



Provinciale Staten

Cluster	SUB	Behandeld	W.E. Pattinama
Ons kenmerk	DOC-00515764	Telefoon	+31 6 21 39 43 26
Uw kenmerk	-	Maastricht	11 juli 2023
Bijlage(n)	1	Verzonden	8 augustus 2023

Onderwerp

Uitvoering toezegging nr. 9038 inzake project LIME 2.0

Geachte Staten,

Conform toezegging nr. 9038 doen wij u de voortgangsrapportage 2022 toekomen van het project LIME 2.0. In de vergadering van de Statencommissie FEB, d.d. 19 november 2021, is de volgende toezegging gedaan:

Gedeputeerde Van Toorenburg zegt toe jaarlijks de voortgangsrapportage van LIME 2.0 toe te sturen.

Bijgaand de voortgangsrapportage 2022 als bijlage. Hiermee is toezegging 9038 uitgevoerd.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris

Voortgangsrapportage

Kennis-As project: SuSy-2021/2875
LIME – Limburg Meet

Verslagperiode 2022

Documentinformatie Functie		Naam	Datum
Opstellers:	Programmamanager LIME	Fouad de Vries	29-04-2023
Vrijgegeven door:	Programmamanager LIME	Fouad de Vries	29-04-2023

Distributielijst
Gedeputeerde Staten Provincie Limburg
College van Bestuur Zuyd Hogeschool
College van Bestuur Universiteit Maastricht
Stuurgroep, Dagelijks Bestuur, Projectleiding LIME
L. Pattinama, Cluster Subsidies, Provincie Limburg

INHOUDSOPGAVE

1	INLEIDING.....	3
1.1	Het Kennis/As project LIME	3
1.2	Achtergrond LIME	4
1.3	Missie en doelstellingen LIME.....	4
1.4	Werkwijze van LIME	5
2	SAMENVATTING	9
3	IP en GOVERNANCE	10
3.1	IP	10
3.2	GOVERNANCE	10
3.2.1	Governance structuur	10
3.2.2	Advies Raad van Advies	11
4	INHOUDELIJKE VERANTWOORDING.....	13
4.1	Inhoudelijke Voortgang over de verslagperiode	13
4.1.1	Voortgang LIME overall	13
4.1.2	Voortgang projecten	14
4.1.3	Voortgang SHIC	22
4.2	Voortgang afgesproken indicatoren	23
4.3	Inspanningsverplichtingen	29
5	FINANCIËLE VERANTWOORDING	35
5.1	Financieel totaaloverzicht	35
5.2	Financiële voortgang verslagperiode	39
6	RISICO'S.....	40
6.1	Risicodossier (geïdentificeerde risico's)	40
6.2	Gemitigeerde risico's.....	42
7	COMMUNICATIE.....	46
Bijlage A	Overzicht LIME Governance	48
Bijlage B	Partneroverzicht LIME.....	50
Bijlage C	Advies Raad van Advies.....	53

1 INLEIDING

Voor u ligt de Voortgangsrapportage van het Kennis-As programma LIME over de periode januari – december 2022. Doelstelling van deze voortgangsrapportage is tweeledig:

1. Het informeren van de besturen van de kennisinstellingen en Provincie Limburg over de voortgang van het project LIME 2.0. In het bijzonder over de voortgang en realisatie met betrekking tot de afgesproken resultaat- en inspanningsverplichtingen.
2. Het informeren van de besturen van de kennisinstellingen en Provincie Limburg over de financiën van het project LIME. Het financieel overzicht is gebaseerd op de begroting voor de looptijd van het gehele project en de gerealiseerde kosten en opbrengsten.

Deze Voortgangsrapportage start met algemene informatie over het programma. Vervolgens wordt inzicht gegeven in de voortgang van het programma in de periode januari – december 2022.

1.1 Het Kennis/As project LIME

De Kennis/As Limburg is een 10-jarig strategisch programma van de Kennis/As partners Universiteit Maastricht (UM), Maastricht Universitair Medisch Centrum (MUMC+), Fontys en Zuyd Hogeschool. Het is een programma gericht op economische en maatschappelijke structuurversterking in Limburg waarbij steun en partnerschap worden gezocht bij de Provincie Limburg (PL).

Met het oog op een soepel verloop en beheer van de subsidierelaties in het kader van de Kennis/As hebben de partners voorstellen uitgewerkt met betrekking tot richtlijnen voor de begrotingen van de businessplannen en de verantwoording over de voortgang (in Voortgangsrapportages en Jaarplannen) van de projecten, zowel inhoudelijk als financieel. Op deze manier blijven de betrokken partners tijdig en volledig geïnformeerd over de actuele stand van zaken in een project.

Op 22 februari 2022 heeft de Provincie Limburg een subsidiebeschikking afgegeven voor het programma LIME (Limburg MEet), zaaknummer SuSy 2021/2875. Het subsidiebedrag bedraagt € 2.040.000,00 voor de subsidieperiode 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2024. Het programma LIME is verdeeld in twee gelijke termijnen (fases) van 1,5 jaar ter realisatie van de projectdoelen. Bovenstaand toegekend subsidiebedrag wordt gesplitst in twee fases van 1,5 jaar. Financiering van het project voor de eerste termijn bestaat uit:

- Eigen inbreng Zuyd Hogeschool en UM	€ 2.175.400,00
- Bijdrage Provincie Limburg	€ 1.164.400,00
- Bijdragen derden in de 2 ^e en 3 ^e geldstroom	€ 657.700,00

Aan het einde van de eerste fase van 1,5 jaar zullen Gedeputeerde Staten o.a. aan de hand van de projectplannen en resultaats- en inspanningsverplichtingen bezien of er subsidie wordt verleend voor de financiering van een tweede fase van 1,5 jaar. De totale subsidiabele kosten voor de subsidieperiode bedragen € 6.282.100,00. Hiervan is het bedrag € 3.339.800,00 voor de eerste fase (1,5 jaar) aangemerkt door de Provincie Limburg als subsidiabele kosten.

In Jaarplan 2023 is een budgetneutrale verlenging aangevraagd. Redenen hiervan waren de daadwerkelijke startdatum van projecten wegens het officiële besluitvormingsmoment door de Provincie en vertraging in het DOE MEE project. Rekeninghoudend met deze benodigde verlengingen, academische vakantieperiodes, de aanlooptermijn richting fase twee en het provinciale besluitvormingsproces wordt een totale budget neutrale verlengingstermijn van acht maanden aangevraagd.

Deze Voortgangsrapportage start met algemene informatie over het project. Hoofdstuk 2 is een samenvatting van de belangrijkste ontwikkelingen binnen het project. Hoofdstuk 3 licht de stand van zaken toe met betrekking tot IP en de governance. In hoofdstuk 4 worden de behaalde resultaten ten aanzien van de afgesproken resultaat- en inspanningsverplichtingen nader toegelicht. Hoofdstuk 5 bevat de financiële rapportage. In hoofdstuk 6 wordt een toelichting gegeven op de mate waarin LIME is geconfronteerd met de consequenties van

benoemde risico's. Tenslotte wordt in hoofdstuk 7 ingegaan op communicatie.

1.2 Achtergrond LIME

LIME is ontstaan om met betekenisvol meten een bijdrage te leveren aan een betere zorg in Limburg. LIME wil hierbij als verbinder optreden bij vragen over meten in de zorg tussen zorgprofessionals, bedrijven, cliënten en burgers, de overheid, onderzoekers en studenten. Zuyd Hogeschool (Zuyd) is penvoerder van het programma en de Universiteit Maastricht (UM) is projectpartner.

LIME is in 2017 gestart met een eerste tranche van vier jaar. De beoogde minimale looptijd is 8 jaar. In de business case van LIME is aangegeven dat het de verwachting is dat LIME na 8 jaar als duurzaam programma, dat wil zeggen zonder inbreng van de Provincie Limburg, gecontinueerd kan worden.

Op 1 september 2021 is de tweede tranche van vier jaar ingegaan. De subsidie termijn van de Provincie voor de tweede tranche betreft drie jaar. De wereld ziet er op dit moment anders uit dan vijf jaar geleden toen LIME ontstond. Het belang van meten in de zorg staat inmiddels nog hoger op de nationaal strategisch agenda. Belangrijke stakeholders in Limburg erkennen dat zorg en zorg-preventie een kwestie van maatwerk (gepersonaliseerde zorg) zijn zowel bij het bepalen van de aanpak als bij het monitoren van de voortgang. Deze transitie heeft gevolgen voor de huidige meetsystemen en- processen. Metingen zullen op grotere schaal uitgevoerd dienen te worden en data dient op het juiste moment op de juiste plek te komen. Daarnaast dient meten eenvoudiger, preventiever en persoonlijker te worden.

LIME heeft de afgelopen jaren betekenisvolle resultaten behaald wat betreft het verbeteren van de kwaliteit van meten in de zorg en het analyseren en inzetten van relevante data. De opgedane kennis, ervaringen met stakeholders en huidige netwerken in de regio hebben LIME gesterkt in haar competentieontwikkeling als laagdrempelig, co-creatief en interdisciplinair innovatieplatform, waarbij de toepassing van de innovaties in de zorg een centrale plek inneemt. LIME heeft de afgelopen jaren een sterke basis gelegd en blijft zichzelf ontwikkelen. Zo sluit zij aan bij de ontwikkelingen in de zorg door in de volgende fase haar focus te verleggen naar:

- meer kort-cyclische en vraag gestuurde innovaties waarbij preventieve zaken vaker aan bod zullen komen;
- inhoudelijke prioritering met (grote) werkgevers/zorgpartijen en de Brightlands Campussen;
- zorgpreventie en gepersonaliseerde zorg met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen (aandachtsgebieden);
- verstrekken van inzicht in de financiële voordelen (maatschappelijke kosten/baten analyse) van zorg-/preventie-ontwikkelingen;
- creëren van impact (maatschappelijk, economisch, sociaal).

Samengevat, LIME richt zich in zijn tweede termijn (2021-2024) op de door zorgpartijen gevraagde, innovatieve meettechnieken met brede en grote maatschappelijke toepassings-/financieringsmogelijkheden en impact voor zowel zorg als zorg-preventie. Hiermee levert LIME een bijdrage aan de provinciale en nationale missies. De veranderde zorguitdaging in regio en de huidige competentieontwikkeling van LIME bieden een goede basis om de koerswijziging van LIME in te zetten en de synergie in Limburg rondom de genoemde aandachtsgebieden te realiseren.

1.3 Missie en doelstellingen LIME

Met de missie *om vanuit onderwijs en wetenschappen (externe) initiatieven te ondersteunen ten aanzien van het betekenisvoller, slimmer en efficiënter inzetten van meten en data om de gezondheid en zorg in Limburg te verbeteren* levert LIME een essentiële bijdrage aan het beheersen van de zorgkosten en zorgvraag in Limburg.

Het Kennis-As project LIME 2.0 kent de volgende doelstellingen:

1. LIME wil relevante innovaties in de praktijk laten landen, door:
 - o Vanuit de samenleving vraag gestuurd te werken;
 - o Flexibel mee te bewegen met maatschappelijke sociale trends;
 - o Maatschappelijke winst te vertalen naar inzetbare financieringsmogelijkheden voor innovatie in de zorg
2. LIME wil de logische partner zijn voor haar externe omgeving, door:
 - o Zichtbaar en vindbaar te zijn;
 - o Innovaties co-creatief, professioneel en laagdrempelig oppakken;
 - o De verbindingen tussen en met de Brightlands Campussen te versterken.
3. LIME wil duurzaam en betekenisvol zijn in de provincie, door:
 - o Missiegedreven te werken;
 - o De positie van LIME als instituut / Center of Expertise te bestendigen;
 - o Studenten en professionals toekomstproof te maken.

LIME bundelt daarbij de krachten van de regionale kennisinstellingen (Zuyd en UM), eindgebruikers (zorgprofessionals, cliënten/burgers), zorginstellingen en ondernemers en legt cross-overs tussen de expertisecentra van Zuyd (EIZT/CHILL). Tevens worden de verbindingen gelegd tussen de Brightlands campussen in Limburg zoals beschreven in de notitie Kennis-As 2.0 (met name de Smart Services, Health en Chemelot Campus).

1.4 Werkwijze van LIME

Vanuit missie-gerichtheid, voortbordurend op expertise opgebouwd in de eerste fase van LIME, wordt nu de focus gericht op een concrete bijdrage op drie domeinen van zorg en gezondheid in Limburg: het vergroten van preventie, het versterken van ge- personaliseerde zorg en extra focus op kwetsbare groepen. Daarnaast richt LIME zich op het realiseren van impact, op projecten die als kenmerk hebben evidentie: meten en data wordt hierbij omgevormd in informatie en gedrag. Per project maken we ook de sociaal maatschappelijke impact zichtbaar (wat is de toegevoegde waarde en voor wie) om te kunnen beoordelen of de interventie zinvol is en dus kan worden opgeschaald. Als laatste is het van belang dat de projecten een bijdrage leveren aan het versterken van de verbinding met de campussen om op deze wijze én het programma LIME te versterken maar ook een actieve bijdrage te leveren aan de doorontwikkeling van de campussen.

LIME in 2 fases

De LIME 2.0 missie leidt ertoe dat zij dynamisch en maatschappelijk relevant zal acteren ten aanzien van beginsel dat flexibiliteit en adaptief vermogen kenmerkend is in het selecteren en uitvoeren van projecten en activiteiten van LIME in de komende jaren. Rekening houdend met de ontwikkelingen in de regio én bij regionale zorgpartijen en om recht te doen aan het vraaggerichte en de meer kort cyclische werkwijze, is het passend om het programma in twee fases van 18 maanden onder te verdelen.

FASE 1

In LIME 1.0 is een actief netwerk van zorgpartijen opgebouwd. Vanuit dit netwerk zijn actuele vragen en behoeften vertaald naar een lijst van potentiële projecten voor LIME 2.0. De projecten die klaar zijn voor uitvoering worden gestart in Fase 1 van de tweede tranche. Zie afbeelding 1. De overige projecten en eventueel nieuw ingediende projecten kunnen na een verdere uitwerking in aanmerking komen voor Fase 2.

	METEN	DATA	IMPACT	PREVENTIE	GEPEERSONLIJKE ZORG	KWETSBAAR
Project I Voorkomen van coronaire hartziekten met AI-gedreven gepersonaliseerd leefstijl advies.		✓	✓	✓	✓	✓
Project II Duurzaam implementeren van doelgericht meten met eHealth ter ondersteuning van de eerstelijns zorgpraktijk.	✓		✓		✓	
Project III Optimalisatie van deelname aan preventieve strategie gericht op het voorkomen van langdurig verzuim in het Limburgse MKB.	✓		✓	✓	✓	✓
Project IV Liquid Biopsies (moleculaire tumordiagnostiek bij prostaatkanker).	✓		✓		✓	✓
Project V BEweging, eet, verander (BETER op Gewicht)	✓	✓	✓	✓	✓	✓

FASE 2

Tijdens de uitvoering van Fase 1 zal worden gewerkt aan de invulling van het programma voor Fase 2. De ontwikkeling van LIME van de afgelopen jaren zal verder worden doorgetrokken. Die ontwikkeling bestaat uit een sterke toename van de bekendheid van de toegevoegde waarde van LIME. Dit brede netwerk maakt het steeds beter mogelijk om projecten in de beginfase aan elkaar te verbinden zowel binnen disciplines maar vooral discipline overstijgend. Daarnaast worden de mogelijkheden om derdengelden te genereren vergroot. Een uitkomst van deze ontwikkelingen is een tot stand gekomen samenwerking met Gezonde Regio ZON. Eind 2022 hebben beide partijen de handen in elkaar geslagen voor het organiseren van een werkconferentie met de titel: Samen Innoveren met impact: van METEN naar DOEN in Zuidoost-Nederland. Nadere toelichting hierover staat in paragraaf 3.1.2.

De voorbereiding van Fase 2 wordt verzorgd door de Stuurgroep waarbij een zienswijze wordt gevraagd van het Geregeld Overleg inzake de programmering voor Fase 2: de geselecteerde projecten. In 2022 is gebleken dat meer tijd nodig is om de benodigde (strategische) samenwerkingen vorm te geven dan gepland. In het GO-overleg in november is dit besproken en is een nieuw tijdspad voorgelegd. In dit tijdspad is aangegeven dat de projecten voor Fase 2 per september 2023 zullen starten.

Voor het GS besluit inzake de goed te keuren subsidiabele projecten van de tweede fase dient een apart projectvoorstel te worden ingediend met bijbehorende beschrijving/doelen/resultaat- en inspanningsverplichtingen en voorzien van gespecificeerde begroting. Fase 2 kenmerkt zich door de mogelijk doorlopende projecten van Fase 1 en nieuwe projecten.

