



Aan:

De statencommissie Financiën,
Economische Zaken en Bestuur

Cluster PP
Ons kenmerk 2021/15412
Uw kenmerk -
Bijlage(n) 1

Behandeld B.M.J.H. Devilee
Telefoon +31 6 52 73 20 84
Maastricht 22 juni 2021
Verzonden 1 juli 2021

Onderwerp

Elfde Voortgangsrapportage Groot Project Brightlands Chemelot Campus

Geachte commissie,

Conform de Regeling Grote Projecten 2017 doen wij u ter informatie bijgevoegd toekomen de Elfde voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus.

Brightlands Chemelot Campus is één van de projecten die onder de Regeling Grote Projecten gemonitord wordt en waarover aan Provinciale Staten gerapporteerd wordt. Wij willen opmerken dat dit de laatste voortgangsrapportage is in deze vorm. Op 30 oktober 2020 zijn uw Staten tijdens een bijeenkomst geïnformeerd over de visie van het College op de Brightlands campussen voor de toekomst. Naar aanleiding hiervan is afgesproken dat - in het kader van samenhangend inzicht – in plaats van de huidige rapportagevorm per campus, een jaarlijkse 'Brightlands-rapportage' zal worden vormgegeven waarin alle campussen aan bod komen. Op korte termijn zal de uitwerking hiervan ter besluitvorming worden aangeboden aan uw Staten.

De voortgangsrapportage voor de inhoudelijke en financiële voortgang met als peildatum 1 januari 2021 is gebaseerd op de d.d. 5 februari 2016 door Provinciale Staten vastgestelde herziene basisrapportage Brightlands Chemelot Campus.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris



Informerend stuk

1. Onderwerp

Elfde Voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus conform Regeling Grote Projecten.

2. Inleiding/aanleiding incl. beoogd resultaat

Bijgevoegd treft u aan de Voortgangsrapportage van Brightlands Chemelot Campus met als peildatum 1 januari 2021 voor de financiële en inhoudelijke voortgang. Deze (elfde) voortgangsrapportage is gebaseerd op de door Provinciale Staten d.d. 5 februari 2016 vastgestelde herziene basisrapportage Brightlands Chemelot Campus. Conform de Regeling Grote Projecten is de Statencommissie Financiën, Economische Zaken en Bestuur namens PS belast met de controle op de grote projecten. Deze rapportage wordt ter informatie voorgelegd aan de Statencommissie Financiën, Economische Zaken en Bestuur.

3. Bevoegdheid

Provinciale Staten hebben bij besluit d.d. 11 februari 2011 het project Chemelot Campus aangewezen als groot project. Daarmee valt Brightlands Chemelot Campus onder de Regeling Grote projecten Limburg (2017).

4. Risico's

De wezenlijke risico's per onderdeel van Brightlands Chemelot Campus, de kans daarop, het effect en de mitigerende maatregelen zijn opgenomen in paragraaf F van bijgevoegde voortgangsrapportage.

5. Periodieke informatie/sturingsinformatie

☐ Via Jaarstukken en Begroting

- ☐ Paragraaf Projecten
- ☐ Paragraaf Financieringen
- X Paragraaf Verbonden Partijen
- ☐ Paragraaf Bedrijfsvoering
- X Programmaverantwoording

X Voortgangsrapportages Regeling Grote Projecten

6. Relatie met Programmabegroting – financiële aspecten

Brightlands Chemelot Campus valt onder programma 1 Economie en werkgelegenheid, programmalijn 1.2 Innovatiekracht, resultaatgebied 1.2.1. Chemie en Materialen/Brightlands Chemelot Campus. Tevens wordt in de paragraaf verbonden Partijen verantwoording afgelegd.

7. Meegezonden bijlagen

De elfde voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus is bijgevoegd.

Groot project Brightlands Chemelot Campus

11e Voortgangsrapportage na Herziene Basisrapportage
(peildatum 1 januari 2021)



Brightlands Chemelot Campus

Maastricht, April 2021
Kernteam Brightlands Chemelot Campus

11^e Voortgangsrapportage na Herziene Basisrapportage Groot Project Brightlands Chemelot Campus

(peildatum 1 januari 2021)

Inleiding

Hierbij bieden wij u de 11^e Voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus aan, in het kader van de Regeling Grote Projecten.

Belangrijk doel van het provinciaal beleid is om een excellent vestigingsklimaat in onze provincie te creëren en een bijdrage aan de structuurversterking van de Limburgse economie en vergroting van de structurele werkgelegenheid. Het ontwikkelen van Brightlands Chemelot Campus is een middel waarbij een 4-tal hoofddoelen zijn benoemd: meer hoogwaardige infrastructuur, meer bedrijvigheid, meer kennisinfrastructuur en meer open innovatie. Deze doelstellingen zijn vervolgens vertaald in een groot aantal projecten.

Er is sprake van een voortvarende aanpak in de opzet van een volwaardig campusecosysteem en resultaten zijn direct en indirect zichtbaar. Desondanks is en blijft het een campus in ontwikkeling waarbij ondersteuning op de diverse bouwstenen van het campusecosysteem nodig is. Een campus die ruimte nodig heeft om tot volle wasdom te komen en nieuwe bedrijvigheid aan te kunnen trekken. De voortgang daarin wordt in deze rapportage op samenhangende wijze weergegeven. De wijzigingen ten opzichte van de [tiende](#) voortgangsrapportage zijn in blauw aangegeven.

Deze Voortgangsrapportage is gebaseerd op de Herziene Basisrapportage van oktober 2015 en geeft een samenhangend inzicht in de ontwikkelingen en voortgang op de peildatum [1 januari 2021](#). De voortgang op de indicatoren en de financiële situatie zijn gebaseerd op [de jaarrekening 2020 van de Brightlands Chemelot Campus](#) die door de Brightlands Chemelot Campus in [maart 2021](#) is aangeleverd. Daarnaast wordt in paragraaf B een aantal algemene aspecten en recente ontwikkelingen toegelicht die van belang zijn voor de verdere door groei van de campus.

GreX Noord

De uitbreiding van de campus aan de noordzijde is mogelijk gemaakt door de grondexploitatie (GREX) in Chemelot Research Facilities onder te brengen. [Het gaat om de inzet van een bedrag ter hoogte van 13,32 mln. euro.](#)

[Vanuit de grondexploitatie worden de gronden gefaseerd geschikt gemaakt voor de realisatie van vastgoedontwikkelingen. Bij de fasering wordt rekening gehouden met de vraag vanuit de markt. Met de uitbreiding wordt de campus in oppervlakte nagenoeg verdubbeld, en helpt daarmee de economische structuur van Limburg te versterken door toenemende bedrijvigheid, werkgelegenheid, onderwijs, onderzoek en innovatie. Afhankelijk van de uiteindelijke marktvraag is het volgende programma voorzien op 'GREX Noord:](#)

- 5 Cleanrooms;
- 4 x Brighthouse;
- 4-6 x Pilot plants/hallen;
- 1.275* parkeerplaatsen.

[Op dit moment is 1 Brighthouse in aanbouw en is eind 2020 onder voorwaarden ingestemd met de bouw van 2 pilotplants. Covid en marktontwikkelingen kunnen een andere programmering tot gevolg hebben.](#)

[Op 3 april 2020 zijn door uw Staten de volgende wensen naar voren gebracht:](#)

1. houd rekening met de wensen en behoeften uit de omgeving;
2. voeg in de periodieke rapportages toe:
 - a. de kpi's (kritieke prestatie-indicatoren) voor wat betreft maatschappelijk rendement;

- b. sterke monitoring van arbeidsplaatsen, werkgelegenheid en onderwijsaspecten zoals niveau's en branche.

Ten aanzien van punt 1 kan gemeld worden dat er op reguliere basis klankbordgroep overleggen worden georganiseerd.

Aan punt 2 wordt voldaan door uw Staten 2 keer per jaar te rapporteren middels de Voortgangsrapportage in het kader van de Regeling Grote projecten.

Studentenaantallen

Ten aanzien van de uitsplitsing naar MBO-, HBO- en WO-studenten is in de zevende voortgangsrapportage uitgelegd waarom het jaarlijks peilmoment daarvoor 1 oktober is.

Daarbij is vermeld dat rapportage aan uw Staten over de uitsplitsing van het aantal studenten in MBO/HBO/WO één keer per jaar zal plaatsvinden in de Voortgangsrapportage met als peildatum 1 januari van dat jaar (in die rapportage wordt immers teruggekeken naar de periode juli t/m december).

[De cijfers van deze uitsplitsing zijn in deze 11^e Voortgangsrapportage, met als peildatum 1 januari 2021, bijgewerkt.](#)

A. Doelstelling(en) & governance project

Het Brightlands Chemelot Campus programma heeft als doel:

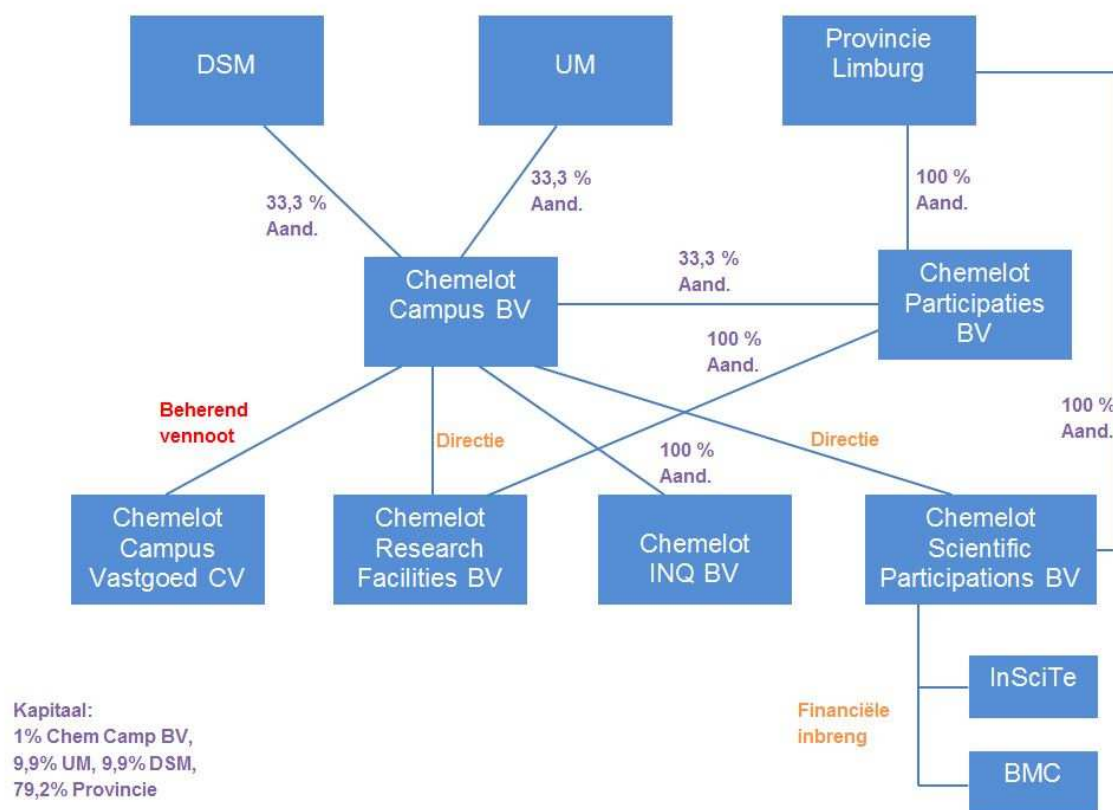
- Excellent vestigingsklimaat en structuurversterking Limburgse economie
- Het vergroten van de onderwijs- en onderzoeksbasis met een sterke relatie tussen onderwijs en bedrijfsleven.
- Het richten en versnellen van kennistransformatie naar business (valorisatie).
- Het creëren van een ondernemende en open innovatieomgeving met optimale en aantrekkelijke faciliteiten en infrastructuur.

