Verwerking van de bevindingen en suggesties uit de analyse van VGR 1 Brightlands in relatie tot RGP2020**
5. **Afkortingenlijst**
6. **Cijfers bij de grafieken**
7. **Afgeronde projecten vóór 2024**
8. **Bron- en gegevensverantwoording**

Bijlage 1 – Overzicht financiële bijdragen aan de campussen door Provincie Limburg

Provinciale bijdragen aan de Brightlands-campussen

Deze bijlage bevat overzichten en figuren die samen de financiële betrokkenheid van de Provincie Limburg bij de Brightlands-campussen inzichtelijk maken. Als startpunt is 2011 genomen (Statenvoorstel G-11-002, 'Chemelot Campus Sittard-Geleen/Maastricht Health Campus'). Vanaf dat moment heeft de Provincie Limburg financiële bijdragen geleverd aan de opzet en ontwikkeling van de vier campuslocaties in Limburg (Sittard-Geleen, Maastricht, Venlo en Heerlen). Dit gebeurt via deelname in campusorganisaties, als aanjager van de campusontwikkeling, via vastgoedorganisaties, via subsidies en investeringen in fysieke en kennisinfrastructuur en via subsidies in het kader van de Kennis-As Limburg. In totaal is meer dan € 725 miljoen beschikbaar gesteld voor de periode tot 2030, waarvan ongeveer 43% in de vorm van subsidies. Dat was in de Basisrapportage van 22 maart 2022 nog 41%, maar door de volledige verwerking van de Statenbesluiten in 2022 (periode tot 2030) is de verhouding verschoven.

Multiplier

Het merendeel van deze bijdragen heeft de Provincie Limburg steeds in samenwerking met andere partijen gedaan. Zo is naast de provinciale bijdrage ook een grote bijdrage geleverd door onze partners (onder andere UM, DSM, APG, MUMC+, BASF) aan de ontwikkeling van de campussen, Brightlands en de versterking van Limburg. Dat geldt ook voor de betrokkenheid tot 2030. Op basis van de beschikbare gegevens blijkt dat de investering van de Provincie Limburg meer dan verdubbeld is, door investeringen en bijdragen van medeaandeelhouders, partners en andere overheden. Dit gebeurde onder andere via 'in-kind'-bijdragen, Regiodeals, Europese projecten, nationale fondsen).

Provinciale bijdragen van 2011 tot en met 2024

In de bijgevoegde overzichten is per campus inzichtelijk gemaakt aan welke projecten, initiatieven en organisaties de Provincie Limburg een bijdrage heeft verstrekt. Deze zijn gegroepeerd naar functionaliteit en naar de vorm waarin de bijdrage plaatsvindt (subsidie, lening of participatie/agio⁵²).

Alleen bijdragen die direct aan een campus(locatie) zijn toe te wijzen, zijn in dit overzicht opgenomen. Om het overzicht helder te houden, zijn kleinere bijdragen en cofinancieringen van projecten (zoals uit Europese programma's) hierin niet opgenomen. Voor een aantal niet-renderende bijdragen is gebruikgemaakt van agiostortingen die geheel zijn afgeboekt.

Als basis voor de gegevens in deze bijlage is besluitvorming door PS gebruikt. Dit zorgt voor alle campussen voor een gelijke basis. Nog niet alle toegezegde middelen zijn al echt uitgekeerd. Na de oorspronkelijke besluitvorming door Provinciale Staten zijn er in de uitvoering afwijkingen opgetreden. Binnen de afgesproken kaders zijn daarop aanpassingen gedaan.

⁵² Subsidies zijn in sommige gevallen maar gedeeltelijk uitgekeerd. Leningen worden meestal terugbetaald en participaties gedeeltelijk, via de verkoop van aandelen of belang (exit). Ook zijn sommige van de beschikbaar gestelde middelen binnen de geldende kaders en via PS-besluitvorming in de 'planning and control'-cyclus herschikt.

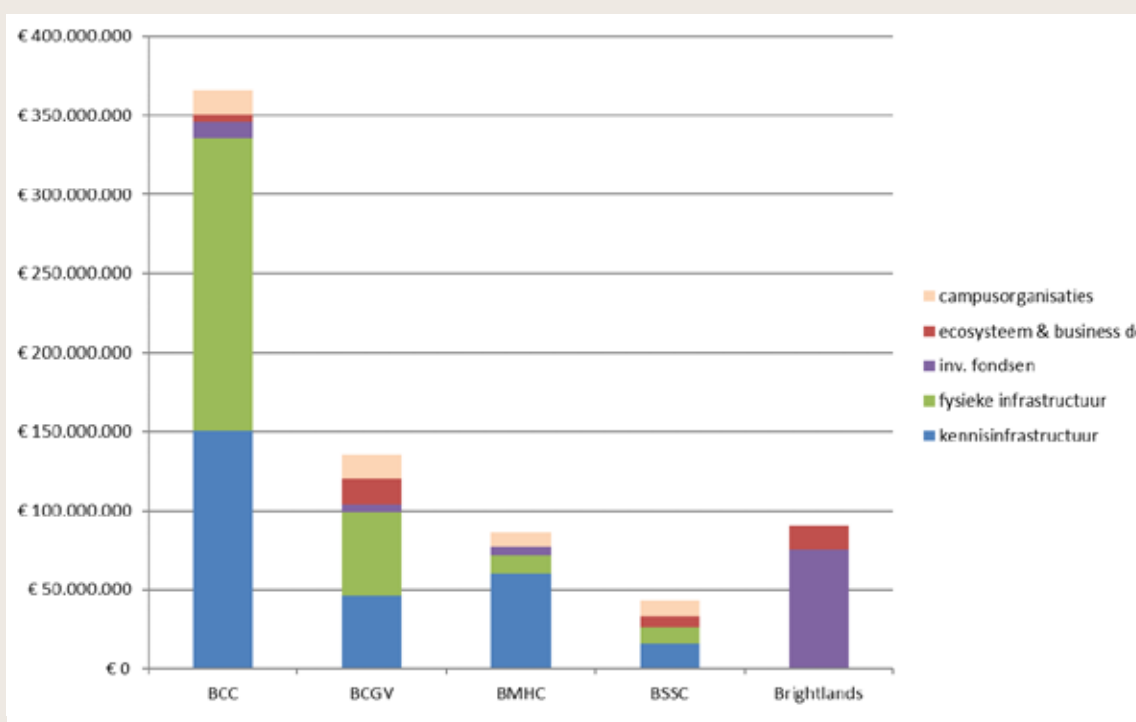
In tabel 31 zijn de provinciale bijdragen per campus in vijf categorieën verzameld. Daarbij is de volgende, grove indeling gehanteerd:

Tabel 31:
Provinciale
bijdragen per
campus in 5
functionele
categorieën

categorie	Omschrijving
campusorganisatie	bijdrage aan de campusorganisatie (als aandeelhouder)
kennisinfrastructuur	onderwijs, onderzoek- en kennisinstituten
ecosysteem/business development	innovatie, ondersteuning start-ups, communicatie, events
fysieke infrastructuur	gebouwen, (gedeelde voorzieningen) en ontsluiting
investeringsfondsen	financieringsinstrumenten voor valorisatie

Deze indeling laat zien op welke manier de Provincie haar bijdragen inzet op de verschillende campussen. In grafiek 23 hieronder is dat zichtbaar gemaakt. Uit de grafiek blijkt dat de bijdragen aan de ontwikkeling van de BCC het grootst zijn. Deze campus bevindt zich inmiddels in de volwassen fase.

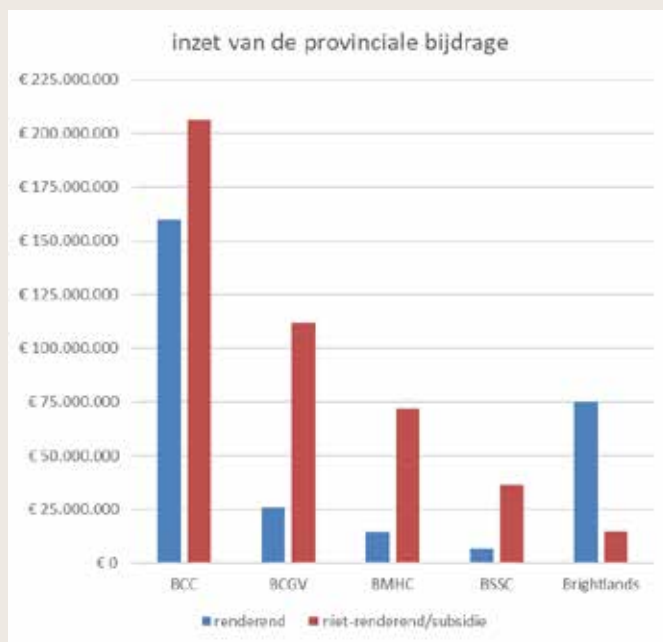
Grafiek 23:
Provinciale bijdrage
per Bright-
lands-campus
(2011-2024).