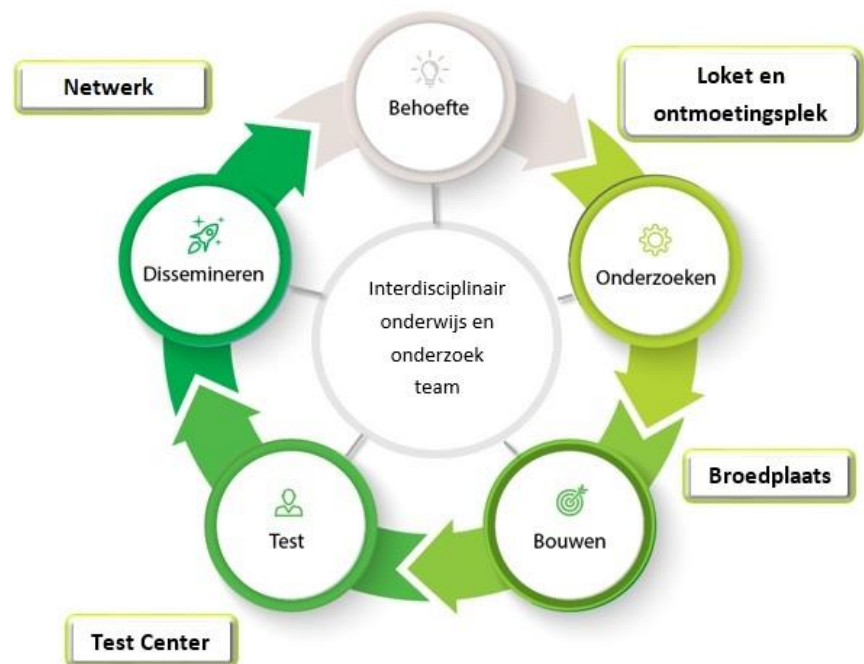
Het Smart Health Innovation Center (SHIC)

De Brightlands Smart Services Campus (BSSC) heeft in haar strategie het thema Smart Health opgenomen. Bekeken vanuit de missie Meten-Data-Impact en onze strategie wil LIME graag een bijdrage leveren en een positie innemen ten aanzien van de invulling van deze ambitie voor de Campus in Heerlen. Dit is gerealiseerd door LIME te vestigen op de Brightlands Smart Services Campus en daar een zichtbare positie in te nemen in de vorm van een centrum met de naam het Smart Health Innovation Center (SHIC). Hier kunnen ook initiatieven van afzonderlijke partijen buiten de Campus worden opgepakt. Het Center wordt zo onderdeel van het BSSC ecosysteem waardoor er een innige samenwerking met o.a. het Data Visualisatie Lab, het Smart Health Lab en de digitale werkplaats MKB mogelijk is. Qua opzet komen in het SHIC niet alleen alle relevante disciplines van Zuyd Hogeschool en Universiteit Maastricht bij elkaar, maar ook die van het MBO zoals Vista College en De Gilde opleidingen. Het SHIC heeft vier functies:

1. Ontmoetingsplek en loket.

Het center heeft een publieksrol en functioneert in eerste instantie als ontmoetingsplek en loket om zo outside- in en inside- out interactie te realiseren tussen de verschillende stakeholders (bedrijven/ zorgprofessionals/burgers etc.) en partners om praktijkgericht onderzoek te verrichten. Het center is een ontmoetingsplek voor de verschillende stakeholders om op een laagdrempelige en co-creatieve manier vragen, kennis en innovaties te delen door interdisciplinaire bespreking en exploratie naar ontwikkelingsmogelijkheden.

Innovatie proces LIME Smart Health Innovation Center



2. Broedplaats

Het center is een broedplaats voor de verschillende partijen om kennis en expertise samen te brengen en te ontwikkelen voor en met de juiste belanghebbenden in de keten, ook burgers. Kortom, het echt meten, het analyseren van data en het implementeren met onderzoekers en studenten aan de hand van projecten van de externe partners.

3. Validatie- en testcenter

Het center dient als validatie- en testcenter om de kwaliteit en duurzaamheid van de zorginnovatie te meten en de implementatie ervan in gezamenlijkheid met het werkveld op te zetten.

4. Netwerk

Daarnaast functioneert het center als facilitator om netwerken op te bouwen of aan elkaar te verbinden. In LIME 1.0 is Business development LIME opgezet: diverse innovaties en incubatie activiteiten zijn opgezet om het MKB en de start-ups te ondersteunen in hun ambities om de gezondheidszorg te verbeteren. Deze activiteiten zijn veelal opgezet samen met de Brightlands Campussen en haar bewegingen/innovatie trajecten zoals Brightlands

Innovation Factory en TechRuption. In LIME 2.0 slaan we samen met de Community en Business developers van de Smart Services Campus de handen in één om de Community Development (het ecosysteem) van de Brightlands Smart Services Campus rondom het thema Smart Health op te zetten en op te schalen daar waar mogelijk. Het Smart Health Innovation Center zal hierbij een aanwezige actor zijn om dit samen met de Campus developers en beide netwerken goed neer te zetten.

2 SAMENVATTING

Dashboard

	Scope	Financiën	Kwaliteit	Tijd	Formatie	Risico's	Overall Project
Huidige periode							
Vorige periode							
Mutatie / ontwikkeling t.o.v. laatste periode							
Verwijzing		1		2	3	4	

1 Financiën

In 2022 heeft LIME minder kosten gerealiseerd dan geprognosticeerd. Dit wordt met name veroorzaakt door verminderde personele lasten en hieraan gerelateerde indirecte kosten. Dit wordt enerzijds verklaard doordat in de begroting de kosten evenredig zijn verdeeld over de looptijd terwijl in praktijk bepaalde activiteiten nog uitgevoerd dienen te worden. Anderzijds doordat in de verslagperiode minder uren zijn ingezet in het project DOE MEE omdat inzet van vervanging van projectleider langer op zich liet wachten dan gedacht.

Ook laat 2022 evenredig minder opbrengsten zien. Bij het SHIC en de Projecten is de cofinanciering van de Provincie lager omdat deze gerelateerd zijn aan de gerealiseerde kosten. Daarnaast zien we bij de Projecten het achterblijven van 2e en 3e geldstromen doordat de verwachte subsidieopbrengsten van DOE MEE, alsmede de verwachte externe opbrengst van BETER niet zijn gerealiseerd. Dit was bij aanvang van beide projecten bekend. Bij de projecten is de eigen bijdrage Zuyd/UM daardoor iets hoger dan begroot. Het streven blijft wel bij projectleiders en programma management om te zoeken naar andere 2e en 3e geldstromen.

Positieve ontwikkelingen:

- In deze periode is een hogere 2e en 3e geldstroom gerealiseerd door het SHIC (30,5K) dan begroot. Dit is gerealiseerd door het uitvoeren van projecten met een 2e en 3e geldstroom waaronder Proteion 29K.
- Een hogere in kind bijdrage bij de Projecten dan begroot van 18,1 K.

2 Tijd

De tweede tranche en fase 1 van LIME 2.0 is gestart op 1 september 2021. In het proces richting de definitieve goedkeuring is echter vertraging opgelopen waardoor de definitieve beschikking pas op 22 februari 2022 is afgegeven door de Provincie. Deze vertraging heeft ertoe geleid dat de daadwerkelijke projecten pas vanaf 1 januari 2022 van start konden gaan. Vanwege deze reden is een budget neutrale verlenging aangevraagd bij de Provincie. In de periode 1 september t/m 31 december 2021 is wel de Overall Coördinatie zeer actief geweest en is het Smart Health Innovation Center (SHIC) van start gegaan.

3 Formatie

In het project DOE MEE ontstonden in 2022 enkele formatieproblemen. Deze zijn in de loop van het jaar opgelost door het inregelen van vervanging.

4 Risico's

Enkele genoemde risico's in eerdere rapportages zijn van toepassing op een langere periode in LIME en zijn dus nog "lopende". Een deel van de eerder genoemde risico's zijn gemitigeerd. Er zijn geen nieuwe risico's bijgekomen.

3 IP en GOVERNANCE

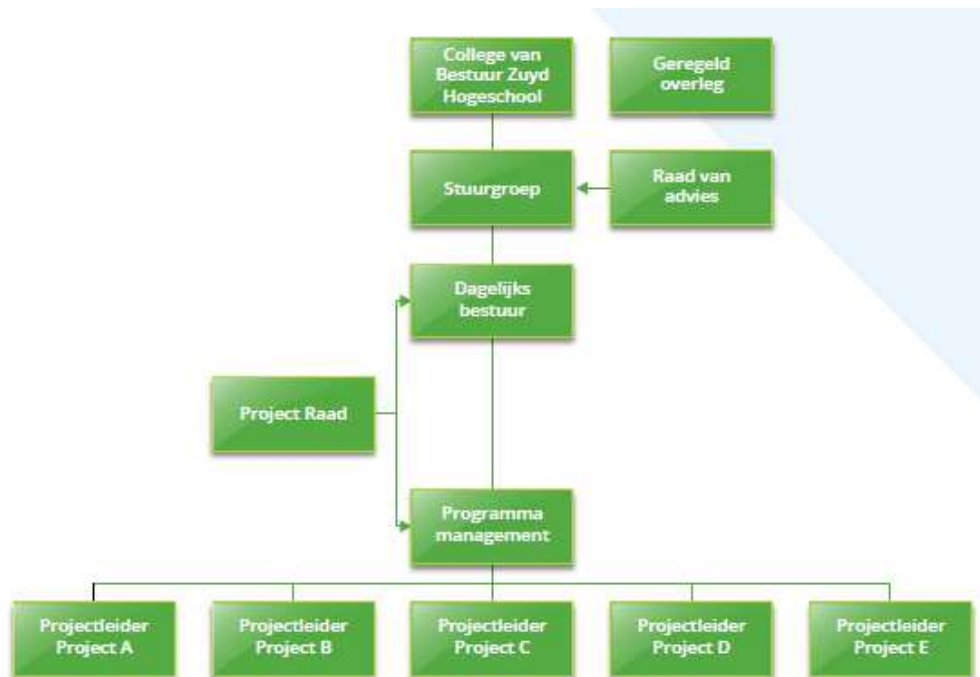
3.1 IP

Begin 2020 (eerste tranche, LIME 1.0) is de IP-overeenkomst tussen Zuyd Hogeschool en de Provincie Limburg ondertekend. Hierdoor kon aansluitend ook het Consortium Agreement (de samenwerkingsovereenkomst tussen Zuyd Hogeschool en de Universiteit Maastricht) in het voorjaar van 2020 worden ondertekend. Beide overeenkomsten voldoen aan de huidige voorwaarden en verplichtingen waardoor is besloten om beiden te handhaven in de 2e tranche van LIME of LIME 2.0.

3.2 GOVERNANCE

3.2.1 Governance structuur

In deze paragraaf wordt een overzicht gegeven van de governance structuur binnen het Kennis-As project. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van de gremia en functionarissen.



Er hebben geen wijzigingen plaatsgevonden ten aanzien van de governance structuur. Wel in de invulling hiervan:

- CZ is, in de vorm van Wiro Gruisen, toegetreden tot de Raad van Advies.
- Het Laurentius Ziekenhuis is, in de vorm van Luc van den Akker, toegetreden tot de Raad van Advies.
- De voorzitter van de Stuurgroep (Nanne de Vries) is wegens pensioen afgetreden. De stuurgroep heeft Mark Liedekerken voorgedragen en aangenomen als nieuwe voorzitter.
- Om de vertegenwoordiging van de UM te borgen door het vertrek van Nanne de Vries is Stef Kremers toegetreden tot de Stuurgroep.
- Hedwig Darley heeft vanwege pensionering de stuurgroep verlaten. Zij zal worden opgevolgd door Rachelle van Haaften en Ellen Leers.

In Bijlage A wordt een overzicht gegeven van de gremia binnen LIME.

3.2.2 Advies Raad van Advies

Op 21 maart 2022 is de Raad van Advies uitgebreid met de heer W. Gruisen, manager regio-regie bij CZ. In dit overleg is het belang van aansluiting bij de strategische thema's in de regio besproken en heeft de Raad geadviseerd over de wijze waarop LIME dit kan aanpakken. LIME zal daarbij duidelijk haar toegevoegde waarde dienen aan te geven. De Raad adviseert daarnaast tot concretisering te komen, o.a. door projecten te benoemen, de juiste contacten hiervoor in kaart te brengen en een stakeholders-analyse te maken. Het vertalen van data naar kennis is een kans voor LIME. Het aanvraagformulier voor projecten fase 2 is door de Raad positief ontvangen, het idee van een community vorming is echter afgewezen.

In juni is in de Raad van Advies gesproken over het opstellen van een gezamenlijke strategische agenda in de regio en hoe LIME op deze thema's kan aansluiten. Het advies daarbij is dit zowel vanuit de kennisinstelling als het netwerk aan te vliegen, uitgaande van de externe behoefte en/of aansluiting op de strategische thema's van het netwerk. De Raad adviseert LIME naar buiten te treden en een duidelijk besluit te nemen over de wijze van positioneren. LIME zou als netwerkorganisatie, eventueel gecombineerd met LIME als innovatie- en expertisecentrum, het beste kunnen werken. Gezien de ontwikkelingen in de komende jaren, waarbij steeds meer wordt gevreesd voor een 'zorginfarct', is het aan te bevelen hier de USP's van LIME aan te koppelen, waarmee de maatschappelijke valorisatie van LIME.

Op 3 oktober heeft de Raad van Advies een aantal aanbevelingen gedaan, die zijn opgenomen in het Jaarplan 2023. Positionering, aansluiting met landelijke en regionale en framing van LIME vormen hierin de rode draad.

Met betrekking tot de Voortgangsrapportage 2022 heeft de Raad van Advies 16 februari 2023 een aantal aanbevelingen gedaan. Zij ziet positieve ontwikkelingen rondom LIME. Bepaalde aspecten bijvoorbeeld rondom aansluiting aan de sociale of economische agenda van de Provincie Limburg zijn op een beschrijvende manier (per project) verduidelijkt. Het kan wenselijk zijn om vanuit het LIME programma hier een totaalbeeld van te maken, zodoende meer scope te geven over het geheel. Ditzelfde kan geschreven worden over de impact van de verschillende projecten naar de algemene beweging van een gezondere samenleving van LIME en haar activiteiten gezamenlijk. Naast dit algemene beeld blijven positionering en framing belangrijkste uitgangspunten om mee te nemen in de ontwikkeling van LIME.

De rol van LIME is om partijen in Limburg te verbinden, maar LIME dient hierbij wel bij haar eigen kern te blijven. Het is dan ook zeer belangrijk dat LIME bij de bepaling van nieuwe projecten en in het kader van thematisering kritisch blijft handelen. De essentie van LIME dient voldoende helder te blijven en opgevolgd te worden.

Reflectie op advies

Het programmanagement van LIME is het eens met de genoemde adviezen van de Raad van Advies en neemt deze mee in haar verdere uitvoering. In die uitvoering heeft het programmamanagement al bepaalde activiteiten uitgezet.

Ten aanzien van positionering wordt Fase twee gebruikt om beide scenario's, genoemd in het verduurzamingsplan, te onderzoeken. Om de impact van bepaalde projecten uit Fase 1 te vergroten wordt met betreffende projectleiders een uitbreiding in samenwerking met regionale netwerken en initiatieven nader verkend in 2023. Die uitbreiding wordt gezocht door de projecten te koppelen aan bestaande bewegingen binnen de Brightlands Campussen rondom gezonde voeding of Smart Health, aan bestaande Kennis-As programma's zoals de Maastricht Studie 2/ de Gezonde Basisschool van de Toekomst en aan zorgpartners of publieke instellingen die vanuit hun strategische koers goed te verbinden zijn.

Refererend aan het advies omtrent het opnemen van een impactanalyse over fase 1 is het programmamanagement van LIME van mening dat die impact pas op het eind van de projecten inzichtelijk gemaakt kan worden. De impact op voornamelijk sociaal-maatschappelijk vlak wordt al verduidelijkt door de participatie en belevenis van de burger en/of professional in kaart te brengen. Daarnaast wordt in veel van de innovatietrajecten (lees: het Smart Health Innovation Center) en de projecten wel aangegeven in hoeverre zij een toegevoegde waarde op sociaal- maatschappelijk of economisch niveau. Ook zien het programmamanagement dat door de aanhaking van andere partners aan de projecten met 'impact' dat de toegevoegde waarde wordt gezien zoals de samenwerking vanuit

Beter met Zeeman en de Maastricht Studie 2.

Het advies omtrent de aanhaking aan diverse strategisch relevante financiële stromen rondom de verbetering van de gezondheidszorg wordt door het programmanagement als belangrijk bestempeld. Dit advies biedt een ander pas op de verduurzaming van LIME 2.0 te realiseren. Het programmanagement wil concreet deze aansluiting op de thema's van IZA, GALA & WOZO, de verkenning van (transformatie)middelen vanuit IZA, GALA & WOZO en de integratie van de sociale en economische agenda's Provincie Limburg bespreken met de Provincie Limburg, om de mogelijkheden en implicaties hiervan te bespreken. Tevens wordt LIME al betrokken bij diverse trajecten zoals Kerncoalitie Mijnstreek en bij Envida om dit pad gezamenlijk in te slaan.

Het advies van de Raad van Advies over Jaarplan 2023 en Voortgangsrapportage 2022 zijn opgenomen in Bijlage C.

4 INHOUDELIJKE VERANTWOORDING

4.1 Inhoudelijke Voortgang over de verslagperiode

4.1.1 Voortgang LIME overall

LIME heeft stevig de pas ingezet in de nieuwe koers die ze in september 2021 is aangegaan. De prognose ten aanzien van het realiseren van de doelstellingen en de KPI's ziet veelbelovend uit. Naast de uitvoering van de projecten en het Smart Health Innovation Center heeft LIME niet stilgezeten. Netwerken worden uitgebreid, de positionering van LIME wordt bestendigd, en er vinden veel activiteiten plaats om de zichtbaarheid van LIME te vergroten: er is invulling gegeven aan het Verduurzamingsplan, het communicatieplan en is een vernieuwde procedure opgesteld ten aanzien van de projectaanvragen voor Fase 2 en de Raad van Advies is uitgebreid met CZ.

Naast bovenstaande ontwikkeling is in overleg met de Raad van Advies en de Stuurgroep besloten om de doelstelling om LIME te verduurzamen aangescherpt. Sinds de start van LIME 2.0 is duidelijk geworden dat LIME een strategische positie in dient te nemen. Niet alleen om op het juiste niveau de juiste projecten op te kunnen pakken en de juiste partners te bereiken maar ook om richting te geven aan de focus van LIME: de strategische onderwerpen die komende jaren hét verschil moeten gaan maken op het gebied van gezondheid en gezondheidszorg in Limburg. Daar waar LIME in de eerste fase met haar focus aansloot op het belangrijke thema "gepersonaliseerde zorg" zal ze bijvoorbeeld in de tweede fase meebewegen naar het nieuwe thema "passende zorg". Concrete plannen die LIME hierover heeft geformuleerd zijn opgenomen in het Verduurzamingsplan.