Resultaatdoelstellingen:

- 2.970 kenniswerkers; 60 nieuwe bedrijven (spin-offs/ startups) en 5 kennis- c.q. onderwijsinstellingen in 2023.

[Deze doelstellingen worden bijgesteld naar aanleiding van de behandeling door uw Staten van het statenvoorstel "inzet resterende middelen Chemelot Research Facilities BV ten behoeve van de uitbreiding van de Brightlands Chemelot Campus op Chemelot Noord \(GreX Noord\), zoals hiervoor vermeld. Deze wijzigingen worden doorgevoerd bij gelegenheid van de aankomende voorjaarsnota.](#)

Voor de realisatie van de doelstellingen is de volgende juridische structuur ontwikkeld:



Bovenstaande structuur is voor deze rapportage beperkt tot de deelnemingen van de provincie Limburg in de Brightlands Chemelot Campus. De provincie Limburg participeert daarnaast ook in Chemelot Ventures BV en in Enabling Technologies BV. CRF BV heeft in het voorjaar 2019 (met haar bijdrage van € 250.000) een belang van 12,19% verworven in Medace. Tevens zal vanuit CRF BV de financiering van GREX Noord plaatsvinden, zie het betreffende statenvoorstel, waarover uw Staten op 3 april 2020 wensen en bedenkingen hebben geuit. Brightsite zal te zijner tijd toegevoegd worden onder Chemelot Scientific Participations BV.

Voortgang per peildatum 1 januari 2021

In onderstaande tabel is de voortgang voor wat betreft de resultaatdoelstellingen aangegeven per peildatum 1 januari 2021, afgezet tegen de peildatum d.d. 1-7-2015 uit de herziene basisrapportage en anderzijds de datum 2023 als afsluiting van de eerste 10 jaar. Eveneens zijn de resultaten per 1 juli 2020 onderstaand vermeld waarmee de wijzigingen ten opzichte van de vorige voortgangsrapportage zichtbaar zijn.

Indicator uit Herziene basisrapportage	Peildatum 1-7-2015	Peildatum 1-7-2020 (10e VGR)	Peildatum 1-1-2021 (11e VGR)	Doelbereik	Doel 2023
Het aantal arbeidsplaatsen (kenniswerkers) werkzaam op de Brightlands Chemelot Campus	1541	2729	3000		2970
Het aantal bedrijven op de campus					

- Multinationals ¹	7	9	9		nvt
- MKB/Startups	19	34	36		60 (totaal)
- Bedrijven verbonden aan de service boulevard	43	38	48		nvt
Aantal onderwijs- en kennisinstellingen	5	6	7		5
Het aantal studenten die een opleiding volgen op de campus plus het aantal leerlingen die de campus bezoeken.	316	1173	1207		1000



Doelbereik op schema

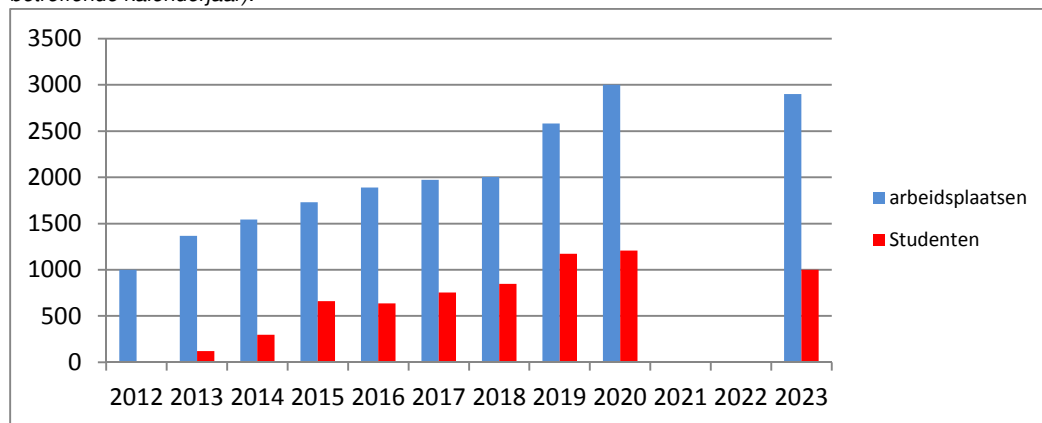


Risico op vertraging doelbereik

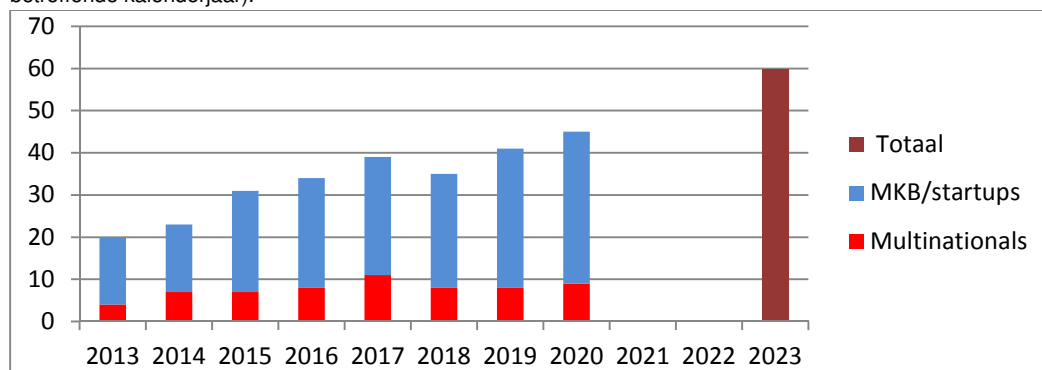


Doelbereik loopt achter

Figuur 1: Aantal arbeidsplaatsen (kenniswerkers) en studenten op de Brightlands Chemelot Campus (aan het eind van het betreffende kalenderjaar).



Figuur 2 . Aantal bedrijven (multinationals² en MKB/startups) op de Brightlands Chemelot Campus (aan het eind van het betreffende kalenderjaar).



Per 1 januari 2021 is er conform de jaarstukken van de campus sprake van 1207 studenten en 3000 arbeidsplaatsen op de campus. De groei komt voornamelijk van bestaande bewoners zoals Lonza, Basic Pharma en IsoBionics alsmede een aantal kleinere partijen en startups. De groei in studenten is het gevolg van het starten van de Zuyd opleidingen op de campus en een verdere groei van UM en Chill. Met deze cijfers ligt de campus vooralsnog nog altijd op koers die voor 2023 is bepaald.

¹ Een multinational is een groot bedrijf met dochterondernemingen in verschillende landen.

² Een multinational is een groot bedrijf met dochterondernemingen in verschillende landen.

De forse stijging van het aantal studenten (2015-2019) had o.a. te maken met de ingebruikname van de Brighthouses I en II en de daarmee gepaard gaande werk/studieplaatsen van studenten. Per 1-9-2019 is Zuyd Hogeschool met jaar 1 en 2 gestart op de Campus. De UM had meer aanmeldingen dan verwacht.

Daarnaast zijn zoals eerder toegezegd de studentenaantallen - uitgesplitst naar MBO en HBO/WO - opgevraagd bij de onderwijsinstellingen met als peildatum 1 oktober 2020, met andere woorden direct na begin nieuwe schooljaar.

Per 1 oktober 2020 volgen 165 studenten aan het MBO (met name Vistacollege), 398 aan het HBO/WO (Zuyd/UM) een studie op de campus. 18 VO studenten van het VWO hebben de campus bezocht. Deze aantallen zijn aanzienlijk lager dan afgelopen jaren en dit komt met name doordat VO-scholieren afgelopen jaar door COVID niet fysiek naar CHILL zijn kunnen komen.

De opgave van 1.207 studenten. Vermeld in de tabel op pagina 5 is gebaseerd op het aantal uitgegeven studentenpassen die in 2020 ook daadwerkelijk op de campus zijn geweest. Dit kunnen ook studenten zijn geweest die vanuit andere opleidingen stages hebben gelopen of een bezoek aan de campus hebben gebracht

Per 1 januari 2020 zijn er 84 bedrijven en organisaties (exclusief de kennisinstellingen en de multinationals) op de campus gevestigd waarvan 36 MKB bedrijven/start ups (+2 ten opzichte van een half jaar geleden). Het aantal multinationals is met 1 toegenomen. Het aantal multinationals bedraagt nu in totaal 9. Totaal aantal bedrijven inclusief kennisinstellingen komt daarmee dus op 100.

Omdat de groei van het aantal MKB bedrijven/start ups de laatste jaren achterblijft bij de doelstelling is dit doelbereik net zoals in de vorige voortgangsrapportage met een oranje stoplicht gemarkeerd.

De campusorganisatie is van mening dat het aantal bedrijven een secundair doel is ten opzichte van het majeure doel kenniswerkers. Wij begrijpen dat het moeilijk is voor MKB bedrijven om zich op de campus te vestigen aangezien de kostenstructuur erg hoog is. We zien wel een gestage groei doch gaan er van uit dat de doelstelling uiteindelijk niet behaald zal worden. Vanaf nu zullen wij vooral aandacht vestigen op het monitoren of de kennis op de campus in ieder geval beschikbaar is en blijft voor het MKB. Bij de kennisinstellingen is door de campus (onder andere op verzoek van de provincie) aandacht gevraagd voor het opzetten van programma's en projecten in samenwerking met MKB bedrijven op en in omgeving van de campus. Een voorbeeld daarvan is het 100% Limburg bike project.