Bijdragen in de categorieën fysieke infrastructuur en fondsen zijn voor een deel renderend. Leningen worden terugbetaald. Om het inzicht te verdiepen is in grafiek 24 zichtbaar gemaakt hoeveel van de provinciale bijdrage renderend is ingezet en hoeveel niet-renderend of in de vorm van een subsidie is ingezet. Van het totaal aan provinciale bijdragen is 41,6% renderend ingezet⁵³. De Provincie Limburg heeft inmiddels dividend ontvangen uit de deelnemingen in Chemelot Participaties BV.

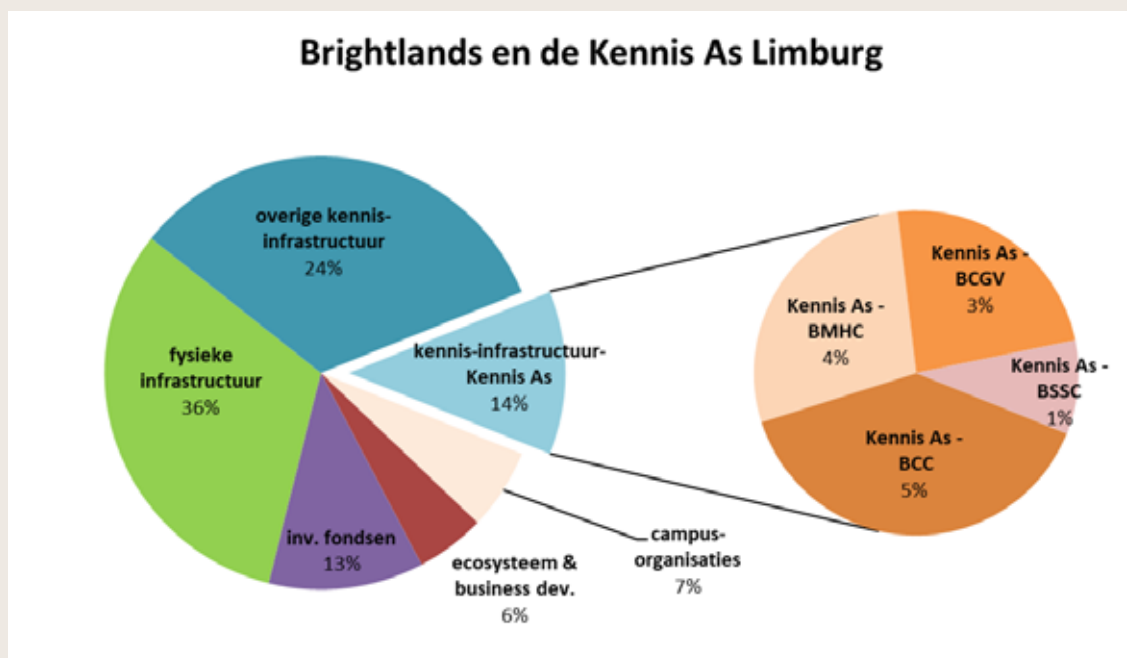
53 Naast de bijdragen in de vorm van subsidie (43,2%) en renderende investeringen en financieringen (41,6%) heeft de Provincie bijgedragen via agiostortingen die al helemaal zijn ingecalculerd (15,2%)

Grafiek 24:
Inzet provinciale
bijdrage: onder-
scheid renderend
en niet-renderend/
subsidie



Wanneer de provinciale bijdragen in de vijf genoemde categorieën bij elkaar worden gezet, ontstaat een beeld over de inzet van de provinciale middelen. In figuur 18 is het aandeel per categorie in het totaal zichtbaar gemaakt. Het merendeel van de provinciale bijdragen is ingezet voor kennisinfrastructuur (37%), met daarbinnen een aandeel van de Kennis-As van 13% in het totaal. Ook voor fysieke infrastructuur is sinds 2011 een flink deel van de middelen gebruikt (37%). Hier is met de verwerking van de statenbesluiten uit 2022 een verschuiving opgetreden van kennisinfrastructuur naar fysieke infrastructuur.

Figuur 18:
De provinciale
bijdrage (2011-2024)
naar categorie, op
basis van PS-
besluitvorming.



Specifiek: de campusorganisaties

Elk van de vier Brightlands-campusen kent een eigen ontwikkeltraject. Elke campusorganisatie heeft een specifieke opdracht van de aandeelhouders om de eigen campus tot ontwikkeling te brengen. De aandeelhouders, waaronder de Provincie Limburg, dragen gezamenlijk financieel bij aan de campusorganisaties.

Door de jaren heen heeft de Provincie Limburg een financiële bijdrage geleverd aan de campusorganisaties. In tabel 32 is een overzicht opgenomen van de totale bijdragen aan de campusorganisaties voor de periode tot 2030.

Tabel 32: Overzicht Brightlands-campusen: levensfase, provinciale bijdrage aan campusorganisaties.

	Start	Levensfase campus (BCI, 2021)	Cumulatieve bijdrage Provincie aan campusorganisatie ⁵⁴
BCC	2012	volwassen	€ 15,1 mln.
BCGV ⁵⁵	2017	groei/opstart	€ 15,1 mln.
BMHC	2013	groei	€ 9,6 mln.
BSSC	2016	opstart	€ 9,9 mln.

54 Voor BCC, BMHC en BSSC hebben de twee andere aandeelhouders eenzelfde bijdrage geleverd. Voor BCGV heeft de Provincie een extra 3e deel voor haar rekening genomen t/m 2019 (toetreding BASF/Nunhems).

55 NV Greenport Venlo Innovation Center en Stichting Greenport Venlo hebben als voorlopers van BCGV ook provinciale bijdragen ontvangen. De huidige campusorganisatie is in 2017 van start gegaan.

1.1 Brightlands Chemelot Campus

Financiële bijdragen Brightlands Chemelot Campus (2011 - 2024)		PS-besluit		subsidie	lening	participatie / agio
Chemelot Campus B.V. organisatie	campus-organisatie	feb-11	G-11-002			€ 15.080.536
Bouw Communicatiezuil A2	ecosysteem	nov-13	GS	€ 1.000.000		
Exploitatie Communicatiezuil A2 (2014-2018)	ecosysteem	nov-13	GS	€ 350.000		
Chemelot Foundation Fund	ecosysteem	mrt-13	GS	€ 2.026.000		
Brightlands Innovation Factory	ecosysteem	mrt-17	GS	€ 1.000.000		
Sitech Leiderschapstraject	ecosysteem	okt-19	GS	€ 200.000		
Platform Groene Chemie / Chemelot Circular Hub	ecosysteem	jul-22	GS	€ 68.000		
Chemelot Ventures (II) BV	inv.fondsen	mrt-12	G-12-005			€ 10.000.000
Chemelot Campus C.V./B.V.	fysieke infra	feb-11	G-11-002			€ 13.700.000
Chemelot Campus leegstandsfonds	fysieke infra	feb-11	G-11-002	€ 4.000.000		
Chemelot Campus Vastgoed CV -lening	fysieke infra	mrt-12	G-12-005		€ 0	
Aanleg noordelijk parkeerterrein	fysieke infra	aug-12	GS	€ 1.000.000		
Afroepbaar extra kapitaal voor Chemelot Campus	fysieke infra	mrt-13	G-13-003			€ 43.500.000
Openbaar toegankelijk maken Chemelot Campus	fysieke infra	nov-13	GS	€ 1.000.000		
Green 2 innovate	fysieke infra	mei-14	GS	€ 2.700.000		
Center Court	fysieke infra	mrt-15	GS	€ 3.000.000		
bijdrage sloop gebouwen Chemelot	fysieke infra	jun-15	G-15-005	€ 3.450.000		
Groeifinanciering Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV	fysieke infra	dec-22	G-22-040			€ 67.000.000
Enabling Technologies	kennisinfra	mrt-12	G-12-005	€ 5.607.000		€ 2.325.000
Versterking Natuur Wetenschappen / Sciences Program (1ste fase)	kennisinfra	mrt-12	G-12-005	€ 15.000.000		
Institute for Science and Technology (InSciTe) [Kennis As; via CSP BV]	kennisinfra	feb-14	G-13-033			€ 30.000.000
Brightlands (Chemelot) Materialen Centrum (BMC; 1ste tranche; via CSP BV)	kennisinfra	feb-14	G-13-033			€ 15.000.000
Aachen-Maastricht Institute for Biobased Materials (AMIBM; 1ste tranche) [Kennis As]	kennisinfra	jun-14	G-14-013	€ 5.000.000		
Applied Sciences (Zuyd)	kennisinfra	nov-18	G-18-038	€ 1.400.000		
Chemelot Innovation and learning Labs (CHILL)	kennisinfra	nov-18	G-18-038	€ 4.450.000		
BSTC - kwartiermakers fase	kennisinfra	feb-19	GS	€ 300.000		
Brightlands Sustainable Technologies Center (BSTC)	kennisinfra	feb-19	G-19-001	€ 1.000.000		
Aachen-Maastricht Institute for Biobased Materials (AMIBM; 2de tranche) [Kennis As]	kennisinfra	dec-19	G-19-033	€ 4.000.000		
Brightlands Materials Center (2de tranche; 1ste deel; via CSP BV)	kennisinfra	feb-20	G-19-057			€ 3.000.000
BrightSite (voorheen BSTC; via CSP BV)	kennisinfra	jun-20	G-20-030	€ 9.000.000		
Ontwikkelagenda Circular Hub	kennisinfra	jan-21	GS	€ 300.000		
Chemelot Innovation and learning Labs Brightlands Talent Office	kennisinfra	apr-21	GS	€ 150.000		
CSP BV instandhouding 2022 - 2026	kennisinfra	nov-21	GS	€ 660.000		
Brightlands Materials Center (2de tranche; 2de deel; via CSP BV)	kennisinfra	nov-21	GS			€ 3.000.000
Chemelot Innovation and learning Labs (CHILL)	kennisinfra	jun-22	G-22-021	€ 3.500.000		
Platform Groene Chemie	kennisinfra	nov-22	GS	€ 67.500		
Programmafinanciering kennis- en onderwijsinstellingen op BCC (2023 - 2033)	kennisinfra	dec-22	G-22-040	€ 47.000.000		
Pilot- and Mini-plantfaciliteiten (CRF BV)	kennisinfra / fys. infra	feb-14	G-13-033	€ 23.000.000		€ 23.000.000
				€ 140.228.500	€ 0	€ 225.605.536
TOTAAL						€ 365.834.036