Dit heeft ook gevolgen voor de wijze waarop inhoud gegeven zal gaan worden aan Fase 2 van LIME en de wijze waarop de projecten voor deze fase worden aangetrokken. Hierbij wordt uitgegaan van een structurele langdurige samenwerking (met samenwerkingsverbanden op strategisch niveau) waarbij een gedeelde input (zowel inhoudelijk als financieel) de standaard is. In de aanloop naar Fase 2 zijn eind 2022 in samenwerking met de Gezonde Regio Zuid-Oost Nederland (zie aub website: <https://www.gezonderegio-zon.nl/>) de voorbereidingen getroffen voor het organiseren van een groot event in januari 2023. De aanleiding van de samenwerking is gebaseerd op de aanwezige synergie: inhoudelijk elkaar versterken en samen met de regiopartners gezonde innovaties oppakken. Het doel van het event zal zijn om met de partners uit de regio uitvoering te geven aan de missie van LIME en de Gezonde Regio ZON door middel van de Kennis&Innovatie Agenda van de regio Zuid-Oost Nederland.

Naast deze samenwerking is een beweging ingezet in het uitbreiden van de Raad van Advies in de vorm van Luc van den Akker (bestuursvoorzitter Laurentius Ziekenhuis en vertegenwoordiger van Zorggroep Limburg). Hiermee wordt niet alleen de RvA uitgebreid met gedegen kennis en ervaring, maar vindt eveneens een belangrijke uitbreiding van het LIME netwerk plaats. Hiermee vindt tevens een vertegenwoordiging van Midden- en Noord-Limburg plaats in de Raad van Advies.

Doordat de projecten later zijn gestart (1 januari 2022 i.p.v. 1 september 2021) is een budgetneutrale verlenging aangevraagd bij de Provincie. Voor verdere uitleg en detaillering verwijzen wij u naar Hoofdstuk 5.

4.1.2 Voortgang projecten

4.1.2.1 Voortgang Balansmeter

Terugblik en voortgang project

In 2022 is gestart met het coderen van interviews die de basis vormden voor de opgestelde informatiestrategieën. Vanuit de interviews zijn een viertal invalshoeken gekozen voor het presenteren van de informatie. Dit om later te bekijken welk van de invalshoeken het best aansluit met de informatiebehoeften en deelname bereidheid van de medewerkers in het MKB.

In samenwerking met communicatie en multimediadesign van Zuyd hogeschool (2 stagiaires en 1 expert) is een informatiefolder ontwikkeld. Dit is gedaan door middel van verschillende iteratiesessies. Hierin is samen met een tiental eindgebruikers uit de doelgroep (medewerkers in het MKB) gekeken welke tekstuele en vormgeving gerelateerde zaken hen het meest aanspreekt om zo tot een optimale aansluiting met de doelgroep te komen. Binnen de ontwikkeling van de folders is rekening gehouden met laaggeletterdheid volgens de methode en richtlijnen van de stichting voor lezen en schrijven.

6 à 9 studenten van het Preventiecentrum van Zuyd Hogeschool zullen vanaf half februari als onderdeel van hun stage bijdragen aan het uitzetten van de responsmeting voor de Balansmeter met de vernieuwde informatievoorziening. Verder is gestart met de acquisitie van de 30 MKB-bedrijven waar voor de verschillende informatiestrategieën de respons op de balansmeter in kaart zal worden gebracht. Al met al ligt het project prima op schema.

Verwachtingen en impact

Eerder onderzoek toonde aan dat tot nu toe de deelname bereidheid aan de Balansmeter in het MKB gering is hetgeen een succesvolle implementatie van de Balansmeter in het MKB in de weg staat. Het huidige project zal inzicht geven of door een betere informatiestrategie de respons/ deelname bereidheid aan de Balansmeter in het MKB verhoogd kan worden tot een acceptabel niveau. Dit zou de weg verder vrij kunnen maken voor toekomstige implementatie van de Balansmeter in het MKB, waardoor op termijn ook in het MKB vroegtijdige uitval voorkomen kan worden.

4.1.2.2 Voortgang BETER

Het project verloopt volgens planning.

Deliverable 1: Ontwikkeling model automatisch tobedelen subtype

Door het hele jaar 2022 verzamelden we data via een digitale vragenlijst bij: Vista, Burgerkracht, BETER leefstijl pilots, Greenpoort Campus, Zuyd Event, onderwijssituaties, eigen netwerken. Doel van dit deelonderzoek is om de vragenlijst en het algoritme in de BETER app in te bouwen (deliverable 3). Hierdoor wordt de gebruiker in staat gesteld om met behulp van de app zelfstandig / onafhankelijk van een expert informatie te ontvangen over het eigen subtype.

Deliverable 2: Verbeteren BETER programma

In deze deliverable staat het verbeteren van de inhoud en vorm van het BETER programma centraal. Dit doen we door met kleine groepen het programma te doorlopen en de diepte in te gaan in de (proces)evaluatie. Een deel van de oud-deelnemers vormt de BETER community (nu in vorm van een appgroep, later mogelijk via het nieuwe BETER platform), die gebruikt wordt als reflectiegroep om verbeteringen voor te leggen en te toetsen.

Pilot 1 is volgens planning uitgevoerd in het voorjaar en pilot 2 in het najaar van 2022. Beide pilots waren inclusief kook-, beweeg- en mindsetworkshops. Betrokken partners waren Vista, WhatsHipp, Burgerkracht Limburg, Oberon en W.E. projects. In deze pilots hebben 1 CMD studenten en zes fysiotherapie studenten geparticipeerd in de uitvoering. Werving van deelnemers heeft plaatsgevonden bij Zuyd, Vista en Burgerkracht Limburg.

In pilot 1 hebben 7 personen (burgers) deelgenomen en in pilot 2 zijn 14 burgers gestart, waarvan 4 zijn gestopt om uiteenlopende redenen (drukte, ziekte, privé omstandigheden). De tevredenheidsscore ligt gemiddeld op een 8. De deelnemers waren zeer tevreden over o.a. de 'op maat' benadering, de persoonlijke coaching, inzichten in samenhangen "tussen eten, energie, stress", de aangeleverde digitale informatie. In februari 2023 vindt een booster sessie (bijeenkomst groep) plaats, dit is ca. 2 maanden na afronding en er worden een of meer meetmomenten toegevoegd (langere-termijn-evaluatie). De opgedane inzichten uit pilot 1 en 2 worden ingebed in de BETER app en pilot 3. Wij verwachten uiteindelijk meer burgers te kunnen bereiken met de BETER app (pilot 3 en deliverable 3) omdat gebruikers niet vastzitten aan vaste data en tijdstippen.

Deliverable 3: Ontwikkeling BETER app

Parallel aan de doorloop van pilot 2 en 3 wordt de BETER app door HelloSunshine ontwikkeld en getest in co-creatie met de doelgroep, BETER coaches, onderzoekers en een deel van de oud-deelnemers. De intensieve samenwerking verloopt constructief en wij verwachten in mei 2023 een eerste werkende app te kunnen testen bij Zuyd Hogeschool en Vista. Wij verwachten +/- 50 personen te kunnen betrekken en te bereiken in de co-creatiesessies (look & feel, functionaliteiten van de App). Doel is dat de app in potentie in staat is om de doelgroep te ondersteunen in het zelf aannemen van een vitalere leefstijl én in het begeleiden van medemensen (peer-leefstijl coaching). Wanneer de BETER app vanuit haar functionaliteit optimaal getest is, komt er in pilot 3 de fase dat de app wordt doorontwikkeld bij de specifieke doelgroep waarop het project zich op dit moment focust. Hier zal dan de verdiepingsslag middels een procesevaluatie worden gemaakt om de bruikbaarheid van de app in samenspraak met de doelgroep te optimaliseren waardoor opschaling wordt mogelijk gemaakt.

Overige activiteiten

Leef!kaarten

Om mensen te inspireren en motiveren om toch actie te ondernemen, kleine stapjes te zetten richting betere leefstijlkeuzes, ontwikkelde het lectoraat Voeding, Leefstijl en Bewegen (VLB) de Leef!kaarten samen met studenten, partners en docent-onderzoekers van verschillende disciplines. Deze Leef!kaarten kunnen gebruikt worden ter ondersteuning van de deelnemers die de BETER programma's doorlopen. Ze zijn ontwikkeld om juist die mensen die verder hun leefstijl willen ontwikkelen gemotiveerd te houden. Elke kaart geeft een kleine voorzet voor een verandering. De waaiers zijn in de Nederlandse, Engelse en Duitse taal beschikbaar. Een Arabische versie is in de maak. Er zijn verschillende potentiële doelgroepen voor de Leef!kaarten. Uit een evaluatie door een pilotgroep (waaronder Zuyd-medewerkers) blijkt dat de kaarten geschikt zijn voor privé gebruikers. Ondertussen is er ook vraag naar de Leef!kaarten door zorgprofessionals, zoals huisartsen en fysiotherapeuten, die de waaier als een laagdrempelige tool zien om het gesprek over leefstijl op een luchtige, leuke manier aan te gaan met patiënten. De Leef!kaarten kunnen daarnaast door werkgevers gebruikt worden als steuntje in de rug voor hun medewerkers. Zo was regiomanager Mayke Knubben van Zeeman textielSupers Limburg direct enthousiast over de leef!kaarten. Samen met haar 28

filiaalbeheerders in Limburg verkent ze hoe deze kaarten kunnen bijdragen aan de vitaliteitsbevordering van de medewerkers bij de winkelketen.

Maastricht studie

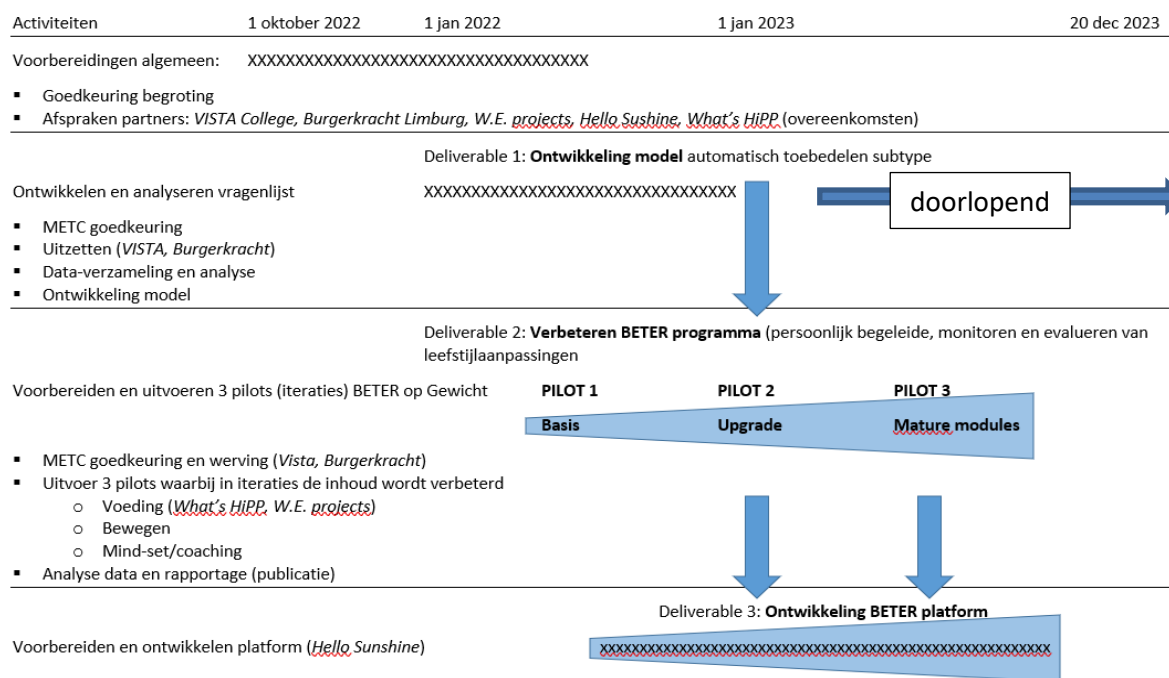
Sinds eind 2022 vindt verkenning plaats van de samenwerking met de Maastricht Studie op het gebied van subtypes overgewicht/diabetes in hun dataset. Het onderzoeksplan is door het MT goedgekeurd. Deze uitbreiding is een geweldige stap voorwaarts uiteraard in de samenwerking, maar mogelijk ook in de ontwikkeling van het algoritme van BETER.

Overige activiteiten

Naast de activiteiten rondom de Leeflkaarten ontwikkelen wij onze kennis aan de hand van de ervaringen bij andere projecten met subtypes rondom kankernazorg, reuma, COPD en beroerte. Partners in het project zijn W.E projects, Burgerkracht, What's HiPP, Vista College, Oberon en HelloSunshine. Zij leveren hun afgesproken bijdrage. Daarnaast zijn er steeds meer partners die ook de Leeflkaarten gebruiken.

Hieronder treffen jullie de planning aan van BETER.

Projectplanning en – deliverables BETER op Gewicht | LIME 2.0 | 1.1.2022 – 20.12.2023



Mijlpalen

Door het wegvallen van Healthy Life en MCCOmnes/HOZL heeft er een wijziging in de samenstelling van partners plaatsgevonden. Healthy Life kon door het huidige leefstijlbeleid geen aansluiting maken aan BETER en haar uitgangspunten. Huisartsenorganisatie MCCOmnes heeft de samenwerking niet kunnen voortzetten omdat zij in de fase van de aanvraag van LIME 2.0 en de start een ander programma heeft gekozen ten aanzien van leefstijl en diabetes. Huisartsenorganisatie HOZL was als partner betrokken bij een ander programma van Vitale (Lim)burgers over clusters voor BETERe Kankernazorg (de PATROON studie).

Bij het realiseren van het BETER programma blijft uiteraard de interactie met de burger en de leefstijlverbetering richting de specifieke doelgroep overeind. Ook zijn de mijlpalen hetzelfde. De wijziging in partners heeft alleen invloed gehad op de wijze en met wie de inhoud van de mijlpalen, zoals opgenomen in de Business case, bereikt is of wordt.

Andere partners zijn benaderd om de aansluiting te realiseren met de regio binnen de diverse pilots zoals de Greenport Campus, de Maastricht Studie 2, What's HiPP, Oberon etc.

Om een zo juist mogelijk beeld weer te geven zijn de mijlpalen zodoende als volgt aangepast.

Wanneer	Mijlpaal
M06	Bij 500 mensen een vragenlijst met key questions afgenomen om het algoritme voor het indelen in clusters van overgewicht en/of diabetes op te zetten en te trainen (deliverable 1). Het betreft een eerste versie van het algoritme dat zo lang mogelijk tijdens het traject getraind wordt. Voorbereiding van de uitvoering van de pilots van het BETER programma.
M12	Bij twee van de drie pilot locaties het BETER programma doorontwikkeld (content) met medewerkers van Zuyd Hogeschool en Vista college (deliverable 2) die vallen binnen de doelgroep. Eerste validatie van de digitale vragenlijst en verdere training van het algoritme (deliverable 1). Start met de ontwikkeling van de BETER app op basis van de uitkomsten van de BETER programma (deliverable 3) samen met de burgers die vallen binnen de doelgroep (oud-deelnemers en 'nieuwe' burgers).
M18	Uitvoer van de derde pilot met een Minimal Viable Product van de BETER APP bij Zuyd Hogeschool en Vista College die vallen in de doelgroep (deliverable 3). De App omvat het gedigitaliseerde BETER programma (deliverable 2) en het algoritme (deliverable 1). Voor de evaluatie van de look & feel van de App hoeven studenten, medewerkers, alumni geen overgewicht en/of diabetes te hebben. Verkennen verduurzaming (toegevoegde waarde) product Zuyd Hogeschool en App-bouwer HelloSunshine om een zo groot mogelijke groep burgers die vallen in de doelgroep gebruik te kunnen laten maken van het product.
M24	Bij positieve resultaten implementatie binnen Zuyd Hogeschool en Vista College (PreventieCentrum en Vista Vitaal), inclusief scholing (student-) coaches en verdere uitrol (afhankelijk van de uitkomsten van de verkenning bij M18) in de regio.

Op 17 februari 2023 heeft een RvA-bijeenkomst plaats gevonden. Tijdens deze bijeenkomst heeft het project BETER een presentatie gehouden. Hieronder volgt de feedback van de RvA op deze presentatie:

- Wordt in dit project (Leeflkaarten) rekening gehouden met het meten van duurzaamheid?
- Welke rol zouden de Leeflkaarten kunnen spelen in de grotere organisaties m.b.t. ziekteverzuim? Bieden zij een ingang bijvoorbeeld om in gesprek te gaan met de werknemers?
- De Leeflkaarten worden als een belangrijk instrument gezien in het kader van "Zorgen voor elkaar".

4.1.2.3 Voortgang Carrier

Binnen het CARRIER-project ontwikkelen we een gepersonaliseerde eHealth-tool voor primaire en secundaire preventie van coronaire hartziekten (CHZ). Dit doen we door middel van (1) een gepersonaliseerde risico berekening voor zowel het huidige risico op een CHZ-gebeurtenis als toekomstige risico's bij leefstijlaanpassingen, (2) een keuzehulp die een overzicht biedt van verschillende soorten leefstijlinterventies en (3) monitoringfunctionaliteiten die inzicht geven in de persoonlijke voortgang. Het project bestaat uit een viertal werkpakketten; WP1 gegevensbeheer, WP2 gegevenswetenschap, WP3 ontwikkelen eHealth applicatie en WP4 evaluatie van de applicatie.

Terugblik Carrier 2022

Binnen **WP1** is, op basis van de AVG en de Nederlandse wet, een model gebouwd om de verwerking van gegevens mogelijk te maken. Er is gewerkt aan een gegevensbeschermingseffectbeoordeling (DPIA), die nodig is voor innovatieve gegevensverwerkingstechnieken zoals die in CARRIER worden gebruikt. Deze DPIA, zal de juridische samenwerkingsverbanden, die momenteel worden afgerond door de UM en het CBS, informeren. Ook is empirisch onderzoek opgestart in LIME uitgevoerd door Zuyd Hogeschool en Fontys Hogescholen. Het onderzoek omvat eerst een op vragenlijsten gebaseerd interview (in vorm van een chatbot) dat wordt gehouden op diverse locaties in de aandachtsgebieden in Limburg voornamelijk regio Parkstad (meer specifiek: Hoensbroek, Kerkrade, Brunssum en Heerlen-Noord) en met patiënten binnen de instellingen in het project, maar ook met andere instellingen zoals Cicero Hoensbroek. Tevens wordt hierbij wordt aansluiting gezocht bij reeds georganiseerde evenementen zoals: open dagen van de Brightlands Smart Services Campus, Gezondheidsbeurs Kerkrade, Jeu de Boules en Kienavonden in Brunssum/Hoensbroek, activiteiten bij Kasteel Hoensbroek etc.