De campus zelf is van mening dat de aantallen MKB-bedrijven op de campus geen doel op zich zijn maar één van de indicatoren van aantrekkelijkheid. Hoofddijn is volgens de campus dat er in aantallen kenniswerkers (belangrijkste indicator) stevig gegroeid wordt en dat het vooral gaat over een goede mix van partijen (startups, MKB, corporates, kennis en onderwijs).

B. De reikwijdte van het project

Het programma Brightlands Chemelot Campus is gericht op de realisatie van een volwaardig campusecosysteem. Sinds de vorige voortgangsrapportage is sprake van een aantal algemene ontwikkelingen die hieronder toegelicht worden:

1. Ontwikkelingen in het kader van het strategisch businessplan 2017-2020
2. Samenwerking met andere Brightlands Campussen
3. Stand van zaken Brightlands Innovation Factory en Brightlands Chemelot Innovation Center
4. Verdere verkenning financieringsmogelijkheden groei van de campus
5. Visie op veiligheid (op en rondom) Chemelot.

Ad 1. Ontwikkelingen in het kader van het strategisch businessplan 2017-2020

De campusorganisatie Brightlands Chemelot Campus heeft in 2016 haar strategisch businessplan geactualiseerd voor de periode 2017-2020. Het betreft een bestendiging van de ingezette koers. De inhoudelijke duiding daarvan is toegelicht in de derde voortgangsrapportage. GS hebben bij brief d.d. 7 februari 2017 ingestemd met de hoofdlijnen van het strategisch businessplan. Inmiddels heeft de campusdirectie (tesamen met de Raad van Commissarissen) en in overleg met de aandeelhouders de strategie voor de toekomst bepaald. De campus voorziet een belangrijke rol voor haar weg gelegd in de ambitie om van de campus en site de meest duurzame en veilige site van West-Europa te maken. De campus heeft daarbij een belangrijke trekkersrol in de Circular Hub en Brightsite.

Onderstaand volgt een update van de voortgang van de strategische acties. De belangrijke resultaten daarbij zijn:

- * Brightsite: De funding van Brightsite zal deels geschieden vanuit de deelnemende partijen en deels afhankelijk zijn van overheidsbijdragen (provinciale-, rijks- en Europese middelen) met als doelstelling een impuls te geven aan de ontwikkeling en toepassing van technologieën waarmee de Europese procesindustrie haar duurzaamheids- en veiligheidsdoelstellingen kan realiseren. Dit alles op commerciële schaal en aansluitend op de klimaatopgave en energietransitie. Het platform sluit nauw aan bij de ambities van de Nederlandse overheid en passen binnen het Limburgs aanbod bij het Rijk.
Aan de hand van een in samenwerking met de Provincie opgestelde storyline Brightsite zijn contacten gelegd met het Rijk t.b.v. een bijdrage in de langjarige financiering. Voor wat betreft Brightsite heeft uw Staten op 11 juni 2020 ingestemd (besluit G-20-030) met een langjarige subsidie van in totaal maximaal € 9 miljoen aan Transforming Industry (nog op te richten entiteit) ten behoeve van Brightsite. Op basis van het 4e Gewijzigd Amendement 68 Lodewijks cs inzake Langjarige subsidie uitvoeringsfase Brightsite, is de uitvoerbaarheid onderzocht om via een subsidie aan CSP deze financiële middelen in jaartranches in de samenwerking in te zetten. Uit dit onderzoek is gebleken dat het amendement uitvoerbaar wordt geacht met inachtneming van een aantal aandachtspunten. Hierover zijn uw Staten geïnformeerd middels mededeling portefeuillehouder d.d. 24 november 2020 (2020/4820). Op basis van deze uitkomst hebben GS de verdere uitvoering van het Statenvoorstel ter hand genomen. Dat betekent dat de aanvraag van CSP B.V. voor een subsidie van € 9 miljoen ten behoeve van Brightsite in behandeling is genomen en wordt uitgewerkt in een subsidiebeschikking.
- * Innosyn: Innosyn heeft zich in het eerste half jaar goed ontwikkeld.
- * Grondexploitatie Noord: Uitbreiding van de campus naar het noordelijk gelegen terrein is na besluit van uw Staten op 3 april 2020 op basis van het Statenvoorstel Grex Noord, opgepakt. De bouw van Brighthouse 3 is gestart. Momenteel wordt onderzocht hoe de overige op die locatie additioneel te bouwen assets (vastgoed) gefinancierd kunnen worden. Hierbij wordt gekeken naar nieuw eigen vermogen en bancaire mogelijkheden

Ad 2. Samenwerking met andere Brightlands campussen

Het versterken van de samenwerking en samenhang tussen de vier Brightlands-campussen vanuit één integrale inhoudelijke visie heeft nog steeds de aandacht. Getracht wordt samen met andere aandeelhouders en de campusorganisaties een gezamenlijk groeibeeld te schetsen en in te gaan. Het betreft hierbij het benutten van inhoudelijke crossovers. Verder het onderzoeken van de mogelijkheden voor verdergaande samenwerking op het gebied van scouting en selectie van startup's, acquisitie en (corporate) communicatie, public affairs en lobby, enz.
Op 30 oktober 2020 zijn uw Staten tijdens een bijeenkomst geïnformeerd worden over de visie van het College op de Brightlands campussen voor de toekomst, waarin ook is ingegaan op de onderlinge

samenwerking. De campussen verschillen van elkaar. De Brightlands Chemelot Campus en de Brightlands Maastricht Health Campus bestaan al geruime tijd en hebben de nodige kennis en ervaring opgebouwd. De samenwerking tussen de campussen wordt gestimuleerd door samenwerking op faciliterende activiteiten als een gezamenlijke opgave/resultaat te benoemen voor de vier campusorganisaties (horizontale synergie). Een voorbeeld hiervan is de bouw van een Brighthouse of de gezamenlijke website en positionering onder het merk Brightlands. De inhoudelijke thema's van de vier campussen bieden eveneens mogelijkheden voor samenwerking tussen bedrijven en instituten gevestigd op verschillende campussen (cross overs). Een goed voorbeeld hiervan is de samenwerking tussen De Brightlands Chemelot Campus en de Brightlands Maastricht Health Campus. Het realiseren van de beleidsdoelen in de drie betreffende kaders (de missies in het Missiegedreven Economisch Beleidskader, de icoonprojecten in het kader Circulair en het missie gedreven innoveren in het landbouw-kader) maken deze inhoudelijke samenwerking noodzakelijk. Zowel via de rol als aandeelhouder in de campusorganisaties als onze subsidiënt-rol (als wij een bijdrage leveren), dringen wij aan op samenwerking tussen de campussen.

Ad 3. Stand van zaken Brightlands Innovation Factory/Brightlands Chemelot Innovation Center (BCIC)

Het aantrekken, genereren en versnellen van startup's c.q. de ontwikkeling van deze bedrijven tot volwaardige MKB bedrijven is van wezenlijk belang voor de groei van de campussen en van de werkgelegenheid in Limburg. Het initiatief Brightlands Innovation Factory heeft met een financiële bijdrage van de Provincie daar een impuls aan gegeven. In BIF zijn tot medio 2019 76 start ups gegenereerd waarvan 25 gerelateerd aan de focusgebieden van de Brightlands Chemelot Campus. In Q1 2019 zijn de activiteiten van BIF overgenomen en geïntegreerd in Chemelot Campus BV onder de naam Brightlands Chemelot Innovation Center (BCIC). Daarmee vinden deze activiteiten nu rechtstreeks vanuit de Campus BV plaats. Vanuit BCIC is er op dit moment geen synergie met andere campussen, de Campus BV merkt op dat er op dit moment vanuit de andere campussen geen behoefte is aan BCIC kennis en kunde. Elke campus heeft de focus op de eigen aandachtgebieden. De andere campussen zetten eigen middelen en mensen in voor eigen programma's.

De campus heeft vanwege financiële overwegingen besloten haar programma voor de begeleiding van startups af te schalen. Een analyse heeft uitgewezen dat een ongewijzigde voortzetting van dit programma niet rendabel is. In 2019 is daarom het programma in BCIC afgerond. Startups worden wel nog geacommodeerd maar niet meer via een programmatische aanpak. Dat is minder uitgebreid en er zijn minder medewerkers beschikbaar voor de begeleiding van deze nieuwe startende bedrijven. Volgens de campusdirectie werkt de individuele begeleiding van nieuwe start-ups naar behoren.

Inmiddels is de eindrapportage van zowel BIF als BCIC binnengekomen en is door de BCC BV de vaststelling aangevraagd voor beide programma's. Die aanvraag is momenteel in behandeling.

Ad 4. Verdere verkenning financieringsmogelijkheden groei van de campus

Doorontwikkeling van het campusecosysteem vergt naast een inhoudelijke afweging ook inzicht in toekomstige financieringsscenario's voor Chemelot Campus Vastgoed CV. Op 3 april 2020 zijn uw Staten in de gelegenheid gesteld voor het uiten van wensen en bedenkingen ten aanzien van de inzet van resterende middelen in Chemelot Research Facilities BV. ten behoeve van de grondexploitatie van het Noordelijk gelegen campusterrein. Dit betreft horizontale exploitatie (grondexploitatie) gefinancierd door CRF B.V.. Daarmee wordt ook de verdere financiering van het op dit terrein te ontwikkelen vastgoed (verticale exploitatie: de gebouwen) weer actueel. De directie van Chemelot

Campus B.V. is gesprekken gestart met potentiële investeerders over de toekomstige financieringsmogelijkheden. De financieringsopgave voor het nieuw te realiseren vastgoed wordt (periode t/m 2030) geschat op in totaal € 150 a € 200 mln.

Ad 5. Visie op veiligheid (op en rondom) Chemelot

Onderdeel van onze ambities voor Chemelot alsook de Chemelot Campus betreft tevens de veiligheid van de site en haar omgeving. Opvolging gevend aan een van de aanbevelingen van het rapport van de Onderzoeksraad voor Veiligheid heeft de Provincie, samen met de gemeenten Sittard-Geleen, Stein en Beek, de Veiligheidsregio Zuid-Limburg en de RUD Zuid-Limburg, en in nauwe betrokkenheid met de GGD Zuid-Limburg en de Inspectie SZW, de 'Veiligheidsvisie Chemelot e.o.' ontwikkelt.