1.2 Brightlands Campus Greenport Venlo

Financiële bijdragen Brightlands Campus Greenport Venlo (2011 - 2024)		PS-besluit		subsidie	lening	participatie / agio
Plan van aanpak Greenport Venlo (transitiejaar 2015) - campusorganisatie	campus-organisatie	okt-14	G-14-022	€ 500.000		
BCGV - campusorganisatie	campus-organisatie	nov-15	G-15-013	€ 750.000		
BCGV - campusorganisatie (2017 - 2020)	campus-organisatie	mei-16	G-16-015			€ 2.250.000
campusorganisatie (aanvullend 2020/21)	campus-organisatie	mrt-19	GS	€ 560.000		
campusorganisatie (reguliere bijdragen 2020 - 2024)	campus-organisatie	dec-19	G-19-044			€ 1.500.000
campusorganisatie (aanvullend 2021/22)	campus-organisatie	jul-21	GS	€ 450.000		
campusorganisatie (2023 - 2030)	campus-organisatie	dec-22	G-22-039			€ 9.100.000
NV Greenport Venlo Innovation Center (2011-2014)	busin.dev.	dec-11	G-11-027	€ 1.400.000		
NV GVIC - continuïteit	busin.dev.	sep-14	GS	€ 350.000		
Plan van aanpak Greenport Venlo (transitiejaar 2015)	busin.dev.	okt-14	G-14-022	€ 1.450.000		
BCGV - proceskosten en uitvoeringsprogramma's	busin.dev./ecosysteem	nov-15	G-15-013	€ 1.250.000		
ondersteuning ondernemers agrofood	busin.dev./ecosysteem	jul-17	GS	€ 1.500.000		
bijdrage DAFW - 2019	ecosysteem	mrt-19	GS	€ 40.000		
Compas Agro / Bright 5 (via GS)	busin.dev./kennisinfra	jun-19	GS	€ 375.000		
bijdrage DAFW - 2020	ecosysteem	feb-20	GS	€ 47.500		
Compas Agro / Bright 5 (via GS)	busin.dev./kennisinfra	jan-21	GS	€ 545.000		
Talent Incubator Noord Limburg	ecosysteem	nov-22	GS	€ 400.000		
Compas Agro	ecosysteem	dec-22	GS	€ 85.000		
R&D-programma's / inrichten gedeelde faciliteiten (2023 - 2030)	busin.dev./kennisinfra	dec-22	G-2-039	€ 3.000.000		
Insect Valley Europe (onderdeel Regionale Investeringsagenda)	busin.dev.	feb-23	GS	€ 100.000		
Brightlands Agrifood Fund (onder Brightlands Venture Partners)	inv.fondsen	sep-17	G-17-022			€ 5.000.000
Verbouwing Raad van de Arbeid-gebouw in Venlo	fysieke infra	sep-17	G-17-026	€ 1.860.000		
Aankoop Raad van Arbeid - inbreng vermogen + lening aan BV Campus Vastgoed kennis en onderwijs infrastructuur (Raad van Arbeid; box-in-box, etc.)	fysieke infra	sep-17	G-17-026		€ 1.100.000	€ 1.600.000
	fysieke infra	jun-18	G-18-018	€ 5.000.000		
Campus Vastgoed BV - lening	fysieke infra	dec-18	G-18-048		€ 0	
Campus Vastgoed BV - exploitatie bijdrage	fysieke infra	dec-18	G-18-048			€ 6.800.000
Campus Vastgoed BV - nieuwbouw Bright House + Bright Works	fysieke infra	okt-19	G-19-019		€ 13.200.000	€ 2.800.000
Campus Vastgoed BV - bijdrage onderhoud en exploitatie	fysieke infra	jun-22	G-22-021			€ 6.500.000
Campus Vastgoed BV - vastgoed 2023 - 2030	fysieke infra	feb-23	G-22-061			€ 14.100.000
Hogere Agrarische School Venlo	kennisinfra	mrt-13	GS	€ 3.000.000		
opstart University College Venlo / Brede bachelor Greenport (obv A16, 2011)	kennisinfra	mei-13	GS	€ 500.000		
University College Venlo (GS, 18 maart 2015; obv A16, 2011) [Kenniss As]	kennisinfra	mrt-15	GS	€ 1.975.000		
BCGV - onderzoeks- en labfaciliteiten	kennisinfra	nov-15	G-15-013	€ 1.450.000		
University College Venlo - vervolg [Kenniss As]	kennisinfra	nov-15	G-15-013	€ 7.627.000		
High End Analytical Lab Venlo (HEALV) - Brightlabs	kennisinfra	dec-15	GS	€ 200.000		
Onderzoeksprogramma Healthy Eating and Food Innovation (HEFI) [Kenniss As]	kennisinfra	feb-16	G-15-023	€ 2.947.500		
Circular Science Center	kennisinfra	jul-17	GS	€ 200.000		
Hogere Agrarische School Venlo - 2de tranche	kennisinfra	dec-17	GS 2017/86963	€ 1.950.000	€ 2.500.000	
Onderzoek Venlo - HEFI 1 t/m 3 + FoodClaims (UM) [Kenniss As]	kennisinfra	dec-17	G-17-045	€ 1.950.000		
sensorisch onderzoek naar meetmethoden voor smaak (TASTE) 2018/25577	kennisinfra	apr-18	GS	€ 250.000		
humane food interventie onderzoek (MiFood)	kennisinfra	apr-18	GS	€ 450.000		
Nutritional Concept Lab	kennisinfra	jun-18	GS	€ 380.000		
Brightlands Institute for Supply Chain Innovation - vervolg (UM / BISCI) [Kenniss As]	kennisinfra	jun-18	G-18-018	€ 500.000		
Innovains	kennisinfra	apr-20	GS	€ 403.000		
Brightlands Institute for Future Farming (ikv Regio Deal) [Kenniss As]	kennisinfra	jun-20	GS	€ 3.175.000		
Hogere Agrarische School Venlo - 3de tranche	kennisinfra	sep-20	G-20-052	€ 1.400.000		
Brightlands Institute for Supply Chain Innovation (UM / BISCI) [Kenniss As]	kennisinfra	mrt-21	GS	€ 1.500.000		
programma 'Jeugd, Voeding en Gezondheid [ikv Regio Deal]	kennisinfra	mei-21	GS	€ 625.000		
inrichting vier 'field labs' (ikv Regio Deal)	kennisinfra	mei-21	GS	€ 844.000		
Brightlands Data & AI Academy Venlo (ikv Investeringsagenda)	kennisinfra	dec-21	GS	€ 113.000		
Botany BV	kennisinfra	jan-22	GS	€ 106.000		
Gezonde Basisschool van de Toekomst; Limburg Fit (ikv Regio Deal)	kennisinfra	jun-22	GS	€ 1.829.000		
Korte Keten Academie	kennisinfra	aug-22	GS	€ 38.000		
Euregionaal Sustainability Center (Fontys; ikv Regio Deal)	kennisinfra	nov-22	GS	€ 450.000		
University College Venlo - 3de en laatste tranche [Kenniss As]	kennisinfra	dec-22	G-22-039	€ 3.700.000		
Onderzoek Venlo - HEFI 1 t/m 3 + FoodClaims - 2de tranche (UM) [Kenniss As]	kennisinfra	dec-22	G-22-039	€ 2.913.000		
initiatieven voor verbinding onderwijs-ondernemers (analoog aan CHILL)	kennisinfra	dec-22	G-22-039	€ 1.500.000		
Agro Leeft (onderdeel Regionale Investeringsagenda)	ecosysteem	feb-23	GS	€ 200.000		
Brightlands Next Generation Farming	kennisinfra	aug-24	GS	€ 1.786.000		
Success4BioActives	kennisinfra	aug-24	GS	€ 765.000		
fieldlab Bodem, Water & zuidelijke Zandgronden	kennisinfra	sep-24	GS	€ 356.000		
Kennislandschap Greenport Venlo (campus, BING, overig 2017-2019)	kennisinfra / ecosyst.	mei-16	G-16-015	€ 5.550.000		
BioTreatCenter (via GS; febr.'17 / aangevuld juni '18/gewijz. dec.'19)	kennisinfra / busin.dev.	febr.17	GS	€ 1.470.000		
.....				€ 71.765.000	€ 16.800.000	€ 49.650.000
TOTAAL						€ 138.215.000