Binnen **WP2** zijn algoritmen ontwikkeld en is de benodigde software geïmplementeerd. De inrichting van de infrastructuur is in volle gang: deze is gereed bij de UM en is in uitvoering bij CBS, MUMC en Zuyderland. Er is toegang tot MUMC-, CBS- en huisartsengegevens en we zijn bezig om toegang te krijgen tot gegevens van Zuyderland. De gegevens worden momenteel voorbereid, zodat we deze later kunnen gebruiken om het voorspellingsmodel te trainen. Onlangs zijn we begonnen met het modelleringsproces met behulp van CBS-gegevens en hebben we voorlopige resultaten. De vertraging hierin wordt voornamelijk veroorzaakt door het ontbreken van een juridische overeenkomst zoals in eerdere alinea beschreven. Deze overeenkomst is nodig om door te kunnen gaan met de data-analyse. Ondanks deze vertraging is de verwachting dat de Ecoach conform planning geleverd gaat worden.

Ten behoeve van **WP3** en **WP4** zijn burgers geïnterviewd (met en zonder voorgeschiedenis van CAD, met verschillende sociaal-demografische achtergronden) en gezondheidswerkers (van de eerstelijns- en ziekenhuiszorg). Met Sananet is een prototype van de eCoach ontworpen. Dit omvat het bepalen van de volledige set variabelen die zullen worden gebruikt in het risicovoorspellingsmodel, samen met hun mogelijke waarden en de visualisatie van het risico, naast hoe dit risico wordt beïnvloed door een reeks mogelijke leefstijlinterventies. Momenteel werkt Sananet aan de implementatie van dit ontwerp op hun platform.

Quotes burgers:

'...en dan denk ik dat dit kan stimuleren, vooral omdat het voor iedereen persoonlijk gericht is want algemene adviezen die zijn er al zoveel hè.'

'...Uhm zorgverleners op de hoogte brengen door de app, drempel verlagen voor patiënt door bijvoorbeeld moeilijkheden met reizen grote afstanden.'



Voorbeeld mock-ups

4.1.2.4 Voortgang DOE MEE

In het DOE MEE Project (Duurzaam implementeren van doelgericht meten met eHealth in de eerstelijns zorgpraktijk) wordt in gezamenlijkheid met de relevante partners onderzocht hoe meten (op afstand) met eHealth duurzaam kan worden geïmplementeerd in de eerstelijns zorgpraktijk (fysiotherapie, ergotherapie, logopedie, praktijkondersteuners huisarts) met de focus op de toegevoegde waarde voor zorgprofessional en cliënt.

De doelstelling van het eerste werkpakket van het DOE MEE project (M1-M12) is het ontwikkelen van een ondersteunende methodiek voor duurzame implementatie van meten met eHealth in de eerstelijns zorgpraktijk. De ontwikkeling van deze methodiek heeft plaats gevonden aan de hand van diverse co-creatie sessies en individuele gesprekken met de eerstelijns zorgprofessionals, klankbord- en stuurgroep.

Tijdens dit laagdrempelige en user-centered proces werd duidelijk dat de partners, een website, de optimale manier vinden om de ondersteunende methodiek te gaan gebruiken. Eerstelijns zorgprofessionals staan open voor het gebruik van eHealth, maar maken hier slechts beperkt gebruik van, omdat ze tegen onduidelijkheden en praktische obstakels aan lopen. Ze vragen om kennis en tools om die obstakels te overwinnen. Eindgebruikers vinden een website de meest geschikte vorm voor de methodiek, om diverse redenen: 1) flexibiliteit (benaderbaar vanuit verschillende devices en locaties, bv tijdens huisbezoeken); 2) mogelijkheid tot interactie (denk aan: delen van gebruikerservaringen met meettoepassingen); 3) actualiteit (de gebruiker benadert steeds de meest recente versie). Door mee te gaan in de keuze van de partners versterkt dit de verduurzaming van meten met eHealth, de maatschappelijke en economische impact en het commitment van de praktijkpartners. Draagvlak bij innovatieprocessen is noodzakelijk om implementatie te kunnen realiseren.

Vervolgens is middels een co-creatief en iteratief proces een eerste conceptversie van de website gerealiseerd ("Wegwijzer meten met eHealth"). De usability (gebruiksvriendelijkheid) en inhoud van deze eerste versie van de website is geëvalueerd tijdens verschillende sessies met zorgprofessionals, docenten en studenten. De ontvangen feedback gaf waardevolle input om de website door te kunnen ontwikkelen naar een bruikbaar product dat de eerstelijns zorgpraktijk optimaal ondersteunt. In dit proces wordt wel een spagaat ervaren: enerzijds hebben zorgprofessionals veel ondersteuningsvragen t.a.v. duurzaam implementeren van meten met eHealth, en verwachten ze uitgebreide informatie en tools hierover op de website. Anderzijds geven ze bij gebruik van de website aan dat het soms teveel informatie is om goed in de praktijk te kunnen gebruiken. Hierin dienen we een mooie middenweg te zoeken, de praktijk zoveel mogelijk bedienend, maar tegelijkertijd rekening houdend met deze weerbarstige praktijk en (complexe) zorgcontexten. Hierbij een sneak preview van de website: [Home | Meten met eHealth \(veroniquetumini5.wixsite.com\)](https://www.veroniquetumini5.wixsite.com/Meten-met-eHealth)

Het uitkomen op het creëren van een website is een belangrijk projectresultaat, echter in de routemap van het project is dit niet geheel voorzien (omdat de vorm van de ondersteunende methodiek in en samen met de praktijk gedurende het project is vastgesteld). Een website biedt meer mogelijkheden wat functionaliteiten betreft dan bijvoorbeeld een kennisclip of clickable pdf. Hierdoor zijn er enerzijds meer kansen om aan te sluiten bij de behoefte van de zorgverlener. Anderzijds maakt het de zoektocht naar die functionaliteiten die de grootste meerwaarde hebben in de praktijk complexer, omslachtiger en daardoor tijdrovender. Het zoeken naar de optimale wijze om de vormgeving van de website ondersteunend te laten zijn aan het doel, vraagt om specifieke kennis en expertise die in het projectteam nog niet aanwezig was.

Het zoeken naar een betrouwbare partner in webdesign, websiteontwikkeling en usability testing vraagt een intensief en langduriger proces binnen het project, waardoor enige vertraging is ontstaan in de voortgang van enkele (sub)mijlpalen. Daar tegenover staat dat we meegaan in wat de praktijk en eindgebruikers het beste bedient. De eindgebruiker staat centraal in het ontwikkelproces, maar de analyse en verwerking van de extra input ligt bij de projectgroep.

Het projectteam heeft nagedacht hoe dit projectresultaat kan worden geïntegreerd in de planning met zo minimaal mogelijke uitloop. Besloten is om de opschaling van praktijken, die de ondersteunende methodiek gaan gebruiken, meer in elkaar te schuiven. Dit met behoud van mogelijkheid tot transfer van lessons learned onderling en individuele coaching per praktijk. Bovendien is één van de projectleden met een grote taakomvang langdurig en onverwacht uitgevallen, waarvoor inmiddels een

waarneming is gevonden. Desalniettemin betekenen deze projectontwikkelingen volgens het projectteam een verlenging van de projecttermijn van 3 maanden. De additionele activiteiten en de verlenging zullen geen invloed hebben op de begroting van het DOE MEE project.

Veel kennis, ervaringen en creativiteit komen in dit project samen vanuit een zorg-, client-/burger- en business-/implementatie perspectief. Maar ook het zorgonderwijs in de vorm van studenten en docenten zijn nauw betrokken. Hoewel het project soms onverwachte wendingen aannam, vertrouwen we er op dat we samen met de eerstelijns zorgpraktijk een waardevol projectresultaat kunnen neerzetten. In deze gedachte worden we gesterkt door de positieve – maar ook kritische en constructieve – feedback die we van praktijkpartners mogen ontvangen. Op de vraag “Doen jullie mee?” die we steeds stellen, komt telkens een mooi volmondig “ja”.

Reacties partners:

- *“De keuze om een eHealth applicatie te gaan gebruiken is niet van het ene op het andere moment gemaakt. De weg van vraag formuleren, applicaties zoeken, beoordelen en praktisch toepassen heeft hobbels.”*
- *“We hebben rondom eHealth vertaling nodig van (wetenschappelijke) kennis naar de praktijk.”*

Reacties zorgprofessionals:

- *“Cliënten houden zich beter aan afspraken omtrent meten en grijpen zelfstandig op de meettoepassing terug als het even minder gaat.”*
- *“We lopen met de beroepsvereniging ertegenaan dat er veel eHealth is om te meten, bijvoorbeeld veel apps, maar dat het niet geïntegreerd is. Het lijkt op dit moment een doel op zich.”*
- *“Er is weinig besef waarom eHealth noodzakelijk is, dit wordt ook niet opgepakt door beroepsverenigingen. Dit maakt het lastig om collega’s mee te krijgen in de praktijk”.*

Reacties onderwijs:

- *“Meten met eHealth zit veel te weinig in het onderwijs, terwijl onze studenten daar in de praktijk natuurlijk wel mee te maken gaan krijgen. Apps en activiteiten meters moten structureel aan bod komen in opdrachten en casusbesprekingen. Om bewustwording te creëren, aan competenties te werken.”*
- *“Leereffect: Als je tijd investeert om de website en structuur te leren kennen, vind je daarna sneller relevante tools en heb je tools leren kennen die je bij volgende meetvragen weer kan inzetten.”*
- *“Biedt nieuwe kennis en informatie, leert de gebruiker dat ‘meten’ breder is dan vinden van een meettoepassing.”*

Metten met eHealth maakt het mogelijk, indien optimaal geïntegreerd in het zorgproces, om:

- Makkelijker en/of nauwkeuriger (zelf) te meten
- Makkelijker uitwisselen van gegevens & communicatie met zorgprofessional en patiënt
- Meer inzicht door de patiënt in eigen status, behandeldoelen en voortgang
- Toename motivatie/therapietrouw/participatie in het zorgproces & toename eigen regie en autonomie van de patiënt à heeft relatie met toename in gezondheidsuitkomsten en preventieve bijdrage aan gezondheid
- Toename tevredenheid kwaliteit client-zorgprofessional zorgrelatie
- Verbetering zorgkwaliteit
- Meer blended care en minder behandeltijd

Op 17 februari 2023 heeft een RvA-bijeenkomst plaats gevonden. Tijdens deze bijeenkomst heeft het project DOE MEE een presentatie gehouden. Hieronder volgt de feedback van de RvA op deze presentatie:

- Kijk ook naar de betrouwbaarheid en comptabiliteit van de bedrijven genoemd op deze website.
- Bedenk een goede infrastructuur voor het ophalen van vragen en implementatie met grote opschalingsmogelijkheden.
- Advies te praten met de Programmamanager van HOZL inzake bepalen juiste banenstructuur m.b.t. businesscase DOE MEE.
- Mooi dat ondersteunende zorg hier in mee gaat. Dit loopt nu parallel aan huisartsenbeweging.

4.1.3 Voortgang SHIC

Uit de gegevens van de monitor kunnen we stellen dat de voortgang van het Smart Health Innovation Center goed verloopt. Hieronder een aantal punten die volledig uit de monitor te halen zijn. Het team is uitgebreid met experts vanuit het Preventiecentrum van Zuyd Hogeschool, de academie Communicatie en Media Design en het lectoraat Future Proof Financials van Zuyd Hogeschool. Tevens lopen er gesprekken om vanuit het sociale domein een expert aan te laten sluiten bij het Center team.

De broedplaats projecten zoals Xonar, GHC, iCaptur, StartGrow verlopen naar verwachting en we zien een nieuwe aanwas aan verzoeken om verdere doorontwikkeling gezamenlijk met de zorg- of MKB partners op te pakken. Waarbij in die doorontwikkeling wordt gezocht naar opschalingskansen door samenwerking met andere partners en additionele financiële middelen in de vorm van subsidies. Het Smart Health Innovation Center heeft 2022 een start gemaakt om meer vanuit samenwerkingstrajecten haar activiteiten aan te bieden en/of ondersteuning in te bieden. Deze aanpak gaat een bijdrage leveren aan de verduurzaming van LIME doordat er minder afhankelijkheid ontstaat van projecten en er juist meer focus is op gezamenlijke trajecten en thema's voor een langere periode van tijd.

Deze samenwerkingstrajecten met netwerken en/of organisaties zoals Vie Leven in Bewegen, de Gezondste Regio, MIK/PIW groep en het Zuyderland/MUMC Innovatie lab verlopen positief, maar hebben meer tijd nodig om tot concrete activiteiten over te gaan. We zien wel dat de huidige pijlers van LIME goed aansluiten bij de behoeftes waar deze organisaties hun ontwikkeling in willen maken en zitten nu op een fase waarin we de 1^{ste} concrete activiteiten gaan oppakken. Een voorbeeld van zo een activiteit is het aanbieden van een workshop en training rondom het thema betekenisvol en slim meten waarbij het doel is train-de-trainer binnen de organisatie MIK/PIW en gemeente Kerkrade/VIE. Hierdoor proberen wij de kennis te delen en de projectleiders binnen de organisatie bekwaam te maken (daar waar nodig). Hierna gaat het SHIC team samen met de projectleider in de organisatie bekijken wat er nodig is om de betekenisvolle meting in de praktijk te brengen. Het doel is om in den beginne gezamenlijk, maar uiteindelijk vanuit de organisatie, een betere inzicht te krijgen in de impact van hun maatschappelijke – en/of zorgactiviteiten.

4.2 Voortgang afgesproken indicatoren

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment	
Realisatie van het project CARRIER, DOE MEE, Balansmeter, BETER en het Smart Health Innovation Center	Lopende	Lopende				
<i>De verwachting is dat de projecten CARRIER, DOE MEE, Balansmeter, BETER en het Smart Health Innovation Center gerealiseerd worden. Bij de Balansmeter heeft een wijziging in de projectplanning plaatsgevonden ten aanzien van mijlpaal 1 (inclusie 30 Limburgse MKB-bedrijven).</i> <i>De MKB-bedrijven zochten namelijk al antwoorden op vragen en informatie welke in het begin van het project nog niet voorhanden was. Om "teleurstellingen" bij bedrijven te voorkomen is besloten om de juiste stappen in de juiste volgorde te nemen. In het project DOE MEE is vertraging opgelopen binnen een aantal mijlpalen. Deze vertraging is opgelost door de werkzaamheden m.b.t. een aantal werkpakketten te combineren. Zo is de opschaling van praktijken meer in elkaar geschoven qua tijdsplanning. Voor alle projecten geldt dat de verwachting is dat deze binnen de afgesproken termijn worden gerealiseerd.</i>						

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment	
Het programma LIME heeft een looptijd van 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2024	Ja	Ja				
<i>Doordat de officiële besluitvorming voor LIME 2.0 door de Provincie pas in 2022 heeft plaatsgevonden, zijn de projecten ook pas van start gegaan in 2022. De start van deze projecten heeft dus vier maanden later dan gepland plaatsgevonden.</i> <i>Daarnaast heeft project DOE MEE een langere ontwikkelfase gehad dan gepland. Reden hiervoor was dat de zoektocht van partners naar een passend "eindproduct" langer duurde dan verwacht. Bij dit project wordt eveneens een vertraging opgelopen door het langdurig uitvallen van de projectleider en de mogelijk benodigde duur voor het zoeken van passende tijdelijke waarneming. Vanwege alle bovengenoemde redenen zal een budget neutrale verlengingsaanvraag worden ingediend bij de Provincie.</i> <i>Nieuwe planning:</i> <i>Fase 0 (subsidiabel) : 1 sept 2021 tm 31 dec 2021</i> <i>Fase 1 (subsidiabel) : 1 jan 2022 tm 30 sept 2023 (verlenging van 7 maanden)</i> <i>Fase 2 (subsidiabel) : 1 okt 2023 tm 30 apr 2025 (verlenging van 1 maand)</i> <i>Fase 3 (niet subsidiabel) : 1 sept 2024 tm 31 aug 2025</i>						

Voortgangsrapportage 2022 LIME

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
De onderwerpen laaggeletterdheid en digibetisme vormt integraal onderdeel van projecten CARRIER, DOE MEE en BETER.	Ja	Ja			
<i>Alle drie de projecten zijn in gesprek met CUBISS. Daarnaast maken de projecten BETER en DOE MEE gebruik van de eigen Zuyd kennis binnen onderzoeks- en programmalijs Participatie en Communicatie (Ruth Dalemans). Deze lijn is ook actief geweest in LIME 1.0 en heeft o.a. Communicatievriendelijk Meten ontwikkeld en hier ook een award voor gewonnen (Raak Award 2021). Ook wordt in deze projecten samengewerkt met Taal voor Allemaal. CARRIER bereidt momenteel een studie voor over risicocommunicatie m.b.t. de uitkomsten van het voorspellingsmodel, met speciale aandacht voor laaggeletterden. Vanaf april zal een MSc-student aan dit onderwerp werken voor zijn scriptie. Teksten en vragenlijsten van e-coaches worden afgestemd op het onderwerp laaggeletterdheid.</i>					
KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
U gaat een samenwerking aan met Stichting Cubiss Limburg gericht op de onderwerpen laaggeletterdheid en digibetisme De samenwerking met Stichting Cubiss Limburg komt niet ten laste van de jaarlijkse provinciale subsidie aan deze stichting. In relatie tot afgestemde zorg voor de doelgroep laaggeletterde cliënten verzorgt Stichting Cubiss Limburg voor studenten 2 keer per academisch jaar de workshop 'Herkennen en doorverwijzen' t.b.v. het signaleren en bespreekbaar maken van laaggeletterdheid voor onderwijsdoeleinden en/of uitvoering van de LIME projecten.	Ja	Ja			
<i>DOE MEE, BETER, CARRIER en het SHIC zijn een samenwerking met CUBISS aangegaan. Zo heeft in juli 2022 in samenwerking met LIME een event plaatsgevonden op de UM CAPHRI-dag waar CUBISS een workshop heeft gegeven. Daarnaast heeft DOE MEE in december 2022 deelgenomen aan het Cubiss Event op de Brightlands Campus Heerlen. CARRIER sluit aan bij een CUBISS-event om burgers te informeren over het project. De projectleiders van de genoemde projecten zijn in gesprek met CUBISS om de samenwerking te concretiseren. Enerzijds gaat dit over de wijze waarop laaggeletterden en digibeten kunnen participeren in het project (taalvaardig). Anderzijds wordt het netwerk van CUBISS aangesproken om laaggeletterden en digibeten burgers te kunnen laten participeren in de projecten.</i>					