De implementatie van de visie is inmiddels in volle gang. Op 9 september 2020 zijn uw Staten via een mededeling portefeuillehouder (2020/35207) geïnformeerd over de stand van zaken. Voor de inhoud verwijzen wij kortheidshalve naar deze mededeling portefeuillehouder.

De in het leven geroepen Technische Veiligheids Commissie (TVC) is inmiddels met haar werkzaamheden gestart. De opdracht van de TVC is het opstellen van een veiligheidskader. Hierin zal ook aandacht worden besteed aan de Campus en de mensintensiviteit van activiteiten in relatie tot de nabijheid van chemische installaties met risico's voor de 'Campusbewoners'.

De Campus heeft ook een eigen veiligheidsbeleid opgesteld. Nieuwe investeringen worden beoordeeld met inachtneming van dit beleid. De TVC zal de denklijnen in dit veiligheidsbeleid ook betrekken in de uitwerking van haar opdracht.

C. Overzicht van de besluitvormingsmomenten en de betrokkenheid van PS

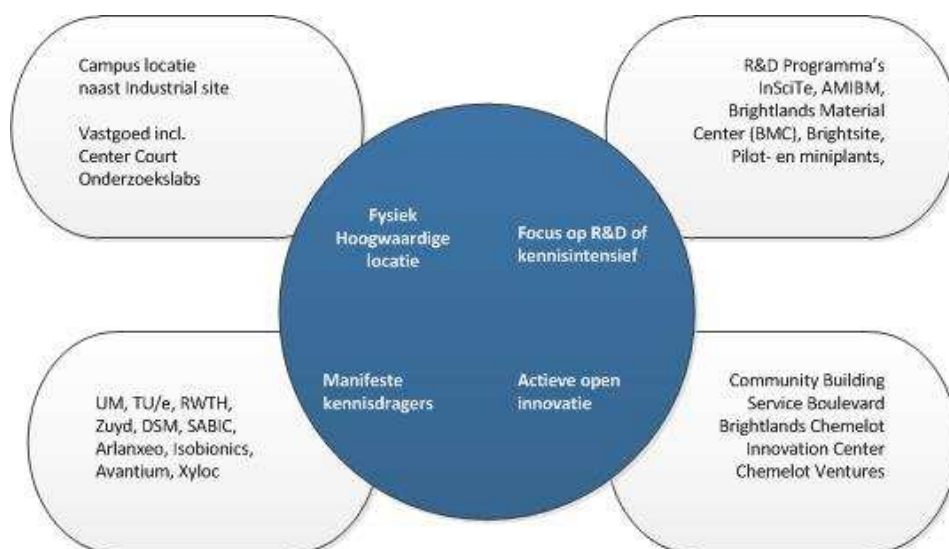
Het totaaloverzicht van besluitvormingsmomenten sinds de start van het programma is opgenomen in de Herziene Basisrapportage. Een overzicht van de besluitvormingsmomenten en betrokkenheid van Provinciale Staten van medio 2019 tot en met 31 december 2020 is toegevoegd als bijlage aan deze 11^e Voortgangsrapportage.

Toekomstige besluitvorming/betrokkenheid door PS.

- Uw Staten worden twee keer per jaar, in aanvulling op de P & C-cyclus, via de Regeling Grote Projecten geïnformeerd over de financiële en inhoudelijke voortgang van het totaal programma.
- In de reguliere planning & control-cyclus (begroting, jaarstukken en afwijkingenrapportages) zal over deelaspecten van het programma in de paragraaf financieringen en in de paragraaf verbonden partijen worden gerapporteerd.
- Indien ontwikkelingen binnen het project daartoe aanleiding geven, zullen deze aan Provinciale ter informatie dan wel voor besluitvorming worden voorgelegd.

D. Planning en voortgang

Voor de stand van zaken en planning wordt uitgegaan van de onderstaande indeling:



▪ **Fysiek hoogwaardige locatie**

De overall (verhuurbare) leegstand op de Campus bedraagt per 1 januari 2021 ca. 14.940 m², zijnde 15.1% en ligt daarmee hoger dan de vorige peildatum d.d. 1 juli 2020 (12,9%). De daling van de bezettingsgraad komt met name doordat DSM zich heeft teruggetrokken uit een aantal gebouwen 1N, 5 en 6 en deze ruimtes nog niet geheel opnieuw verhuurd zijn. Het Van Iterson Gebouw staat in de verkoop. Hier is sprake van structurele leegstand - de ruimte in dit gebouw is moeilijk te verhuren vanuit de campus organisatie omdat het fysiek niet op of nabij de campus ligt.

Gebouw 92/93:

Momenteel vindt de renovatie, fasegewijs plaats waarbij het gebouw voor de huurders in gebruik blijft.. Er is sprake van enige vertraging in de levering van materialen vanwege Corona. Oplevering staat gepland voor medio 2021.

Brighthouse III:

De oplevering van het gebouw staat begin juli 2021 gepland.

Sloop:

Het project "sloop voor Landschappelijke inrichting Brightlands Chemelot Campus" is in 2020 afgerond. Hiermee zijn alle sloopprojecten die (gedeeltelijk) gesubsidieerd worden door de Provincie Limburg afgerond. Er resteert nog de sloop van gebouw 7. Hiertoe is een afspraak met Sitech gemaakt ten aanzien van het te verwijderen data knooppunt.

DSM gebouwen:

In 2020 is DSM gestart met de sloop van een aantal DSM-gebouwen. Hierdoor ontstaan potentiële bouwlocaties binnen de bestaande contouren van de campus. Begin 2021 worden de slooplocaties opgeleverd.

▪ **Focus op R&D of kennis**

InSciTe:

InSciTe is erop gericht om de brug te slaan tussen wetenschap en ondernemerschap. Het richt zich op twee sporen: Biomedical en Biobased projecten. Er lopen 8 biomedische projecten, waarvan 1 in het kader van OP Zuid en 1 in het kader van Interreg. Begin 2019 is Medace, als spin out ontstaan. MedAce is een uit InSciTe ontsprongen entiteit (spin-out) die (cleanroom)diensten verleent aan klanten. Deze klanten, veelal prominente laboratoria kunnen zo zelf hun concept doorontwikkelen tot een medisch product. Medace heeft zich gevestigd op de Brightlands Maastricht Health Campus in

Maastricht. De InSciTe biomedical-projecten die nog tot 2021 doorlopen, worden gehuisvest bij Medace.

InSciTe richt zich voor wat betreft biobased op bouwstenen, die gemaakt worden door biomassa af te breken tot kleine eenheden. Met deze bouwstenen kunnen materialen gemaakt worden; de nadruk in het programma ligt op het opschalen van de productie van deze bouwstenen (in de biobased pilot plant facility). Er lopen 6 biobased projecten, waarvan eveneens 1 in het kader van OP Zuid en 1 in het kader van Interreg. De huidige afspraken en projecten binnen de biobased tak worden ongewijzigd uitgevoerd binnen de huidige ondersteuningsperiode (tot en met 2019) met een uitloop tot 2021.

De huidige InSciTe projecten zijn volledig gefinancierd en opgedane kennis/IP rechten zijn vastgelegd. Naar de toekomst kijkend constateren we dat de biobased kennis en vervolgprojecten passen binnen BrightSite.

De biomedische projecten zijn nu voornamelijk gericht op vroege fase valorisatie en vallen daarmee binnen de Maastricht Health Campus. Op de Chemelot Campus is behoefte aan industrialisatie kennis c.q. opschaling in het biomedische domein voor partijen als bijvoorbeeld Lonza, Neuroplast, Ci-Maas. Momenteel wordt nagegaan of en hoe hierin voorzien kan worden.

InSciTe oriënteert zich momenteel op een mogelijke doorontwikkeling naar een InSciTe 2.0. Hoe dat er precies moet komen uit te zien, welke stakeholders daarbij betrokken worden en of er een vervolffinanciering aan de Provincie Limburg wordt gevraagd, is nog niet duidelijk. InSciTe is momenteel bij de andere financiers/investeers van het programma draagvlak aan het ophalen. Op basis daarvan wordt een vernieuwde propositie opgesteld.

BMC:

Binnen BMC lopen in 2020 vier programma's: Additive Manufacturing (3D printen), Sustainable buildings, Lightweight Automotive en Circular Packaging.

Binnen deze programma's loopt een groot aantal projecten, waarvan enkele met een bijdrage uit Europese subsidieprogramma's:

Deze projecten worden vaak uitgevoerd door een consortium, waarin BMC samenwerkt met kennisinstellingen, grote bedrijven en MKB-bedrijven uit de regio of het gaat om directe opdrachten uit de industrie. De kring van bedrijven en onderzoeksinstituten, waarmee BMC samen werkt, groeit nog steeds. Einde 2020 ging het om 102 partners, waarvan 64 industrieel.

Een aantal van de hoogtepunten in het tweede half jaar van 2020 zijn:

- Het nieuwe programma Circular Packaging heeft snel tractie gekregen. Er is grote behoefte aan materiaalkennis in de markt om verpakkingen duurzaam en circulair te ontwerpen. Verschillende projecten werden opgestart, zowel B2B als in consortiumverband (o.a. in Euroboros, een Europees Green Deal project). Zowel met marktleiders (zoals bv AH, Sabic of Siegwark) als met regionale MKB's (bv QCP en Pregis) werden projecten gestart.
- In totaal werd voor 3,3M€ aan nieuwe projecten gewonnen, waaronder een aantal grote projecten binnen het programma Sustainable Buildings (Sunovate, Pat4Nano, Leef, Therpa).
- De warmte-regulerende coatings – die een aanzienlijke energiebesparing in gebouwen kunnen opleveren - hebben veel aandacht in de pers gekregen. Deze nieuwe technologie wordt nu vermarkt onder de naam SunSmart, zie bv https://www.youtube.com/watch?v=k-Y4X_dvkLc. De technologie is inmiddels opgeschaald naar 50x50cm ramen en investeringsgeld is opgehaald om verder naar industriële schaal te vergroten. 3 patenten werden ingediend.
- In het project Magic-3D voor het Ministerie van Defensie zijn de eerste 3D-geprinte onderdelen gemaakt, in nauwe samenwerking met CHILL, waar de Magnesiumprinter is geplaatst. BMC heeft zijn werk voor Defensie fors uitgebreid, in het bijzonder op gebied van het printen van reserve-onderdelen voor missies in het buitenland.