1.3 Brightlands Maastricht Health Campus

Financiële bijdragen Brightlands Maastricht Health Campus (2011 - 2024)		PS-besluit		subsidie	lening	participatie / agio
Oprichting Maastricht Health Campus bv (2013-2015)	campus-organisatie	nov-12	G-12-031			€ 1.163.310
Impuls Maastricht Health Campus (2017-2022)	campus-organisatie	nov-16	G-16-038			€ 3.868.998
Statenbesluit 'Brightlands en de campussen - visie en inzet tot 2030'	campus-organisatie	jun-22	G-22-021	€ 4.550.000		
ICT&health World Conference	ecosysteem	jun-23	GS	€ 50.000		
Maastricht Convention Bureau - doorontwikkeling	ecosysteem	mrt-23	GS	€ 75.000		
BMHC - Life Sciences Venturing Funding	inv.fondsen	sep-17	G-17-022			5000000
Investeringsplan MECC	fysieke infra	jul-16	G-16-012	€ 5.000.000		
Investeringsplan MECC - aanvullend	fysieke infra	mei-19	G-19-012	€ 6.835.000		
Brains Unlimited / Scannexus	kennisinfra	feb-11	G-11-004	€ 6.512.500	3207250	645000
Limburg INvesteert in haar Kenniseconomie (LINK; 1ste tranche) [Kenniss As]	kennisinfra	jun-14	G-14-013	€ 14.325.000		
3D geprint kunstbot - product- en procesinnovatie	kennisinfra	jun-15	GS	€ 107.000		
Zuidoost-Nederland Protonen Therapie Centrum (ZON-PTC)	kennisinfra	sep-16	G-16-030		5000000	
RegMed XB (GS; opstart)	kennisinfra	mei-17	GS	€ 812.000		
Versterking Natuur Wetenschappen / Sciences Program (2de fase - 1ste tranche)	kennisinfra	dec-17	G-17-040	€ 5.000.000		
RegMedXB (coördinatie; GS-besluit)	kennisinfra	mrt-18	GS	€ 385.000		
Nationaal Expertisecentrum Forensische Radiologie	kennisinfra	jun-18	G-18-018	€ 230.000		
Limburg INvesteert in haar Kenniseconomie (LINK; 2de tranche) [Kenniss As]	kennisinfra	sep-18	G-18-029	€ 11.200.000		
Einstein Telescope Pathfinder	kennisinfra	nov-18	G-18-038	€ 4.000.000		
RegMed XB (coördinatie; GS-besluit))	kennisinfra	jul-05	GS	€ 375.000		
Brightlands e-Infrastructure for Neurosciences (BReIN) [Kenniss As]	kennisinfra	feb-19	G-18-054	€ 1.000.000		
Medace	kennisinfra	apr-19	GS 2019/33133		850000	
Maastricht Studie 2 [Kenniss As]	kennisinfra	jun-20	G-20-020	€ 1.500.000		
Versterking Natuur Wetenschappen / Sciences Program (2de fase - 2de tranche)	kennisinfra	feb-21	G-20-084	€ 5.000.000		
				€ 66.956.500	€ 9.057.250	€ 10.677.308
TOTAAL						€ 86.691.058

1.4 Brightlands Smart Services Campus

Financiële bijdragen Brightlands Smart Services Campus (2011 - 2024)		PS-besluit		subsidie	lening	participatie / agio
Smart Services Campus organisatie (CMD bv)	campus-organisatie	okt-14	G-14-020			€ 3.000.000
Campus Heerlen Management & Development	campus-organisatie	jun-18	G-18-018			€ 900.000
Campus Heerlen Management & Development (2020-2023; herijking)	campus-organisatie	dec-20	GS 20-071	€ 738.000		€ 1.050.000
Campus Heerlen Management & Development BV (2023 - 2030)	campus-organisatie	jun-22	G-22-021			€ 4.200.000
Samenwerkingsovereenkomst Smart Services Hub	ecosysteem	okt-11	GS	€ 250.000		
BSSC - bijdrage hackaton (GV)	ecosysteem		GS	€ 67.500		
MKB Datalab	ecosysteem	feb-20	GS	€ 500.000		
Experience Center Smart Service	ecosysteem	dec-21	GS	€ 100.000		
R&D-programma's / inrichten gedeelde faciliteiten (2023 - 2030)	kennisinfra	jun-22	G-22-021	€ 2.500.000		
Techruption (vloer + fase 1)	busin.dev./ecosysteem	mrt-18	G-18-055	€ 1.146.000		
Techruption (fase 1 t/m 4)	busin.dev./ecosysteem	feb-19	G-18-055	€ 2.278.000		
Smart Services Campus HuisVesting (CHV bv)	fysieke infra	okt-14	G-14-020		€ 2.000.000	€ 4.000.000
Aanvullende lening en garantie voor CHV bv (GS; 09 juni 2015)	fysieke infra	jun-15	GS		€ 720.000	
Groot onderhoud GK II	fysieke infra	jun-22	G-22-021			€ 4.000.000
Instituut voor Business Intelligence & Smart Services (BISS) [Kennis As]	kennisinfra	okt-14	G-14-020	€ 2.620.000		
Limburg Meet (LIME; 1ste tranche) [Kennis As]	kennisinfra	jul-16	G-16-021	€ 3.545.000		
Center for Big Data Statistics (CBS; in 2 tranches; GS-besluit via Prog.Begr.)	kennisinfra	sep-17	G-18-038	€ 2.000.000		
kennisininstellingen (UM, OU, Zuyd)	kennisinfra	nov-19	GS	€ 1.078.000		
BISS 2.0 (UM) [Kennis As]	kennisinfra	feb-21	G-21-005	€ 1.100.000		
Center for Actionable Research Open Universiteit (CAROU / OU)	kennisinfra	feb-21	G-21-005	€ 549.000		
Expertise Center Data-Intelligence (ECD / Zuyd)	kennisinfra	feb-21	G-21-005	€ 550.000		
Limburg Meet (LIME; 2de tranche) [Kennis As]	kennisinfra	dec-21	G-21-039	€ 2.040.000		
initiatieven voor verbinding onderwijs-ondernemers (analoog aan CHILL)	kennisinfra	jun-22	G-22-021	€ 2.200.000		
				€ 23.261.500	€ 2.720.000	€ 17.150.000
TOTAAL						€ 43.131.500

1.5 Brightlands

Financiële bijdragen Brightlands (2011 - 2024)		PS-besluit		subsidie	lening	participatie / agio
Brightlands Communicatie 2018	ecosysteem	apr-18	GS	€ 650.000		
Brightlands Communicatie 2019	ecosysteem	aug-19	GS	€ 540.000		
Brightlands Communicatie 2020 en proceskosten	ecosysteem	dec-19	GS	€ 610.000		
Brightlands Communicatie 2021 - 2023	ecosysteem	feb-21	GS	€ 1.080.000		
drie projecten in het kader van Limburg-branding	ecosysteem	jun-22	GS	€ 292.601		
Brightlands Startup Acceleratieprogramma (2023 - 2030)	ecosysteem	jun-22	G-22-021	€ 5.250.000		
Brightlands Communicatie, merkontwikkeling en positionering (2023 - 2030)	ecosysteem	jun-22	G-22-021	€ 3.500.000		
Brightlands Office (2023 - 2030)	ecosysteem	jun-22	G-22-021	€ 1.750.000		
Brightlands Innovation Factory (via subsidie aan Chemelot INQ)	busin.dev.	mrt-17	GS	€ 1.000.000		
BrightStart - voorbereiding gezamenlijke startup aanpak	busin.dev.	dec-23	GS	€ 100.000		
Limburg Ventures II	financiering	mrt-12	G-12-005			€ 10.000.000
Limburg Business Development Fonds	financiering	jun-14	I-14-001 / G-17-022			€ 29.700.000
Brightlands Ventures Partners Fund IV	financiering	feb-21	G-21-003		€ 10.000.000	
Limburg Start-up Capital Fund - VFF en SFL	financiering	nov-21	G-21-029		€ 25.500.000	
Broedplaatsen MBO en MKB in het ecosysteem Brightlands Campussen	kennisinfra	mrt-19	GS	€ 330.000		
				€ 15.102.601	€ 35.500.000	€ 39.700.000
TOTAAL						€ 90.302.601