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
Zoveel mogelijk aansluiting bij de doelen van de Sociale Agenda (o.a. gericht op het inlopen van achterstanden op het gebied van sociale en mentale gezondheid, eenzaamheid en psychische problematieken, kwaliteit van leven, zingeving en armoede).	Ja	Ja			
<i>In de business case is reeds aangegeven hoe de LIME projecten aansluiten op de doelen van de sociale agenda. Daarnaast wordt middels 74% van de SHIC projecten invulling gegeven aan de Sociale Agenda. Zo wordt in het project Knooppunt in samenwerking met MIK/PIW de zelfredzaamheid vergroot doordat middels het platform zelfmanagement wordt gestimuleerd. Eveneens is het doel van dit platform om de vitaliteit van burgers te bevorderen. In het project Partnering 4 Change wordt ingezet op een belangrijke opdracht voor het onderwijs, namelijk het tegengaan van kansenongelijkheid door de 'capacity building' van de leerkrachten te vergroten om hiermee het welbevinden en participatie van kinderen te stimuleren. Vervolgens gaan we ook inzichten genereren in de problematieken die er spelen om het welbevinden van de kinderen te stimuleren. P4C is gericht op maximale school-/leerervaringen, erbij horen en mee doen. In het project iCaptur in samenwerking met de Nierstichting is de doelstelling om een native Applicatie (App) te realiseren voor nierpatiënten welke in iedere fase van zijn/haar behandeling; predialyse, dialyse en posttransplantatie op ieder gewenst moment, op eigen niveau stimuleert om in beweging te komen. Daarnaast draagt de app bij aan het stimuleren van de zelfregie. Onderzoek heeft uitgewezen dat nierpatiënten steeds minder bewegen. Een van de studies die zich heeft gericht op bewegen bij nierpatiënten heeft al aangetoond dat oefentraining de kwaliteit van leven verbetert bij nierpatiënten.</i>					

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
U legt actieve wederzijdse verbindingen en werkt samen met de provinciale maatschappelijke organisaties zoals bijvoorbeeld Voedselbank, Kledingbank, Leergeld en Burgerkracht Limburg. Dit komt niet ten laste van de jaarlijkse provinciale subsidie aan voornoemde organisaties.	Ja	Ja			
<i>In de projecten DOE MEE en BETER wordt samengewerkt met Burgerkracht Limburg. In het project Balansmeter wordt samengewerkt met het Mens en Ontwikkel Bedrijf Landgraaf. Daarnaast wordt door deze projecten en door project CARRIER en SHIC samengewerkt met CUBISS. Ook in enkele SHIC projecten worden deze verbindingen gelegd (CUBISS, Jongeren Netwerk Limburg en Burgerkracht Limburg).</i>					

Voortgangsrapportage 2022 LIME

KPI	Afspraak	Verwacht eindresultaat	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Totaal	Resultaat op meet-moment
Per academisch jaar zijn minimaal 50 MBO, 60 HBO en 5 Master studenten en docenten actief bij de uitvoering van de LIME-projecten en het Smart Health Innovation Center.								
Aantal betrokken MBO studenten	150	66	3	15			18	
Aantal betrokken HBO studenten	180	562	15	241			256	
Aantal betrokken WO studenten	15	16	0	6			6	
In 2022 zien we een goede ontwikkeling voor wat betreft de participatie van HBO en WO studenten in de LIME trajecten. De participatie van MBO studenten loopt nog achter op de prognose. De verbindingen zijn wel goed gelegd met Vista en Gilde in de afgelopen periode voor een betere uitrol. Daarom kunnen we stellen dat de verwachtingen voor 2023 beter zijn. In 2023 worden in het project BETER 37 MBO studenten betrokken van het Vista College. 10 tot 15 studenten betreffende cocreatiesessies waarin de app aan deze studenten wordt voorgelegd, gebruikt en geëvalueerd. 25 tot 30 studenten zullen die app zelf echt uitproberen. Vanuit de opleiding Personal Coaching worden 2 studenten aan de onderzoeksgroep toegevoegd. Naar verwachting zullen 25 MBO studenten in de diverse SHIC projecten worden betrokken zoals: project samen Meditta, project samen met de start-ups IDPBS en iCaptur, de beweging Health meets Retail in Roermond en het project samen met diverse zorgorganisaties zoals Cicero, Koraalgroep etc.								

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
Minimaal 500 burgers (van o.a. lage SES wijken) participeren in het programma LIME gedurende de eerste fase van 1,5 jaar.	-	1.105			
<i>In het project BETER :</i> • Totaal aantal ingevulde vragenlijsten: 419 • Aantal personen met overgewicht binnen deze groep: 198 • Aantal personen met overgewicht, gesubtypeerd door expert: 52 • Aantal personen ingepland bij expert voor gesprek op korte termijn: 57 <i>In het project CARRIER hebben in afgelopen periode meegewerkt:</i> - 9-10 interviews vanuit Zuyderland - 10 burgers (MBO niveau en lager). - 5 zorgverleners waarvan 2/5 met eHealth ervaring en 3/5 zonder eHealth ervaring - 9 patiënten cardiologie zonder eHealth ervaring - 7 patiënten cardiologie met eHealth ervaring - 5 willekeurige burgers - 218 burgers (uit voornamelijk lage SES) benaderd met chatbot op diverse locaties zoals: kien en jeu de boules avonden in de omgevingen Heerlen en Brunssum, diverse middenstand partijen uit Hoensbroek en omstreken, verscheidene zorgorganisaties, en beurzen op de Brightlands Smart Services en Gezondheidsbeurs Parkstad <i>In project Balansmeter is de verwachting dat 30 MKB bedrijven deel zullen nemen aan dit project. De verwachting is dat, bij een gemiddelde grootte van 50 medewerkers en 100% respons, 1500 burgers zullen participeren in dit onderzoek. Deze kwantitatieve uitkomsten kunnen pas in 2023 worden bevestigd door het project in die periode het onderzoek met de MKB bedrijven en medewerkers gaat plaatsvinden.</i> <i>In het SHIC zijn diverse (grote) burgeraantallen betrokken d.m.v. het uitvoeren van metingen, interviews e.d. Zo zijn bijvoorbeeld binnen het project P4C 204 burgers betrokken waarvan 150 kinderen. Binnen het project Proteion zijn 24 mantelzorgers betrokken. Binnen het project Graaf Huyn College zijn 168 leerlingen betrokken rondom het thema vitaliteit op VO. Bij kleinere projecten zijn gem 5 – 10 burgers betrokken bij Zuyderland, iCaptur, MIK/PIW etc.</i>					
KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
Bij het ontwikkelen van producten en tools binnen de LIME projecten worden burgers van o.a. de doelgroep van de Sociale	Ja	Ja			

Voortgangsrapportage 2022 LIME

Agenda nauw betrokken en bij de evaluatie wordt benoemd welke meerwaarde het voor hen heeft gehad.						
<i>Dit is van toepassing voor de vier grote LIME projecten en bij 74% van de SHIC projecten. In de samenwerking met CUBISS worden laaggeletterden en digibeten betrokken. Daarnaast participeren burgers met een lage SES in diverse projecten, waaronder BETER, CARRIER en diverse SHIC projecten. Het SHIC project P4C wordt uitgevoerd op een aantal basisschool locaties waarin de lage SES groepering in wordt vertegenwoordigd. Bij CARRIER zijn individuele semi-gestructureerde interviews gehouden, waaronder oefeningen in co-creatie met personen die risico lopen (met en zonder voorgeschiedenis van CHZ, met verschillende sociaal-demografische achtergronden) en gezondheidswerkers (van de eerstelijns- en ziekenhuiszorg). In het project Balansmeter wordt nauw samengewerkt met Mens Ontwikkel bedrijf Landgraaf. Doel van het Mens Ontwikkel Bedrijf is, om mensen die een bijstandsuitkering aanvragen, een kans te geven op een betaalde baan.</i>						

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Totaal	Resultaat op meet-moment
Per jaar 1 LIME symposium organiseren bij de Brightlands Campussen.	0	4			4	

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Totaal	Resultaat op meet-moment
Per jaar 2 themabijeenkomsten organiseren voor alle stakeholders en/of partners.	0	24			24	

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Totaal	Resultaat op meet-moment
Vier publicaties uit LIME in zowel maatschappelijke georiënteerde media, alsook in vakbladen en in peer-reviewed tijdschriften.	0	11			11	

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Totaal	Resultaat op meet-moment
-----	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	--------	--------------------------

Voortgangsrapportage 2022 LIME

In samenwerking met de betrokken ketenpartners per jaar 2 LIME-voorlichtings- en voortgangsbijeenkomsten voor burgers organiseren t.b.v. LIME, in bijvoorbeeld een bibliotheek in de regio Parkstad, Maastricht/Heuvelland, Westelijke Mijnstreek, Midden-Limburg en Noord-Limburg, gericht op het delen van ervaringsverhalen, alsmede nieuw of bestaande leertrajecten, cursussen en scholing aan te bieden.	0	1			1	
<i>LIME is in gesprek met CUBISS om te bespreken hoe hier invulling aan wordt gegeven. CUBISS geeft aan dat de bibliotheekdirecteuren aangeven het zeer druk te hebben en te moeten zoeken naar een mogelijkheid hiervoor. Op 1 december 2022 is een symposium georganiseerd door CUBISS op de Brightlands Smart Services Campus voor de medewerkers en leiding van de Limburgse bibliotheken. LIME en haar projecten hebben een plek gekregen in het programma waardoor we op dat moment mogelijke kansen en verbindingen kunnen ontdekken.</i>						

KPI	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
Realisatie van 10 FTE werkgelegenheid (direct en indirect) voor beide termijnen van 1,5 jaar.	0	11			
<i>4 fte's zijn gerealiseerd in het SHIC. Twee voor Proteion en twee voor project Comfyhand. Proteion heeft voor het totaal project 2 fte aangewend om rondom Data te groeien. Bij Comfyhand hebben twee medewerkers nu officieel vorm gegeven aan deze start-up. 1 fte is gerealiseerd in het project DOE MEE. Hiervoor is een junior onderzoeker geworven. 5 pHd'ers zijn ingezet bij het project Carrier.</i>					

KPI	Realisatie 2021	Resultaat op meet-moment
Realisatie van een Plan van Aanpak duurzaamheid (Inclusief de verduurzaming van het Smart Health Innovation Center) vóór 1 september 2022.	Ja	
<i>Zie verduurzamingsplan.</i>		

4.3 Inspanningsverplichtingen

Inspanningsverplichting	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	--------------------------

Voortgangsrapportage 2022 LIME

Minimaal 15 zorgpartners die participeren in LIME 2.0.	-	70			
<i>De meeste zorgpartners uit de SHIC projecten en het DOE MEE project.</i>					

Inspanningsverplichting	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
Minimaal 20 partners MKB actief in LIME 2.0.	0	31			
<i>De meeste MKB partners komen op dit moment voort uit de diverse SHIC projecten. Volgend jaar zal dit een ander beeld worden. In het voorjaar van 2023 worden namelijk de 30 MKB bedrijven in het project Balansmeter geworven. De acquisitie van de 30 MKB-bedrijven (Balansmeter) is, zoals aangegeven in het Jaarplan 2023, verplaatst naar het voorjaar van 2023. Deze keuze is gemaakt naar aanleiding van de 1^e oriënterende gesprekken met MKB-bedrijven. Deze bedrijven wilden namelijk graag op korte termijn handelen. Op het moment van acquisitie is het dus gewenst het ontwikkelde informatiemateriaal te kunnen laten zien en dat vervolgens meteen gerelateerde afspraken voor het afnemen van de vragenlijst ingepland kunnen worden.</i>					
Inspanningsverplichting	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
In 80% van de LIME projecten uitgevoerd in de Kennis-As periode worden samengewerkt met één of meerdere Brightlands campussen	17%	83%			
<i>De projecten DOE MEE, BETER en CARRIER hebben een samenwerking met Brightlands. In 26% van de SHIC projecten wordt ook samengewerkt met een van de Brightlands Campussen. In deze samenwerking zijn alle campussen betrokken. Zo wordt in het project BETER samengewerkt met de Greenport Campus, vanuit de andere projecten met de Health Campus, Smart Services Campus en Chemelot campus.</i>					

Overige te bereiken doelstellingen

Hier worden de te bereiken doelstellingen verantwoord die noemenswaardig zijn maar niet blijken uit de afgesproken resultaat- en inspanningsverplichtingen. Dit zijn doelstellingen die LIME voor zichzelf heeft geformuleerd.

Overige doelstelling	Doel	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
Is de aanvrager een externe partij?	95%	0	83%			
<i>Bij projecten DOE MEE, CARRIER, Balansmeter en 100% van de SHIC projecten is sprake van een of meerdere externe partijen.</i>						
Overige doelstelling		Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Resultaat op meet-moment
Aantal projectpartners		139				

Scope

Er vinden geen wijzigingen plaats in de scope van het project.

Planning

De beschikking met kenmerk 2021/2875 ten aanzien van de business case LIME 2.0 verwijst naar een begrotingsperiode met als startdatum van 1 september 2021 voor het kennis-as programma LIME 2.0 en een einddatum van 31 augustus 2024. Door diverse omstandigheden heeft de officiële besluitvorming (lees: goedkeuring) voor LIME 2.0 door de Provincie eind 2021 plaatsgevonden. Nadat de officiële goedkeuring is bekendgemaakt is LIME 2.0 kunnen starten met de projecten met 'impact' begin 2022. Door deze ontstane situatie is de start van deze projecten vier maanden opgeschoven.

Daarnaast heeft het project DOE MEE een langere ontwikkelfase nodig gehad dan gepland. Reden hiervoor was dat de zoektocht van partners naar een passend "eindproduct" langer duurde dan verwacht. Bij dit project wordt eveneens een vertraging opgelopen door het langdurig uitvallen van de projectleider en de mogelijk benodigde duur voor het zoeken van passende tijdelijke waarneming.

Rekening houdend met deze benodigde verlengingen, academische vakantieperiodes, de aanlooptermijn richting fase twee en het provinciale besluitvormingsproces is in het Jaarplan een budget neutrale verlengingstermijn van acht maanden aangevraagd. Deze is inmiddels door de Provincie Limburg akkoord bevonden. Het kennis-as programma LIME 2.0 eindigt nu (rekening houdend met de mogelijke overlap tussen fase 1 en 2) op 1 mei 2025.

Hieronder treft u de nieuwe planning aan afgezet tegen de oorspronkelijke planning. Fase 1 is verlengd met 7 maanden, Fase 2 met 1 maand.

	Oorspronkelijke planning	Nieuwe planning
Fase 0 (subsidiabel)	n.v.t.	1 sep 2021 t/m 31 dec 2021
Fase 1 (subsidiabel)	1 sep 2021 t/m 28 feb 2023	1 jan 2022 t/m 30 sep 2023
Fase 2 (subsidiabel)	1 mrt 2023 t/m 31 aug 2024	1 okt 2023 t/m 30 apr 2025
Fase 3 (niet subsidiabel)	1 sep 2024 t/m 31 aug 2025	1 sep 2024 t/m 31 aug 2025



Bedrijfseconomische impact

In de afgelopen periode heeft LIME haar economische impact zien groeien. Aan de ene kant door de waardevolle positie van het Smart Health Innovation Center in het domein en aan de andere kant de ontwikkeling en voortgang van de project met 'impact'. Hieronder worden een aantal trajecten van het Smart Health Innovation Center genoemd waarbij er inkomsten worden gegenereerd voor innovaties vanuit zorgpartners en/of het MKB die ook een impact zullen hebben voor de professionals en/of de cliënten in de gezondheidszorg.

Voortgangsrapportage 2022 LIME

Het betreft hier ondersteuningsactiviteiten op basis van (hulp) vragen die worden gesteld vanuit de externe omgeving/partners. Voorbeelden die wij hierbij kunnen noemen zijn:

1. Impact analyse voor het zorgconcept van Proteion Midden-Limburg (in cash bijdrage door Proteion);
2. Onderzoek met iCaptur bij Laurentius Ziekenhuis en Zorggroep in samenwerking met de Nierstichting (in cash bijdrage door de Nierstichting, de andere partners in kind);
3. Haalbaarheid en bruikbaarheid analyse voor MKB ComfyHand BV in de ouderenzorg in samenwerking met Envida en LIOF (LIME is opdrachtnemer en ontvangt financiering van een LIOF subsidie);
4. Co-creatie onderwijs en training bij UM en JNL respectievelijk (in cash bijdrage door UM en JNL);

In deze aangehaalde voorbeelden betaalt de partner c.q. opdrachtgever gedeeltelijk of volledig in cash voor de activiteiten uitgevoerd door de teamleden van het Smart Health Innovation Center. Naast deze in cash bijdrage van de partner wordt ook hun eigen bijdrage in kind meegenomen in relatie tot hun eigen inzet (personeel en/of materialen) in het innovatie proces.

In samenwerking met de partners wordt er gebruikgemaakt van andere financieringsmechanisme zoals subsidies, innovatie vouchers van Health Holland of LIOF middelen om het innovatieproces omwille van financiën niet te laten stremmen. Het Smart Health Innovation Center gaat in 2023 door met het zetten van deze stappen.