- In het programma Lightweight Automotive zijn met succes composiet-tapes gerecycled. BMC heeft een (gepatenteerde) technologie ontwikkeld die maakt dat composieten goed recyclebaar zijn in nieuwe producten van hoge sterkte en stijfheid.

Hoewel de Automobielen en Luchtvaart markten door de Corona-crisis hard geraakt zijn, heeft BMC zijn werk goed kunnen voortzetten. Al het labwerk is doorgegaan. Er wordt gewerkt aan een strategie die nog meer gaat inspelen op de maatschappelijke trends, in het bijzonder de energie-transitie en de materialen transitie. Hiermee wordt nauw aangesloten bij de Circular Hub ambities van de regio

N.B.

De investeringen in de instituten InSciTe en BMC zijn ondergebracht in de in 2014 opgerichte vennootschap Chemelot Scientific Participations BV waarvan de provincie Limburg 100% aandeelhouder is (zie blz. 3).

BMC heeft zich positief ontwikkeld en levert een belangrijke bijdrage aan 1 van de 3 ecosystemen op de campus. Of het instituut een volledig self-supporting instituut kan zijn is de vraag en lijkt niet haalbaar. Gebleken is dat een bijdrage vanuit de publieke sector noodzakelijk zal zijn. Samenwerkingspartner TNO heeft zich positief uitgesproken over het voortzetten van de samenwerking.

Uw Staten hebben op 7 februari 2020 ingestemd met het beschikbaar stellen van € 6.000.000 voor een vervolgfianciering van BMC tot 2024, [verdeeld in twee tranches van €3.000.000. Aan het verstrekken van de tweede tranche in 2022](#) zijn de volgende 2 “KPI’s” gekoppeld;

1. een positieve uitkomst van de strategische review TNO;
2. een positieve uitslag van een externe review over de financiële continuïteit van BMC

Bij bovengenoemde besluitvorming geldt als conditie dat samenwerkingspartner TNO ook € 1,5 mln. euro per jaar inbrengt. [Het invullen van de KPI’s is randvoorwaardelijk voor het beschikbaar stellen van de tweede tranche.](#)

De strategische review van TNO (Kennis Positie Audit, KPA) loopt op dit moment en zal medio Q1 2021 afgerond zijn. De externe review naar de financiële continuïteit van BMC moet nog beginnen zal naar verwachting Q1 2021 starten.

AMIBM:

Het wetenschappelijk onderzoekscentrum AMIBM richt zich op biobased materialen afkomstig van natuurlijke producten, hun eigenschappen en gebruiksfuncties. AMIBM maakt gebruik van grondstoffen uit biomassa (afkomstig van levende organismen) en in het onderzoek wordt de biomassa niet afgebroken maar getracht de structuur van de biomassa zoveel mogelijk in stand te houden om daarmee (nieuwe) biobased materialen te ontwikkelen. De ontwikkeling van AMIBM verloopt voorspoedig. Op 12 en 13 december 2019 heeft Uw Staten ingestemd met het verlenen van een tweede tranche van € 4 mln. aan de Universiteit Maastricht voor het Kennis-As project Aachen Maastricht Institute for Biobased Materials (AMIBM).

De looptijd van deze subsidieperiode van de tweede tranche eindigt per 31 december 2025. Voor de periode tot en met 31 december 2023 dienen aangescherpte doelstellingen en bijbehorende verplichtingen te worden opgenomen vanaf het jaarplan 2021. Specifiek benoemt de Universiteit de inspanning te willen leveren om additioneel middelen te werven uit contractonderzoek en –onderwijs voor een bedrag van tenminste € 5.400.000,00.

Belangrijk aandachtspunt is de verduurzaming van het onderzoekscentrum. Hierover geldt de afspraak met de UM dat zij in de begroting van 2022 de basisfinanciering voor AMIBM in de meerjarenbegroting vanaf 2022 zichtbaar maken. Het College van Bestuur zal met het faculteitsbestuur van de moederfaculteit van AMIBM (FSE) in gesprek gaan om kaders te bepalen met betrekking tot een eventuele vaste voetfinanciering voor AMIBM. Na oktober 2021 zal de uitkomst

hiervan middels de Voortgangsrapportage Groot Project Chemelot Campus met peildatum 1 januari 2022 (13^e), aan Provinciale Staten worden gecommuniceerd

Eind 2020 heeft AMIBM een testcentrum ontwikkeld en opgezet voor niet medische mondkapjes. Ook hebben de wetenschappers van AMIBM meegeschreven voor de normering van het nieuwe certificeringssysteem voor deze mondkapjes.

Ten aanzien van toezegging 8539 zal een werkbezoek aan de campus in combinatie met een werkbezoek aan AMIBM op een later moment in 2021 georganiseerd worden afhankelijk van en in afwachting van de ontwikkelingen omtrent de coronacrisis.

Pilot- en Miniplantfaciliteiten:

Ten aanzien van de Pilot- en Miniplants, ondergebracht binnen CRF BV, geldt dat van de beschikbare € 46 mln. (€ 23 mln. renderend en € 23 mln. niet-renderend) inmiddels al circa € 33 mln. is toegewezen dan wel al besteed is aan investeringsprojecten. De totale investeringen bedragen € 40 miljoen en hebben voor ruim € 7 miljoen plaatsgevonden middels herinvesteringen van vrije kasstromen van CRF B.V. en voor de resterende bijna € 33 miljoen middels agiostortingen van Chemelot Participaties B.V. De investeringen liggen veelal op het gebied van R&D faciliteiten zoals de bouw en inrichting van pilot en miniplants tbv het biomedisch en biobased onderzoek, de aanschaf van cleanrooms, faciliteiten tbv 3D printing en de realisatie van een centrale grondstoffenzuivering. De nieuwe aanpak rondom 3D printing is geëffectueerd: 2 eigen (CRF) printers zijn verkocht aan Xilloc en de derde aan onderwijsinstelling Windesheim.

De AvA CRF BV heeft op 18 december 2019 ingestemd met de verkoop van de vierde en laatste 3D printer aan het academisch ziekenhuis Groningen voor een marktconforme prijs.

3D Magnesiumprinter

In 2020 is een start gemaakt met het organiseren van 3 pilotprojecten die gaan draaien gebruikmakende van een magnesiumprinter. Deze drie projecten worden samen met Defensie ontwikkeld. Er is onderzocht of daarvoor een aparte ontwikkelentiteit op de Campus zou moeten worden gecreëerd. Dat is niet het geval gebleken. Voorlopig kunnen de projecten gemanaged worden door de Campus BV.

De drie ontwikkelprojecten kunnen budgetneutraal gedraaid worden in 2021. Bij succes zullen er meer projecten worden ontwikkeld. Een aparte ontwikkelentiteit kan dan wel opportuun zijn.

De projectontwikkeling zal plaats vinden via een consortium waarvan Brightlands Material Center de trekker is. Hierbij wordt dankbaar gebruik gemaakt van het feit dat mede-eigenaar van BMC TNO de gewenste ontwikkelpartner is voor innovaties bij Defensie en de materiaal-expertise bij BMC gevonden wordt. Defensie zal opdrachtgever zijn van het project waarbij materialen voor Defensie worden geprint en overige toepassingen worden beoordeeld. CHILL wordt ingezet voor de exploitatie van de printer. Het project Limburg Bike gaat eveneens gebruik maken van deze faciliteit.

E. Financiën van het project

De financiële toezeggingen zijn weergegeven in de in deze paragraaf opgenomen tabel. Tevens zijn de subsidies in een apart overzicht weergegeven. Het totaal van beide tabellen geeft aan dat het in totaal een bedrag van € 100,2 mln. aan revolverende middelen en een bedrag van € 142,2 mln. aan niet (op voorhand)-financieel-revolverende middelen betreft. Daarbij zijn twee kanttekeningen van belang:

- aangezien er sprake is van een gefaseerde verstrekking van middelen op basis van voortgang van de diverse onderdelen, zijn nog niet al deze middelen door de Provincie verstrekt. Zie daartoe de bestedingscijfers in de tabel;
- voor het kennis-as project **AMIBM**, is in 2015 een raamovereenkomst opgesteld tussen de Provincie Limburg en de kennispartijen over de verdeling van mogelijke revenuen uit de exploitatie van de uit de kennis-as projecten voortkomende resultaten. Daarbij is parallel aan de

subsidiebeschikking een privaatrechtelijke overeenkomst met betrekking tot het intellectueel eigendom gesloten.

De financiële inzet wordt ook steeds afgezet tegen het maatschappelijke rendement hetgeen extra financiële impulsen rechtvaardigt. Dit is ook zo door uw staten bedoeld bij aanvang van het project Brightlands Chemelot Campus.

Financiële Voortgang per peildatum 1 januari 2021

Tijdens de behandeling van de 9^e Voortgangsrapportage Brightlands Chemelot Campus op 8 mei 2020 door de Statencommissie Financiën Economie en Bestuur, is toegezegd om bij de volgende voortgangsrapportages een stoplichtentabel op te nemen met betrekking tot de financiële gegevens

In de 10^e voortgangsrapportage is in onderstaande tabel de financiële voortgang van de revolverende middelen per onderdeel opgenomen, aangegeven per peildatum 1 juli 2020. Deze datum wordt gezien als nulmeting. [Bij deze 11^e voortgangsrapportage wordt de stand van zaken per peildatum 1 januari 2021 afgezet tegen deze nulmeting.](#)

	Peildatum 1-7-2020 (nulmeting VGR10)	Peildatum 1-1-2021 (VGR11)	Financieel doelbereik (revolverende middelen)
1. Marketing & Business Development Brightlands Chemelot Campus ("de campusorganisatie"), ondergebracht onder: <i>Chemelot Campus B.V.</i>			Doelstelling om binnen de maximale bijdrage ad € 15 mln. voor een periode van 10 jaar te blijven.
2. Vastgoed & Infrastructuur (vastgoed en leegstandsfonds), ondergebracht onder: <i>Chemelot Campus Vastgoed C.V.</i>			a. 4% rendement over het extra beschikbaar gestelde kapitaal ad € 43,5 mln. b. Waardevastheid inbreng eigen vermogen bij oprichting ad € 13,7 mln.
3. Pilot- en Miniplants, ondergebracht in : <i>Chemelot Research Facilities B.V. (CRF)</i>			a. 4% rendement over de helft van het geïnvesteerd vermogen. b. waardevastheid inbreng eigen vermogen ad maximaal € 23 mln.