Bijlage 2 – Brightlands en de provinciale rollen

Inleiding

In de verschillende rollen die de Provincie Limburg vervult op en rond de Brightlands-campusen (eigenaar, investeerder/financier, subsidieverlener) vindt sturing plaats op de afgesproken doelen en resultaten. In al deze rollen is de Provincie Limburg gericht op het realiseren van de beleidsdoelen uit de kaders. Afhankelijk van de rol en samen met andere betrokken partijen, is een ondersteunende governance ingericht. In de meeste initiatieven werkt de Provincie Limburg samen met andere publieke en private partijen. Om de samenwerking tussen de campusorganisaties te verbeteren, proberen we waar mogelijk vergelijkbare structuren voor aansturing en governance te gebruiken. Dit voeren we door in bijvoorbeeld statuten (met vergelijkbare opdrachten), code of conduct (gezamenlijke gedragscode), bestuurlijke benoemingen, de provinciale begroting (bijvoorbeeld met gezamenlijke resultaten) en in beschikkingen.

Eigenaar

De eigenaarsrol verloopt via de sturing in de aandeelhoudersvergadering. Zo heeft de Provincie Limburg in elke campusorganisatie (alle vier in de vorm van een BV) een belang van 33,3%⁵⁶. Daarnaast heeft ook de UM steeds 33,3% van de aandelen. Het resterende derde deel is in eigendom van de private partner. Dat betekent dat voor besluiten in de aandeelhoudersvergaderingen altijd samenwerking tussen twee of meer aandeelhouders nodig is. Deze verhouding draagt bij aan een zorgvuldige afweging, waarin we de belangen van elke partner meewegen. De Provincie Limburg kan via haar aandeelhoudersrol niet zelfstandig besluiten nemen. Uitgangspunt bij het begin van de deelnemingen is een jarenlange betrokkenheid geweest.

Bij elke campusorganisatie is ook een Raad van Commissarissen benoemd. Deze behartigt de statutaire belangen van de vennootschap en houdt toezicht op de directie. Zij vervult hiermee ook een brugfunctie tussen onderneming en eigenaren. De Raad van Commissarissen is onafhankelijk.

De Provincie Limburg streeft naar volledig onafhankelijke Raden van Commissarissen (waarin dus geen partij-afhankelijke commissarissen zijn opgenomen). Ook bij de campusorganisaties is de regel toegepast dat actieve provinciale bestuurders geen zitting nemen in een Raad van Commissarissen. Wij dringen bij andere aandeelhouders aan om deze regel ook te volgen. Inmiddels is de overgang naar volledig onafhankelijke Raden van Commissarissen ingezet.

Als aandeelhouder heeft de Provincie Limburg een rol in de werving en benoeming van de directie en leden van de Raden van Commissarissen. Daarbij is het van belang dat deze functies ingevuld worden door personen met de juiste kennis en ervaring, die passen bij de opdracht, het type en de levensfase waarin de campusorganisatie zich bevindt. De werving van nieuwe leden van de Raad van Commissarissen en directie verloopt via openbare, transparante procedures. Dit is volgens de spelregels die hiervoor met Provinciale Staten zijn afgesproken.

⁵⁶ Bij BSSC heeft de Provincie Limburg na toetreding van de OU als aandeelhouder nog een belang van 25%

Met het installeren van een Raad van Commissarissen voor elke campusorganisatie is de governancestructuur compleet. Dat biedt de Provincie de juiste middelen om haar rol als aandeelhouder op een passende manier uit te voeren. De Provincie is actief aandeelhouder in de desbetreffende vennootschappen. De besluitvormingsprocedures zijn zo ingericht dat bepaalde belangrijke besluiten eerst ter goedkeuring voorgelegd moeten worden aan de aandeelhouders.

De campusorganisaties functioneren in een veranderende omgeving en ook de organisaties zelf veranderen. De Provincie heeft als aandeelhouder de taak om te zorgen dat de governance goed blijft werken en dat de campusorganisatie blijft bijdragen aan het behalen van de provinciale beleidsdoelen. Dat kan betekenen dat aanpassingen in de governance van tijd tot tijd nodig zijn.

Investeerder/financier

De rol van financier komt tot uitdrukking via (mede-)eigendom in investeringsfondsen als Brightlands Venture Partners – Fund IV of als leningverstrekker bij Limburg Seed Capital Fonds. De fondsen zijn meestal als vennootschappen ingericht waarin de Provincie soms een meerderheidsbelang heeft (LBDF, LEF) of er samen met partners in deelneemt (Chemelot Ventures, Brightlands Venture Partners – Fund IV, Limburgs AgroFood Fonds, LIOF Participaties). De financiële risico's zijn afgedekt volgens 'Uitvoeringskader Sturing in Samenwerking 3.0' via risicoreserveringen.

De sturing vindt plaats op een vergelijkbare manier als de aandeelhoudersrol. Een investeringscommissie beoordeelt en selecteert de investeringsprojecten. Zij besluit onafhankelijk, maar doet dat wel op basis van de criteria die door de aandeelhouders zijn vastgelegd in het fondsplan.

Ook verstrekt de Provincie zelf direct leningen (zoals bijvoorbeeld een leningsfaciliteit voor BCC). Daarbij gelden de afspraken in het 'Uitvoeringskader Sturing in Samenwerking 3.0' als kader. De Provincie heeft bij leningen een directe relatie met de ontvanger van de financiering.

Subsidiegever

In deze rol maakt de Provincie per bijdrage afspraken over de verplichtingen die de ontvanger van de subsidie heeft. Deze liggen vast in de subsidiebeschikking. Ook de einddatum van een subsidie ligt vast in de beschikking en daarmee het financiële risico voor de Provincie. De ontvanger heeft de mogelijkheid om verlenging van de projectduur te vragen. Na afloop van het project wordt de subsidie vastgesteld. Daarbij wordt getoetst of aan de verplichtingen is voldaan. Als een subsidierelatie eerder eindigt of bij onderbesteding (minder uitgegeven dan gepland) krijgt de Provincie het niet-uitgekeerde geld terug.

De grote subsidies in het kader van Brightlands lopen vaak via de Kennis-As Limburg. De partners in de Kennis-As Limburg hebben afspraken gemaakt over monitoring, rapportage en verantwoording (GS, 28 november 2017). Elk Kennis-As-project heeft jaarlijks twee bestuurlijke overlegmomenten waarin de voortgang (jaarrapportage) of de vooruitblik (jaarplan) wordt besproken. Aandachtspunten in de voortgang of bijstelling van doelen verloopt via deze overlegstructuur en vervolgens via GS. Op die manier volgen wij de ontwikkelingen op projectniveau op de voet en kunnen wij snel handelen. In ons partnerschap komt ook het niet of vertraagd behalen van de resultaten op tijd aan de orde.

Er zijn afspraken gemaakt over meedelen door de Provincie in eventuele opbrengsten uit intellectueel eigendom. Dit is inmiddels ook vastgelegd in beleidsafspraken⁵⁷. Ten slotte zijn afspraken gemaakt over de inrichting van de governance. Er is een basisstructuur, die regelt dat er een Raad van Advies komt.

Uit het onderzoek op basis van het artikel 217a 'subsidies Kennis-As en Brightlands' blijkt vooral dat het functioneren van de Raad van Advies verbeterd kan worden⁵⁸. Wij hebben de bevindingen van het onderzoek erkend. Over het algemeen zijn wij tevreden over het verloop van en de sturing via de Kennis-As. Op het niveau van verschillende projecten blijven er verbetermogelijkheden en wij volgen deze continu.

Samenhang

Op elke campus vervult de Provincie verschillende rollen. De Provincie is mede-eigenaar van de campusorganisatie op elke campus. Ook subsidieert de Provincie op elke campus kennisinstituten en/of onderwijsinstellingen. Dat creëert een bepaalde mate van onderlinge afhankelijkheid. Kennisinstellingen dragen bij aan het totale ecosysteem op de campus. De samenwerking tussen bedrijvigheid, onderwijs en onderzoek is heel belangrijk op een campus. Het ecosysteem presteert beter als de kennisinstituten goed functioneren.

Op de campussen in Sittard-Geleen en Venlo is de Provincie ook eigenaar van vastgoed. Gebouwen die gehuurd en gebruikt worden door bedrijven en kennisinstellingen. Hierdoor neemt de onderlinge afhankelijkheid verder toe. Dit leidt soms tot lastige keuzes: de Provincie wil dat een campusorganisatie financieel onafhankelijk wordt (met genoeg inkomsten uit commerciële huur), terwijl de huisvesting van kennis en onderwijs op de campussen vraagt om lage huurprijzen. Dit kan niet met governance opgelost worden, maar vraagt om een brede bestuurlijke afweging.