Bij de projecten met 'impact' ontwikkelt de economische impact zich aan de hand van de fase van de innovatie. Dat wil zeggen dat bij een aantal projecten de bruikbaarheid van de innovatie inzichtelijk kan worden gemaakt en dus de eerste stappen met de markt kan worden verkend. Bij een aantal projecten zitten we nog niet in die fase en verwachten we in 2023 die stappen te kunnen zetten. Bij het project Carrier wordt samengewerkt met Sananet BV om een bruikbare e-coach te ontwikkelen. De eerste pilot stappen zijn gezet in de testfase bij Zuyderland en MUMC. Sananet is overtuigd dat dit een goede ontwikkeling gaat zijn waardoor verduurzaming van deze e-coaches meer vorm gaat krijgen. Bij het project BETER op Gewicht is aan de hand van de ontwikkeling van de Leef!Kaarten een samenwerking opgezocht met ZEEMAN Limburg waar medewerkers nu voor een proefperiode gebruik maken van de Leef!Kaarten in het kader van het onderzoek. Uit deze pilot kunnen we achterhalen op welke manier de Leef!Kaarten van toegevoegde waarde zijn voor de gezondheidsbevordering van de medewerkers van ZEEMAN Limburg. Voor de projecten DOE MEE en de Balansmeter geldt op dit moment dat zij een aantal belangrijke stappen aan het zetten die ertoe leiden dat de implementatie-verbinding kan worden gemaakt hetzij bij de eerstelijns praktijken en/of de MKB's in Limburg.

Deze economische voortgang is naast de ontwikkelingen waar LIME actief mee bezig is richting Vie Leven in Bewegen, de gezondste regio (Noord-Limburg), Trendbreuk 2.0, Gezonde REGIO ZON en fase 2 van LIME. Op dit moment kunnen wij nog geen inzichten bieden in de eventuele bedrijfseconomische impact van de innovaties, doordat de implementatie of de toepassing nog niet is ingezet.

Sociale impact

In de business case is reeds aangegeven hoe de LIME projecten aansluiten op de doelen van de sociale agenda. Daarnaast wordt middels 74% van de SHIC projecten invulling gegeven aan de Sociale Agenda. Zo wordt in het project Knooppunt in samenwerking met MIK/PIW de zelfredzaamheid vergroot doordat middels het platform zelfmanagement wordt gestimuleerd. Eveneens is het doel van dit platform om de vitaliteit van burgers te bevorderen. In het project Partnering 4 Change wordt ingezet op een belangrijke opdracht voor het onderwijs, namelijk het tegengaan van kansengelijkheid door de 'capacity building' van de leerkrachten te vergroten om hiermee het welbevinden en participatie van kinderen te stimuleren. Vervolgens gaan we ook inzichten genereren in de problematieken die er spelen om het welbevinden van de kinderen te stimuleren. P4C is gericht op maximale

Voortgangsrapportage 2022 LIME

school-/leerervaringen, erbij horen en mee doen. In het project iCaptur in samenwerking met de Nierstichting is de doelstelling om een native Applicatie (App) te realiseren voor nierpatiënten welke in iedere fase van zijn/haar behandeling; predialyse, dialyse en posttransplantatie op ieder gewenst moment, op eigen niveau stimuleert om in beweging te komen. Daarnaast draagt de app bij aan het stimuleren van de zelfregie. Onderzoek heeft uitgewezen dat nierpatiënten steeds minder bewegen. Een van de studies die zich heeft gericht op bewegen bij nierpatiënten heeft al aangetoond dat oefentraining de kwaliteit van leven verbetert bij nierpatiënten.

5 FINANCIËLE VERANTWOORDING

5.1 Financieel totaaloverzicht

Subsidiabel deel op totaalniveau

Voortgangsrapportage	(0)	(1)	(2)	(3)	(4) =(2)+(3)	(5)	(6) =(3)-(5)	(7)	(8) =(7)-(1)
	Originele begroting bij beschikking totale subsidieperiode	Actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode	Realisatie t/m 2021	Realisatie 2022	Realisatie t/m 2022	jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Verschil realisatie en jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Prognose totale subsidieperiode cf. jaarplan 2023	Verschil prognose en actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode
Kosten (x € 1.000)									
Zuyd hogeschool & UM									
Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Personele lasten (zonder de opslag voor de indirecte kosten)	3.637,8	3.637,8	64,7	755,0	819,7	1.018,6	-263,6	3.285,8	-352,0
Totale indirecte kosten	1.677,2	1.677,2	21,1	400,1	421,1	508,9	-108,8	1.721,5	44,3
Overige directe kosten	301,4	301,4	0,0	88,4	88,4	185,1	-96,6	445,0	143,6
Subtotaal Zuyd Hogeschool & UM	5.616,3	5.616,3	85,8	1.243,5	1.329,3	1.712,6	-469,1	5.452,3	-164,1
Externe bijdrage									
Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Personele lasten (zonder de opslag voor de indirecte kosten)	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.480,4	814,6
Totale indirecte kosten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige directe kosten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Subtotaal externe bijdrage	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.480,4	814,6
Totaal Zuyd Hogeschool									
Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Personele lasten (zonder de opslag voor de indirecte kosten)	4.303,6	4.303,6	64,7	1.087,4	1.152,1	1.395,7	-308,3	4.766,2	462,7
Totale indirecte kosten	1.677,2	1.677,2	21,1	400,1	421,1	508,9	-108,8	1.721,5	44,3
Overige directe kosten	301,4	301,4	0,0	88,4	88,4	185,1	-96,6	445,0	143,6
TOTAAL Zuyd Hogeschool & UM	6.282,1	6.282,1	85,8	1.575,9	1.661,6	2.089,7	-513,8	6.932,7	650,6

Voortgangsrapportage	(0)	(1)	(2)	(3)	(4) =(2)+(3)	(5)	(6) =(3)-(5)	(7)	(8) =(7)-(1)
	Originele begroting bij beschikking totale subsidieperiode	Actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode	Realisatie t/m 2021	Realisatie 2022	Realisatie t/m 2022	jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Verschil realisatie en jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Prognose totale subsidieperiode cf. jaarplan 2023	Verschil prognose en actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode
Opbrengsten (x € 1.000)									
Zuyd hogeschool & UM									
Co financiering PL	2.040,1	2.040,1	0,0	431,6	431,6	696,0	-264,4	2.040,1	0,0
Rijksbijdrage promoties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2e en 3e geldstroom	952,0	952,0	0,0	30,5	30,5	148,5	-118,0	475,9	-476,1
Overige opbrengsten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Uit IP (Spinoffs en patenten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Partner Zuyd Hogeschool	2.175,5	2.175,5	85,8	781,3	867,1	868,0	-86,7	2.900,2	724,7
Eigen bijdrage Externe partner	448,8	448,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	75,5	-373,3
Subtotaal Zuyd Hogeschool & UM	5.616,3	5.616,3	85,8	1.243,5	1.329,2	1.712,6	-469,1	5.491,7	-124,7
Externe bijdrage									
Co financiering PL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rijksbijdrage promoties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2e en 3e geldstroom	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige opbrengsten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Uit IP (Spinoffs en patenten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Partners	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Externe partner	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.441,0	775,2
Subtotaal externe bijdragen	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.441,0	775,2
TOTAAL Zuyd Hogeschool									
Co financiering PL	2.040,1	2.040,1	0,0	431,6	431,6	696,0	-264,4	2.040,1	0,0
Rijksbijdrage promoties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2e en 3e geldstroom	952,0	952,0	0,0	30,5	30,5	148,5	-118,0	475,9	-476,1
Overige opbrengsten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Uit IP (Spinoffs en patenten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Partner Zuyd Hogeschool	2.175,5	2.175,5	85,8	781,3	867,1	868,0	-86,7	2.900,2	724,7
Eigen bijdrage Externe partner	1.114,6	1.114,6	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.516,5	401,9
TOTAAL Zuyd Hogeschool	6.282,1	6.282,1	85,8	1.575,9	1.661,6	2.089,7	-513,8	6.932,7	650,6

Subsidiabel deel op programmalijnen

Voortgangsrapportage	(0)	(1)	(2)	(3)	(4) =(2)+(3)	(5)	(6) =(3)-(5)	(7)	(8) =(7)-(1)
	Originele begroting bij beschikking totale subsidieperiode	Actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode	Realisatie t/m 2021	Realisatie 2022	Realisatie t/m 2022	jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Vershil realisatie en jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Prognose totale subsidieperiode cf. jaarplan 2023	Vershil prognose en actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode
Kosten (x € 1.000)									
Smart Health Innovation Center									
Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Personele lasten (zonder de opslag voor de indirecte kosten)	1.227,3	1.227,3	64,7	307,8	372,5	499,1	-191,3	1.297,3	70,0
Totale indirecte kosten	493,3	493,3	21,1	119,8	140,9	202,4	-82,6	524,2	30,9
Overige directe kosten	177,5	177,5	0,0	32,4	32,4	75,6	-43,1	186,4	8,9
In kind Partner Zuyd Hogeschool				22,2	22,2	30,8	-8,6	75,5	75,5
Subtotaal Smart Health Innovation Center	1.898,2	1.898,2	85,8	482,2	567,9	807,8	-325,6	2.083,4	185,3
Projecten									
Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Personele lasten (zonder de opslag voor de indirecte kosten)	2.410,4	2.410,4	0,0	447,2	447,2	519,6	-72,4	1.988,5	-421,9
Totale indirecte kosten	1.183,9	1.183,9	0,0	280,3	280,3	306,5	-26,2	1.197,3	13,4
Overige directe kosten	123,9	123,9	0,0	33,8	33,8	78,7	-44,9	183,1	59,2
Subtotaal Projecten	3.718,2	3.718,2	0,0	761,3	761,3	904,8	-143,5	3.368,9	-349,3
Projecten extern									
Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Personele lasten (zonder de opslag voor de indirecte kosten) (In Kind)	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.480,4	814,6
Totale indirecte kosten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige directe kosten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Subtotaal Projecten extern	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.480,4	814,6
Totaal Zuyd Hogeschool									
Afschrijvingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Personele lasten (zonder de opslag voor de indirecte kosten)	4.303,6	4.303,6	64,7	1.087,4	1.152,1	1.395,7	-308,3	4.766,2	462,7
Totale indirecte kosten	1.677,2	1.677,2	21,1	400,1	421,1	508,9	-108,8	1.721,5	44,3
Overige directe kosten	301,4	301,4	0,0	66,3	66,3	154,3	-88,0	369,5	68,2
In kind Partner Zuyd Hogeschool				22,2	22,2	30,8	-8,6	75,5	75,5
TOTAAL Zuyd Hogeschool	6.282,1	6.282,1	85,8	1.575,9	1.661,6	2.089,7	-513,8	6.932,7	650,6

Voortgangsrapportage 2022 LIME

Voortgangsrapportage	(0)	(1)	(2)	(3)	(4) =(2)+(3)	(5)	(6) =(3)-(5)	(7)	(8) =(7)-(1)
	Originele begroting bij beschikking totale subsidieperiode	Actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode	Realisatie t/m 2021	Realisatie 2022	Realisatie t/m 2022	jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Vershil realisatie en jaarplan 2022 (obv jaarplan / prognose 2023)	Prognose totale subsidieperiode cf. jaarplan 2023	Vershil prognose en actuele goedgekeurde begroting totale subsidieperiode
Kosten (x € 1.000)									
Smart Health Innovation Center									
Co financiering PL	708,7	708,7	0,0	137,5	137,5	289,3	-151,8	708,7	0,0
Rijksbijdrage promoties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2e en 3e geldstroom	0,0	0,0	0,0	30,5	30,5	0,0	30,5	38,9	38,9
Overige opbrengsten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Uit IP (Spinoffs en patenten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Partner Zuyd Hogeschool	1.189,4	1.189,4	85,8	314,2	399,9	518,5	-204,3	1.260,4	70,9
Eigen bijdrage Partner Zuyd In kind	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	75,5	75,5
Subtotaal Smart Health Innovation Center	1.898,2	1.898,2	85,8	482,2	567,9	807,8	-325,6	2.083,4	185,3
Projecten									
Co financiering PL	1.331,4	1.331,4	0,0	294,1	294,1	406,7	-112,6	1.331,4	0,0
Rijksbijdrage promoties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2e en 3e geldstroom	952,0	952,0	0,0	0,0	0,0	148,5	-148,5	437,0	-515,0
Overige opbrengsten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Uit IP (Spinoffs en patenten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Partner Zuyd Hogeschool	986,0	986,0	0,0	467,1	467,1	349,5	117,6	1.639,9	653,8
Eigen bijdrage Externe partner	448,8	448,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		-448,8
Subtotaal Projecten	3.718,2	3.718,2	0,0	761,3	761,3	904,8	-143,5	3.408,3	-309,9
Projecten extern									
Co financiering PL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rijksbijdrage promoties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2e en 3e geldstroom	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige opbrengsten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Uit IP (Spinoffs en patenten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Partner Zuyd Hogeschool	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Externe partner	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.441,0	775,2
Subtotaal Projecten extern	665,8	665,8	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.441,0	775,2
TOTAAL Zuyd Hogeschool									
Co financiering PL	2.040,1	2.040,1	0,0	431,6	431,6	696,0	-264,4	2.040,1	0,0
Rijksbijdrage promoties	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2e en 3e geldstroom	952,0	952,0	0,0	30,5	30,5	148,5	-118,0	475,9	-476,1
Overige opbrengsten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Uit IP (Spinoffs en patenten)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Overig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eigen bijdrage Partner Zuyd Hogeschool	2.175,5	2.175,5	85,8	781,3	867,1	868,0	-86,7	2.900,2	724,7
Eigen bijdrage Externe partner	1.114,6	1.114,6	0,0	332,4	332,4	377,1	-44,7	1.516,5	401,9
TOTAAL Zuyd Hogeschool	6.282,1	6.282,1	85,8	1.575,9	1.661,6	2.089,7	-513,8	6.932,7	650,6

5.2 Financiële voortgang verslagperiode

In 2022 heeft LIME 513.8 K€ minder kosten gerealiseerd dan geprognosticeerd. Dit wordt met name veroorzaakt door verminderde personele lasten en hieraan gerelateerde indirecte kosten in het SHIC en de projecten met 'impact'. Bij het SHIC kan dit verklaard worden doordat bij aanvang de kosten in de begroting evenredig zijn verdeeld over de looptijd. In praktijk is geen sprake van deze evenredigheid en dienen bepaalde activiteiten nog uitgevoerd te worden.

De verminderde kosten bij de Projecten kunnen verklaard worden door minder uren inzet in het project DOE MEE dan begroot in het jaarplan, grotendeels doordat de vervanging van de projectleider DOE MEE niet zo snel georganiseerd kon worden dan verwacht.

Ook laat 2022 evenredig minder opbrengsten zien. Bij het SHIC en de Projecten is de cofinanciering van de Provincie lager omdat deze gerelateerd zijn aan de gerealiseerde kosten. Daarnaast zien we bij de Projecten het achterblijven van 2e en 3e geldstromen doordat de verwachte subsidieopbrengsten van DOE MEE, alsmede de verwachte externe opbrengst van BETER niet zijn gerealiseerd. Dit was bij aanvang van beide projecten bekend. Door het belang dat wordt toegekend door Zuyd HS aan de impact van beide projecten, worden deze tekorten opgevangen door een hogere eigen bijdrage. Bij de projecten is de eigen bijdrage Zuyd/UM daardoor iets hoger dan begroot. Het streven blijft wel bij projectleiders en programma management om te zoeken naar andere 2^e en 3^e geldstromen.

Positieve ontwikkelingen:

- In deze periode is een hogere 2e en 3e geldstroom gerealiseerd door het SHIC (30,5K) dan begroot. Dit is gerealiseerd door het uitvoeren van projecten met een 2^e en 3^e geldstroom waaronder Proteion 29K.
- Een hogere in kind bijdrage bij de Projecten dan begroot van 18,1 K.

Overzicht in kind opbrengsten:

Coronaire Hartziekten	- 7.4 K€	
E-health/DoeMee	+ 12.0 K€	
BETER	+ 21.7 K€	
SHIC	- 49.1 K€	Doordat met name de In kind voor P4C nog niet volledig gerealiseerd is.

In 2022 is het programmamanagement zeer actief geweest met betrekking tot het verrichten van netwerkactiviteiten. Met name gericht op een meer integrale samenwerking met organisaties/netwerken die verandering willen brengen of door strategie moeten gaan brengen. Die inspanningen hebben in 2022 nog niet geleid tot concrete trajecten, maar zijn een aanloop voor activiteiten in 2023, 2024 en wellicht in 2025. Voorbeelden zijn verkennende samenwerkingsvormen met VIE Leven in bewegen, de gezondste Regio (Noord-Limburg) – VieCuri & Zorggroep Limburg -, HealthXRetail regio Roermond, Zuyderland, Watersley, Heerlen Noord en MIK/PIW groep. Deze activiteiten zijn niet enkel gericht op het aangaan van grootschalige projecten maar zeker ook op samenwerkingsvormen en activiteiten vanuit het SHIC. Door de veelbelovende bewegingen die we zien is de verwachting dat de begrote kosten en opbrengsten gerealiseerd zullen gaan worden binnen de aangegeven perioden.

6 RISICO'S

6.1 Risicodossier (geïdentificeerde risico's)

In deze paragraaf worden de belangrijkste project unieke (technologische, organisatorische, commerciële, financiële en operationele) risico's (maximaal 10) en knelpunten aangegeven, die de geplande uitvoering van het project kunnen belemmeren (extra kosten, vertraging etc.). Deze risico's kunnen geïdentificeerd zijn bij het opstellen van de business plannen en/of gedurende de uitvoering van het project. Tevens is aangegeven of deze al dan niet gemitigeerd zijn.