Financieel Doelbereik op schema



Risico op vertraging doelbereik



Financieel doelbereik loopt achter

GS hebben ervoor gekozen om in de stoplichttabel alleen die posten op te nemen en te meten die een revolverend karakter hebben, omdat daar in financiële zin te meten valt of aan de financiële doelstellingen wordt voldaan. Zowel Inscite als BMC hebben geen financiële doelstelling en beschikbare middelen worden als niet revolverend aangemerkt. Derhalve zijn deze weggelaten.

Onderstaand volgt een toelichting op de stand van zaken per genoemd onderdeel:

1. Marketing & Business Development Brightlands Chemelot Campus ("de campusorganisatie"), onder gebracht onder Chemelot Campus B.V.

Chemelot Campus B.V. is een vennootschap waarin de Provincie, middels haar 100% dochteronderneming Chemelot Participaties B.V., voor 33 1/3% participeert. De beide overige aandeelhouders zijn: DSM en UM, beiden ook voor 33 1/3%. De Provincie verschaft de B.V. bijdragen voor Marketing & Business Development ("MD bijdragen") conform afspraak voor een periode van 10 jaar, zodat de B.V. haar eigen verdienmodellen kan ontwikkelen en in principe na een periode van 10 jaar zich zelf kan bedruipen.

Het boekjaar 2020 is afgesloten met een nettowinst van € 699.000, hetgeen beter was dan gebudgetteerd (winstverwachting: € 462.000). De verbetering van de nettowinst werd vrijwel geheel gerealiseerd door het feit dat de operationele kosten over de gehele linie lager waren dan in het budget opgenomen. Daarnaast werd een beter resultaat op de deelnemingen van dochtervennootschap Chemelot INQ BV gerealiseerd.

Door deze nettowinst in het boekjaar 2020 is de financiële positie van de B.V. per 31 december 2020 verder verbeterd. Het eigen vermogen is toegenomen tot een niveau van € 4,6 mln. (31 december 2019: € 3,9 mln.) De solvabiliteit (verhouding eigen en totaal vermogen) is door de winst verder verbeterd naar 55% (solvabiliteit per 31 december 2019: 50%). De current ratio, welke aangeeft in hoeverre de onderneming kan voldoen aan haar kortlopende verplichtingen, kan eveneens als ruim voldoende worden bestempeld. Deze bedraagt per 31 december 2020: 1,4 (31 december 2019: 1,3). Hiervoor geldt een algemeen gehanteerde minimum norm van 1,0.

2. Vastgoed & Infrastructuur (vastgoed en leegstandsfonds), ondergebracht onder Chemelot Campus Vastgoed C.V.

Chemelot Campus Vastgoed C.V. is een commanditaire vennootschap waarin de Provincie rechtstreeks deelneemt voor 79,2%, DSM en UM participeren elk voor 9,9% en Chemelot Campus B.V. als beherend vennoot voor 1%.

De bijdragen van de Provincie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

- a. Als vennoot is in 2011 eigen vermogen in Chemelot Campus Vastgoed C.V. ingebracht ter verkrijging van een belang in de C.V. van 79,2%. De inbreng bedroeg € 13,7 miljoen en deze is als deelneming in de provinciale begroting opgenomen.
- b. Als vennoot is een bijdrage verstrekt ten behoeve van het leegstandsfonds van de C.V. De Provincie Limburg heeft hiervoor € 4 miljoen van de totaal benodigde € 5 miljoen ingebracht;
- c. De Provincie heeft een extra kapitaal faciliteit ter grootte van € 43,5 miljoen verstrekt. Het extra kapitaal is verschaft in relatie tot de, door Chemelot, te verkrijgen noodzakelijke externe banken) financiering ter grootte van € 75 miljoen. Van dit extra kapitaal is per 31 december 2020 € 42,5 miljoen afgeroepen (per 31 december 2019 was eveneens € 42,5 miljoen afgeroepen). Van de bancaire faciliteit bedraagt het uitstaand saldo (inclusief kortlopend deel) per 31 december 2020 € 56,7 miljoen (ultimo 2019 € 50,1 miljoen). Per saldo is er derhalve meer opgenomen in 2020 op bestaande projectfinancieringen dan afgelost.

De deelneming Chemelot Campus Vastgoed C.V. staat bij de Provincie opgenomen tegen de ingebrachte waarden, de zogenaamde historische kosten. In totaliteit betreft dit € 61,8 miljoen: initieel is € 13,7 miljoen ingebracht, als Extra kapitaal is € 42,5 miljoen ingebracht en tot en met december 2020 is € 5,9 miljoen als agio gestort inzake de Marketing & Business Development (MD bijdrage-verplichting en heeft een boekhoudkundige waarderingscorrectie (op last van de accountant) plaatsgevonden van -0,3 mln. In de aanvangsjaren zijn de MD bijdragen als subsidie

verstrekt. Uit de jaarrekening 2020 (balans) blijkt dat de actuele waarde van het vastgoed en infrastructuur wordt getaxeerd op € 148 mln., hetgeen circa € 33 mln. hoger is dan de boekwaarde op de balans (€ 115 mln.). Deze stille reserve is het gevolg van de positieve vastgoedontwikkelingen van de afgelopen jaren, met in 2020 een gerealiseerd rendement van 4,9% op geïnvesteerd vastgoed.

Uit de jaarcijfers 2020 blijkt, rekening houdend met de verwerking van MD bijdragen (kosten direct ten laste van het resultaat en opbrengsten als agio in eigen vermogen), een verlies van € 290.000, welk € 538.000 slechter was dan gebudgetteerd (winst € 248.000). In 2019 werd nog een verlies van € 713.000 geleden. Het bedrijfsresultaat (omzet minus exploitatiekosten), geeft een goede indicatie over de operationele resultaten van de onderneming en is in het boekjaar 2020 (met € 9,7 mln.) circa € 1,9 mln. slechter dan gebudgetteerd (€ 11,5 mln.). Corona heeft een drukkend effect gehad op het resultaat. De reden hiervan is dat de CV in 2020 een voorziening voor dubieuze debiteuren heeft getroffen met betrekking tot 3 debiteuren, van circa € 1,5 mln. Hiervan waren twee reserveringen direct het gevolg van Covid-19 (effect circa € 850.000). Dat het nettoresultaat slechts € 500.000 achterbleef bij het Budget kwam door het feit dat de rentekosten aanzienlijk lager waren (verschil € 1,7 mln.) dan gebudgetteerd als gevolg van de dalende marktrente en vertraagde investeringen. In de Vergadering van Vennoten (VvV) op 15 april 2021 is besloten om 4% rendement uit te keren op het door de Provincie Limburg gemiddeld in 2020 beschikbaar gestelde Extra Kapitaal. Dit betreft een uitkering van € 1.699.140, welke voorzichtigheidshalve, niet in de provinciale begroting is geraamd.

De solvabiliteit (verhouding eigen en totaal vermogen) is iets gedaald naar 47% (solvabiliteit per 31 december 2019: 50%). De current ratio, welke aangeeft in hoeverre de onderneming kan voldoen aan haar kortlopende verplichtingen, is per 31 december 2020 0,8. Deze was op het einde van 2019 sterk afgenomen en onder de "norm" van 1,0 gedaald (0,8). De directie van Chemelot Campus heeft in 2020 aangegeven dat zij over voldoende vrij opneembare bancaire kredieten beschikt om aan haar kortlopende verplichtingen te kunnen blijven voldoen.

De mutatie van het leegstandsfonds zegt feitelijk niet zo veel over de behaalde resultaten van Chemelot Campus Vastgoed CV. Het leegstandsfonds vormt een (administratief) dekkingsmiddel indien BCC Vastgoed CV op individuele vastgoedobjecten een hogere (frictie) leegstand kent dan 15%. Dit is vaak bij gebouwen welke op de nominatie staan om te slopen of te verbouwen en derhalve (tijdelijk) leeg staan. Het leegstandsfonds wordt jaarlijks gemuteerd door een deel (2,5%) van alle huuropbrengsten hieraan toe te voegen en de bovenmatige (frictieleegstand) aan dit administratieve fonds te onttrekken. In het boekjaar 2020 bedroeg de afname van het fonds per saldo: € 643.000. Het Leegstandsfonds loopt af per 31 december 2021 en het saldo wordt uitgekeerd in 2022. In de 1^e Afwijkingenrapportage 2021 heeft bijstelling van de verwachte uitkering van het leegstandsfonds in 2022 aan de Provincie met € 800.000 plaatsgevonden welk is gebaseerd op de meest recente informatie opgenomen in het Budget 2021 van BCC Vastgoed CV. Door COVID-19 is 2021 nog een erg onzeker jaar, hetgeen tot gevolg kan hebben dat mogelijke vrijval nogmaals dient te worden bijgesteld.

3. Pilot- en Miniplants, ondergebracht binnen Chemelot Research Facilities B.V. (CRF)

Innoverende ondernemingen hebben de behoefte aan nieuwe technologieën, die moeten leiden tot nieuwe producten en productieprocessen, te testen in pilot- en/of miniplants. Het project "Pilot- en Miniplants" voorziet in het aanbieden van de benodigde faciliteiten, aan onderzoekers op huurbasis, zodanig dat hun directe investeringen op basis van "plug-and-play" worden verlaagd en de tijdsdrempel van initiatief tot aan de operationele fase sterk kan worden ingekort.

Geconcludeerd kan worden op basis van de jaarcijfers 2020 dat CRF BV wederom beduidend beter heeft gepresteerd dan in 2019. De nettowinst in 2020 kwam, ondanks de problemen met de levering van skids³, waarover u al in de 9^e Voortgangsrapportage geïnformeerd bent., uit op € 968.000 (jaarrekening 2019: nettowinst € 381.000). De winstverwachting volgens het budget werd hiermee bijna gerealiseerd (€ 1.026.000).

Overigens wordt met de nettowinst over het boekjaar 2020 (€ 968.000) voldaan aan de rendementsdoelstelling (4% over de helft van het geïnvesteerd vermogen) van de provincie, zijnde ongeveer € 693.000. Omdat de bepaling van de nettowinst erg negatief wordt gedomineerd door puur boekhoudkundige afwaarderingen, maar de vennootschap wel positieve kasstromen heeft gerealiseerd, wordt naar verwachting in juni 2021 in de AvA van CRF B.V. wederom besloten om op basis van de nettowinst en de gerealiseerde positieve kasstromen in 2020 een dividend van € 693.000 uit te keren aan Chemelot Participaties B.V. Chemelot Participaties B.V. zal, na vaststelling van haar eigen jaarrekening in het 3^e kwartaal dit bedrag (onder aftrek van beperkte vennootschappelijke kosten) als dividend aan de Provincie Limburg uitkeren. Het rendement wordt berekend over het feitelijk gestorte deel van het krediet. Dit is (nog) niet € 46 mln., maar € 34,68 mln. 4% over de helft van € 34,68 mln. is € 693.000.