⁵⁷ Statenvoorstel G-20-022 'Rendement voor Limburg, beleidskader inzake Dividend- en IP-opbrengsten' (29 juni 2020)

⁵⁸ Rapportage onderzoek ex artikel 217a PW 'Subsidies Kennis-As Brightlands', brief GS van 3-12-2019 (GS 2019-86851)

Bijlage 3 – Masteropleiding en lectoraten in Limburg, gerelateerd aan een campus of Brightlands

Kennisinstelling of opleiding	Campus
Universiteit Maastricht	
M Biobased Materials	BCC
M Health Food Innovation Management	BCGV
M Global Supply Chain Management and Change	BCGV
M Biomedical Sciences	BMHC
M Epidemiology	BMHC
M Global Health	BMHC
M Governance and Leadership in European Public Health	BMHC
M Health and Digital Transformation	BMHC
M Health Education and Promotion	BMHC
M Healthcare Policy, Innovation and Management	BMHC
M Human Movement Sciences	BMHC
M Medicine	BMHC
M Medicine – Clinical Research (research)	BMHC
M Occupational Health and Sustainable Work	BMHC
M Affective Neuroscience	BMHC
M Health Professions Education	BMHC
M Cognitive and Clinical Neuroscience (research)	BMHC
M Forensic Psychology	BMHC
M Mental Health	BMHC
M Psychology	BMHC
M Imaging Engineering	BMHC
M Systems Biology and Bioinformatics	BMHC
M Economics – specialisatie Sustainable and Resilient Economies	Brightlands
M International Business (verschillende specialisaties)	Brightlands
M Sustainability Science, Policy and Society	Brightlands
M Artificial Intelligence	BSSC
M Data Science for Decision Making	BSSC
M European Law School, Specialisatie Law and AI	BSSC
M Advanced Master in Privacy, Cybersecurity, Data Management and Leadership	BSSC
M Business Intelligence and Smart Services	BSSC
M Digital Business and Economics	BSSC
M Econometrics and Operations Research	BSSC
Zuyd Hogeschool	
Master 'Gezondheidsinnovatie'	BMHC
Master 'Personal Leadership in Innovation and Change'	Brightlands
Lectoraat 'Duurzame Energie'	BCC
Lectoraat 'Material Sciences'	BCC
Lectoraat 'Data Intelligence'	BSSC
Lectoraat 'Datavisualisatie'	BSSC
Lectoraat 'Innovatief ondernemen'	Brightlands
Lectoraat 'Future-proof Financial – Statistiek en Data Science'	Brightlands
Lectoraat 'Future of Food'	BCGV
Lectoraat 'Voeding, Leefstijl en Bewegen'	BCGV/BMHC

Fontys Hogeschool Venlo		
Master 'International Logistics / Procurement / Operations / SCM'		BCGV
Onderzoek- en technologiegroep GreenTechLab, lectoraat 'Smart Manufacturing'		BCGV
Lectoraat 'Crossborder Business Development'		Brightlands
Lectoraat 'Supply Chain Innovation' (met UM en TNO)		Brightlands
Lectoraat 'Business Innovation'		Brightlands
AI academy Venlo Greenport		BCGV
HAS Venlo		
Lectoraat 'Gezonde plant op een vitale en duurzame bodem'		BCGV
Open Universiteit		
Master 'Business Proces Management and IT'		BSSC
Master 'Environmental Sciences'		BSSC
Master 'Software Engineering'		BSSC
Master 'Computer Science'		BSSC
Master 'Artificial Intelligence'		BSSC
Master 'Management'		BSSC
Master 'Gegevensbescherming en privacyrecht'		BSSC

Bijlage 4 – Verwerking suggesties uit de analyse tweede voortgangsrapportage

In de 'Analyse Griffie Brightlands Rapportage 2024 – tweede voortgangsrapportage' (informerend stuk van de griffie⁵⁹) is een aantal suggesties ter verbetering gedaan.

Deze suggesties zijn als volgt in deze Brightlands Rapportage opgevolgd:

- Wat de **leesbaarheid** betreft is aandacht gegeven aan de **beknoptheid** van de teksten en is de leesbaarheid verbeterd door het document digitaal toegankelijk te maken. Ook is er aandacht voor het schrijven van de rapportage op B2-taalniveau en het uniformeren van de opmaak en stijl. De **belangrijkste wijzigingen** met korte toelichting zijn specifiek vermeld in de aanbiedingsbrief aan Provinciale Staten.
- Er is ook specifieke aandacht voor het **voorkomen van het gebruiken van container-begrippen**.
- Voor het beleidsdoel **robuuste kennisinfrastructuur** geeft hoofdstuk 3 een overzicht van de projecten, waarbij de Provincie Limburg betrokken is. Daarin staat wat er gebeurt en hoe deze projecten zich ontwikkelen.
- Met betrekking tot het beleidsdoel **stabiele exploitatie campusorganisatie** en de daarbij behorende tabel in hoofdstuk 1 is deze gehandhaafd. Aanvullend daaraan op basis van de gedane suggestie in hoofdstuk 2 is dit doel voor elke campus opnieuw verwerkt met tekstuele **toelichting op de inhoud per campus**.
- De relatie tussen de doelen, prestaties en resultaten is niet opgenomen in de **financiële overzichten** in bijlage 1. Op basis van de analyse en de verbetervoorstellen is deze samenhang wel uitgewerkt in de aanbiedingsbrief aan PS. Daarin wordt verder toegelicht hoe het traject naar een zelfstandige exploitatie per campus verloopt.

59 [Document Limburg – Analyse tweede Voortgangsrapportage Brightlands 2024, brief Griffie van 23-08-2023 \(PS DOC-00692291\) – iBabs Publieksporaal](#)

Bijlage 5 – Afkortingenlijst

Afkorting	Betekenis
ABP	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (pensioenfonds voor overheid en onderwijs)
AI	Artificial Intelligence
AIM BV	Producterend specialist professionele medische instrumenten
AMIBM	Aachen Maastricht Institute for Biobased Materials
APG	Algemene Pensioen Groep NV
BAF BV	Brightlands Agrifood Fund
BASF	BASF Vegetable Seeds/Nunhems Zaden
BCC	Brightlands Chemelot Campus
BCGV	Brightlands Campus Greenport Venlo
BCGV BV	Campus Vastgoed Greenport Venlo BV
BCI	Buck Consultants International
BFFI	Brightlands Institute for Future Farming
BISCI	Brightlands Institute for Supply Chain Innovation
BISS 2.0	Brightlands Institute for Smart Society 2.0
BLINC	Start-up accelerator programma
BLSV	Brightlands Life Sciences Ventures
BMC	Brightlands Materials Center
BMHC	Brightlands Maastricht Health Campus
BR2022	Brightlands Rapportage 2022 (basisrapportage)
BSSC	Brightlands Smart Services Campus
BVP Fund IV	Brightlands Venture Partners Fund 4
CAROU	Center for Actionable Research Open Universiteit
CBDS	Center for Big Data Statistics
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CC BV	Chemelot Campus BV
CCH	Chemelot Circular Hub
CCV CV	Chemelot Campus Vastgoed CV
CEAP	Circular Economy Action Plan
CHILL	Chemelot Innovation and Learning Labs
CHV BV	Campus Heerlen Huisvesting BV
CM&D BV	Campus Heerlen Management & Development BV
CRF BV	Chemelot Research Facilities BV
CSC	Circular Science Center
CSP BV	Chemelot Scientific Participations BV
CVGV (BV)	Campus Vastgoed Greenport Venlo BV
DSM	DSM Nederland BV
DUO	Dienst Uitvoering Onderwijs
ECD	Expertise Centrum Data-intelligence
ECD Zuid	Expertise Centrum Data-intelligence Zuid
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
ELSA	Ethical Legal and Societal Aspects van data science en AI
EMR	Euregio Maas Rhein
ET BV	Enabling Technologies BV
EU	Europese Unie
EZK	Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
FFE	Future Food Experience
GS	Gedeputeerde Staten
HAS Venlo	Hogere Agrarische School Venlo
HEFI & FCCV	Onderzoeksprogramma Healthy Eating and Food Innovation + Food Claims Center Venlo