Volg nr.	Omschrijving risico	Oorzaak	Beheersmaatregelen	Huidige status	Beheersmaatregelen 2023	Risico gemitigeerd?
1	Het achterblijven van bijdragen van derden.	Concurrentie, onvoldoende zichtbaarheid programma's /openstellingen, onvoldoende bereidheid van partners	Actieve sturing en bewaking vanuit programmamanagement + dit voorwaardelijk opnemen bij een projectaanvraag	De bijdragen van derden zijn, vooralsnog, in Fase 1 lager dan verwacht. Dit wordt enerzijds veroorzaakt doordat een RAAK-publiek subsidie niet is toegekend aan het project DOE MEE. Anderzijds doordat bij het project BETER een verwachte financiële bijdrage van partners uit is gebleven. Wel is in de activiteiten van het SHIC een positieve beweging te zien in de deelprojecten Proteion en iCaptur (project thuisbewegen voor nierpatiënten). Daarnaast hebben verkennende gesprekken plaatsgevonden met Gemeente Heerlen omtrent het Horizon 2020 project Wellbased. Een project omtrent energiearmoede waarbij ook gekeken wordt naar de gezondheidseffecten op de burgers. Een nadere verkenning zal wellicht plaatsvinden in 2023. Fase 1 was nog niet ingericht met de werkwijze en scenario's zoals opgenomen in het verduurzamingsplan. Fase 2 zal hier wel op worden ingericht. Hier zal bijvoorbeeld meteen vanaf de indienronde voorwaardelijk worden opgenomen dat bijdragen	- In Fase 2 wordt bij het indienen van projectaanvragen bij LIME voorwaardelijk opgenomen dat een bijdrage van partners (derden) voorwaardelijk is. Fase twee zal iteratief worden gebruikt in de verkenning van deze werkwijze. - Aansluiting bij de strategische agenda's van grote zorgpartijen in Limburg. Deze beweging is dit jaar reeds in gang gezet. - Samenwerking met MUMC en haar missie Gezonde Regio - ZON - Verdere verkennende	In behandeling

				van partners (derden) een belangrijke voorwaarde is.	gesprekken vanuit de SHIC activiteiten. • Zie verduurzamingsplan	
2	Valorisatie levert niet de verwachte resultaten/impact (spin offs e.d.)	Geprognosticeerde valorisatie van onderzoek wordt niet of onvoldoende gerealiseerd	Vanaf de start elk project toetsen aan het business development framework van LIME en de Brightlands Campussen. Tussentijdse scan uitvoeren die duidelijk maakt of extra ondersteuning of bijsturing kan bijdragen aan de borging van het beoogde projectdoel	In het merendeel van de projecten met 'impact' wordt samengewerkt met externe partijen die na de fase van de (door)ontwikkeling van de innovatie de stap naar de markt kunnen maken. Het is in dit stadium van het onderzoek en de daarbij gepaard gaande implementatie nog te vroeg om aan te geven hoe en op welke manier de valorisatie gerealiseerd gaat worden.		Nog onduidelijk
3.	Onduidelijkheid en versnippering ten aanzien van het thema Smart Health Center	Beweging opzet eigen Smart Health Center door de Brightlands Smart Services campus		Momenteel vindt er binnen de Brightlands Smart Services Campus een beweging plaats richting het opzetten van een eigen Smart Health Center. Hierover wordt door Brightlands ook met externe partijen gesproken. Dit is een gedeeld netwerk met LIME. Partijen uit dit netwerk geven bij LIME al aan wat onduidelijk is wat het verschil is t.o.v. van LIME en wie welke rol hierin heeft.	LIME is in gesprek met Brightlands om deze verduidelijking en rol verdeling te verduidelijken.	Loopt

6.2 Gemitigeerde risico's

Volg nr.	Omschrijving risico	Oorzaak	Beheersmaatregelen	Huidige status	Beheersmaatregelen 2023	Risico gemitigeerd?
1	Projecten die de tranche termijn van LIME 2.0 overschrijden terwijl de financiering van de provincie stopt per 31/08/24	Planning in de realisatie van de uitvoering van het project is belemmerd Project heeft meer tijd nodig om tot de beoogde impact te komen Een sterk impactvolle externe vraag komt pas later in fase 2 bij LIME binnen	In de opzet van LIME 2.0 is de mogelijkheid voorzien om het programma door te laten lopen voor tenminste 1 jaar na de financieringsperiode van de Provincie.	Door de verlate officiële toekenning van LIME door de Provincie (die in 2022 pas heeft plaatsgevonden), zijn de projecten pas in gestart op 1 januari 2022. De einddata van deze projecten schuiven daardoor op. Voor Fase 1 is de impact hiervan niet groot. Voor Fase 2 wel. Daarnaast hebben drie specifieke situaties met betrekking tot het DOE MEE project geleidt tot een benodigde verlenging. De eerste situatie ligt in het feit dat de ontwikkelfase langer heeft geduurd dan beoogd omdat tijdens dit proces duidelijk werd dat de projectpartners een website verwachten in het project. De tweede situatie heeft betrekking op de bekendmaking in september 2022 dat de projectleider van project DOE MEE voor geruime tijd niet zal kunnen participeren in het project. De samenstelling is aanzienlijk gewijzigd door het langdurig uitvallen van de projectleider en niet geprognostiseerde afscheid van een senior onderzoeker.	- Er is een passende waarneming georganiseerd voor de projectleider en de senior onderzoeker in het project DOE MEE. - Vanwege alle aangegeven situaties is een budgetneutrale verlenging aangevraagd.	Ja
2	Projecten waarvan het impactmoment buiten de tranche termijn ligt	Projecten waarmee de doelstellingen van LIME (mede) worden	LIME houdt vast aan haar ambitieniveau. Doel is om impact te creëren, ook al is dit buiten de	Zie bovenstaande		Ja

		gerealiseerd zijn opgestart, ondanks dat de impact buiten de termijn tranche wordt gerealiseerd	tranche termijn. LIME zal ook na de tweede tranche de Provincie informeren over de resultaten van deze projecten			
3	Het achterblijven van activiteiten op het Smart Health Innovation Center	Gebrek aan zichtbaarheid, toegevoegde waarde blijft onduidelijk, ontbreken van interessante partijen op locatie	Programmamanagement en business development gaan: zichtbaarheid vergroten, samen optrekken met de Smart Services Campus, actief sturen op het leggen van verbindingen met het Smart Health Innovation Center, zorgdragen voor verbetering van focus en facilitering van het proces gericht op het behalen van de doelen	Zoals is aangegeven in paragraaf 2.7 loopt het SHIC nog zelfs boven verwachting goed. Er vinden enorm veel activiteiten en projecten plaats. Het team is enorm actief in het leggen van verbindingen en het uitbreiden van het netwerk. De samenstelling van het SHIC-team is uitgebreider en nog diverser van aard waardoor nog meer verbindingen in de breedte gelegd kunnen worden.	Bestaande activiteiten handhaven en eventueel uitbreiden.	Ja
4	De onzichtbaarheid van LIME 2.0	Het blijft voor partijen onduidelijk wat LIME doet en wat de toegevoegde waarde is	Zichtbaarheid wordt periodiek gemonitord. Het vergroten en monitoren van de zichtbaarheid wordt opgenomen in de communicatiestrategie van LIME Actieve sturing en monitoring van (netwerk)events	• Er wordt veel gedaan aan communicatie, zichtbaar meer dan in LIME 1.0. • LIME heeft een eigen communicatie adviseur aangesteld. • Er is een communicatieplan opgesteld. • Er is een samenwerking aangegaan met communicatiebedrijf FB4 om structureel invulling te geven aan de zichtbaarheid. • Het zichtbaarheidsonderzoek is nog niet uitgevoerd. De effecten van de huidige communicatie	Continuering van de gekozen strategie zoals beschreven in de kolom hiernaast.	Ja

				strategie heeft nog even tijd nodig alvorens deze gemeten kan worden. • Doordat belangrijke partijen samenwerking zoeken met LIME (zoals bijvoorbeeld CZ) blijkt dat duidelijk is wat LIME doet en wat de toegevoegde waarde is.		
5	Onvoldoende financiële spreiding over de tweede tranche	Bij een te groot aantal zware projecten in de eerste fase(s) van de tweede tranche, bestaat de mogelijkheid dat het budget al in een vroeg stadium bestemd is	Budgetplanning wordt vormgegeven via fasegewijs opstarten en toekennen van projecten. Oplossingen voor eventuele knelpunten in de financiering worden binnen en met het consortium gezocht	De verschuiving in tijd die plaats gaat vinden in fase 1 en 2 hebben geen effect op de financiële spreiding doordat deze budgetneutraal is.	Blijvend de budgetplanning hierin goed blijven bewaken en bespreken met consortium.	Ja
6	Verschuiving van focusgebieden en prioritering bij (potentiële) partners ten gevolge van huidige ontwikkelingen	• COVID-19 • Oorlog Oekraïne		LIME ziet deze ontwikkelingen en de mogelijke effecten daarvan. Op dit moment ervaart LIME deze effecten nog niet.	LIME blijft deze ontwikkeling nauwgezet volgen. Hierbij houdt ze vast aan eigen koers, gezondheid en gezondheidszorg is van blijvend belang. LIME zal aanvullend zeker verkennen hoe haar activiteiten en de impact die hierbij hoort óók eventueel een bijdrage kan leveren aan de oplossing van aanverwante problematiek (denk bijvoorbeeld aan de relatie tussen energiearmoede en	Ja

					gezondheidstoestanden van gerelateerde burgers).	
--	--	--	--	--	--	--

7 COMMUNICATIE

Zichtbaarheid LIME

In het jaar 2022 is LIME bezig geweest met het verbeteren van de (online) communicatie en zichtbaarheid op zowel algemeen als op projectniveau. Aan de ene kant door het bijwonen en organiseren van evenementen en aan de andere kant door het optimaliseren van communicatie uitingen.

Evenementen en bijeenkomsten

Om meer zichtbaar te worden heeft LIME onder andere deelgenomen aan publieke evenementen zoals het PAS-festival, Dutch Design Week, Gezondheidsbeurs Parkstad, Cubiss – Event Bibliotheken, Open dagen Brightlands Smart Services Health Campus Heerlen voor ondernemers en burgers. Maar ook intern heeft LIME gewerkt aan de zichtbaarheid. Zo heeft er dit jaar een interne Kick-off LIME plaatsgevonden, heeft LIME een presentatie gegeven aan de lectoren van het lectoraat Gezondheidszorg & Welzijn en natuurlijk de Informatiesessie bij de Provincie Limburg.

Ook de projecten van LIME werken goed aan hun zichtbaarheid op diverse manieren. De grotere LIME-projecten zijn o.a. bezig geweest met het organiseren van workshops, het ontwikkelen van zowel online als offline communicatiemiddelen en themabijeenkomsten rondom e-Health, zorgtechnologie en leefstijl-aspecten. Naast deze eigen initiatieven hebben zij zelf ook deelgenomen aan diverse bijeenkomsten.

Het SHIC heeft qua zichtbaarheid ook niet stilgezeten. Zo zijn er een drietal events georganiseerd op zowel Zuyd Hogeschool als de Brightlands Smart Services Campus (bij Accenture) voor Communicatie & Multimedia Design studenten van Zuyd Hogeschool die zich bezig hebben gehouden met het thema wearables in gezondheidszorg voor het SMART REV project. Ook zijn er, in het kader van het ontwikkelen van een leerlingvolgsysteem op gebied van gezondheid, meetdagen geweest op het Graaf Huyn College. Daarnaast heeft het SHIC ook deelgenomen aan de Zuyd Technology Experience Day en de Cubiss stamtafel.

Huisstijl LIME

In 2022 heeft LIME een nieuwe visuele identiteit gekregen om het onderscheid tussen LIME 1.0 en LIME 2.0 extra duidelijk te maken. Door het beeldmerk van LIME qua lijnwerk intact te houden is LIME voor 'oude bekenden' wel herkenbaar gebleven. De nieuwe kleursamenstelling oogt toegankelijker en is een mooie combinatie van de herkenbare groene kleur van LIME 1.0 gemixt met blauw, de kleur die geassocieerd wordt met de gezondheid en zorg. De nieuwe huisstijl wordt stapsgewijs doorgevoerd in alle uitingen, zowel online als offline. Voorbeelden hiervan zijn onze sociale media kanalen, banners, pennen, notitieboeken, stickers, visitekaartjes etc.

Online communicatie

LIME heeft in 2022 geëxperimenteerd met het zo optimaal mogelijk gebruik maken van sociale media waaronder met name LinkedIn. Dit hebben wij gedaan met de hulp van FB4, een extern communicatiebureau uit de regio. Doordat de doelgroep van LIME zeer groot is hebben we in het communicatieplan opgenomen deze te verdelen in drie clusters. Dit betekent dat de content zowel inhoudelijk als qua vorm zeer divers opgesteld wordt in de hoop interessant te zijn voor alle clusters.

De geplaatste berichten hebben ertoe geleid dat de LinkedIn-bedrijfspagina van LIME het afgelopen jaar zo'n 20% gegroeid is in aantal volgers. De werkwijze van FB4 paste helaas niet bij de ambitieuze plannen van LIME waardoor we genooddaakt waren de samenwerking vroegtijdig stop te zetten.

We merken dat de projectleiders steeds meer gebruik willen maken van de online communicatiemogelijkheden. LIME gaat hier in 2023 nog meer op in spelen door onze eigen platformen gericht aan te gaan bieden, zowel onze sociale media kanalen als onze eigen website.

In 2022 heeft LIME gewerkt aan het optimaliseren van onze website. De website heeft achter de schermen een flinke metamorfose ondergaan. De nieuwe huisstijl van LIME is doorgevoerd geworden en er is gewerkt aan de User Experience. Na het verwerken van de feedback van de testsessies streven we ernaar om in Q1 2023 de vernieuwde website te kunnen lanceren.

Communicatie extern

Voor de communicatie extern heeft LIME zich in 2022 beziggehouden met het inventariseren welk middel het beste aansluit bij de boodschap(pen) die LIME wil overbrengen. Wegens de vaak grote omvang en informatieve lading is besloten hiervoor gebruik te gaan maken van podcasts. Deze vrij nieuwe communicatiemethode biedt LIME de mogelijkheid op een laagdrempelige manier informatie te delen, zowel intern als extern en voor zowel LIME algemeen als voor de projecten. In 2022 lag de focus op het opmaken van een juist scriptformat, de eerste podcastopnames staan momenteel al ingepland.

Een goed georganiseerde externe communicatie draagt bij aan het succes van het project. Interesse en betrokkenheid van de regio en daarbuiten komt nu eenmaal niet vanzelf en LIME is door haar gecombineerde maatschappelijke en economische relevantie in veel opzichten interessant voor de regio. Het is dan ook belangrijk om het Kennis/As project LIME goed te blijven presenteren en te profileren.

Bijlage A Overzicht LIME Governance

Status	Geregeld overleg	Functie	Instelling	Rol	Naam	Start datum	Einddatum	Mutatie
Actief	Geregeld overleg	Gedeputeerde	Provincie Limburg	Besluitvormend	Dhr. Satijn	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Geregeld overleg	Gedeputeerde	Provincie Limburg	Besluitvormend	mevr. Van Toorenburg	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Geregeld overleg	Voorzitter CvB	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Luc Verburgh	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Geregeld overleg	Directeur	Zuyd Hogeschool	Adviseur t.a.v. programma	Mark Liedekerken	1-1-2022	31-8-2024	
Actief	Geregeld overleg	Programma manager	Provincie Limburg	Adviseur t.a.v. programma	Marga Poulssen	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Geregeld overleg	Programma manager	Zuyd Hogeschool	Adviseur t.a.v. programma	Fouad de Vries	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Geregeld overleg	Programma manager	Provincie Limburg	Adviseur t.a.v. programma	Frank van Lisum	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Geregeld overleg		Provincie Limburg	Adviseur t.a.v. programma	mevr. Pattinama	1-9-2021	31-8-2024	
Niet-actief	Geregeld overleg	Directeur	Zuyd Hogeschool	Adviseur, besluitvormend	Hedwig Darley	1-9-2021	1-1-2022	Wegens de plaatsing van LIME onder Regionale Transitie en Innovatie Zuyd en verantwoordelijkheid van betreffende directeur
Status	Stuurgroep	Functie	Instelling	Rol	Naam	Start datum	Einddatum	Mutatie
Actief	Stuurgroep	Directeur	Zuyd Hogeschool	Voorzitter	Mark Liedekerken	1-1-2022	31-8-2024	Wegens pensioen Nanne de Vries nieuwe voorzitter van LIME per 2022.
Actief	Stuurgroep	Directeur	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Ellen Leers	1-2-2023	31-8-2024	Per 1 december 2022 toegetreden wegens pensioen Hedwi Darley.
Actief	Stuurgroep	Directeur	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Rachelle van Haaften	1-2-2023	31-8-2024	Per 1 december 2022 toegetreden wegens pensioen Hedwi Darley.
Actief	Stuurgroep	Directeur	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Peter Princen	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Stuurgroep	Raad van Bestuur MUMC+ en vice-decaan Faculty of Health Medicine and Life Sciences (FHML)	Universiteit Maastricht	Besluitvormend	Stef Kremers	1-1-2022	31-8-2024	
Actief	Stuurgroep	Directeur	Universiteit Maastricht	Besluitvormend	Michel Walthouwer	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Stuurgroep	Programma manager	Provincie Limburg		Marga Poulssen	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Stuurgroep		Provincie Limburg		Frank van Lisum	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Stuurgroep	Programma manager	Zuyd Hogeschool	Adviseur, informierend	Fouad de Vries	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Stuurgroep	Programma coördinator	Zuyd Hogeschool	Adviseur, informierend	Wendy van den Berg	1-9-2021	31-8-2024	
Niet-actief	Stuurgroep	Vice dean FHML	Universiteit Maastricht	Voorzitter, besluitvormend	Nanne de Vries	1-9-2021	1-1-2022	Wegens pensioen uit de stuurgroep getreden.
Niet-actief	Stuurgroep	Lector	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Nader in te vullen	1-9-2021	1-1-2022	Deze zal plaatsnemen in de Project Raad en enkel op afroep deelnemen aan een Stuurgroep overleg in een adviserende rol.
Niet-actief	Stuurgroep	Directeur	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Hedwig Darley	1-9-2021	1-12-2022	Treedt wegens pensioen uit de stuurgroep per 1 december 2022.
Niet-actief	Stuurgroep	Directeur	Universiteit Maastricht	Besluitvormend	Martijn Streefkerk	1-9-2021	1-2-2023	Wegens andere dienstbetrekking per februari 2023 uitgetreden.
Status	Raad van Advies	Functie	Instelling	Rol	Naam	Start datum	Einddatum	Mutatie
Actief	Raad van Advies	Algemeen directeur	HOZL	Adviseur	Esther van Engelsehoven	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Raad van Advies	Bestuursvoorzitter	Envida	Adviseur	Roger Ruijters	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Raad van Advies	Voorzitter Raad van Bestuur	Zuyderland	Adviseur	David Jongen	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Raad van Advies	CEO	Rockstar IT	Adviseur	Mark Wiermans	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Raad van Advies	Manager Regio-Regie	CZ	Adviseur	Wiro Gruisen	1-1-2022	31-8-2024	Nieuw toegetreden per 1/1/2022
Actief	Raad van Advies	Voorzitter Raad van Bestuur	Laurentius Ziekenhuis	Adviseur	Luc van den Akker	1-2-2023	31-8-2024	Nieuw toegetreden per 1 feb 2023.
Actief	Raad van Advies	Directeur RT&I	Zuyd Hogeschool	Informierend	Mark Liedekerken	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Raad van Advies	Programma manager	Zuyd Hogeschool	Informierend	Fouad de Vries	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Raad van Advies	Programma coördinator	Zuyd Hogeschool	Informierend	Wendy van den Berg	1-9-2021	31-8-2024	