Er zijn vooralsnog, vanuit voorzichtigheidsprincipe, geen structurele dividendbaten in de provinciale begroting opgenomen.

4. InSciTe (kennisinstituut), ondergebracht onder Chemelot Scientific Participations B.V. (CSP)

CSP B.V. heeft in boekjaar 2020 in totaal € 7,6 mln in InSciTe geïnvesteerd, dit bedrag is door agiostortingen van de Provincie alsmede vanuit nog resterende liquide middelen van CSP B.V. betaald. Alle bijdragen aan InSciTe zijn aangemerkt als niet-revolverend. Mogelijk dat er op termijn IP-opbrengsten gegenereerd kunnen worden. CSP B.V. heeft in het boekjaar 2020 een verlies geleden van € 7,7 miljoen, als gevolg van de afschrijving van de niet-revolverende agiostorting. Voor toelichting zie * volgende bladzijde.

5. Brightlands Material Center (kennisinstituut), ondergebracht onder Chemelot Scientific Participations B.V. (CSP)

In het boekjaar 2020 hebben via agiostortingen in CSP B.V. doorstortingen plaatsgevonden in BMC van € 2,9 mln.

CSP B.V. heeft in boekjaar 2020 in totaal € 3,1 mln in BMC geïnvesteerd. Dit bedrag is door agiostortingen van de Provincie alsmede vanuit nog resterende liquide middelen van CSP B.V. betaald. Alle bijdragen aan BMC zijn aangemerkt als niet-revolverend. Mogelijk dat er op termijn IP-opbrengsten gegenereerd kunnen worden. CSP B.V. heeft in het boekjaar 2020 een verlies geleden van € 7,7 miljoen, als gevolg van de afschrijving van de niet-revolverende agiostorting.

Voor toelichting zie * hieronder.

** Toelichting*

Alle provinciale bijdragen aan CSP B.V. geschieden middels agiostortingen. Met de ontvangen agiostortingen participeert CSP B.V. in InSciTe en BMC en verwerft de vennootschap intellectuele rechten. Deze, onder de immateriële vaste activa opgenomen, rechten worden voorzichtigheidshalve meteen afgewaardeerd naar € 0 omdat het niet mogelijk is om met enige betrouwbaarheid/ zekerheid te bepalen dat hier toekomstige positieve kasstromen (IP) uit voortkomen. Dit standpunt is door ons aan uw Staten bij het statenvoorstel in 2014 aangegeven

³ Een Skid is een installatie voor de procestechniek/ procesindustrie. Het zijn processystemen, -installaties of modules die op een frame worden gemonteerd.

waardoor de bijdragen aan Stichting InSciTe en BMC (via CSP BV) voorzichtigheidshalve als niet-revolverend zijn aangemerkt. Wel worden hiermee innovatieve ontwikkelingen mogelijk gemaakt in relatie tot automotive, toepassingen in de biomedische sfeer, etc. inclusief start-ups op deze terreinen.

De Provincie Limburg heeft in het boekjaar 2020 in totaliteit € 6,9 miljoen (2019: € 8,5 miljoen) en in het eerste kwartaal 2021 € 2,4 mln. (betrekking op boekjaar 2020) aan agio op haar aandelen in CSP B.V. gestort. CSP B.V. heeft deze agiostortingen en nog aanwezige liquide middelen in CSP B.V. doorgestort naar de kennisinstellingen (InSciTe en BMC) t.w.v. € 10,7 mln. Het ging hierbij over stortingen ten behoeve van projectonderzoeken zoals bijvoorbeeld een project, waarbij onderzoek gedaan wordt naar glas-coatings en laminaten, die de efficiëntie en esthetiek van photo-voltaïsche modules verbeteren (Brightlands Material Center, programmalijn Sustainable Buildings) of een project, waarbij onderzocht wordt hoe lignine i.p.v. aardolie als basis voor brandstof gebruikt kan worden (InSciTe, programmalijn Biobased).

Concluderend kan gesteld worden dat BMC en InSciTe later van start zijn gegaan, maar dat zij zich ook minder voortvarend ontwikkelen dan aanvankelijk (PS besluitvorming 2014) was verwacht. De verwachting is dat daardoor de lopende programma's pas in 2021 zijn afgerond. BMC heeft zoals eerder vermeld wel in 2017 een inhaalslag gemaakt en een deel van de onderbesteding in voorgaande jaren ingelopen.

Over het onderdeel IP opbrengsten informeren wij uw staten zodra deze aan de orde zijn.

Het totaal overzicht van de provinciale bijdragen is weergegeven in de tabel op de volgende pagina:

(R= Revolverend; NR = Niet-Revolverend)

FINANCIEN CHEMELOT CAMPUS (x Mln. €)	Totale Invester- ing	Provincie Deel	Provincie Besteed Per 31 december20 20	Provincie (Verwachte) Besteding in 2021	Toelichting:
Marketing & Business Development Chemelot Campus B.V. Februari 2011	€ 45	€ 15 (NR)	€ 12,1	€ 0,75	Bijdrage (periode 2012 t/m 2021) looptijd van 10 jaar
Vastgoed. Chemelot Campus Vastgoed C.V. Febr. 2011	€ 75	€ 17,7 (€ 13,7 R en €4 NR)	€ 17,7	€ 0	€ 13,7 miljoen: Eigen vermogen € 4 miljoen: Bijdrage Leegstandsfonds. In het leegstandsfonds is bij de start in 2011 € 5 mln ingebracht waarvan € 4 mln door de provincie. Nu bevat het leegstandsfonds nog € 2,6 mln, provinciale deel bedraagt € 2,0 mln (80%). Het

					leegstandsfonds heeft een looptijd van 10 jaar en faseert uit in 2021. Bij gewijzigd GS besluit d.d. 1 oktober 2019 is besloten € 1,4 mln uit het Leegstandsfonds te reserveren ten behoeve van nieuw vastgoed op de Brightlands Campus Greenport Venlo.
Vastgoed Chemelot Campus Vastgoed C.V. Maart 2012	€ 20	€ 20 (R)	€ 0	€ 6	Achtergestelde leningsfaciliteit, waarop per 31 december 2020 geen beroep is gedaan. Naar verwachting zal in 2021, ter mede financiering van Brighthouse 3, een gedeeltelijke afroep van de lening plaatsvinden.
Vastgoed. Chemelot Campus Vastgoed C.V. Maart 2013	€ 157 (incl. Vastgoed Februari 2011 ad € 75	€ 43,5 (R)	€ 42,5	€ 1,0	Extra eigen vermogen ingebracht om bancaire financiering ad € 75 miljoen te matchen.
Pilot- en Miniplants (Chemelot Research Facilities B.V.) Februari 2014.	€ 46	€ 46 (€ 23 R en € 23 NR	€ 34,7	€ 1,5	50% niet revolverend en 50% revolverend, met een verwacht rendement van 4% op het revolverend deel, na de bouwperiode.
InSciTe (Chemelot Scientific Participations B.V.) Februari 2014	€ 60 - € 90	€ 30 (NR)	€ 23,8	€ 4,1	Bijdrage aan Stichting InSciTe, via CSP B.V. Kredietbesluit 1e tranche (2014-2017) ad € 18 mln. in 2014. Kredietbesluit 2e tranche (2017-2020) ad € 12 mln. in 2016.
Brightlands Material Center	€ 25	€ 15 (NR)	€ 14,7	€ 0,3	Bijdrage aan BMC, via CSP B.V.

(Chemelot Scientific Participations B.V.) Feb. 2014					
Brightlands Material Center (Chemelot Scientific Participations B.V.) Februari 2020	€ 12	€ 6	€ 0	€ 0	2e tranche PS besluit 7 februari 2020 in totaal € 6 mln., in twee tranches uit te betalen (2020-2022)
AMIBM Juni 2014 1e tranche	€ 14,7	€ 5 (NR)	€ 5,0	€ 0,0	Besluitvorming in PS 20 juni 2014, subsidie totaal 5 mln. euro
AMIBM December 2019 2e tranche	€ 31,1	€ 4	€ 1,4	€ 0,0	Besluitvorming in PS 13 december 2019, subsidie totaal 4 mln. euro (G-19-033)
Sciences Program. Maart 2012 Fase 1	€ 20	€ 13,8 (NR)	€ 13,8	€ 0	Fase 1 (2011 – 2016) is beschikt op € 13,8 mln, waarna het restant van € 1,23 mln. is toegevoegd aan Fase 2.
Sciences Program. December 2017 Fase 2	€ 54,4	€ 11,23	€ 6,2	€ 2,3*	Subsidieaanvraag € 5 miljoen voor 2 ^e tranche van de 2 ^e fase komt nog ter besluitvorming in PS 1 ^e kwartaal 2021
Totaal	€ 560-590	€ 227,2 (R + NR)	€ 171,9	€ 15,95	

NB Voor alle bovengenoemde provinciale bijdragen is dekking voorzien.

Overzicht substantiële subsidies aan campusorganisatie:

NAAM PROJECT	NAAM ORGANISATIE	Besluit datum GS	Bedrag verleend	Fasering project	
Aanleg noordelijk parkeerterrein Chemelot Campus	Chemelot Campus BV	28-8-2012	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Communicatiezuil	Chemelot Campus B.V.	25-11-2013	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Openbaar toegankelijk maken Chemelot Campus	Chemelot Campus B.V.	26-11-2013	1.000.000	Uitgevoerd en afgerekend	

"Green 2 Innovate"	Chemelot Campus Vastgoed CV.	27-5-2014	2.700.000	Uitgevoerd en afgerekend	
Accelerator gebouw en Netwerk Plaza (Center Court)	Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV	3-3-2015	3.000.000	In uitvoering	Eindverantwoording wordt verwacht 2024
Sloop voor landschappelijke inrichting Brightlands Chemelot Campus	Chemelot Campus CV.	21-7-2015	3.450.000	Uitgevoerd	Eindverantwoording wordt verwacht 2021
Chemelot Foundation Fund (huursubsidiefonds tbv startende ondernemers)	Chemelot Campus Vastgoed CV.	8-3-2016	2.026.249	In uitvoering	Eindverantwoording wordt verwacht 2021
Brightlands Innovation Factory / BCIC	Chemelot InQ BV.	28-03-2017	1.000.000	In uitvoering	Ten gevolge van het overnemen van de activiteiten door BCIC zal er afrekening plaatsvinden met BIF en daarna met BCIC. Bevindt zich momenteel in de fase van vaststelling en afrekening.