InSciTe	Institute for Science and Technologie
JTF	Just Transition Fund
Kpi's	Kritieke prestatie-indicatoren
KTO	Knowledge Transfer Offices
LIME	Limburg Meet 2.0
LINK (M4i & MERLN)	Limburg INvesteert in haar Kenniseconomie
LIOF	Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) van Provincie Limburg
LRM	Limburgse Reconversie Maatschappij (België; regionale investeringsmaatschappij)
LSCF	Limburg Start-up Capital Fund
MHC BV	Maastricht Health Campus BV
Mkb	Midden- en kleinbedrijf
MS2	Maastricht Studie 2
MUMC+	Maastricht Universitair Medisch Centrum+
NCL	Nutritional Concepts Lab
NVP	Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen
NWO	Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek
OPZuid	EFRO-programma 2021-2027
OU	Open Universiteit
PS	Provinciale Staten
R&D	Research and development
RCI	Regional Competitiveness Index
ReactEU	Programma Europese Commissie
RegMed XB	Regenerative Medicine Crossing Borders
RIS	Regional Innovation Scoreboard
RvC	Raad van Commissarissen
RWTH	Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen
SCFEB	Statencommissie Financiën, Economie en Bestuur
TNO	Nederlandse Organisatie voor toegepaste natuurwetenschappen
UCV	University College Venlo
UM	Universiteit Maastricht
UMC's	Universitair Medische Centra
VsNW	Versterking Natuurwetenschappen
VsNW	Versterking Natuurwetenschappen (Kennis-As-project)
VVO	Verhuurbare Vloeroppervlakte
WBSO	Wet bevordering speur- en ontwikkelingswerk
ZON PTC	ZuidOost Nederland Protonen Therapie Centrum

Bijlage 6 – Cijfers bij de grafieken

1.6.1 Personen die er werken (bron: ETIL)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Chemelot	114	168	1.261	1.260	1.400	1.472	1.571	1.773	2.777	2.930	3.127	3.082	3.150
Greenport	54	90	131	144	169	221	300	353	650	695	677	955	825
Health	12.439	12.570	12.839	12.952	13.557	14.154	14.839	15.452	15.914	15.867	15.687	15.233	15.481
Smart Services	3.758	3.434	3.152	3.004	2.905	3.228	3.139	3.129	3.086	3.283	3.181	3.378	3.619
Totaal	16.365	16.262	17.383	17.360	18.031	19.075	19.849	20.707	22.427	22.775	22.672	22.648	23.075

1.6.1 Aantal fte van vestigingen met aantal fte kleiner dan 50 (bron: CBS)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Chemelot	100	124	178	214	275	416	535	602	755	731	680	712	
Greenport	100	128	139	143	196	236	274	393	399	404	422	525	
Health	100	94	98	96	176	134	125	129	147	143	166	136	
Smart Services	100	114	116	127	136	198	186	216	266	180	207	355	
Totaal													

1.6.1 Totaal aantal vestigingen op locatie (bron: ETIL)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Chemelot	24	28	40	47	51	58	71	72	93	95	106	118	123
Greenport	7	17	22	23	22	26	37	46	66	66	72	81	78
Health	145	146	165	177	199	213	241	266	280	273	266	275	323
Smart Services	8	9	7	7	7	26	46	57	67	64	64	63	71
Totaal	184	200	234	254	279	323	395	441	506	498	508	537	586

1.6.1 Vestigingen van nieuw opgerichte bedrijven (start-ups) (bron: CBS)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Chemelot	2	4	3	1	5	3	8	2	6	7	5	5	123
Greenport	2	3	4	2	1	5	5	4	5	3	5	2	78
Health	10	4	3	8	13	20	22	24	17	8	9	24	323
Smart Services	4	3	2	2	7	12	8	7	10	6	3	8	71
Totaal	18	14	12	13	26	40	43	37	38	24	22	39	586

1.6.1 Scale-ups op basis van fte of omzet (bron: CBS)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Chemelot	0	0	0	0	1	3	1	4	4	4	2	1	
Greenport	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	
Health	3	2	0	2	3	2	3	4	3	3	4	5	
Smart Services	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	
Totaal	18	14	12	13	26	40	43	37	38	24	22	39	

1.6.1. Venture capital investeringen in Limburg (bron: NVP)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Chemelot	2.947.000	881.000	5.378.000	2.135.319	6.853.139	7.395.960	4.164.899	8.715.240
Greenport	1.014.610	3.616.350	1.569.820	2.724.501	11.330.911	6.265.960	9.564.261	9.300.730
Health	3.961.610	4.497.350	6.947.820	4.859.820	18.184.050	13.661.920	13.729.160	18.015.970

	2020	2021	2022	2023	2024
Chemelot	24.319.079	13.239.869	6.985.700	5.508.500	26.973.800
Greenport	7.897.611	5.385.001	28.903.590	75.851.590	635.600
Health	32.216.690	18.624.870	35.889.290	81.360.090	27.608.800

1.6.4 Nieuwe en bestaande bedrijven met Speur- & Ontwikkelings-uren binnen de WBSO (bron: CBS)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Chemelot	10	10	10	20	20	20	30	30	30	40	30	118	123
Greenport	0	0	0	10	10	10	10	10	20	10	10	81	78
Health	30	30	30	30	30	40	40	40	40	30	30	275	323
Smart Services	0	0	10	0	0	10	0	0	0	10	10		71
Totaal	184	200	234	254	279	323	395	441	506	498	508	537	586

1.6.4 Bijdragen vanuit EFRO en ReactEU 2014-2022 (bron: Etil)

	2012	2013	2014	2015	2016
BCC	3.284.417	12.749.302	12.418.420	25.644.084	5
BCGV	567.776	2.366.383	1.069.920	2.993.556	1
BMHC	0	6.667.355	1.517.002	3.180.819	13
BSSC	0	0	0	0	
Totaal	18	14	12	13	26

1.6.4 Overzicht evenementen (bron: Brightlands Communicatie)

		BCC	BCGV	BMHC	BSSC	Brightlands	totaal
Jaartotaal	2020	109	43		78		232
	Q1	37	10		14		61
	Q2	16	10		27		53
	Q3	27	8		25		60
	Q4	29	15		12		58
	Q1	15	6	3	21		
Jaartotaal	2021	70	35	27	59		193
	Q1	15	6	3	21		46
	Q2	18	11	14	20		63
	Q3	14	13	5	4		37
	Q4	23	5	5	14		47
Jaartotaal	2022	139	37	31	66	4	277
	Q1	22	4	1	23	0	50
	Q2	46	17	17	15	1	96
	Q3	27	8	4	12	1	52
	Q4	44	8	9	16	2	79
Jaartotaal	2023	317	79	47	114	3	560
	Q1	84	14	13	35	0	146
	Q2	86	29	17	29	1	162
	Q3	47	13	5	24	1	90
	Q4	100	23	12	26	1	162
Jaartotaal	2024	333	137	79	172	11	732
	Q1	104	37	11	43	2	197
	Q2	99	38	39	47	2	225
	Q3	49	16	10	40	3	118
	Q4	81	46	19	42	4	192

1.6.5 Studenten naar onderwijssoort mbo, hbo, wo - woonregio Limburg (bron: CBS)

	MBO	HBO	WO
2013/'14	31.762	24.584	13.497
2014/'15	29.776	24.696	13.055
2015/'16	28.518	24.243	12.964
2016/'17	28.167	24.252	12.764
2017/'18	27.905	24.492	13.003
2018/'19	28.066	24.945	15.310
2019/'20	28.300	25.478	16.393
2020/'21	28.461	26.724	17.679
2021/'22	28.147	26.486	19.332
2022/'23	27.281	25.299	17.732
2023/'24	26.860	24.240	18.020

1.6.5 Studenten met een inschrijving aan een ho-instelling Nederland (bron: CBS)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Taal en cultuur	1.600	1.420	1.370	1.360	1.400	1.420	1.760	1.870	1.860	1.910	1.300
Gedrag en maatschappij	5.450	5.150	4.950	4.680	4.710	4.640	4.900	5.640	5.750	5.750	3.250
Recht	1.910	1.910	1.920	1.870	1.930	1.910	2.270	2.490	2.540	2.610	2.140
Economie	12.250	12.100	11.750	11.470	11.370	11.120	12.270	13.180	12.910	12.500	8.610
Gezondheidszorg	6.700	6.740	6.740	6.720	6.930	7.050	7.390	7.800	7.860	7.840	5.970
Techniek	5.490	5.680	5.750	6.030	6.330	6.520	6.630	6.830	6.570	6.260	2.760
Natuur	290	280	340	530	630	680	860	1.160	1.250	1.390	980
Landbouw	400	450	540	640	750	810	810	860	860	780	330
Onderwijs	3.340	3.360	3.170	3.040	2.750	2.740	2.810	2.930	3.000	2.990	1.660
Sectoroverstijgend	600	610	610	610	630	610	970	1.300	1.410	1.720	1.640
Totaal	38.020	37.700	37.150	36.950	37.430	37.490	40.660	44.060	44.000	43.750	28.640