Status	Dagelijks Bestuur	Functie	Instelling	Rol	Naam	Start datum	Einddatum	Mutatie
Actief	Dagelijks Bestuur	Hoogleraar	Universiteit Maastricht	Besluitvormend	André Dekker	1-2-2023	31-8-2024	
Actief	Dagelijks Bestuur	Programma manager	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Fouad de Vries	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Dagelijks Bestuur	Programma coördinator	Zuyd Hogeschool	Adviseur, informeerend	Wendy van den Berg	1-9-2021	31-8-2024	
Niet-actief	Dagelijks Bestuur	Directeur	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Mark Liedekerken	1-9-2021	1-1-2022	De directie heeft mandaat verleend aan het programma management.
Niet-actief	Dagelijks Bestuur	Directeur	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Hedwig Darley	1-9-2021	1-1-2022	De directie heeft mandaat verleend aan het programma management.
Niet-actief	Dagelijks Bestuur	Lector	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Nader in te vullen	1-9-2021	1-1-2022	Verplaatst naar Project Raad
Niet-actief	Dagelijks Bestuur	Directeur	Universiteit Maastricht	Besluitvormend	Martijn Streefkerk	1-9-2021	1-2-2023	Wegens uit dienst treding UM per 1 feb 23.
Status	Project Raad	Functie	Instelling	Rol	Naam	Start datum	Einddatum	Mutatie
Actief	Project Raad	Lector	Zuyd Hogeschool	Informeerend, adviseerend	Gino van Strydonck	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Project Raad	Lector	Zuyd Hogeschool	Informeerend, adviseerend	Emmylou Beekman	1-9-2021	31-8-2024	Extra toegetreden om een goede vertegenwoordiging ten aanzien van de inhoud van LIME te realiseren. 2023 waarneming door Rachelle Slangen.
Actief	Project Raad	Lector	Zuyd Hogeschool	Informeerend, adviseerend	Roger Bemelmans	1-9-2021	31-8-2024	Extra toegetreden om een goede vertegenwoordiging ten aanzien van de inhoud van LIME te realiseren.
Actief	Project Raad	Hoogleraar	Universiteit Maastricht	Informeerend, adviseerend	Trudy van der Weijden	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Project Raad	Hoogleraar	Universiteit Maastricht	Informeerend, adviseerend	Andre Dekker	1-9-2021	31-8-2024	
Niet-actief	Project Raad	Hoogleraar	Universiteit Maastricht	Informeerend, adviseerend				Vervallen
Status	Programma management	Functie	Instelling	Rol	Naam	Start datum	Einddatum	Mutatie
Actief	Programma management	Programma manager	Zuyd Hogeschool	Besluitvormend	Fouad de Vries	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Programma management	Programma coördinator	Zuyd Hogeschool	Adviseur, informeerend	Wendy van den Berg	1-9-2021	31-8-2024	
Actief	Programma management	Financieel controller	Zuyd Hogeschool	Adviseur, informeerend	Tom Cauberg	1-9-2021	31-8-2024	
Status	Projectleiders	Functie	Instelling	Rol	Naam	Start datum	Einddatum	Mutatie
Actief	Projectleiders	Projectleider DOE MEE	Zuyd Hogeschool	Informeerend	Emmylou Beekman	1-9-2021	1-1-2024	2023 waarneming door Rachelle Slangen
Actief	Projectleiders	Projectleider BETER	Zuyd Hogeschool	Informeerend	Susy Braun	1-9-2021	1-9-2023	
Actief	Projectleiders	Projectleider CARRIER	Universiteit Maastricht	Informeerend	Inigo Bermejo	1-9-2021	1-7-2023	
Actief	Projectleiders	Projectleider Balansmeter	Universiteit Maastricht	Informeerend	Ijmert Kant	1-9-2021	1-7-2023	
Actief	Projectleiders	Projectleider Liquid Biospies	Zuyd Hogeschool	Informeerend	Gino van Strydonck	1-9-2021	1-1-2024	
Actief	Projectleiders	Projectleider SHIC	Zuyd Hogeschool	Informeerend	Fouad de Vries	1-9-2021	31-8-2024	

Bijlage B Partneroverzicht LIME

Organisatie	Soort	Project
Adelante	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - Adelante Hoensbroek Pilot arm hand functie
Apployee	MKB	SHIC - Apployee
Arbodienst Beter	Overig	Balansmeter
Arion-Group	MKB	SHIC - Arion aantrekken m.b.v. aantrekhulp
Beweging Limburg Positief Gezond	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - P4C
BLIJ Logopedie	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Brightlands Greenport Campus	Andere initiatieven	BETER
Brightlands Health Campus	Brightlands	DOE MEE
Brightlands Smart Services Campus	Brightlands	DOE MEE
BS Ouderraden	Overig	SHIC - P4C
Burgerkracht Limburg	Andere initiatieven	DOE MEE; BETER
CBS	Andere initiatieven	CARRIER
Centrum Jeugd en Gezin (CJG)	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - MIK/PIW - Positieve gezondheid
CHILL	MKB	SHIC - Comfyhand; Liquid Biopsies
Community 'meten in de zorg', www.meetinstrumentenzorg.nl	Andere initiatieven	DOE MEE
De Werk Coöperatie	Overheid	Balansmeter
De Zorggroep	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - i-Capture Nierstichting Challenge
DSV	MKB	SHIC - Smartbeat
Ecsplora	overig	SHIC - MIK/PIW - Positieve gezondheid
Envida	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - Comfyhand
Ergotherapie Bram Coenen	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Ergotherapie Iris Elshof	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - P4C
Ergotherapie Jaimy de Kok	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - P4C
Ergotherapie Nederland (EN)	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Ergotherapiepraktijk Martens	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Ergotherapiepraktijk Schiphorst	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - P4C
eScience center	Onderwijs- kennisinstelling	CARRIER
FB4 Marketeers van de toekomst	Overig	SHIC - P4C
Fysio Future Lab	Andere initiatieven	DOE MEE
Fysio Stofberg	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - Stofberg Positieve Gezondheid; SHIC - Stofberg Data
Fysiop Future Lab	Andere initiatieven	DOE MEE
Fysiovision	MKB	SHIC - Fysiovision; SHIC - Smartfloor II
Garage 2020	Andere initiatieven	SHIC - Xonar
Gemeente Brunssum	Overheid	SHIC - P4C
Gemeente Landgraaf	Overheid	SHIC - P4C
Gemeente Peel en Maas	overheid	SHIC - Initiatief langer thuis met technologie
Gemeente Venray	overheid	SHIC - Initiatief langer thuis met technologie
Gezondste Regio Noord-Limburg	overheid	SHIC - Initiatief langer thuis met technologie

Gilde Opleidingen	Onderwijs-kennisinstelling	SHIC - Samenwerking Vista en Gilde
Graaf Huyn College	Onderwijs-kennisinstelling	SHIC - MIK/PIW - Positieve gezondheid
H&H Podotherapie B.V.	MKB	SHIC - Podotherapie Hermans
Hello Sunshine	MKB	BETER
Hogeschool Utrecht	Onderwijs-kennisinstelling	DOE MEE
HOZL	Zorg- en welzijnspartners	CARRIER
Huisartsenpraktijk Herkenbosch	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Huisartsenpraktijk Reinoud	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
i-Capture	MKB	SHIC - i-Capture Nierstichting Challenge
Ilionx	MKB	SHIC - i-Capture Nierstichting Challenge
Institute of Positive Health/ Alles is Gezondheid	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - P4C
Integrated Care Limburg Fysio	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Jongerennetwerk Limburg (JNL)	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - Jongerennetwerk Limburg (JNL)
Kindante	Onderwijs-kennisinstelling	SHIC - P4C
Kinderergotherapie Zuyd	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - P4C
Koninklijk Nederlands Genootschap voor Fysiotherapie (KNGF)	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Laurentius Ziekenhuis	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - i-Capture Nierstichting Challenge
Linköping University	Onderwijs-kennisinstelling	SHIC - P4C
Logopédica	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
MAASTRO	Zorg- en welzijnspartners	CARRIER
Medical Data Works	MKB	CARRIER
Meditta	Zorg- en welzijnspartners	CARRIER
Mens Ontwikkel Bedrijf	Overig	Balansmeter
Messcherp	MKB	SHIC - Messcherp
MIK PIW	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - MIK/PIW - platform Vitaal / Positieve Gezondheid /Knooppunt; Opstellen onderzoeksprotocol en onderzoek effecten project vreedzame wijk; P4C
MIK PIW - Explore	Zorg- en welzijnspartners	SHIC - Healthy Life
MUMC+	Zorg- en welzijnspartners	Liquid Biopsies; CARRIER; SHIC - Comfyhand
Nederlandse Vereniging voor Logopedie en Foniatrie (NVLf)	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Nederlandse Vereniging voor Praktijkondersteuners (NVvPO)	Zorg- en welzijnspartners	DOE MEE
Nierstichting	Overig	SHIC - i-Capture Nierstichting Challenge
NWO	Onderwijs-kennisinstelling	CARRIER
Onderwijsstichting Movare	Onderwijs-kennisinstelling	SHIC - P4C
P4C	Onderwijs-kennisinstelling	SHIC - P4C

<i>ParaMedisch Centrum Zuid</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>DOE MEE</i>
<i>Partners in Welzijn</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - MIK/PIW - Positieve gezondheid</i>
<i>Pathofinder</i>	<i>Overig</i>	<i>Liquid Biopsies</i>
<i>Rabobank</i>	<i>MKB</i>	<i>SHIC - Smartbeat</i>
<i>Roche</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>Liquid Biopsies</i>
<i>Samenwerkingsverbanden Zuid-Limburg</i>	<i>Onderwijs- kennisinstelling</i>	<i>SHIC - P4C</i>
<i>Sananet Care BV</i>	<i>MKB</i>	<i>CARRIER</i>
<i>Smartbeat</i>	<i>MKB</i>	<i>SHIC - Smartbeat</i>
<i>Smartfloor</i>	<i>MKB</i>	<i>SHIC - Smartfloor II</i>
<i>Stadsregio Parkstad Limburg</i>	<i>Overheid</i>	<i>SHIC - P4C</i>
<i>Stichting Implementatie GBT</i>	<i>Onderwijs- kennisinstelling</i>	<i>SHIC - P4C</i>
<i>Stichting Proteion</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Proteion</i>
<i>Sunnadalskolan</i>	<i>Onderwijs- kennisinstelling</i>	<i>SHIC - P4C</i>
<i>Taal voor allemaal</i>	<i>Andere initiatieven</i>	<i>DOE MEE</i>
<i>Uppsala University</i>	<i>Onderwijs- kennisinstelling</i>	<i>SHIC - P4C</i>
<i>Vista College</i>	<i>Onderwijs- kennisinstelling</i>	<i>SHIC - Samenwerking Vista en Gilde; BETER</i>
<i>Vivantes</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Fysiovision</i>
<i>Watersley</i>	<i>Overig</i>	<i>SHIC - Watersley</i>
<i>W.E. projects</i>		<i>BETER</i>
<i>Whatshipp</i>	<i>MKB</i>	<i>BETER</i>
<i>Wilhelminakinderziekenhuis</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - IDBPS Wilhelminakinderziekenhuis</i>
<i>Windesheim</i>	<i>Onderwijs- kennisinstelling</i>	<i>DOE MEE</i>
<i>Xonar</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Xonar</i>
<i>ZIEL Zuyd</i>	<i>Onderwijs- kennisinstelling</i>	<i>SHIC - Comfyhand</i>
<i>ZIO</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>CARRIER</i>
<i>Zorgnetwerk Meditta.</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>DOE MEE</i>
<i>Zorgondernemer 1</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Proteion</i>
<i>Zorgondernemer 2</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Proteion</i>
<i>Zorgondernemer 3</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Proteion</i>
<i>Zorgondernemer 4</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Proteion</i>
<i>Zorgondernemer 5</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>SHIC - Proteion</i>
<i>Zuyderland</i>	<i>Zorg- en welzijnspartners</i>	<i>Liquid Biopsies; CARRIER; SHIC - Fysiovision; SHIC Knieprotheses; SHIC - SID Bekkeninstabiliteit</i>

Bijlage C Advies Raad van Advies

Advies LIME Raad van Advies Jaarplan 2023

De Raad van Advies heeft in 2022 onderstaand advies uitgebracht met betrekking tot het Jaarplan 2023.

Datum: 3 oktober 2022

Locatie: Brightlands Smart Services Campus

Raad van Advies leden:

- David Jongen (Zuyderland)
- Esther van Engelshoven (HOZL)
- Mark Wiermans (Rockstar IT)
- Roger Ruijters (Envida)
- Wiro Gruisen (CZ)

1. De Raad van Advies is positief verrast over de samenstelling en het aantal initiatieven dat loopt. LIME zit duidelijk niet stil.
2. Daar waar Fase 1 aanbodgericht was, zal Fase 2 vraaggericht worden. Framing is hierbij belangrijk.
3. Houd rekening met huidige (landelijke en regionale) ontwikkelingen. Dit biedt kansen voor LIME. Denk aan het Zorg akkoord maar ook aan de ontwikkeling waarbij de verwachting is dat regiobeelden geschetst gaan worden waar LIME op aan kan haken.
4. Maak een besluit over waar je je als LIME positioneert: naast een partner of als knooppunt tussen kenniscentra. Scenario 1 (een onafhankelijke netwerkorganisatie aansluitend bij de landelijke en/of regionale maatschappelijke thema's) verdient verduidelijking.
5. De impact van de projecten in Fase 1 is op dit moment nog gering. Dit komt enerzijds door de inrichting van Fase 1 en anderzijds door de fase waar de projecten nu nog in zitten. Probeer binnen sommige projecten nog meer aansluiting te krijgen met de verschillende netwerken en initiatieven in Limburg. Hierdoor is de haalbaarheid van de impact te realiseren.
6. Orden de projecten van LIME om duidelijk te maken hoe je van bedoeling, naar doelen, naar projecten naar impact kan komen. Laat een rode draad zien en voorkom de indruk dat LIME met hagel schiet. Een ordening kan ook gemaakt worden a.d.h.v. quadruple aim.
7. Voorkom dat LIME wordt gezien als subsidieverstrekker.
8. LIME is niet verantwoordelijk voor de transitie in de zorg. Wel kan bekeken worden hoe LIME zorgprofessionals en partners hierin ondersteunt. LIME toont de effectiviteit en initiatieven hierin aan. LIME geeft geen richting aan de transitie, wel de invulling.
9. Inkind bijdragen van partners voegen ook iets toe aan de verduurzaming van LIME. En zij tonen dat LIME maatschappelijke thema's oppakt met de partners.

Advies LIME Raad van Advies feb/mrt 2023

Onderwerp: Advies LIME Raad van Advies
Datum: 16 februari en 6 maart 2023
Locatie: Brightlands Smart Services Campus

Raad van Advies leden:

- David Jongen (Zuyderland)
- Esther van Engelshoven (HOZL)
- Mark Wiermans (Rockstart IT)
- Roger Ruijters (Envida)
- Wiro Gruisen (CZ)
- Luc van den Akker (Laurentius Ziekenhuis)

1. De Raad van Advies geeft aan dat LIME en haar werkwijze werken, ook richting het netwerk.
2. Fase 2 van LIME 2.0 is vraaggericht ingezet. Framing en focus blijven hierbij belangrijk.
3. Het is belangrijk LIME te herijken aan datgene wat op dit moment in de wereld van de zorg gebeurt.
4. Haak met LIME aan op de bewegingen rondom IZA, GALA en WOZO.
5. Voeg een impactanalyse toe aan de verantwoordingsrapportages om te laten zien welke impact LIME realiseert. In hoeverre creëert LIME een beweging richting een gezondere samenleving? Definieer METEN-DATA-IMPACT (met name IMPACT) hierbij zo SMART mogelijk.
6. Verken de financieringsmiddelen (transformatiemiddelen) binnen IZA/GALA/WOZO.
7. LIME dient goed te kijken naar opschaalmogelijkheden binnen de projecten.
8. LIME dient vanuit de huidige setting zich te conformeren aan de afspraken met de Provincie maar in het kader van haar positionering aan te sluiten op de thema's binnen IZA/GALA/WOZO. Maak integratiemogelijkheden bespreekbaar tussen de Sociale Agenda van de Provincie en de agenda's van IZA en GALA. Toevoegen van een matrix aan de Voortgangsrapportage waarmee verbinding tussen de sociale en economische agenda en de thema's/projecten LIME weergegeven wordt. Daarnaast toekomstige thema's/projecten ook verbinden aan het programma van o.a. IZA, GALA en WOZO.
9. LIME dient niet op verschillende tafels de inhoud te bedenken maar bij haar eigen kern te blijven. Het kanaliseren van de essentie van LIME dient voldoende helder te zijn en opgevolgd te worden (dit n.a.v. de werkconferentie).

X

Esther van Engelshoven
Algemeen directeur Huisartsen Oostelijk Zui...

X

David Jongen
Voorzitter Raad van Bestuur Zuyderland

X

Mark Wiermans
CEO Rockstars IT

X

Wiro Gruisen
Manager Regio-Regie CZ

X

Luc van den Akker
Voorzitter Raad van Bestuur Laurentius Ziekenhuis
Ondertekend door: stevenswmj