De totale verstrekte subsidies bedragen: € 15,2 miljoen.

F. Risico's en risicobeheersing

De wezenlijke risico's en de mitigerende maatregelen zijn per onderdeel van het Brightlands Chemelot Campus programma vermeld in de navolgende overzichtstabel.

Corona

Vooralsnog lijkt de impact van Corona op de campus op dit moment beperkt te blijven. De meeste huurders voldoen vooralsnog aan hun verplichtingen. Er wordt wel gesignaleerd dat (potentiële) huurders investeringsbesluiten uitstellen, er reorganisaties plaatsvinden en kostenbesparingen worden gezocht. Dit zal hoogstwaarschijnlijk leiden tot een terugloop van nieuwe huurders, mogelijk inkrimping van bestaande huurders en ook een terugloop van bijdragen aan research projecten. Ook is Corona aanleiding voor een andere manier van werken, welke ook zal leiden tot een andere ruimtevrage wat ook weer van invloed is op bijvoorbeeld de realisatie van het aantal kantoorruimtes alsmede de parkeerinkomsten. Naar verwachting zal dit uiteindelijk (binnen 1-3 jaar) een vertraging in de groei opleveren en daarmee mogelijk ook effect hebben op het realiseren van financiële zelfstandigheid van de campus. Als gevolg hiervan zullen investeringsbesluiten genomen in het verleden, (waaronder Brighthouse III) ook effect hebben op de toekomstige overall-leegstand.

De exacte omvang van de impact is op dit moment nog onduidelijk maar overall werkt de impact van Corona door op zowel het vastgoed, de huurders, bijdragen aan research projecten, onderzoeksinstituten en de rendementsverwachting voor de toekomst. De verwachting is dat in het budget 2021 meer informatie bekend zal zijn.

De ontwikkelingen worden nauwlettend in de gaten gehouden en is vast onderwerp op de agenda tijdens overleg met de campus (driewekelijks overleg). Daarnaast is met de campus afgesproken dat indien daartoe aanleiding is er ook tussentijds een signaal wordt afgegeven.

De campus heeft aangegeven dat zij de effecten van de Corona crisis probeert te ondervangen door inzet op digitale acquisitie en community building om zo de groei van de campus te behouden.

De belangrijkste beheersmaatregelen worden aan de orde gesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) van Chemelot Campus BV, CRF BV en CSP BV en in de vergadering van de Vereniging van Vennoten (VvV) (Brightlands Chemelot Campus Vastgoed CV).

Risico's	Kans	Effect	Mitigerende maatregel
Marketing & Business Development			
Aantal kenniswerkers blijft achter	gemiddeld	gemiddeld	Heroverwegen propositie Extra acquisitie-inspanningen met aandacht voor alle opleidingsprofielen
Aantal bedrijven/ kennisinstellingen blijft achter	hoog	gemiddeld	Heroverwegen propositie Extra inspanningen t.a.v. acquisitie en begeleiding start-up's
Onenigheid vennoten/ aandeelhouders	laag	gemiddeld / hoog	Bepalingen in statuten Blijven investeren in partnerschap (Eventueel) mediation instellen
Concurrentie van soortgelijke campus	laag	hoog	Concurrentiepositie versterken
Continuïteit van verdienmodellen Campus BV	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Zoeken naar alternatieve verdienmodellen met een eigen risicoprofiel
Vastgoed & Infrastructuur			
Leegstand	gemiddeld	gemiddeld	Sturen op aanvaardbaar leegstandspercentage
Discontinuïteit huurder(s)	gemiddeld	gemiddeld	Debiteurenbeheer op orde
Waardevermindering vastgoed	gemiddeld	gemiddeld / laag	Adequaate vastgoedmanagement
Er wordt onvoldoende rendement gemaakt	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremium Alternatieve scenario's uitwerken
Onvoldoende, mogelijkheden voor tijdige, fysieke uitbreiding	gemiddeld	gemiddeld	In vroeg stadium ontwikkelvisie opstellen in samenwerking met stakeholders
Rem op ontwikkeling door achterblijvende financieringsmogelijkheden	gemiddeld	gemiddeld	Monitoring financieringsbehoeften en-mogelijkheden
Pilot- en Miniplants			

Er wordt onvoldoende rendement gemaakt	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia Alternatieve scenario's uitwerken
Instituten InSciTe en BMC			
Er vindt onvoldoende onderzoek plaats	gemiddeld	gemiddeld	Evaluatiemoment ingesteld In aansturingsgremia (governance) bewaken
Geen continuïteit na financieringsperiode	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia. Inmiddels is bekend dat het voor kennisinstituten moeilijk is te bestaan zonder enige vorm van overheidsfinanciering. Er zal meer beroep op (inter)nationale overheids gelden-/fondsen moeten worden gedaan
Onderzoek levert niet de verwachte resultaten (spin off)	gemiddeld	gemiddeld / hoog	Tijdig op sturen in aansturingsgremia. De instituten hebben de opdracht de toekomst te verkennen en (extern) financiering aan te trekken
Algemeen			
Aantal studenten blijft achter	gemiddeld	gemiddeld	Tijdig op sturen in aansturingsgremia
Calamiteiten (extern)	laag	hoog	Aansluiting op calamiteitenplan Campus

G. Projectbeheer en projectbeheersing

Vier maal per jaar rapporteert de campus aan haar aandeelhouders omtrent financiën en inhoudelijke voortgang.

Tweemaal per jaar bij de begroting en jaarrekening, vinden besprekingen plaats tussen provincie en CFO op het gebied van tijd, geld en risico's.

H. Overige relevante informatie

Binnen Brightlands zijn ook nog de volgende projecten en instellingen te onderscheiden welke niet onder de directe invloedssfeer vallen van de campusorganisatie, doch wel een bijdrage leveren aan de campusontwikkeling. Het betreft:

Sciences Programma

Het Sciences programma omvat een aantal universitaire opleidingen aan de UM: de driejarige bachelor met een brede natuurwetenschappelijke basis (Maastricht Science Programma) en twee masters (systeembioïologie en biobased materials). Het belang voor de campusontwikkeling is gelegen in de nauwe samenwerking met de onderzoeksinstituten zoals AMIBM, LINK en InSciTe en het Limburgse bedrijfsleven. Door dit programma wordt gebouwd aan een wetenschappelijke bèta infrastructuur (Faculteit Science and Engineering) die essentieel is voor de transitieopgaves waaraan de Brightlands campussen een bijdrage leveren.

Provinciale Staten van Limburg hebben op 5 februari 2021 ingestemd met de tweede tranche van de tweede fase van het project Versterking Natuurwetenschappen (kortweg Sciences) in Limburg. Zij hebben daarbij goedkeuring gegeven aan het verlenen van een financiële bijdrage van € 5.000.000 voor deze laatste tranche van het project, de zogenaamde consolidatiefase. Hierbij is toegezegd (nummer 8880) dat PS per brief wordt geïnformeerd over de valorisatie en spin-offs van het project Versterking Natuurwetenschappen na afloop van de subsidieperiode, uiterlijk 1^e kwartaal 2023.

Chemelot Innovation and Learning Labs CHILL/ Applied Sciences

CHILL heeft afgelopen jaar als het gecombineerde Center of Expertise en Centrum voor innovatief vakmanschap haar verbinding met het MBO versterkt en uitgebreid. Dit heeft geresulteerd in de toekenning van het zogenaamde Rif project genaamd Community of Practice (CoP). [Vista College heeft hiervoor subsidie ontvangen uit het Rijksinvesteringsfonds voor het MBO.](#)

Dit project heeft als doel om een ecosysteem te bouwen waar de concepten van CHILL toegepast worden op alle onderwijsniveaus en varianten (voltijd en duaal). Het bouwt voort op de concepten die ontwikkeld zijn met name in het HBO samen met de opleiding Applied Science.

CHILL vervult ook een [regissrende rol rondom de pijler Human Capital in de Chemelot Circular Hub.](#) Door de gezamenlijke onderwijsconcepten binnen onder andere het Maastricht Science Program, CoP en Applied Science van Zuyd Hogeschool positioneert zich de regio niet alleen als innovatieve regio in kader van circulariteit maar ook op het gebied van [samenwerking in de doorlopende leerlijn voor het domein chemie in het onderwijs.](#)

Enabling Technologies B.V. (ondersteunende onderzoeksfaciliteiten)

Enabling Technologies (ET) is een triple helix initiatief van DSM Resolve , Maastricht University / UMC+ en de Provincie Limburg met de volgende kerndoelen:

- * het voorzien in de noodzakelijke analytische infrastructuur voor toponderzoek in de domeinen chemische stoffen en human cells, zijnde de domeinen van de Brightlands Maastricht Health Campus en de Brightlands Chemelot Campus;
- * het stimuleren van innovatie via de opzet van een voucher systeem voor MKB & start- ups.

[De entiteit bevindt zich thans in een 'stabiele' fase en loopt in de pas qua haar oorspronkelijke Businessplan. Het huidige businessplan loopt tot en met 2022.](#)

In het voorjaar van 2021 zal het onderwerp "E.T. organisatie na 2022" worden besproken waarbij ook de vraag voor zal liggen of er daadwerkelijk opnieuw in apparatuur zal worden geïnvesteerd en voortzetting van de vennootschap noodzakelijk is. In de bedrijfsfase waarin E.T. nu verkeerd is de focus op optimale benutting en up-to-date houden van de apparatuur van groot belang. Een periode van vervangen van apparatuur (opnieuw investeren) dient zich aan vanaf 2023. Op dit moment is niet bekend of aanvullende besluitvorming door PS nodig is, dit zal op zijn vroegst najaar 2021 duidelijk worden. De Provincie heeft op basis van de contracten de mogelijkheid om na 10 jaar uit de vennootschap en de samenwerking te stappen.

Chemelot Ventures B.V. (venture capital fonds);

Chemelot Ventures B.V. draagt bij aan de ontwikkeling van de regionale economie via de doelstellingen van de Chemelot Campus. Het gezamenlijk belang van aandeelhouders DSM, RABO, LIOF en Provincie Limburg is het bevorderen van een sterk CHEMaterials cluster. De samenwerking tussen deze partijen is gericht op het stimuleren van open innovatie ten behoeve van kennisbehoud en kennisontwikkeling in de regio. Om deze beoogde innovaties te financieren hebben startende en snel groeiende ondernemingen behoefte aan (durf) kapitaal. Sinds de oprichting in 2014 zijn er investeringen gedaan in [achttien](#) bedrijven in de sectoren Chemie & Materialen en Life Sciences.