1.6.5 Internationale studenten met een inschrijving bij een ho-instelling (bron: CBS)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Buiten EU/ EEA	450	430	660	580	640	610	950	1.070	1.070	1.200	1.260
Overig EU/ EEA	1.420	1.430	1.450	1.320	1.440	1.270	2.380	3.030	3.170	3.860	4.260
Duitsland	2.270	1.760	1.400	1.150	1.080	820	1.710	2.260	2.060	2.240	1.950
België	170	150	160	150	150	140	340	460	420	420	390
Totaal	4.310	3.770	3.670	3.190	3.310	2.830	5.380	6.820	6.710	7.710	7.860

1.6.5 Bij Limburgse onderwijsinstellingen ingeschreven internationale ho-studenten naar nationaliteit (bron: CBS)

		Buiten EU/ EEA	Overig EU/ EEA	Duitsland	België
Sectoroverstijgend	2013	40	150	130	20
	2014	50	150	110	20
	2015	60	150	90	20
	2016	50	130	80	10
	2017	50	160	70	20
	2018	40	150	60	10
	2019	80	320	140	40
	2020	110	450	250	70
	2021	130	510	250	80
	2022	190	680	310	90
	2023	200	740	270	70
Natuur	2013	10	30	20	10
	2014	10	30	10	10
	2015	10	50	20	10
	2016	30	60	40	0
	2017	40	80	50	0
	2018	50	80	40	10
	2019	80	140	40	10
	2020	130	220	80	30
	2021	130	250	90	30
	2022	160	340	110	30
	2023	210	510	100	30
Techniek	2013	10	10	20	0
	2014	0	10	20	0
	2015	10	10	20	0
	2016	10	10	10	0
	2017	20	20	10	0
	2018	40	20	10	0
	2019	50	40	10	0
	2020	40	60	30	0
	2021	40	60	30	10
	2022	30	90	30	0
	2023	40	130	40	0
Gezondheidszorg	2013	40	90	220	30
	2014	40	100	200	30
	2015	70	110	180	30
	2016	60	150	160	20
	2017	90	170	150	30
	2018	100	180	140	30
	2019	120	260	230	60
	2020	120	270	230	70
	2021	90	270	220	60
	2022	80	280	230	60
	2023	90	290	180	60

1.6.5 Aantal NWO-projecten op startjaar (bron: Etil, bewerking Provincie)

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	4	3	2	11	15	18	21	19	14	29	46	47

1.6.5 Mbo-praktijkovereenkomsten (bron: SBB)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
BCC	128	104	92	129	183	180	192	159	110	217
BCGV	18	18	25	41	50	50	58	60	67	49
BMHC	198	223	217	249	213	213	247	238	235	242
BSSC	27	24	23	37	35	21	11	19	11	59
totaal	371	369	357	456	481	464	508	476	423	567

1.6.6 Verhuizingen van en naar Limburg (bron: CBS)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Binnenlandsmigratie-saldo	-2.200	-2.328	-2.984	-2.336	-759	-600	-843	-399	1.515	2.952	3.532
Buitenlandsmigratie-saldo inclusief administratieve correcties	2.918	2.487	3.029	3.742	4.624	3.335	3.001	4.849	2.176	4.033	10.663

1.6.7 Regional Innovation Scoreboard (bron: EU, bewerking Provincie)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
NL provincies	124	125	127	130	130	127	130	131
Provincie Limburg	126	127	129	134	134	132	135	136
EU	100	100	101	103	104	106	108	108

Bijlage 7 – Afgeronde projecten vóór 2024

In het overzicht hieronder zijn de projecten opgenomen waar de Provincie een bijdrage aan heeft geleverd en die in voorgaande jaren zijn afgerond. Over deze projecten wordt niet meer in detail gerapporteerd.

Project	Campus	Looptijd
Enabling Technologies BV	BMHC	september 2012 – januari 2022
Limburg INvesteert in haar Kennisinfrastuctuur (LINK)	BMHC	januari 2014 – 1 januari 2021
Maastrro Protonentherapie B.V	BMHC	december 2016 – december 2022
Brightlands Institute for Smart Society 2.0 van de Universiteit Maastricht (BISS)	BSSC	1 juli 2020 – 1 januari 2022
Center for Actionable Research Open Universiteit (CAROU)	BSSC	1 januari 2020 – 1 januari 2024
Expertise Centrum Data-intelligence van Zuyd Hogeschool (ECD)	BSSC	1 januari 2020 – 1 januari 2024
Data science & AI Academy	BCGV	1 september 2021 – 1 september 2023
Gezonde Basisschool van de Toekomst Limburg Fit van Brightlands Campus Greenport Venlo	BCGV	1 januari 2022 – 1 januari 2024
Versterking Natuurwetenschappen (Sciences)	BCC/ BMHC	2011 t/m 31 december 2022

Bijlage 8 – Gegevensvalidatie

Om de bijdrage van de vier campussen aan de beleidsdoelen goed te kunnen vergelijken, is gekozen voor het gebruik van zoveel mogelijk objectieve gegevens. Daarbij zijn definities gebruikt die gelijk zijn voor elke campus. Via maatwerkopdrachten is door CBS en Etil het grootste deel van de gegevens voor hoofdstuk 1 aangeleverd. Om dezelfde reden en om de ontwikkeling in beeld te brengen (trend) is er bij een aantal indicatoren voor gekozen om indexcijfers te gebruiken. Gegevens zijn verder afkomstig van de campusorganisaties, de kennisinstellingen, openbare bronnen (bijvoorbeeld DUO en EU) en de Provincie zelf. Bij het verzamelen en bewerken van de gegevens vallen een aantal beperkingen op. Die gaan vooral over definities en afbakening (vaststellen van grenzen) van wat wel en niet meetelt (meetgebied).

Bronnen hanteren verschillende definities. Om het effect daarvan te beperken is in hoofdstuk 1 'Bijdrage aan de beleidsdoelen' vooral gebruikgemaakt van gestandaardiseerde bronnen (CBS tot en met 31 december 2023, Etil tot en met 31 december 2024). Bij de rapportage over de afzonderlijke campussen in hoofdstuk 2 is vooral gebruikgemaakt van de gegevens van de campusorganisaties. Daarbij zijn de definities gevolgd zoals die in het kader van onze aandeelhouders, of subsidierelaties, zijn afgesproken.

De (geografische) afbakening van de campussen maakt het opleveren van de benodigde gegevens moeilijk. Dat speelt met name bij Brightlands Maastricht Health Campus en iets minder bij de Brightlands Smart Services Campus. In het gebied waar de Brightlands Maastricht Health Campus zit (Maastricht Randwyck) zijn ook verschillende andere soorten en typen bedrijven en instellingen gevestigd, van callcenters tot hotels. Het is een gemengd terrein. Bovendien is MUMC+ helemaal meegenomen in de gebiedsgegevens, bijvoorbeeld bij het aantal personen dat werkt op de campus. In een aantal gevallen zijn de gegevens van de bronnen (CBS en Etil) door de Provincie bewerkt. Door de geografische afbakening kunnen sommige gegevens niet betrouwbaar worden aangeleverd: aantallen studenten op de campussen, patenten (exclusieve rechten op nieuwe uitvindingen) per campus of de bestemming van vertrekkers. Deze worden niet bijgehouden of geregistreerd op postcode-niveau en kunnen niet duidelijk aan een campus worden gekoppeld. Deze gegevens zijn daarom niet in de rapportage opgenomen. Mogelijk dat in de toekomst deze gegevens alsnog beschikbaar komen. Dan worden deze toegevoegd.

De Brightlands Chemelot Campus is afgebakend op het omheinde campusterrein. Dit is onderdeel van de Chemelot Industrial Site, waar veel bedrijven zitten en mensen werken. De gegevens in de rapportage gaan alleen over de campus en niet over de site. Bij de Brightlands Campus Greenport Venlo is er sprake van duidelijke afbakening van het gebied, omdat de campus zich op eigen terrein bevindt.

Voor een aantal indicatoren uit het verkennende voorstel⁶⁰ 'De Brightlands Rapportage' is gebleken dat deze (nog) niet goed genoeg kunnen worden aangeleverd. Dit komt doordat ze niet betrouwbaar en volledig genoeg zijn of niet duidelijk genoeg in verband staan (gerelateerd) met het onderwerp, bijvoorbeeld door verschillen in definities of beperkte registratie. Dit zijn die indicatoren:

- het aantal patenten (niet voldoende gerelateerd)
- studenten op de campussen (niet volledig genoeg)
- het aantal spin-offs (niet volledig genoeg)
- de inzet van financieringsinstrumenten (niet betrouwbaar genoeg)
- herkomst nieuwe vestigingen (niet betrouwbaar genoeg)
- het aantal wetenschappelijke publicaties (niet voldoende gerelateerd)

60 <https://limburg.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/114d505f-2814-4b52-a2a8-c2310fbd3b18>

Dit is een uitgave van de Provincie Limburg.

Juni 2025 | 2502 2367

Provincie Limburg
Limburglaan 10, 6229 GA Maastricht
Postbus 5700, 6202 MA Maastricht
+31 (0)43 389 99 99, postbus@prvlimburg.nl

www.limburg.nl

